Derde kwartaal 2026 – Persbericht
Brussel, 06/11/2026 – 07:00 AM CET
Voorwetenschap - Gereglementeerde informatie
bnode.com/nl/investeerders

Persbericht

Teleurstellende dynamiek in de pakjesactiviteiten, tegenwind door regelgeving en toegenomen commerciële vertragingen die aanhouden in het vierde kwartaal, leiden tot een herziening van de EBIT-vooruitzichten voor 2026 naar 95-105 mEUR.

Kernfeiten derde kwartaal 2026

- De **bedrijfsopbrengsten van de groep** bedragen 1.005,4 mEUR, een daling met 2,3% of 24,2 mEUR tegenover vorig jaar.
- De **aangepaste EBIT van de groep** bedraagt -21,2 mEUR, een daling met 18,2 mEUR. De **gerapporteerde EBIT van de groep** bedraagt -30,4 mEUR, een daling met 18,1 mEUR tegenover vorig jaar.

- **Bpost**
  - De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 510,1 mEUR, een daling met 4,4% of 23,5 mEUR tegenover vorig jaar.
  - De inkomsten van Mail en Press zijn gedaald met 24,3 mEUR als gevolg van een volumedaling van 16,4% en een gunstige prijs/mix-impact van 7,0%.
  - De inkomsten van Parcel stegen met 2,8 mEUR, wat toe te schrijven is aan een volumegroei van 1,3% en een gunstige prijs/mix-impact van 0,9%.
  - De bedrijfskosten zijn licht gedaald als gevolg van een afname van het aantal VTE's met 7,2% door reorganisaties, loonindexeringen en hogere transportkosten.
  - De gerapporteerde EBIT bedraagt -29,7 mEUR en de aangepaste EBIT -29,2 mEUR.

- **Paxon**
  - De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 368,4 mEUR (een daling met 0,3% of 1,0 mEUR), met een groei van 6,6% binnen de Paxon Europe-activiteiten, terwijl de inkomsten bij Staci Americas stabiel bleven. Radial North America tekende jaar op jaar lagere inkomsten op (een daling met 12,2 mEUR of 9,6%, de impact van wisselkoersschommelingen buiten beschouwing gelaten) door het klantenverloop in 2025 en negatieve Same Store Sales.
  - Lagere bedrijfskosten, als gevolg van de omzetevolutie in de EU/VS, productiviteitswinsten en de inspanningen bij Radial North America om de vaste kosten onder controle te houden.
  - De gerapporteerde EBIT bedraagt -1,6 mEUR en de aangepaste EBIT 6,9 mEUR, een stijging met respectievelijk 8,5 mEUR en 8,6 mEUR (met een marge van 1,9%).

- **Landmark Global**
  - De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 151,1 mEUR (ofwel een stijging met 1,0% of 1,4 mEUR). In Europa zette de heffing van 3 EUR de Aziatische volumes onder druk. Tijdelijke opportuniteiten bij bestaande klanten vingen dit deels op (zij het met een verwaterend mixeffect). De groei in de meeste andere regio's droeg evenwel positief bij aan de algemene resultaten. De volumes in Noord-Amerika kenden een bescheiden groei, die deels werd tenietgedaan door mixeffecten.
  - Hogere bedrijfskosten door een volume gedreven stijging van de transportkosten en kostenfasering.
  - De gerapporteerde EBIT bedraagt 9,7 mEUR (marge van 6,4%) en de aangepaste EBIT 9,8 mEUR (marge van 6,5%).

Quote van de CEO

Chris Peeters, CEO van Bnode: *"Gedurende het derde kwartaal zijn we onze strategie met discipline en focus blijven uitvoeren. We hebben de operationele efficiëntie binnen de hele Groep verbeterd, het nieuwe bedrijfsmodel bij Bpost geïmplementeerd en verschillende belangrijke mijlpalen bereikt, waaronder de lancering van het merk Paxon.*

Hoewel recente marktontwikkelingen, een trager dan verwachte groei van het pakjesvolume en commerciële vertragingen onze prestatievooruitzichten op korte termijn hebben beïnvloed, onderstrepen ze de noodzaak om de commerciële uitvoering te versnellen. We hebben daarom ons uitvoerend comité en onze organisatie versterkt door Nicolas Baise met ingang van 1 januari aan te stellen als CEO van Bpost en door de commerciële teams dichter bij de business units te brengen om de besluitvorming te versnellen en sneller op klanten te kunnen reageren. Onze teams zijn klaar om de eindjeaarspiek op te vangen en zijn volledig gericht op het leveren van resultaten voor onze klanten. We hebben er alle vertrouwen in dat we binnen de hele Groep een sterk piekseizoen zullen realiseren."

Vooruitzichten 2026

Tegen de achtergrond van uitdagende macro-economische omstandigheden stelt Bnode vandaag zijn EBIT-vooruitzichten bij om rekening te houden met een algemeen zwakkere vraag dan verwacht, versterkt door commerciële vertragingen en ongunstige regelgevende ontwikkelingen waarvan de impact zwaarder uitvalt dan voorzien. Voor het volledige boekjaar 2026 **verwacht Bnode nu een aangepaste EBIT van 95-105 mEUR** (ten opzichte van de vorige verwachting van ca. 140 mEUR en de initiële verwachting van 165-195 mEUR).

Dit jaarvooruitzicht omvat een EBIT van ca. -30 mEUR bij Corporate (tegenover initieel -35 mEUR, wat ondanks bijkomende loonindexeringen een besparing van 5 mEUR betekent, zoals was aangekondigd bij de resultaten over het tweede kwartaal van 2026).

De bruto **investeringsuitgaven** (capex) worden nu geraamd op ongeveer 135 mEUR (tegenover initieel 150 mEUR).

Dit jaarvooruitzicht impliceert een **aangepaste EBIT op groepsniveau van 55-65 mEUR voor het vierde kwartaal van 2026**, met een daling van de totale bedrijfsopbrengsten met een middelhoog enkelcijferig percentage ten opzichte van het vierde kwartaal van 2025. Met lagere prestatiegebonden vergoedingen over alle segmenten heen omvat dit vooruitzicht de volgende ontwikkelingen op jaarbasis:

Vierde kwartaal 2026 Bpost

- **Lage enkelcijferige procentuele daling van de totale bedrijfsopbrengsten**, voornamelijk door:
  - Mail: een procentuele volumedaling van om en bij de 15%, enigszins afgezwakt door een 5-6% prijs/mix, wat de versnelde volumedaling bevestigt.
  - Parcel: een lage enkelcijferige procentuele toename van de volumes, te verklaren door een gematigde groei in september en voorzichtige aannames voor de piekperiode, gecombineerd met een laag enkelcijferig procentueel prijs/mix-effect.
  - Lagere inkomsten uit Retail na de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.
- **2 tot 3% aangepaste EBIT-marge** (4,4% in het vierde kwartaal van 2025), waarbij de aanhoudende voordelen van de inkrimping van het aantal VTE's worden tenietgedaan door twee loonindexeringen (tegenover initieel één) en een ongunstige omzetmix (Mail & 679 tegenover gematigde groei binnen Parcel).

Vierde kwartaal 2026 Paxon

- **Hoge enkelcijferige procentuele daling van de totale bedrijfsopbrengsten**:
  - Europa: lage Same Store Sales (SSS) in de belangrijkste Europese landen, zwakke volumeverwachtingen bij klanten en klantenverloop bij Staci US, wegens commerciële vertragingen slechts in beperkte mate gecompenseerd door nieuwe klanten.
  - Noord-Amerika: middelhoge tot hoge enkelcijferige negatieve percentages voor SSS op basis van de verwachte klantvolumes en de aanhoudende impact van klantenverloop, door de commerciële vertragingen slechts in beperkte mate gecompenseerd.
- **7 tot 8% aangepaste EBIT-marge** (6,7% in het vierde kwartaal van 2025), waarbij de structurele verbeteringen van de winstgevendheid doorheen 2026 gedeeltelijk worden tenietgedaan door tijdelijke en lokale rendabiliteitsproblemen bij klanten.

Vierde kwartaal 2026 Landmark Global

- **Hoge enkelcijferige procentuele daling van de totale bedrijfsopbrengsten**:
  - Eurazië: lagere volumes in Azië als gevolg van toenemende regelgevingsdruk (heffing van 3 EUR en extra afhandelingskosten van 2 EUR), met groei op andere Europese routes, wat resulteert in een minder gunstige omzetmix.
  - Noord-Amerika: omzetdaling als gevolg van recente contractbeëindigingen, slechts in beperkte mate gecompenseerd door nieuwe business, terwijl de druk op de routes van en naar de VS (waaronder de route van de VS naar Canada) aanhoudt.
- **10 tot 11% aangepaste EBIT-marge** (14,3% in het vierde kwartaal van 2025) met margeverwatering als gevolg van regelgevingsdruk op de Aziatische volumes en een structurele verschuiving in de mix (commercieel versus postaal), waaronder groei op transportroutes met lagere marges.

Voor meer informatie:

Antoine Lebecq T. +32 2 276 29 85 (IR)	corporate.bnode.com/investors investor.relations@bnode.com
Veerle Van Mierlo T. +32 472 92 0229 (Media)	veerle.vanmierlo@bnode.com

Kerncijfers[1]

3de kwartaal (in miljoen EUR)	Gerapporteerd		Aangepast		
	2025	2026	2025	2026	% Δ
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.029,6	1.005,4	1.029,6	1.005,4	-2,3%
Bedrijfskosten (excl. A&W)	940,0	937,2	940,0	937,2	-0,3%
EBITDA	**89,6**	**68,2**	**89,6**	**68,2**	**-23,8%**
Afschrijvingen en waardeverminderingen	101,9	98,7	92,6	89,4	-3,4%
EBIT	**(12,3)**	**(30,4)**	**(3,0)**	**(21,2)**	**-**
Marge (%)	-	-	-	-	
Resultaat voor belastingen	**(36,5)**	**(53,2)**	**(27,2)**	**(44,0)**	**-**
Inkomstenbelastingen	(1,9)	(4,1)	0,5	(1,7)	-
Nettoresultaat	**(34,6)**	**(49,2)**	**(27,6)**	**(42,3)**	**-**
Vrije kasstroom	**58,9**	**63,0**	**59,5**	**63,3**	**6,5%**
Netto schuld/(Netto geldmiddelen) per 30 september	**1.800,1**	**1.704,4**	**1.800,1**	**1.704,4**	**-5,3%**
CAPEX	**28,4**	**28,8**	**28,4**	**28,8**	**1,6%**
Gemiddelde FTE & uitzendkrachten	36.542	34.153	36.542	34.153	-6,5%

Totaal van het jaar (in miljoen EUR)	Gerapporteerd		Aangepast		
	2025	2026	2025	2026	% Δ
Totaal bedrijfsopbrengsten	3.240,8	3.115,3	3.240,8	3.115,3	-3,9%
Bedrijfskosten (excl. A&W)	2.861,4	2.804,5	2.863,5	2.804,5	-2,1%
EBITDA	**379,4**	**310,8**	**377,4**	**310,8**	**-17,7%**
Afschrijvingen en waardeverminderingen	309,3	296,9	280,5	269,3	-4,0%
EBIT	**70,1**	**13,8**	**96,9**	**41,4**	**-57,2%**
Marge (%)	*2,2%*	*0,4%*	*3,0%*	*1,3%*	
Resultaat voor belastingen	**(24,5)**	**(48,4)**	**2,3**	**(20,8)**	**-**
Inkomstenbelastingen	14,7	2,2	21,9	9,2	-57,9%
Nettoresultaat	**(39,2)**	**(50,6)**	**(19,5)**	**(30,0)**	**-**
Vrije kasstroom	**138,1**	**208,2**	**191,6**	**212,6**	**11,0%**
Netto schuld/(Netto geldmiddelen) per 30 september	**1.800,1**	**1.704,4**	**1.800,1**	**1.704,4**	**-5,3%**
CAPEX	**84,9**	**80,2**	**84,9**	**80,2**	**-5,5%**
Gemiddelde FTE & uitzendkrachten	36.607	34.193	36.607	34.193	-6,6%

[1] *Aangepaste cijfers worden niet geauditeerd en de definitie van aangepast is opgenomen in het deel Alternatieve Prestatiemaatstaven.*

Groepsoverzicht

Derde kwartaal 2026

In vergelijking met vorig jaar daalden de **totale bedrijfsopbrengsten** met 24,2 mEUR of 2,3% tot 1.005,4 mEUR, wat voornamelijk toe te schrijven is aan de krimpende postvolumes:

- De externe bedrijfsopbrengsten van **Bpost** daalden met 26,2 mEUR tot 487,5 mEUR door de structurele daling van de postvolumes en de beëindiging van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Paxon** bleven stabiel en bedroegen 366,6 mEUR, wat het resultaat was van solide groei in Europa tenietgedaan door het verwachte klantenverloop in de VS.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Landmark Global** stegen licht met 3,6 mEUR tot 150,4 mEUR, ondanks de ongunstige impact van nieuwe regelgeving. De volumegroei ging daarbij gepaard met een minder gunstige mix.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Corporate** daalden licht met 0,3 mEUR tot 0,8 mEUR.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 6,0 mEUR, wat voornamelijk toe te schrijven is aan lagere loon- en interimkosten in lijn met het lagere aantal VTE's als gevolg van efficiëntiewinsten uit lopende reorganisaties en krimpende volumes, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere transportkosten.

De **gerapporteerde EBIT** daalde met 18,1 mEUR, voornamelijk als gevolg van de dalende postvolumes, en bedroeg -30,4 mEUR, terwijl de **aangepaste EBIT** daalde met 18,2 mEUR en uitkwam op -21,2 mEUR.

Het **netto financieel resultaat** (na verrekening van financiële inkomsten en financiële kosten) van 2026 steeg lichtjes met 1,3 mEUR en bedroeg -22,8 mEUR.

De **inkomstenbelastingen** daalden met 2,2 mEUR ten opzichte van vorig jaar.

Het **nettoverlies van de groep** bedroeg 49,2 mEUR en daalde met 14,6 mEUR ten opzichte van vorig jaar.

Eerste negen maanden van 2026

In vergelijking met vorig jaar daalden de **totale bedrijfsopbrengsten** met 125,6 mEUR of 3,9% tot 3.115,3 mEUR:

- De externe bedrijfsopbrengsten van **Bpost** daalden met 91,4 mEUR als gevolg van de staking in april, de structurele terugval van de postvolumes en de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Paxon** daalden met 41,3 mEUR, voornamelijk als gevolg van het verwachte klantverloop in Noord-Amerika, dat gedeeltelijk werd gecompenseerd door groei in Europa.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Landmark Global** stegen met 7,2 mEUR of 1,6% tot 445,7 mEUR.
- De externe bedrijfsopbrengsten van **Corporate** bleven stabiel (-0,1 mEUR).

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 69,4 mEUR (of 2,2%) tot 3.101,4 mEUR, wat voornamelijk toe te schrijven is aan lagere loon- en interimkosten in lijn met het lagere aantal VTE's als gevolg van efficiëntiewinsten uit lopende reorganisaties en krimpende volumes, en een optimalisatie van de vastgoedportefeuille bij Radial North America.

De **gerapporteerde EBIT** daalde met 56,2 mEUR naar 13,8 mEUR en de **aangepaste EBIT** daalde met 55,4 mEUR tot 41,4 mEUR. Deze daling is te verklaren door de netto negatieve impact van de staking van ca. 19,5 mEUR op jaarbasis (impact van ca. 6 mEUR in het eerste kwartaal van 2025 en negatieve impact ca. 25,5 mEUR in het tweede kwartaal van 2026) en de krimpende postvolumes.

Het **netto financieel resultaat** (na verrekening van financiële inkomsten en financiële kosten) bedroeg -62,3 mEUR, en steeg met 32,3 mEUR, vooral als gevolg van de ongunstige non-cash wisselkoersresultaten van vorig jaar, lagere non-cash financiële kosten voor leaseverplichtingen en hogere opbrengsten uit geldmiddelen en kasequivalenten. Deze positieve effecten werden gedeeltelijk tenietgedaan door hogere rentekosten in evenredigheid met de toegenomen obligatieschuld ten opzichte van vorig jaar en door iets hogere non-cash financiële kosten met betrekking tot IAS 19-personeelsbeloningen.

De **inkomstenbelastingen** daalden met 12.4 mEUR ten opzichte van vorig jaar.

Het **nettoresultaat van de groep** daalde met 11,4 mEUR en kwam uit op een verlies van 50,6 mEUR. Het **aangepaste nettoverlies van de groep** bedroeg 30,0 mEUR, wat neerkomt op een daling met 10,4 mEUR tegenover vorig jaar.

Prestatie Business Unit: Bpost

Bpost	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Transactional mail	516,1	487,6	-5,5%	157,8	150,5	-4,6%
Advertising mail	129,3	108,2	-16,3%	41,5	34,3	-17,2%
Press	183,9	158,9	-13,6%	58,3	48,3	-17,0%
Parcels Belgium	385,0	384,8	0,0%	129,8	132,6	2,2%
Proximity and convenience retail network	202,3	181,9	-10,1%	66,7	57,5	-13,7%
Value added services	80,4	72,5	-9,8%	25,6	25,0	-2,2%
Personalised Logistics	96,1	109,4	13,9%	32,8	38,3	16,8%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	64,2	69,3	7,9%	21,2	23,5	10,6%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**1.657,4**	**1.572,8**	**-5,1%**	**533,6**	**510,1**	**-4,4%**
Bedrijfskosten	1.538,4	1.505,7	-2,1%	516,3	512,3	-0,8%
EBITDA	**118,9**	**67,1**	**-43,6%**	**17,3**	**(2,2)**	**-**
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	80,6	82,0	1,7%	27,4	27,6	0,5%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	**38,3**	**(14,9)**	**-**	**(10,1)**	**(29,7)**	**-**
Marge (%)	*2,3%*	-		-	-	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	**40,4**	**(13,2)**	**-**	**(9,4)**	**(29,2)**	**-**
Marge (%)	*2,4%*	-		-	-	

Derde kwartaal 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** voor het derde kwartaal van 2026 bedroegen 510,1 mEUR en daalden met 23,5 mEUR of 4,4%, doordat de structurele daling van de postvolumes en de beëindiging van het contract voor het beheer van de 679-rekeningen zwaarder wogen dan de bescheiden groei van de pakjesvolumes.

De inkomsten uit Domestic Mail (d.w.z. **Transactional Mail**, **Advertising Mail** en **Press** samen) daalden met 24,3 mEUR tot 233,2 mEUR of 9,4% als gevolg van lagere volumes. De terugval in het totaalvolume van Domestic Mail woog voor 40,1 mEUR op de omzet, bij een volumekrimp van 16,4% (tegenover -10,1% in het derde kwartaal van 2025), deels gecompenseerd door de netto prijs/mix-verbetering van 15,8 mEUR (+7,0%). De daling van de Transactional Mail-volumes met 10,4% houdt rekening met de impact van de verplichte elektronische facturering vanaf 1 januari 2026, terwijl de afname van de Advertising Mail-volumes met 25,3% toe te schrijven is aan het verlies van de reclamecontracten. De daling van de Press-volumes met 29,5% weerspiegelt de aanhoudende terugval van krantenvolumes in Noord-België.

Bpost	Totaal van het jaar		3de kwartaal	
Onderliggende volume-evolutie	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**
Domestic mail	**-9,6%**	**-15,8%**	**-10,1%**	**-16,4%**
Transactional mail	-9,7%	-11,2%	-9,4%	-10,4%
Advertising mail	-11,0%	-23,8%	-9,3%	-25,3%
Press	-13,9%	-25,0%	-13,5%	-29,5%
Parcels	**+1,7%**	**+0,4%**	**+2,8%**	**+1,3%**

De inkomsten van **Parcels Belgium** stegen met 2,8 mEUR (of 2,2%) tot 132,6 mEUR, als gevolg van een volumestijging van +1,3% en een gunstige prijs/mix-impact van 0,9%. De gemiddelde dagvolumes daalden met 0,3% door het tanende consumentenvertrouwen, een zekere terughoudendheid in de gezinsuitgaven en volumeverliezen als gevolg van een tijdelijke verstoring bij een belangrijke e-commerceklant. Bovendien werd de verkoop van kleding negatief beïnvloed door het ongewoon warme weer in september.

De inkomsten van het **Proximity en convenience-retailnetwerk** daalden met 9,2 mEUR of 13,7% tot 57,5 mEUR, voornamelijk door de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.

De inkomsten van **Value added services** bedroegen 25,0 mEUR, een daling met 0,6 mEUR of 2,2% tegenover vorig jaar, voornamelijk door lagere inkomsten uit oplossingen voor boetes.

De inkomsten van **Personalised Logistics** bedroegen 38,3 mEUR en stegen met 5,5 mEUR of 16,8% dankzij hogere inkomsten van DynaGroup.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 3,8 mEUR of 0,7% naar 539,9 mEUR. De daling is vooral toe te schrijven aan een afname van het aantal VTE's en uitzendkrachten (met circa 1.730 of 7,2%) als gevolg van efficiëntiewinsten uit lopende reorganisaties en lagere volumes. De impact hiervan werd deels tenietgedaan door 2,7% hogere loonkosten per VTE (+2,0% loonindexering), hogere transportkosten door volumegroei bij Personalised Logistics en tijdelijke brandstoftoeslagen.

De **gerapporteerde EBIT** bedroeg -29,7 mEUR (een daling met 19,6 mEUR tegenover vorig jaar) en de **aangepaste EBIT** kwam uit op -29,2 mEUR (een daling met 19,8 mEUR), waarbij de marge onder druk kwam te staan door de lagere postvolumes en het wegvallen van het 679-contract. De negatieve impact hiervan woog ruimschoots zwaarder door dan de aanhoudende productiviteitsverbeteringen.

Eerste negen maanden van 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** van de eerste negen maanden van 2026 bedroegen 1.572,8 mEUR en vertoonden een daling met 84,6 mEUR of 5,1% ten opzichte van vorig jaar, als gevolg van de staking van april, de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen en de structurele daling van de postvolumes, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere intersegment opbrengsten uit inkomende cross-border volumes verwerkt in het netwerk.

De inkomsten uit **Domestic Mail** (d.w.z. Transactional Mail, Advertising Mail en Press samen) daalden met 74,6 mEUR of 9,0% tot 754,7 mEUR. De terugval in postvolume van Domestic Mail woog voor 124,8 mEUR op de omzet, bij een volumekrimp van 15,8% (tegenover -9,6% in de eerste negen maanden van 2025), deels gecompenseerd door de netto prijs/mix-verbetering van 50,2 mEUR. De daling van het Transactional Mail-volume met 11,2% houdt rekening met de impact van de verplichte elektronische facturering vanaf 1 januari 2026. De afname van het Advertising Mail-volume met 23,8% was dan weer toe te schrijven aan het verlies van de reclamecontracten.

Bpost Onderliggende volume-evolutie	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	FY 25	1Q26	2Q26	3Q26	Totaal van het jaar 2026
Domestic mail	**-7,5%**	**-11,3%**	**-10,1%**	**-11,1%**	**-10,0%**	**-14,3%**	**-16,8%**	**-16,4%**	**-15,8%**
Transactional mail	-8,2%	-11,5%	-9,4%	-9,8%	-9,7%	-10,7%	-12,3%	-10,4%	-11,2%
Advertising mail	-7,3%	-15,7%	-9,3%	-6,8%	-9,9%	-21,5%	-24,6%	-25,3%	-23,8%
Press	-12,4%	-15,8%	-13,5%	-19,0%	-15,5%	-20,9%	-25,3%	-29,5%	-25,0%
Parcels	**-2,1%**	**+4,1%**	**+2,8%**	**+2,9%**	**+2,0%**	**+9,1%**	**-9,2%**	**+1,3%**	**+0,4%**

De omzet van **Parcels Belgium** bleef stabiel en daalde licht met 0,1 mEUR tot 384,8 mEUR. Deze prestatie weerspiegelt een volumegroei van 0,4%, die deels werd tenietgedaan door een negatieve prijs/mix-impact van 0,5% als gevolg van een ongunstige businessmix, stakingsgerelateerde klantenklachten en contractueel vastgelegde boetes. De volumetrends kenden een wisselend verloop doorheen het jaar. In het eerste kwartaal van 2026 stegen de volumes met 9,1% (een onderliggende groei van ca. 5% na correctie voor de stakingen van februari 2025). In het tweede kwartaal daalden ze dan weer met 9,2% door de vijf weken durende staking in april, toen de volumes met 27,2% terugvielen. In mei en juni lagen de volumes dan opnieuw op het niveau van het voorgaande jaar. In het derde kwartaal – waarin traditioneel sprake is van een seizoensgebonden terugval – stegen de volumes weer met 1,3%.

De inkomsten van het **Proximity en convenience-retailnetwerk** daalden met 20,4 mEUR of 10,1% tot 181,9 mEUR, voornamelijk door de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.

De inkomsten van **Value added services** bedroegen 72,5 mEUR, wat neerkomt op een daling met 7,9 mEUR of 9,8% tegenover vorig jaar, voornamelijk door lagere inkomsten uit oplossingen voor boetes.

De inkomsten van **Personalised Logistics** bedroegen 109,4 mEUR, een stijging met 13,3 mEUR of 13,9% in de eerste negen maanden van 2026, dankzij hogere inkomsten van DynaGroup.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 31,4 mEUR of 1,9% naar 1.587,7 mEUR. Deze daling was voornamelijk toe te schrijven aan een lager aantal VTE's en uitzendkrachten als gevolg van lagere Mail- en Press-volumes en efficiëntiewinst door reorganisaties bij Distribution en in de Retailkantoren en werd gedeeltelijk tenietgedaan door hogere loonkosten per VTE (+2,0% loonindexering).

De **gerapporteerde en aangepaste EBIT** bedroegen respectievelijk -14,9 mEUR en -13,2 mEUR, wat neerkomt op een daling van respectievelijk 53,2 mEUR en 53,6 mEUR. De netto negatieve impact van de staking van ca. 18 mEUR (impact ca. 6 mEUR in het eerste kwartaal van 2025 en negatieve impact ca. 24 mEUR in het tweede kwartaal van 2026) buiten beschouwing gelaten, daalde de EBIT waarbij de marges onder druk stonden door lagere postvolumes en de stopzetting van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen.

Prestatie Business Unit: Paxon

Paxon	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Paxon Europe	716,5	733,8	2,4%	228,1	240,6	5,5%
Paxon North America	481,3	422,0	-12,3%	138,8	126,6	-8,8%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	6,7	8,6	28,4%	2,5	1,3	-50,3%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**1.204,4**	**1.164,4**	**-3,3%**	**369,4**	**368,4**	**-0,3%**
Bedrijfskosten	1.049,8	1.007,5	-4,0%	329,9	324,2	-1,7%
EBITDA	**154,6**	**156,9**	**1,5%**	**39,4**	**44,2**	**12,1%**
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	155,0	141,4	-8,7%	49,5	45,8	-7,5%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	**(0,3)**	**15,5**	**-**	**(10,1)**	**(1,6)**	**-**
Marge (%)	-	*1,3%*		-	-	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	**26,0**	**40,9**	**57,5%**	**(1,7)**	**6,9**	**-**
Marge (%)	*2,2%*	*3,5%*		-	*1,9%*	

Derde kwartaal 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** daalden met 1,0 mEUR of 0,3% en bedroegen 368,4 mEUR, waarbij de groei in Europa werd tenietgedaan door de resultaten in de VS.

De omzet van **Paxon Europe** steeg met 12,5 mEUR of 5,5% en bedroeg 240,6 mEUR, voornamelijk dankzij omzetgroei (+12,3 mEUR of +6,6%) in alle activiteiten en de belangrijkste geografische dimensies, ondanks de overwegend stabiele inkomsten bij Staci Americas (onderdeel van Paxon Europe) na de beëindiging van een groot contract in 2025.

De omzet van **Paxon North America** daalde met 12,2 mEUR (8,8% of 9,6% exclusief wisselkoerseffecten) naar 126,6 mEUR. Die daling was voornamelijk te wijten aan omzetafvloeiing door in 2025 aangekondigde contractbeëindigingen, in combinatie met negatieve middelhoge eencijferige percentages voor Same Store Sales (SSS), verzacht door een bijkomende bijdrage van 13 mEUR van nieuwe klanten in het lopende jaar.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** bedroegen 370,0 mEUR en zijn gedaald met 9,5 mEUR. Lagere bedrijfskosten die in lijn liggen met de omzetevolutie, waarbij de groei in Europa werd tenietgedaan door een lagere bedrijvigheid in de VS. De variabele contributiemarge bleef gehandhaafd, mede dankzij inspanningen om de vaste kosten te drukken en maatregelen op het vlak van personeelsbezetting bij Radial North America.

De **gerapporteerde EBIT** en de **aangepaste EBIT** stegen met respectievelijk 8,5 mEUR en 8,6 mEUR, tot -1,6 mEUR en 6,9 mEUR met een marge van 1,9%. Aan de basis van deze resultaten liggen omzetgroei en hogere productiviteitswinsten in Europa, samen met kostenmaatregelen en vastgoedoptimalisatie in Noord-Amerika, die de aanhoudende druk op de omzet compenseerden.

Eerste negen maanden van 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** daalden met 40,0 mEUR of 3,3% en bedroegen 1.164,4 mEUR, wat te verklaren is door de omzetdaling bij Radial North America (nettoklantenverloop en negatieve Same Store Sales ondanks de bijdrage van nieuwe klanten in het lopende boekjaar) en Staci Americas.

De omzet van **Paxon Europe** steeg met 17,3 mEUR of 2,4% en bedroeg 733,8 mEUR, dankzij omzetgroei (+32,2 mEUR) in alle activiteiten en de belangrijkste geografische dimensies, gedeeltelijk tenietgedaan door de beëindiging van een groot contract bij Staci Americas (onderdeel van Paxon Europe) en ongunstige wisselkoerseffecten.

De omzet van **Paxon North America** bedroeg 422,0 mEUR, wat neerkomt op een daling met 59,3 mEUR of 12.3%. Die daling was voornamelijk te wijten aan omzetverlies door de in 2025 aangekondigde contractbeëindigingen, in combinatie met negatieve middelhoge eencijferige percentages voor Same Store Sales, verzacht door een bijdrage van 63,0 mEUR van nieuwe klanten in het lopende boekjaar.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** daalden met 55,8 mEUR of 4,6% tot 1.149,0 mEUR. Deze daling is voornamelijk het gevolg van lagere variabele bedrijfskosten, in lijn met de omzetontwikkeling in Noord-Amerika. De variabele contributiemarge bleef op peil dankzij besparingen op de vaste kosten en maatregelen op het gebied van personeelsbezetting bij Radial North America.

De **gerapporteerde EBIT** en **aangepaste EBIT** bedroegen respectievelijk 15,5 mEUR (met een marge van 1,3%, tegenover een verlies van 0,3 mEUR in de eerste negen maanden van 2025) en 40,9 mEUR (met een marge van 3,5%) en stegen respectievelijk met 15,8 mEUR en 14,9 mEUR. Ondanks de lagere omzet (40,0 mEUR) steeg de EBIT doordat de omzetgroei en productiviteitswinsten in Europa en kostenbesparende maatregelen in Noord-Amerika de aanhoudende druk op de omzet compenseerden.

Prestatie Business Unit: Landmark Global

Landmark Global	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	2025	2026	% Δ	2025	2026	% Δ
Landmark Global Europe	268,9	278,1	3,4%	91,9	93,4	1,7%
Landmark Global North America	170,8	167,5	-1,9%	56,2	55,9	-0,6%
Intersegment bedrijfsopbrengsten & overige	6,4	4,4	-30,6%	1,6	1,9	14,1%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**446,1**	**450,1**	**0,9%**	**149,7**	**151,1**	**1,0%**
Bedrijfskosten	366,9	390,1	6,3%	126,7	134,8	6,4%
EBITDA	**79,2**	**60,0**	**-24,3%**	**23,0**	**16,3**	**-28,9%**
Afschrijvingen en waardeverminderingen (gerapporteerd)	18,1	19,2	5,8%	5,9	6,6	12,5%
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Gerapporteerd)	**61,1**	**40,8**	**-33,2%**	**17,1**	**9,7**	**-43,3%**
Marge (%)	*13,7%*	*9,1%*		*11,4%*	*6,4%*	
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT Aangepast)	**59,5**	**41,2**	**-30,7%**	**17,2**	**9,8**	**-42,9%**
Marge (%)	*13,3%*	*9,2%*		*11,5%*	*6,5%*	

Derde kwartaal 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** bedroegen 151,1 mEUR, een lichte stijging van 1,4 mEUR of 1,0%, de omzet bleef stabiel ondanks een ongunstig regelgevend klimaat, met volumegroei die leidde tot een minder gunstige mix.

De omzet van **Landmark Global Europe** steeg licht met 1,5 mEUR of 1,7% tot 93,4 mEUR. De omzet werd gedrukt door de terugval van de volumes van Azië naar België na de invoering van de heffing van 3 EUR op 1 juli 2026 (zonder herstel in de loop van het kwartaal). Een tijdelijke commerciële opportuniteit bij bestaande klanten ving dit gedeeltelijk op. De minder gunstige mix woog op de omzetgroei, terwijl de meeste andere Europese en Britse stromen wel groeiden.

Bij **Landmark Global North America** bleef de omzet stabiel, met een lichte stijging van 0,3 mEUR of 0,6% (inclusief een wisselkoersimpact van circa +2%) naar 55,9 mEUR. De resultaten stonden onder druk door een ongunstig mixeffect (binnenlandse volumes in de VS versus cross-border volumes), als gevolg van de aanhoudende regelgevende maatregelen en tariefmaatregelen. In Noord-Amerika bleef de volumegroei beperkt, mede door de macro-economische vertraging.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** stegen met 8,9 mEUR (+6,6%) tot 141,5 mEUR. Die stijging was vooral toe te schrijven aan hogere volume gerelateerde transportkosten, waaronder tijdelijke brandstoftoeslagen en lagere kortingen van transportpartners, alsook hogere eindrechten, door o.a. een ongunstige spreiding van de kosten in de tijd.

De **gerapporteerde EBIT** en **aangepaste EBIT** daalden met 7,4 mEUR, ondanks veerkrachtige commerciële activiteiten en kwamen uit op 9,7 mEUR (marge van 6,4%) en 9,8 mEUR (marge van 6,5%). Aan de basis van deze daling liggen de ongunstige businessmixeffecten in Europa en Noord-Amerika, hogere transportkosten en een ongunstige spreiding van de kosten in de tijd.

Eerste negen maanden van 2026

De **totale bedrijfsopbrengsten** stegen licht met 4,0 mEUR of 0,9% tot 450,1 mEUR.

De omzet van **Landmark Global Europe** steeg met 9,2 mEUR of 3,4% tot 278,1 mEUR, voornamelijk dankzij een sterke groei van de Aziatische volumes in de eerste helft van het jaar – waarbij de volumes naar België (voornamelijk vanuit Azië) daalden als gevolg van de staking in april. Vanaf het derde kwartaal werd de groei getemperd door de invoering van de heffing van 3 EUR. De overige Europese stromen bleven wel groeien.

De omzet van **Landmark Global North America** daalde met 3,3 mEUR of 1,9% en bedroeg 167,5 mEUR. Negatief mixeffect (binnenlandse volumes in de VS versus cross-border volumes) en ongunstige wisselkoerseffecten. Milde volumegroei in Noord-Amerika, onder meer als gevolg van de macro-economische vertraging.

De **bedrijfskosten (inclusief A&W)** namen toe met 24,3 mEUR of 6,3%, hoofdzakelijk als gevolg van hogere transportkosten omwille van grotere volumes en hogere intersegment transportkosten, vooral met betrekking tot de stromen van Azië naar België en de terugname van oninbare vorderingen vorig jaar (2,0 mEUR).

Ondanks de onderliggende groei in de meeste commerciële activiteiten daalden de **gerapporteerde EBIT** en de **aangepaste EBIT** met respectievelijk 20,3 mEUR en 18,3 mEUR tot respectievelijk 40,8 mEUR en 41,2 mEUR. Deze daling weerspiegelt hogere transportkosten (inclusief intersegment kosten), ongunstige businessmixeffecten in Europa en Noord-Amerika, evenals een impact van ongeveer 1,5 mEUR van de staking in april.

Prestatie Business Unit: Corporate

Corporate	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Externe bedrijfsopbrengsten	**3,4**	**3,4**	**-1,9%**	**1,2**	**0,8**	**-28,9%**
Intersegment bedrijfsopbrengsten	332,6	347,9	4,6%	112,6	113,9	1,2%
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**336,0**	**351,3**	**4,6%**	**113,8**	**114,7**	**0,9%**
Bedrijfskosten	309,4	324,5	4,9%	103,9	104,9	0,9%
EBITDA	**26,7**	**26,8**	**0,4%**	**9,8**	**9,8**	**0,1%**
Afschrijvingen, waardeverminderingen (gerapporteerd)	55,6	54,3	-2,4%	19,0	18,6	-1,9%
BEDRIJFSRESULTAAT (Gerapporteerde EBIT)	**(29,0)**	**(27,6)**	**-**	**(9,2)**	**(8,8)**	**-**
Marge (%)	-	-		-	-	
BEDRIJFSRESULTAAT (Aangepaste EBIT)	**(29,0)**	**(27,6)**	**-**	**(9,2)**	**(8,8)**	**-**
Marge (%)	-	-		-	-	

Derde kwartaal 2026

De **externe bedrijfsopbrengsten** daalden in het derde kwartaal met 0,3 mEUR tot 0,8 mEUR.

De **nettobedrijfskosten na intersegment (inclusief A&W)** daalden met 0,7 mEUR tot 9,6 mEUR, wat wijst op een strengere discipline bij het inzetten van derden en externe expertise. Daarnaast daalde het aantal VTE's (met circa 4%), wat gedeeltelijk geneutraliseerd werd door de loonindexering van +2,7%.

Zowel de gerapporteerde als de aangepaste EBIT daalden met 0,4 mEUR tot -8,8 mEUR.

Eerste negen maanden van 2026

De **externe bedrijfsopbrengsten** bleven stabiel op 3,4 mEUR in de eerste negen maanden van 2026.

De **nettobedrijfskosten na intersegment (inclusief A&W)** daalden met 1,5 mEUR tot 30,9 mEUR, onder meer als gevolg van een lager aantal VTE's, deels geneutraliseerd door de loonindexering.

Zowel de **gerapporteerde EBIT** als de **aangepaste EBIT** bedroegen -27,6 mEUR, wat in beide gevallen een stijging met 1,4 mEUR betekent.

Kasstroomoverzicht

Derde kwartaal 2026

3de kwartaal (in miljoen EUR)	Gerapporteerd			Aangepast		
	2025	2026	Δ	2025	2026	Δ
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	87,2	90,9	3,7	87,7	91,2	3,5
waarvan CF uit bedrijfsactiviteiten voor Δ in WC en voorzieningen	71,1	59,9	(11,2)	71,1	59,9	(11,2)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(28,3)	(27,9)	0,4	(28,3)	(27,9)	0,4
Vrije kasstroom	**58,9**	**63,0**	**4,1**	**59,5**	**63,3**	**3,9**
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(75,8)	(532,9)	(457,1)	(75,8)	(532,9)	(457,1)
Netto kasstroom	**(16,9)**	**(469,9)**	**(453,0)**	**(16,3)**	**(469,6)**	**(453,3)**
Capex	**28,4**	**28,8**	**0,5**	**28,4**	**28,8**	**0,5**

De nettokasstroom bedroeg in het derde kwartaal van 2026 -469,9 mEUR, voornamelijk als gevolg van de aflossing van de in 2018 uitgegeven obligatie van 462,8 mEUR, die in juli 2026 verviel.

De **gerapporteerde** en **aangepaste vrije kasstroom** bedroegen respectievelijk 63,0 mEUR en 63,3 mEUR.

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal en voorzieningen** daalde met 11,2 mEUR ten opzichte van het derde kwartaal van 2025, voornamelijk door de lagere EBITDA.
De kasuitstroom gerelateerd aan de geïnde opbrengsten voor klanten bij Radial daalde met 0,2 mEUR (een kasuitstroom van 0,3 mEUR in het derde kwartaal van 2026 vergeleken met een kasuitstroom van 0,5 mEUR in dezelfde periode vorig jaar).
Het verschil in de wijziging in werkkapitaal en voorzieningen (+14,6 mEUR) is onder meer toe te schrijven aan lagere klantensaldi.

De **investeringsactiviteiten** resulteerden in een kasuitstroom van 27,9 mEUR in het derde kwartaal van 2026, tegenover een kasuitstroom van 28,3 mEUR voor dezelfde periode vorig jaar.
De investeringsuitgaven (capex) bedroegen 28,8 mEUR in het derde kwartaal van 2026 en werden voornamelijk besteed aan Paxon, de capaciteit op het vlak van pakjes en pakjesautomaten en het binnenlandse wagenpark.

In het derde kwartaal van 2026 bedroeg de kasstroom gerelateerd aan de **financieringsactiviteiten** -532,9 mEUR, voornamelijk als gevolg van de aflossing van de obligatie van 462,8 mEUR in juli 2026 en leasegerelateerde kasuitstromen.

Eerste negen maanden van 2026

Totaal van het jaar (in miljoen EUR)	Gerapporteerd			Aangepast		
	2025	2026	Δ	2025	2026	Δ
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	219,5	286,4	66,9	273,0	290,8	17,8
waarvan CF uit bedrijfsactiviteiten voor Δ in WC en voorzieningen	335,8	280,9	(55,0)	335,8	280,9	(55,0)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(81,4)	(78,3)	3,2	(81,4)	(78,3)	3,2
Vrije kasstroom	**138,1**	**208,2**	**70,1**	**191,6**	**212,6**	**21,0**
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	366,0	(662,6)	(1.028,6)	366,0	(662,6)	(1.028,6)
Netto kasstroom	**504,1**	**(454,5)**	**(958,5)**	**557,6**	**(450,0)**	**(1.007,6)**
Capex	**84,9**	**80,2**	**(4,7)**	**84,9**	**80,2**	**(4,7)**

In 2026 bedroeg de nettokasstroom -454,5 mEUR, wat neerkomt op een daling met 958,5 mEUR ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Deze daling was voornamelijk toe te schrijven aan enerzijds de netto-opbrengst van de obligatie-uitgifte in 2025 (uitgifte van een obligatie van 750,0 mEUR en gedeeltelijke aflossing van een eerdere obligatie ten belope van 185,6 mEUR) en anderzijds de aflossing van de in 2018 uitgegeven obligatie van 462,8 mEUR, die in juli 2026 verliep.

De **gerapporteerde** en **aangepaste vrije kasstroom** bedroegen respectievelijk 208,2 mEUR en 212,6 mEUR.

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór wijzigingen in werkkapitaal en voorzieningen** daalde met 55,0 mEUR ten opzichte van 2025, voornamelijk in lijn met de EBITDA.
De kasuitstroom gerelateerd aan de geïnde opbrengsten voor klanten bij Radial daalde met 49,1 mEUR (kasuitstroom van 4,4 mEUR in 2026 tegenover een kasuitstroom van 53,5 mEUR vorig jaar).
Het verschil in de wijziging in werkkapitaal en voorzieningen (72,8 mEUR) is voornamelijk te verklaren door klantensaldi, een voorschot dat werd ontvangen in het kader van de overdracht van het contract voor het beheer van de 679-bankrekeningen aan BNPPF (en waarvan de terugbetaling in de komende maanden wordt verwacht) en eindrechten.

De investeringsactiviteiten resulteerden in een kasuitstroom van 78,3 mEUR in 2026, tegenover een kasuitstroom van 81,4 mEUR vorig jaar.
De investeringsuitgaven (capex) bedroegen 80,2 mEUR in 2026 en werden voornamelijk besteed aan Paxon, de capaciteit op het vlak van pakjes en pakjesautomaten en het binnenlandse wagenpark.

In 2026 bedroeg de kasuitstroom gerelateerd aan de **financieringsactiviteiten** 662,6 mEUR, tegenover een kasinstroom van 366,0 mEUR vorig jaar. Dit verschil was voornamelijk toe te schrijven aan de obligatie-uitgifte in 2025 en de aflossing van de obligatie in 2026 (-1.048,0 mEUR), deels gecompenseerd door hogere opbrengsten uit korte termijndeposito's (+16,0 mEUR).

Tussentijdse geconsolideerde resultatenrekening

In miljoen EUR	Totaal van het jaar 2025	Totaal van het jaar 2026	3de kwartaal 2025	3de kwartaal 2026
Omzet	3.230,8	3.104,8	1.027,3	1.003,1
Overige bedrijfsopbrengsten	10,1	10,4	2,3	2,4
TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**3.240,8**	**3.115,3**	**1.029,6**	**1.005,4**
Materiaalkost	(68,6)	(65,4)	(24,1)	(22,7)
Diensten en diverse goederen	(1.366,4)	(1.378,8)	(449,0)	(461,8)
Personeelskosten	(1.401,1)	(1.329,5)	(455,7)	(441,6)
Overige bedrijfskosten	(25,3)	(30,8)	(11,3)	(11,2)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(309,3)	(296,9)	(101,9)	(98,7)
TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN	**(3.170,8)**	**(3.101,4)**	**(1.041,9)**	**(1.035,9)**
BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	**70,1**	**13,8**	**(12,3)**	**(30,4)**
Financiële opbrengsten	20,5	37,3	9,6	6,8
Financiële Kosten	(115,1)	(99,5)	(33,7)	(29,6)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint-ventures	0,0	0,1	0,0	0,1
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITVOERING	**(24,5)**	**(48,4)**	**(36,5)**	**(53,2)**
Belastingen op het resultaat	(14,7)	(2,2)	1,9	4,1
NETTORESULTAAT VAN DE PERIODE (EAT)	**(39,2)**	**(50,6)**	**(34,6)**	**(49,2)**
Toerekenbaar aan:				
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(39,8)	(51,3)	(34,6)	(49,2)
Minderheidsbelangen	0,6	0,7	(0,0)	0,1

RESULTAAT PER AANDEEL

In EUR	Totaal van het jaar 2025	Totaal van het jaar 2026	3de kwartaal 2025	3de kwartaal 2026
▶Gewoon resultaat van de periode, toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij	(0,20)	(0,26)	(0,17)	(0,25)
▶Verwaterd resultaat van de periode, toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij	(0,20)	(0,26)	(0,17)	(0,25)

In het geval van Bnode is er geen effect van verwatering op het nettoresultaat toewijsbaar aan de houders van gewone aandelen en op het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen aangezien er geen verwaterde potentiële aandelen in omloop zijn.

Tussentijdse verkorte geconsolideerde balans

In miljoen EUR	2025	2026 (niet geauditeerd)		2025	2026 (niet geauditeerd)
Activa			**Eigen vermogen en passiva**		
Materiële vaste active	1.443,5	1.379,9	Totaal eigen vermogen	709,1	668,5
Immateriële vaste active	1.813,8	1.806,8	Rentedragende verplichtingen en leningen (incl. bankvoorschotten in rekening-courant)	3.028,9	2.540,8
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	0,1	0,1	Personeelsbeloningen	219,1	216,5
Andere active	58,9	62,6	Handels-en overige schulden	1.239,9	1.109,3
Handels-en overige vorderingen	885,6	743,0	Voorzieningen	136,4	141,8
Voorraden	29,0	33,1	Derivaten	0,2	0,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.255,9	796,1	Andere passiva	153,8	145,7
Activa aangehouden voor verkoop	0,6	1,0	Verplichtingen die rechtstreeks verband houden met activa aangehouden voor verkoop	0,0	0,0
TOTAAL ACTIVA	**5.487,4**	**4.822,7**	**TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA**	**5.487,4**	**4.822,7**

De materiële vaste activa daalden met 63,5 mEUR, wat voornamelijk te verklaren is door het feit dat de afschrijvingen (252,9 mEUR, waarvan 152,5 mEUR betrekking heeft op 'IFRS 16'-activa met gebruiksrechten) sneller evolueerden dan de wisselkoersschommelingen (+11,1 mEUR), de investeringsuitgaven (70,1 mEUR) en de nieuwe activa met gebruiksrechten.

De immateriële activa daalden met 6,9 mEUR. Deze ontwikkeling was voornamelijk toe te schrijven aan afschrijvingen die tijdens de verslagperiode werden geboekt ten bedrage van 44,5 mEUR, die werden gecompenseerd door de evolutie van de wisselkoersen (+24,9 mEUR) en investeringen ten belope van 10,1 mEUR.

De daling van de handelsvorderingen en overige vorderingen met 142,7 mEUR was voornamelijk het gevolg van de afbouw van de eindejaarspiek in de verkoop en de vereffening van eindrechten.

De geldmiddelen en kasequivalenten daalden met 459,8 mEUR, van 1.255,9 mEUR naar 796,1 mEUR, wat voornamelijk het gevolg was van de aflossing van de obligatielening van 462,8 mEUR in juli 2026, wat geen invloed heeft op de nettoschuld van de groep.

Het eigen vermogen daalde met 40,6 mEUR, wat voornamelijk te verklaren is door het negatieve jaarresultaat, dat gedeeltelijk werd gecompenseerd door de wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten (voornamelijk als gevolg van de evolutie van de USD-wisselkoers).

De rentedragende verplichtingen en leningen daalden met 488,1 mEUR, voornamelijk als gevolg van de aflossing op vervaldatum in juli 2026 van een obligatie van 462,8 mEUR. Dit bedrag vertegenwoordigde het resterende deel van de obligatie van 650 mEUR dat niet door Bnode werd teruggekocht in het kader van het terugkoopbod van juni 2025.

De handelsschulden en overige schulden daalden met 130,6 mEUR. Deze daling was voornamelijk het gevolg van de afname van de handelsschulden en sociale lasten. De daling van de handelsschulden is voornamelijk toe te schrijven aan een faseringselement, gelet op de seizoenspiek op het einde van het jaar. De daling van de sociale lasten hield dan weer voornamelijk verband met de uitbetaling van de over het volledige boekjaar 2025 opgebouwde sociale verplichtingen (vakantiegeld, bonussen ...) in de eerste helft van 2026.

Tussentijds geconsolideerd kasstroomoverzicht

In miljoen EUR	Totaal van het jaar 2025	Totaal van het jaar 2026	3de kwartaal 2025	3de kwartaal 2026
Operationele activiteiten				
Resultaat vóór belastingen	(24,5)	(48,4)	(36,5)	(53,2)
Aanpassingen om resultaat vóór belasting te reconciliëren met de netto kasstromen				
Afschrijvingen en waardeverminderingen	309,3	296,9	101,9	98,7
Waardevermindering op vorderingen	(1,2)	(2,5)	1,1	0,0
Resultaat op de realisatie van materiële vaste activa	(0,4)	(1,1)	(0,1)	(0,4)
Netto financieel resultaat	94,5	62,3	24,1	22,8
Andere niet in geldmiddelen afgewikkelde elementen	0,0	(0,0)	0,0	0,0
Wijziging in personeelsbeloningen	(13,3)	(8,7)	(7,2)	(3,7)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(0,0)	0,0	(0,0)	0,0
(Betaalde)/ontvangen belastingen	(23,6)	(17,4)	(11,1)	(4,2)
(Betaalde)/ontvangen belastingen m,b,t, voorgaande jaren	(5,0)	0,0	(1,1)	0,0
BEDRIJFSKASSTROOM VÓÓR WIJZIGING IN BEDRIJFSKAPITAAL EN VOORZIENINGEN	**335,8**	**280,9**	**71,1**	**59,9**
Afname/(toename) van handels- en overige vorderingen	147,5	155,1	23,5	61,1
Afname/(toename) in voorraden	(1,2)	(4,0)	(0,1)	(1,3)
Toename/(afname) van handels- en overige schulden	(228,3)	(146,2)	(14,8)	(30,9)
Toename/(afname) van geïnde opbrengsten voor klanten	(53,5)	(4,4)	(0,5)	(0,3)
Toename/(afname) van voorzieningen	19,1	5,1	8,1	2,3
NETTO KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	**219,5**	**286,4**	**87,2**	**90,9**
Investeringsactiviteiten				
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	3,5	2,0	0,1	0,9
Verwerving van materiële vaste activa	(73,4)	(70,1)	(24,4)	(25,7)
Verwerving van immateriële activa	(11,6)	(10,1)	(3,9)	(3,1)
NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	**(81,4)**	**(78,3)**	**(28,3)**	**(27,9)**
Financieringsactiviteiten				
Opbrengsten uit kortlopende termijnbeleggingen	0,9	16,9	0,5	3,9
Netto-opbrengsten/(betalingen) nav uitgifte van obligaties	564,4	(462,8)	0,0	(462,8)
Aflossingen van leningen	(7,5)	(2,8)	(2,3)	(1,2)
Betalingen van rente en kosten verbonden aan leningen	(11,1)	(31,9)	(5,8)	(5,8)
Betalingen van rente en kosten verbonden aan uitgifte van obligaties	(0,4)	(0,3)	(0,0)	(0,0)
Aflossingen van schulden leasing	(179,1)	(181,7)	(68,2)	(67,1)
Veranderingen eigendomsbelangen in gecontroleerde ondernemingen	(1,2)	0,0		0,0
NETTO TOENAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	**366,0**	**(662,6)**	**(75,8)**	**(532,9)**
NETTO TOENAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	**504,1**	**(454,5)**	**(16,9)**	**(469,9)**
NETTO IMPACT WISSELKOERSVERSCHILLEN	**(25,0)**	**6,5**	**(1,3)**	**1,0**
Geldmiddelen en kasequivalenten min bankvoorschotten in rekening-courant en bpaid kaart saldo per 1 januari	721,8	1.239,7		
Geldmiddelen en kasequivalenten min bankvoorschotten in rekening-courant en bpaid kaart saldo per 30 september	1.200,8	791,7		
BEWEGINGEN TUSSEN 1 JANUARI EN 30 SEPTEMBER	**479,0**	**(448,0)**	**(18,1)**	

1. Basis voor de voorbereiding en boekhoudkundige principes

De tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten van Bnode zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik door de Europese Unie. De tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële jaarrekening bevat niet alle informatie en toelichtingen die vereist zijn in de jaarrekening en dient te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening van Bnode per 31 december 2025.

De tussentijdse financiële jaarrekening werd niet onderworpen aan een nazicht door een onafhankelijke auditeur. Bnode heeft de jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling dat het bedrijf zijn activiteiten als going concern zal voortzetten, aangezien er geen materiële onzekerheden bestaan en er voldoende middelen zijn om de activiteiten voort te zetten.

De boekhoudkundige principes die werden toegepast bij de voorbereiding van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële jaarrekening zijn consistent met deze die werden gevolgd bij de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening van Bnode voor het jaar dat eindigde op 31 december 2025. Er zijn geen IFRS-normen, wijzigingen of interpretaties die voor het eerst van kracht worden voor het boekjaar dat begint op 1 januari 2026 en die een wezenlijke impact hebben op de rekeningen van Bnode voor 2026.

2. Compliance onderzoeken

Dit persbericht moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Bnode per 31 december 2025. Meer specifiek toelichting 6.27 met betrekking tot voorzieningen (onder andere de compliance-onderzoeken in verband met de verwerking van verkeersboetes, het beheer van 679-rekeningen en de levering/schrapping van nummerplaten), alsook toelichting 6.30 betreffende voorwaardelijke passiva en activa (onder andere het compliance-onderzoek in verband met de openbare aanbesteding van de Belgische Staat voor de uitreiking van erkende kranten en tijdschriften in België, m.n. de persconcessie) in de jaarrekening van Bnode per 31 december 2025. De hierboven vermelde toelichtingen zijn materieel ongewijzigd ten opzichte van de toelichtingen in de jaarrekening van Bnode per 31 december 2025. Aangezien de contracten voor de verwerking van verkeersboetes en de levering/schrapping van nummerplaten nog steeds lopen in afwachting van definitieve overeenkomsten, steeg de voorziening voor compliance van 108,5 mEUR eind december 2025 naar 116,4 mEUR eind september 2026.

3. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er werden na de balansdatum geen significante gebeurtenissen vastgesteld die de financiële positie van Bnode beïnvloeden.

Alternatieve Prestatiemaatstaven (niet geauditeerd)

Bnode evalueert de resultaten van de activiteiten behalve op basis van de gerapporteerde IFRS cijfers ook via Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM's), De definities van deze Alternatieve Prestatiemaatstaven worden hieronder weergegeven.

Alternatieve Prestatiemaatstaven (of non-GAAP maatstaven) worden gepresenteerd om het begrip door de investeerders van de operationele en financiële prestaties te vergroten, als ondersteuning voor inschattingen en de vergelijking van de resultaten tussen periodes te vergemakkelijken.

De presentatie van de Alternatieve Prestatiemaatstaven is niet in overeenstemming met IFRS en de APM's zijn niet geauditeerd. De APM's zijn mogelijk niet vergelijkbaar met de APM's gerapporteerd door andere vennootschappen omdat deze vennootschappen hun APM's anders kunnen berekenen dan Bnode.

De berekening van de aangepaste prestatiemaatstaf en de aangepaste operationele vrije kasstroom zijn beschikbaar onder de definities, De APM's die afgeleid zijn van posten die in de financiële staten worden gerapporteerd, kunnen worden berekend met en rechtstreeks worden afgestemd op de posten zoals die in de onderstaande definities worden vermeld.

Definities:

Aangepaste resultaten (aangepaste bedrijfsopbrengsten/aangepast bedrijfsresultaat voor afschrijvingen/aangepast bedrijfsresultaat/aangepast nettoresultaat):
Bnode definieert de aangepaste resultaten zoals bedrijfsopbrengsten/bedrijfsresultaat voor afschrijvingen/bedrijfsresultaat/nettoresultaat exclusief éénmalige elementen. Aanpassende elementen vertegenwoordigen belangrijke elementen binnen de opbrengsten of kosten die ten gevolge van hun niet-recurrent karakter niet zijn opgenomen in de resultaatsanalyses. Bnode gebruikt een consistente benadering bij de bepaling of een opbrengst of kostelement aanpassend is en of het voldoende significant is om uit de gerapporteerde cijfers te worden uitgesloten ten einde aangepaste cijfers te bekomen. Een aanpassend element is verondersteld significant te zijn als het 20,0 mEUR of meer bedraagt. Zowel alle winsten en verliezen ten gevolge van de buitengebruikstelling van activiteiten, als de afschrijvingen en waardeverminderingen van immateriële vaste activa van het jaar erkend naar aanleiding van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) van overnames worden aangepast ongeacht het bedrag zij vertegenwoordigen. Terugnames van provisies waarvan de aanlegging eerder werd aangepast, worden ook aangepast ongeacht hun bedrag. De reconciliatie van de aangepaste resultaten is beschikbaar onder de definities.

Het management van Bnode is van mening dat deze maatregel de investeerder een beter inzicht geeft in de economische prestaties van Bnode en deze in de tijd beter vergelijkbaar maakt.

Constante wisselkoers: voor de prestaties bij een constante wisselkoers sluit Bnode de impact uit van de verschillende wisselkoersen die tijdens verschillende periodes werden toegepast. De gerapporteerde cijfers in de lokale munteenheid van de vorige vergelijkbare periode worden omgezet met de wisselkoersen die worden toegepast voor de huidige gerapporteerde periode.

Het management van Bnode is van oordeel dat de prestaties bij een constante wisselkoers de investeerder een idee geven van de operationele prestaties.

Capex: kapitaalsuitgaven voor materiële en immateriële activa, met inbegrip van geactiveerde ontwikkelingskosten, met uitzondering van activa die met een gebruiksrecht overeenstemmen.

Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en waardeverminderingen (EBITDA): Bnode definieert EBITDA als bedrijfsresultaat (EBIT) plus afschrijvingen en waardeverminderingen en is afgeleid van de geconsolideerde resultatenrekening.

Nettoschuld/(Netto geldmiddelen): Bnode definieert Nettoschuld/(Netto geldmiddelen) als de lang- en kortlopende rentedragende verplichtingen en leningen (inclusief lease verplichtingen) exclusief opgebouwde interesten op obligaties plus bankvoorschotten in rekening-courant vermindert met geldmiddelen en kasequivalenten en is af te leiden uit de geconsolideerde balans.

Operationele vrije kasstroom (FCF) en aangepaste Operationele vrije kasstroom: Bnode definieert FCF als de som van de netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom voor de investeringsactiviteiten en is afgeleid van het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Aangepaste operationele vrije kasstroom bestaat uit de operationele vrije kasstroom, zoals gedefinieerd, gecorrigeerd voor de geïnde opbrengsten voor klanten. De berekening is beschikbaar onder de definities. In sommige gevallen int Radial in naam van hun klanten betalingen. Onder deze overeenkomst maakt Radial de betaalde bedragen over aan hun klant en rekent periodiek af met de klant voor het te betalen of het te ontvangen bedrag gebaseerd op facturaties, vergoedingen en voorheen afgerekende bedragen. De aangepaste operationele vrije kasstroom houdt geen rekening met de gelden ontvangen door Radial voor rekening van hun klanten aangezien Radial weinig of geen impact heeft op de bedragen en het tijdstip van deze betalingen.

Evolutie volume Parcels: Bnode definieert de evolutie van Parcels als het verschil, uitgedrukt in een percentage, van de pakjes volumes verwerkt door bpost NV tussen de gerapporteerde volumes van enerzijds de huidige, gerapporteerde periode en anderzijds een vergelijkbare periode.

Onderliggende volume (Transactional mail, Advertising mail en Press): Bnode definieert onderliggende mail volume als de gerapporteerde volumes en omvatten bepaalde correcties.

Reconciliatie van gerapporteerde naar aangepaste financiële cijfers

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Totale bedrijfsopbrengsten	3.240,8	3.115,3	-3,9%	1.029,6	1.005,4	-2,3%
AANGEPASTE TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	**3.240,8**	**3.115,3**	**-3,9%**	**1.029,6**	**1.005,4**	**-2,3%**

BEDRIJFSKOSTEN

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Totale bedrijfskosten exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen	(2.861,4)	(2.804,5)	-2,0%	(940,0)	(937,2)	-0,3%
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	(2,0)	0,0	-100,0 %	0,0	0,0	-
AANGEPASTE TOTALE BEDRIJFSKOSTEN EXCLUSIEF AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN	**(2.863,5)**	**(2.804,5)**	**-2,1%**	**(940,0)**	**(937,2)**	**-0,3%**

EBITDA

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
EBITDA	379,4	310,8	-18,1%	89,6	68,2	-23,8%
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	(2,0)	-	-	0,0	0,0	-
AANGEPASTE EBITDA	**377,4**	**310,8**	**-17,7%**	**89,6**	**68,2**	**-23,8%**

EBIT

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Bedrijfsresultaat (EBIT)	70,1	13,8	-80,2%	(12,3)	(30,4)	-
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	(2,0)	0,0	-100,0%	0,0	0,0	-
Niet-cash impact van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) (2)	28,9	27,6	-4,4%	9,3	9,2	-0,7%
AANGEPAST BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)	**96,9**	**41,4**	**-57,2%**	**(3,0)**	**(21,2)**	**-**

RESULTAAT VAN DE PERIODE (EAT)

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Resultaat van de periode	(39,2)	(50,6)	-	(34,6)	(49,2)	-
Dubieuze debiteuren gerelateerd aan de verkoop van activiteiten (1)	(2,0)	0,0	-100,0%	0,0	0,0	-
Niet-cash impact van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) (2)	21,6	20,6	-4,7%	7,0	6,9	-0,7%
AANGEPAST RESULTAAT VAN DE PERIODE	**(19,5)**	**(30,0)**	**-**	**(27,6)**	**(42,3)**	**-**

(1) In 2021 ondertekende bpost US Holdings een overeenkomst met een derde voor de verkoop van The Mail Group (IMEX Global Solutions LLC, M.A.I.L. Inc. en Mail Services Inc.). Als onderdeel van de transactie gaf bpost US Holdings een achtergestelde lening (seller note) uit aan Mail Services Inc, voor een bedrag van 2,5 mUSD. Aangezien in 2022 een deel van het verschuldigde bedrag niet werd afgelost, werd de totale seller note van 2,5 mUSD volledig gereserveerd en aangepast in 2022. In 2025 werd de seller note vereffend voor een bedrag van 2,2 mUSD en werd de terugboeking van de oninbare vordering aangepast, aangezien de oorspronkelijke afboeking eerder al was aangepast.

(2) In overeenstemming met IFRS 3 en tijdens het hele aankoopprijstoewijzingsproces (PPA) voor verschillende entiteiten boekte Bnode verschillende immateriële vaste activa (merknamen, knowhow, klantenrelaties...). De niet-cash impact, bestaande uit kosten voor waardeverminderingen op deze immateriële vaste activa, wordt aangepast.

Reconciliatie van gerapporteerde naar aangepaste operationele vrije kasstroom

	Totaal van het jaar			3de kwartaal		
In miljoen EUR	**2025**	**2026**	**% Δ**	**2025**	**2026**	**% Δ**
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	219,5	286,4	30,5%	87,2	90,9	4,3%
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(81,4)	(78,3)	-3,9%	(28,3)	(27,9)	-1,3%
OPERATIONELE VRIJE KASSTROOM	**138,1**	**208,2**	**50,8%**	**58,9**	**63,0**	**6,9%**
Geïnde opbrengsten voor klanten van Radial	53,5	4,4	-91,7%	0,5	0,3	-40,9%
AANGEPASTE OPERATIONELE VRIJE KASSTROOM	**191,6**	**212,6**	**11,0%**	**59,5**	**63,3**	**6,5%**

Toekomstige verklaringen

De informatie in dit document kan op de toekomst gerichte verklaringen bevatten[2], die gebaseerd zijn op de huidige toekomstverwachtingen van het management over toekomstige gebeurtenissen. Door de aard ervan houden op de toekomst gerichte verklaringen geen garanties in m.b.t. toekomstige prestaties en houden ze gekende en ongekende risico's, onzekerheden, veronderstellingen en andere factoren in omdat ze betrekking hebben op gebeurtenissen of afhangen van omstandigheden die zullen plaatsvinden in de toekomst en die al dan niet onder de controle van de onderneming vallen. Dergelijke factoren kunnen aanleiding geven tot resultaten, prestaties of ontwikkelingen die aanzienlijk verschillen van deze die door dergelijke op de toekomst gerichte verklaringen worden uitgedrukt of geïmpliceerd. Dientengevolge wordt niet gewaarborgd dat dergelijke op de toekomstgerichte verklaringen correct zullen blijken te zijn. Ze worden pas relevant op de datum van de presentatie en de onderneming legt zich geen verplichting op om de in dit verslag opgenomen op de toekomstgerichte verklaringen bij te werken zodat ze de werkelijke resultaten, veranderingen in aannames of veranderingen in factoren die betrekking hebben op deze verklaringen, zouden weerspiegelen.

[2] *Zoals onder meer bepaald krachtens de "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" van 1995*

Woordenlijst

- **A&W:** Afschrijvingen en waardeverminderingen
- **Capex**: Totaal van de investeringen in vaste activa
- **Opex**: Bedrijfskosten
- **EAT:** Earnings After Taxes
- **Bedrijfsresultaat (EBIT):** resultaat van de bedrijfsopbrengsten min de bedrijfskosten (Earnings Before Interests and Taxes),
- **Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA):** Bedrijfsresultaat, zonder rekening te houden met de afschrijvingen en waardeverminderingen (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization),
- **Werkelijke belastingvoet:** Belastingen op het resultaat/Winst voor belastingen
- **DAEB:** Diensten van Algemeen Economisch Belang
- **SSS:** Same store sales of omzet tegen constante perimeter