



POUR UNE ALLIANCE ENTRE BRUXELLES ET SES UNIVERSITÉS

Le mémorandum bruxellois de l'ULB et de la VUB

OP WEG NAAR EEN GROTERE VERBONDENHEID TUSSEN BRUSSEL EN HAAR UNIVERSITEITEN

Het Brussels memorandum van ULB en VUB

**pour la Région de Bruxelles-
Capitale 2019**

**voor het Brussels Hoofdstedelijk
Gewest 2019**

*Yvon ENGLERT, Recteur de l'Université libre de Bruxelles (ULB)
Caroline PAUWELS, Rector van de Vrije Universiteit Brussel (VUB)*

TABLE DES MATIERES

INHOUDSTAFEL

1. Recherche et innovation

- 1.1. Renforcer l'investissement dans la recherche scientifique
- 1.2. Renforcer le rayonnement de Bruxelles sur la scène scientifique internationale
- 1.3. Brussels Studies Institute (BSI)
- 1.4. Collaboration entre universités et entreprises
- 1.5. Consolider l'excellence en Intelligence Artificielle
- 1.6. Pôle de recherche cancer

2. Enseignement, formation et vie étudiante

- 2.1. Formation continue
- 2.2. Bruxelles, ville étudiante
- 2.3. Logement étudiant
- 2.4. Engagement et société civile
- 2.5. Enseignement multilingue

3. Les universités dans la cité

- 3.1. Des campus intégrés dans la cité
- 3.2. Usquare
- 3.3. District Universitaire
- 3.4. Les hôpitaux universitaires
- 3.5. Mediapark

4. En route vers la durabilité

- 4.1. Les universités et les espaces verts de la Région
- 4.2. La recherche et l'enseignement interdisciplinaires en lien avec une transition durable et l'égalité des chances
- 4.3. Encourager l'exemplarité pour la gestion environnementale des campus
- 4.4. Soutenir le shift énergétique
- 4.5. Accompagner le shift modal

1. Onderzoek en innovatie

- 1.1. Het investeringsniveau in wetenschappelijk onderzoek verder optrekken
- 1.2. Het versterken van de uitstraling van Brussel op internationaal wetenschappelijk vlak
- 1.3. Brussels Studies Institute (BSI)
- 1.4. Samenwerking tussen universiteiten en bedrijfswereld
- 1.5. Consolideren van de excellentie in artificiële intelligentie
- 1.6. Kankerexpertise verankeren

2. Onderwijs, opleiding en studentenleven

- 2.1. Permanente vorming
- 2.2. Brussel, studentenstad
- 2.3. Studentenhuisvesting
- 2.4. Engagement en civiele maatschappij
- 2.5. Meertalig onderwijs

3. De universiteiten in het stedelijk weefsel

- 3.1. Universitaire campussen ingebed in de stad
- 3.2. Usquare
- 3.3. Universitair district
- 3.4. De universitaire ziekenhuizen
- 3.5. Mediapark

4. Op weg naar duurzaamheid

- 4.1. De universiteiten en het stadsgroen
- 4.2. Interdisciplinair onderzoek en onderwijs op het vlak van duurzame transitie en gelijke kansen
- 4.3. De voorbeeldrol bij het milieubeheer van de campussen stimuleren
- 4.4. De energietransitie ondersteunen
- 4.5. De modal shift begeleiden

Introduction

Les universités jouent un rôle clé dans le **développement social et économique** de la Région de Bruxelles-Capitale. Dans ce memorandum pour les élections de mai 2019, la VUB et l'ULB souhaitent proposer un certain nombre de pistes pour renforcer le rôle et la valeur ajoutée des universités. Rappelons, comme vient de le souligner le *Conseil des Recteurs* (CREF) dans son memorandum pour les élections législatives, que, selon une étude menée par la London School of Economics (LSE), la présence des universités a un impact particulièrement favorable sur le produit intérieur brut (PIB) de la région où elles sont installées¹. Par ailleurs, une étude commanditée par le *Vlaamse Interuniversitaire Raad* (VLIR) a pu mettre en évidence que chaque euro généré par le fonctionnement direct des universités flamandes entraîne 6 euros de bénéfices pour l'économie et que chaque personne directement employée par les universités conduit à créer près de 3 emplois en Flandre². Il y a un impact comparable à Bruxelles. Ensemble, les universités ULB et VUB sont d'ailleurs **le premier employeur privé** de Bruxelles, ce qui illustre le rôle central joué par les universités dans la Région. Les universités ne jouent pas uniquement un rôle crucial en tant qu'employeurs, les activités d'enseignement, de formation et de recherche constituent également des leviers importants pour faire face aux défis sur le plan socio-économique et augmenter la résilience urbaine. Il est donc dans l'intérêt de tous que la Région de Bruxelles-Capitale soutienne de façon optimale ses universités. Ceci implique également une grande responsabilité en termes de durabilité.

Bruxelles est une ville multilingue et multiculturelle. Après Dubai, elle est même la deuxième ville la plus cosmopolite du monde. Grâce à son rôle de siège de différentes institutions internationales et son histoire migratoire, Bruxelles offre une fenêtre sur le monde. Pour les universités, il est primordial de collaborer au-delà de la frontière linguistique et culturelle en Belgique, mais également de se profiler et se positionner fermement sur le plan international.

Selon Eurostat, l'office statistique européen, Bruxelles est la 4e région la plus riche de l'Union européenne en termes

Inleiding

De universiteiten vervullen een sleutelrol in de **sociale en economische ontwikkeling** van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. In dit memorandum voor de verkiezingen van mei 2019 wensen de VUB en ULB een aantal speerpunten aan te reiken om de rol en meerwaarde van de universiteiten te versterken. Laat ons in herinnering brengen dat een studie van de London School of Economics (LSE) heeft uitgewezen dat de aanwezigheid van universiteiten een bijzonder gunstig effect heeft op het bruto binnenlands product (BBP) van de regio waar ze ingeplant zijn.¹ Bovendien toonde een studie besteld door de Vlaamse Interuniversitaire raad (VLIR) aan dat elke euro gelinkt aan het functioneren van de Vlaamse universiteiten 6 euro oplevert aan de Vlaamse economie en elke tewerkgestelde persoon aan de universiteiten bijna 3 jobs creëert in Vlaanderen.² Voor Brussel werd een gelijkaardige impact gemeten. Samen zijn de universiteiten ULB en VUB trouwens **de grootste private werkgever** van Brussel, wat nog maar eens de centrale rol van de universiteiten in het Gewest illustreert. De universiteiten kennen niet alleen een cruciale rol als werkgever, de activiteiten op het vlak van onderwijs, vorming en onderzoek vormen vooral ook belangrijke hefboomen om de uitdagingen op sociaal-economisch vlak het hoofd te bieden en de stedelijke weerbaarheid te vergroten. Het is dan ook in ieders belang dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest haar universiteiten optimale ondersteuning verleent. Dit brengt ook een grote verantwoordelijkheid op het vlak van duurzaamheid mee.

Brussel is een meertalige en multiculturele wereldstad. Het is, na Dubai, zelfs de tweede meeste kosmopolitische stad van de wereld. Door haar rol als zetel van verschillende internationale instellingen en haar migratiegeschiedenis, biedt Brussel een venster op de wereld. De universiteiten vinden het belangrijk om niet alleen de kans te grijpen om actief over de taal- en cultuurgrens binnen België samen te werken maar zich ook stevig internationaal in te bedden en te profileren.

Volgens Eurostat, het Europees statistisch bureau, is Brussel de vierde rijkste regio van de Europese Unie in

¹ Anna Valero & John Van Reenen, 2018. " [The economic impact of universities: Evidence from across the globe](#) ", *Economics of Education Review*.

² *The Economic Contribution of the Flemish Universities*. A report prepared by BiGGAR Economics, Vlaamse Interuniversitaire Raad - December 2017.

de produit intérieur brut (PIB) régional par habitant. Il y a quelques années, la région bruxelloise se situait encore sur la 3e marche du podium, désormais occupée par Hambourg. Malgré la richesse à Bruxelles, la région connaît également une dualisation sociale forte. Un tiers des Bruxellois vivent avec un revenu inférieur au seuil de risque de pauvreté et près d'un quart des enfants bruxellois de moins de 18 ans grandissent dans un ménage sans revenu du travail³. Bruxelles est, en comparaison à la Flandre et la Wallonie, d'ailleurs également une ville-région avec une population particulièrement jeune. Cette réalité démographique nécessite pour les années à venir un investissement supplémentaire et considérable dans le domaine de l'enseignement, avec toute l'attention nécessaire pour l'égalité des chances.

L'ULB et la VUB à elles deux sont des acteurs majeurs du changement, avec plus de 15.600 employés (hôpitaux inclus) et des campus qui drainent chaque jour plus de 45.000 étudiants. Ce positionnement représente un atout pour relever les grands défis socio-économiques et environnementaux de la Région, sans compter les solutions produites par les acteurs de la recherche et l'effet de levier crucial que représente la formation de ces milliers de citoyens et cadres de demain. L'ULB et la VUB peuvent donc largement contribuer à ce que la Région atteigne ses objectifs métropolitains, entre autres sur le plan de l'énergie, du climat, de la qualité de l'air et de la mobilité, et à concrétiser la vision du Plan Régional de Développement Durable garantissant l'attractivité et la qualité de la ville.

En concertation avec la Région et la société civile, les universités veulent également continuer à jouer leur rôle dans le renforcement de la **cohésion sociale** et la **résilience urbaine au regard des défis démographiques et de la réalité multiculturelle et multilingue**. L'un des éléments clés à cet égard est l'ambition des universités d'aider à créer une offre accessible d'enseignement multilingue de haute qualité à Bruxelles.

Ce mémorandum a pour objectif de présenter les différentes propositions de nos deux universités liées à la Région de Bruxelles-Capitale. Seront ainsi successivement

termen van bruto binnenlands product (BBP) per inwoner. Brussel was tot enkele jaren geleden nog het derde rijkste gewest, maar werd nu voorbijgestoken door Hamburg. Ondanks de rijkdom in Brussel, wordt het gewest ook gekenmerkt door sterke sociale dualisering. Een derde van de Brusselaars leeft met een inkomen onder de armoederisicogrens en bijna één op vier van de Brusselse minderjarigen groeit op in een huishouden zonder inkomsten uit arbeid. Brussel is, in vergelijking met Vlaanderen en Wallonië, bovendien ook een stedelijk gewest met een uitgesproken jonge bevolking. Die demografische realiteit noodzaakt de komende jaren een forse bijkomende investering in onderwijs, met alle nodige aandacht voor gelijke kansen.

Met hun ruim 15.600 personeelsleden (met inbegrip van de universitaire ziekenhuizen) en meer dan 45.000 studenten die dagelijks naar de campussen afzakken, zijn VUB en ULB twee belangrijke spelers voor verandering. Ze zijn dan ook de uitgelezen partners om de grote socio-economische en ecologische uitdagingen van het Gewest aan te pakken, niet in het minst omdat onderzoek innovatieve oplossingen kan aandragen en er een belangrijk hefboomeffect is via de vorming van duizenden burgers en change makers van morgen. ULB en VUB kunnen er dus sterk toe bijdragen dat het Gewest zijn grootstedelijke doelstellingen onder andere op het vlak van energie, klimaat, luchtkwaliteit en mobiliteit bereikt en dat de visie van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling dat attractiviteit en kwaliteit in de stad wil garanderen, geconcretiseerd wordt.

De universiteiten willen, in samenspraak met het Gewest en het middenveld, ook verder hun rol opnemen in het versterken van **sociale cohesie** en het verhogen van **stedelijke weerbaarheid in het licht van de demografische uitdagingen en de multiculturele en meertalige realiteit**. Een van de speerpunten in dit opzicht is de ambitie van de universiteiten om een hoogstaand en toegankelijk meertalig onderwijsaanbod te helpen oprichten in Brussel.

Dit memorandum heeft tot doelstelling de verschillende voorstellen van onze twee universiteiten met betrekking tot het Brussels Hoofdstedelijke Gewest voor te stellen.

³ *Baromètre Social 2018 - Welzijnsbarometer 2018*. L'Observatoire de la Santé et du Social de Bruxelles-Capitale / Observatorium voor Gezondheid en Welzijn van Brussel-Hoofdstad.

abordées les thématiques suivantes : la recherche et l'innovation ; l'enseignement ; l'interaction des universités dans leur environnement urbain ; la durabilité.

We behandelen opeenvolgend de volgende thema's: onderzoek en innovatie, onderwijs, de interactie van de universiteiten met het stedelijke weefsel en duurzaamheid.

1. Recherche et innovation

1.1 Renforcer l'investissement dans la recherche scientifique

Dans le paysage institutionnel belge, les régions n'ont pas pour compétence la recherche fondamentale mais uniquement la recherche permettant de développer le tissu socio-économique du territoire qu'elles administrent. La Région de Bruxelles-Capitale finance traditionnellement la recherche dans des domaines jugés comme stratégiques pour les intérêts de la Région. Dans le plan régional d'innovation 2016-2020, la santé, l'environnement et le secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC) ont été désignés comme domaines d'activités stratégiques.

L'ULB et la VUB se trouvent dans un contexte institutionnel spécifique et il est important d'être dans la capacité de mener des enquêtes adéquates sur la métropole bruxelloise, sans être freiné par la répartition des compétences. Des données ciblées concernant les défis urbains et les priorités sociétales ont une importance cruciale. L'ULB et la VUB ont une expérience importante en la matière mais il est d'importance majeure que davantage de coopération dans la recherche au-delà des frontières linguistiques et communautaires renforce la connaissance sur la zone métropolitaine de Bruxelles.

Vu le retour d'investissement et le rôle important que jouent les universités à travers la recherche et le développement pour la force de frappe socio-économique de la Région, elles souhaitent être soutenues plus fortement.

1. Onderzoek en innovatie

1.1. Het investeringsniveau in wetenschappelijk onderzoek verder optrekken

In het Belgisch institutioneel landschap beschikken de gewesten niet over de bevoegdheid fundamenteel onderzoek te financieren maar kunnen ze wel onderzoek ondersteunen dat de ontwikkeling van het sociaal-economische weefsel van hun grondgebied versterken kan. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest financiert traditioneel het onderzoek in domeinen die zij van strategisch belang acht voor de belangen van het Gewest. In het gewestelijk innovatieplan 2016-2020 werden gezondheid, milieu en ICT als strategische speerpunten weerhouden.

VUB en ULB bevinden zich in een bijzondere institutionele context en het is belangrijk dat, zonder te lijden onder bevoegdheidsverdelingen, adequaat onderzoek over de Brusselse metropool kan plaatsvinden. Specifieke gegevens over de grootstedelijke uitdagingen en maatschappelijke prioriteiten zijn van cruciaal belang. VUB en ULB hebben al een sterke expertise op dit vlak maar het is van groot belang dat verdere onderzoekssamenwerking over de taal- en gemeenschapsgrenzen heen de kennis over het metropolitane gebied Brussel nog verder consolideert.

Gezien *de return on investment* en de belangrijke rol die de universiteiten spelen via onderzoek en ontwikkeling voor de socio-economische slagkracht van het Gewest, wensen zij krachtiger ondersteund te worden.

- L'ULB et la VUB souhaitent que la Région de Bruxelles-Capitale maintienne les programmes existants d'Innoviris et **augmente fortement (10% par an) son niveau d'investissement dans le financement de la recherche scientifique.**
- L'ULB et la VUB souhaitent que le niveau fédéral et les communautés assurent que la recherche scientifique adéquate sur les défis bruxellois puisse se faire, sans être inutilement freinée par les caractéristiques institutionnelles de la zone métropolitaine.

- VUB en ULB wensen dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest haar huidige programma's bij Innoviris consolideert en een grotere **financiering (een groei van 10% per jaar) van wetenschappelijk onderzoek voorziet.**
- VUB en ULB wensen dat het federale niveau en de gemeenschappen verzekeren dat adequaat onderzoek naar de Brusselse uitdagingen verricht kan worden, wars van onnodige obstakels omwille van de institutionele karakteristieken van de metropolitane zone.

1.2. Renforcer le rayonnement de Bruxelles sur la scène scientifique Internationale

Plus de 2 000 associations internationales sont présentes à Bruxelles, un nombre croissant d'emplois y sont liés directement et indirectement. Les associations et les universités sont les principaux pourvoyeurs de congrès internationaux (759 congrès ont eu lieu à Bruxelles en 2017). Depuis quelques années, Bruxelles est la plus importante ville de congrès en Europe. Le contexte multilingue, l'accessibilité facile au départ d'autres villes européennes, y compris en train (Eurostar, Thalys, etc.), et la localisation centrale sont des atouts importants. Ce rôle international de ville de congrès est à consolider.

L'ULB et la VUB ont choisi de créer ensemble, le **Brussels Institute for Advanced Studies (BRIAS)**, le premier institut d'études avancée de Belgique. Le principe (déjà mis en œuvre au niveau international) consiste à accueillir pendant des périodes de 5 mois à un an et autour d'un thème général, une quinzaine de chercheurs internationaux de réputation mondiale. Le plus souvent en sabbatique, ils sont hébergés sur un même site et travaillent librement à leurs propres recherches, mais dans un esprit de collaboration interdisciplinaire. L'expérience a montré qu'une telle concentration de chercheurs de très haut niveau a un impact considérable car leur présence profite tout à la fois aux chercheurs universitaires (liens tissés avec ces scientifiques de premier plan), aux citoyens (conférences, rencontres) et plus globalement à l'image internationale de la ville.

1.2. Het versterken van de uitstraling van Brussel op internationaal wetenschappelijk vlak

Met meer dan 2000 internationale organisaties op Brussels grondgebied, zorgt de internationale rol van Brussel zowel rechtstreeks als onrechtstreeks voor heel wat jobcreatie. Internationale organisaties en universiteiten zijn de belangrijkste organisatoren van internationale congressen in het Gewest (759 congressen vonden plaats in Brussel in 2017). Sinds enkele jaren is Brussel de belangrijkste congresstad van Europa. De meertalige context, de vlotte bereikbaarheid vanuit andere Europese steden, ook per trein (Eurostar, Thalys, etc.), en de centrale ligging zijn belangrijke troeven. Die internationale rol van congresstad moet geconsolideerd worden.

De VUB en ULB hebben besloten om, als eersten in België, het Brussels Institute for Advanced Studies (BRIAS) op te richten. Het principe, dat reeds internationaal is toegepast, bestaat erin om gedurende 5 maanden tot één jaar een vijftiental onderzoekers met hoogstaande internationale erkenning rond een breed thema samen te brengen. Meestal (niet zelden naar aanleiding van een sabbatical) worden ze gehuisvest op dezelfde site en kunnen ze in volledige vrijheid, maar in een sfeer van interdisciplinaire samenwerking aan onderzoek doen. De ervaring toont dat een dergelijke concentratie van onderzoekers op het hoogste niveau een belangrijke impact heeft. Hun aanwezigheid is zowel een opportuniteit voor universitaire onderzoekers (nauwe banden met eminente onderzoekers), als voor de bevolking (voordrachten, ontmoetingen) en, meer algemeen, voor het internationaal imago van de stad.

L'installation du BRIAS sur le site d'Usquare (ancien site des Casernes) est assurée par un financement européen. Pour assurer son fonctionnement en parfaite synergie avec la Région il sera nécessaire de :

- Poursuivre l'investissement et la promotion de Bruxelles comme Région accueillant les congrès internationaux en mettant plus de ressources à disposition de visit.brussels afin que cet organisme puisse également soutenir les universités pour les conférences de moins de 250 personnes.
- **Faciliter les procédures d'accueil des chercheurs étrangers.** Depuis le 1^{er} Janvier 2019, pour travailler en Région de Bruxelles-Capitale durant plus de trois mois, la demande d'autorisation de travail et de permis de séjour s'effectue désormais via une seule démarche. En pratique, les délais restent trop longs, entre autres parce qu'il n'y a pas de procédure unique pour le traitement par la Région (travail) et le Ministère des Affaires étrangères (visa). L'obtention du permis de séjour prend 6 semaines dans certaines communes et empêche l'ouverture d'un compte bancaire.
- **Encourager les synergies** entre les chercheurs et les acteurs de tous les espaces de construction des connaissances tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des institutions universitaires (institutions régionales de recherche, service de recherche des entreprises...).
- **Stimuler des activités de diffusion du savoir** (grandes conférences, rencontres citoyennes) pour profiter au mieux de la présence de ces chercheurs sur le territoire bruxellois.
- **Mettre en place des systèmes de cofinancement des bourses** pour attirer les meilleurs chercheurs avec quelques bourses labélisées « Région de Bruxelles-Capitale » portant sur certaines thématiques intéressantes la Région.
- **Soutien ciblé des instituts européens de l'ULB et de la VUB** afin de mieux valoriser le positionnement de nos universités dans la capitale de l'Union européenne.

De inrichting van de definitieve locatie voor BRIAS op de site van Usquare (vroegere site der Kazernes) wordt verzekerd via Europese fondsen. Om de werking van BRIAS in goede synergie met de Brusselse Regio te garanderen zal het tevens nodig zijn om:

- De investering in en de promotie van Brussel als regio die internationale congressen faciliteert verder uit te bouwen door meer middelen ter beschikking te stellen aan visit.brussels zodat ze universiteiten ook kunnen ondersteunen voor congressen van minder dan 250 personen.
- **De ontvangstprocedures voor buitenlandse onderzoekers te vereenvoudigen.** Sinds 1 januari 2019 is er een unieke aanvraagprocedure (visum en werk) om langer dan drie maanden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te werken. In de praktijk blijft er een grote wachttijd, onder meer omdat er geen unieke behandelingsprocedure voor de werkvergunning (het Gewest) en het visum (Ministerie van Buitenlandse Zaken) is. Het verkrijgen van een verblijfsvergunning duurt in sommige gemeenten zes weken en dit verhindert onder meer de opening van een bankrekening.
- **Synergieën aan te moedigen** tussen de onderzoekers en de sleutelactoren in de centra voor kennisopbouw, zowel binnen als buiten de universitaire instellingen (regionale onderzoeksinstituten, onderzoekseenheden in bedrijven, ...).
- **De activiteiten rond kennisverspreiding te stimuleren** (conferenties voor groot publiek, ontmoetingen en debatten, ...) teneinde maximaal te genieten van de aanwezigheid van deze eminente onderzoekers in Brussel.
- **Systemen voor cofinanciering van beurzen** op te zetten, met het label « Beurs Brussels Hoofdstedelijk Gewest », teneinde de beste onderzoekers aan te trekken rond thema's waarvoor het Gewest interesse heeft.
- **Gerichte ondersteuning van de Europese instituten van ULB en VUB** om nog beter de positionering van onze universiteiten in de hoofdstad van de Europese Unie te valoriseren

1.3. Brussels Studies Institute

Le Brussels Studies Institute (BSI) est né en 2012 de la volonté de chercheurs universitaires d'œuvrer ensemble, au-delà des barrières institutionnelles, disciplinaires et linguistiques pour **mieux comprendre** et **faire connaître la réalité bruxelloise** dans les milieux académiques mais aussi auprès des acteurs de terrain et du grand public.

Réunissant aujourd'hui **vingt-neuf centres de recherche**, le BSI participe activement à la production et au partage des savoirs sur la ville, ce qui induit une forte valeur ajoutée pour tous les acteurs urbains (décideurs politiques, associations de la société civile, milieux économiques, sociaux et culturels, citoyens curieux, etc.).

Aucune autre structure bruxelloise n'est en mesure de jouer ce rôle de **hub intellectuel** pour rapprocher les acteurs en vue du développement d'une connaissance intégrée et transdisciplinaire sur Bruxelles, pour mettre en place des projets de recherche multi-acteurs et pour assurer la diffusion et la valorisation du résultat de ces recherches.

Le BSI bénéficie actuellement d'une subvention triennale d'INNOVIRIS. Malheureusement, le financement triennal ne permet que de maintenir de manière très précaire une toute petite équipe (3,3 ETP). Pour lui permettre de jouer pleinement son rôle dans le paysage bruxellois, il conviendrait toutefois de :

- **Renforcer et sécuriser la base financière du BSI.**
- **Encourager les administrations régionales à développer des synergies avec le BSI :** pièce importante de l'écosystème régional de production des connaissances sur Bruxelles, le BSI devrait devenir le partenaire de référence pour entreprendre des nouvelles recherches sur la Région.
- **Mieux valoriser les connaissances sur Bruxelles :** le BSI (en collaboration avec ses partenaires de la revue électronique *Brussels Studies* et de la *Brussels Academy*) est un instrument exceptionnel de diffusion et de valorisation des savoirs sur Bruxelles auprès de tous les acteurs de terrain (politiques, administratifs, sociaux, culturels, économiques) et du grand public. Cette fonction devrait être, elle aussi, davantage sollicitée par la Région.

1.3. Brussels Studies Institute

Het Brussels Studies Institute (BSI) werd in 2012 opgericht in het verlengde van de wens van universitaire onderzoekers om samen, voorbij de institutionele barrières, disciplines en taalgrens heen, de Brusselse realiteit beter te begrijpen en te leren kennen. BSI richt niet zich alleen op de academische wereld maar ook naar terreinactoren en het grote publiek.

Vandaag brengt BSI vijftientwintig onderzoekscentra samen en draagt het actief bij aan kennisproductie en kennisvalorisatie over de stad. BSI zorgt zo voor een meerwaarde voor alle stedelijke actoren (beleidsmakers, verenigingsleven, socio-economische en culturele milieus, betrokken burgers, etc.)

Geen enkele andere Brusselse structuur is in staat om deze rol van intellectuele hub te vervullen en daarbij actoren samen te brengen die aan transdisciplinaire en geïntegreerde kennis over Brussel werken, via onderzoeksprojecten met meerdere partners en met een sterke nadruk op de verspreiding en valorisatie van de resultaten.

BSI geniet van een driejaarlijkse ondersteuning vanuit Innoviris. Jammer genoeg laat de driejaarlijkse basisfinanciering enkel op precare wijze toe een klein team te ondersteunen (3,3 FTE). Om BSI toe te laten volledig haar rol in het Brusselse landschap te laten spelen, zou het beter zijn om:

- **De financiële basis van BSI te versterken en te verankeren.**
- **Gewestelijke diensten aan te moedigen om synergieën met BSI te creëren:** als belangrijke schakel in het Brusselse ecosysteem van kennisproductie dient BSI de referentiepartner te zijn voor nieuwe onderzoekslijnen van het Brussels Gewest.
- **De kennis over Brussel beter te valoriseren:** BSI (in samenwerking met haar partners van het elektronische tijdschrift *Brussels Studies* en van de *Brussels Academy*) is een uitzonderlijk instrument om kennis over Brussel te verspreiden bij verschillende terreinactoren (beleidsmakers, administraties, culturele en socio-economische actoren) en het grote publiek. Het Gewest zou nog meer beroep kunnen doen op dit kanaal.

1.4. Collaboration entre universités et entreprises

Malgré un large tissu de R&D, tant au niveau universitaire qu'au niveau industriel, de nombreux efforts restent encore à faire en matière de liens et de coopération entre la recherche universitaire et le transfert des connaissances vers les entreprises.

La VUB et l'ULB forment un lien entre l'université et le monde de l'entreprise en créant des spin-offs. Au cours des dernières années, un certain nombre de spin-offs sont devenus des acteurs à part entière du monde de l'entreprise et permettent ainsi à la connaissance scientifique de circuler dans la société. Cependant, nous constatons que les spin-offs s'établissent souvent en Flandre ou en Wallonie où ils bénéficient de meilleures conditions et de soutien. Cela entraîne un appauvrissement de l'économie de la connaissance bruxelloise. La Région de Bruxelles-Capitale doit veiller à ne pas subir de désavantage compétitif en comparaison avec les autres régions dans l'accompagnement, le développement et la rétention des activités spin-off. Les frais immobiliers sont un point d'attention important à ce niveau.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Assurer que la Région veille à **mieux ancrer les spin-offs sur le territoire**, faisant face à la compétition de la part des autres régions.
- **Renforcer l'offre en capital humain** en stimulant les carrières scientifiques et technologiques et l'entrepreneuriat.
- **Soutenir les formations scientifiques** et renforcer les partenariats avec les acteurs de la diffusion des sciences en RBC : universités, fédérations patronales, musées, etc.
- **Développer un pôle ICT** pour renforcer et soutenir le réseau des TTOs bruxellois (bureaux de transfert de technologie).

1.4. Samenwerking tussen universiteiten en de bedrijfswereld

Ondanks een breed netwerk van R&D, zowel op universitair als op industrieel niveau, vallen er nog veel inspanningen te leveren om samenwerking tussen universiteiten en bedrijven en de transfer van kennis naar de bedrijven te versterken.

Zowel de VUB als de ULB slaan door middel van het oprichten van spin-off bedrijven de brug tussen de universiteit en de bedrijfswereld. Een aantal spin-offs is de voorbije jaren uitgegroeid tot volwaardige spelers in de bedrijfswereld en laten op die manier wetenschappelijke kennis naar de samenleving doorstromen. We stellen echter vast dat spin-off bedrijven vaak naar Vlaanderen of Wallonië trekken waar ze betere voorwaarden en omkadering krijgen. Dat leidt tot een verarming voor de Brusselse kenniseconomie. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dient er verder over te waken dat ze geen competitief nadeel lijdt in vergelijking met de andere gewesten bij het ondersteunen, ontwikkelen en behouden van spin-off activiteiten. Immobiliënkosten zijn hierbij een belangrijk aandachtspunt.

Om dit bereiken is het nodig om:

- Een waakzamer houding te ontwikkelen bij het Gewest voor het **verankeren van spin-offs op het territorium** in het licht van de competitie met andere gewesten.
- **Het aanbod van menselijk kapitaal te versterken** door wetenschappelijke en technologische carrières en ondernemerschap te stimuleren;
- Wetenschappelijke opleidingen ondersteunen en **partnerschappen tussen de verschillende actoren van wetenschapsvalorisatie in het Gewest te versterken**: universiteiten, patronale organisaties, musea, etc.
- **Een ICT pool ontwikkelen** ter versterking en ondersteuning van het netwerk van Brusselse Technology Transfer offices.

1.5. Consolider l'excellence en Intelligence Artificielle

L'ULB et la VUB sont des leaders en Intelligence Artificielle, avec la création de groupes de recherche spécialisés depuis le début des années 1980, à l'époque où la plupart des universités européennes n'avaient même pas de cours d'informatique. Au cours ces dernières décennies, des connaissances approfondies en IA ont été acquises au sein de ces universités bruxelloises. L'importance de Bruxelles devient encore plus évidente lorsqu'on sait que l'association européenne pour l'intelligence artificielle, EurAI, a toujours son siège officiel sur le campus de la VUB à Bruxelles.

Il est essentiel que Bruxelles réalise des investissements structurés et significatifs pour rester la capitale de l'IA en Belgique. Ceci est d'autant plus important si vous savez que l'informatique est l'une des plus grandes industries de la région bruxelloise (représentant 7,6% du PIB à Bruxelles, à comparer à 2,6% en Flandre et 1,4% en Wallonie). Ne pas agir entraînera une perte pour la région, en termes de prestige et également en termes d'investissements par les entreprises. Soutenir les entreprises pour acquérir à court terme des connaissances en IA est utile, mais un soutien structurel à la recherche sur des questions approfondies est encore plus important car cela aidera Bruxelles à exceller et à long terme permettra de continuer à faire la différence par rapport aux autres régions.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- **Investir structurellement et de manière significative** dans les ressources nécessaires pour que Bruxelles maintienne sa position de leader national et international en recherche et développement en intelligence artificielle.
- **Soutenir la création d'un centre d'expertise sur l'intelligence artificielle** fournissant une plate-forme de communication interactive pour les chercheurs (tant des sciences exactes que des sciences sociales et humaines), entreprises, étudiants et lycéens bruxellois, ainsi que pour le grand pub et les artistes.
- **Développer une étude pour explorer les exigences pour rendre la région plus attrayante**, comme l'a fait Montréal, pour attirer des experts en IA, des ressources et des entreprises, y compris de grands acteurs internationaux de l'IA.
- **Continuer à impliquer ULB et VUB comme interlocuteurs dans la réalisation du centre d'expertise IA à Bruxelles.**

1.5. Consolideren van de excellentie in Artificiële Intelligentie

ULB en VUB zijn koplopers wat artificiële intelligentie betreft, met de oprichting van gespecialiseerde onderzoeksgroepen al begin jaren 80, en dit op het moment dat de meeste Europese universiteiten zelfs nog niet over een opleiding Informatica beschikten. Gedurende de afgelopen decennia, werd dan ook diepgaande AI kennis opgebouwd in beide Brusselse universiteiten. Het belang van Brussel wordt verder duidelijk als men weet dat de Europese vereniging voor AI, EurAI, nog steeds haar officiële zetel heeft op de campus van de VUB in Brussel.

Het is van essentieel belang dat Brussel gestructureerde en significante investeringen doet om de hoofdstad van AI in België te blijven. Dit is nog belangrijker als men weet dat ICT een van de grotere bedrijfstakken is in het Brussels Gewest (verantwoordelijk voor 7,6% van het BBP te Brussel, te vergelijken met 2,6% in Vlaanderen en 1,4% in Wallonië). Niets doen zal resulteren in een verlies voor de regio, in termen van prestige en ook in termen van investeringen door bedrijven. Ondernemingen ondersteunen op korte termijn voor het verwerven van AI kennis is nuttig, maar structurele steun voor onderzoek naar diepgaande kwesties is nog belangrijker omdat het Brussel zal helpen excelleren en op lange termijn zal toelaten een blijvend verschil te maken in vergelijking met andere regio's.

Om dit te bereiken, is het noodzakelijk om:

- **Structureel en significant te investeren in de middelen** die nodig zijn voor Brussel om haar positie als nationale en internationale leider in AI-onderzoek en ontwikkeling te behouden.
- **De oprichting van een expertisecentrum voor AI te ondersteunen** dat een interactief communicatie platform biedt voor Brusselse onderzoekers (zowel uit exacte als uit humane en sociale wetenschappen), bedrijven, student en scholieren, alsook het grote publiek en kunstenaars.
- **Te onderzoeken hoe de regio aantrekkelijker gemaakt kan worden**, zoals Montreal deed, om AI-experts, middelen en bedrijven, inclusief grote internationale AI-spelers, aan te trekken.
- **De VUB en ULB blijven betrekken als gesprekspartner bij de realisatie van een expertisecentrum voor AI in Brussel.**

1.6. Pôle de recherche cancer

La recherche médicale académique et les hôpitaux universitaires jouent un rôle important pour les soins de santé, l'emploi et le bien-être à Bruxelles. L'un des fers de lance des recherches innovantes menées par la VUB et l'ULB et leurs hôpitaux concerne les maladies malignes. L'objectif est d'améliorer l'efficacité et l'efficience thérapeutiques au moyen de modalités de traitement innovantes et personnalisées. La recherche scientifique fondamentale, la saisie, le traitement et l'interprétation de données cliniques assistés par l'intelligence artificielle, ainsi que la collaboration avec des partenaires industriels et des entreprises dérivées vont de pair. Un soutien ciblé peut permettre à Bruxelles de se positionner comme l'un des principaux bassins innovants de la lutte contre le cancer.

Nous demandons à la Région de Bruxelles-Capitale :

- Soutien prioritaire à Bruxelles pour la recherche en matière de cancer.
- Soutien ciblé à la collaboration entre groupes de recherche, hôpitaux universitaires et partenaires industriels en matière d'innovation dans le domaine du cancer.

1.6. Onderzoeksspeerpunt Kanker

Academisch medisch onderzoek en de universitaire ziekenhuizen spelen een belangrijke rol voor de gezondheidszorg, de werkgelegenheid en het welzijn in Brussel. Eén van de speerpunten van innovatief onderzoek aan VUB en ULB en hun ziekenhuizen heeft betrekking op maligne (kwaadaardige) aandoeningen. Doelstelling daarbij is zowel de therapeutische effectiviteit als de efficiëntie te verbeteren aan de hand van gepersonaliseerde innovatieve behandelingsmodaliteiten. Fundamenteel wetenschappelijk onderzoek, klinische datacaptatie, -verwerking en -interpretatie geholpen door AI, evenals samenwerking met industriële partners en spin-off bedrijven gaan daarbij hand in hand. Een gerichte ondersteuning hiervan kan Brussel verder positioneren als een toonaangevende innovatieve kankerpool.

We vragen aan de Brusselse overheid:

- Om van kankeronderzoek een prioritaair onderzoeksspeerpunt te maken in Brussel.
- Gerichte ondersteuning om de samenwerking tussen onderzoeksgroepen, universitaire ziekenhuizen en industriële partners rond kankerinnovatie te stimuleren.

2/ Enseignement, formation et vie étudiante

2.1. Formation continue

Parce qu'il est aujourd'hui inconcevable de mettre toutes les compétences d'une vie dans un seul diplôme de base, la formation continue (FC) s'ancre donc de plus en plus dans les habitudes de nos citoyens. La formation universitaire ne se limite plus à la seule formation diplômante après l'enseignement secondaire. Elle s'adresse également aux adultes qui doivent acquérir, tout au long de la vie, de nouvelles compétences pour faire face à des défis professionnels ou personnels. Contrairement à la formation initiale, la formation continue n'est pas forcément financée de façon exclusive par les communautés. Il s'agit d'un outil essentiel pour le maintien et la recherche d'emplois de qualité et le

2/ Onderwijs en opleiding

2.1. Levenslang leren (permanente vorming)

Omdat het vandaag ondenkbaar is om alle vaardigheden nodig gedurende een professioneel leven via één enkel basisdiploma aan het leveren, wordt permanente vorming steeds belangrijker voor de burgers. Universitair onderwijs beperkt zich niet langer tot één enkele opleiding na de middelbare school. De universiteit richt zich in een logica van levenslang leren ook tot volwassenen die nieuwe competenties willen verwerven om het hoofd te kunnen bieden aan professionele of persoonlijke uitdagingen. In tegenstelling tot de basisopleidingen, wordt levenslang leren niet noodzakelijk uitsluitend gefinancierd door de gemeenschappen. Het gaat om een essentieel instrument

développement socio-économique de la Région, ce qui justifie un soutien de la Région de Bruxelles-Capitale.

Au travers de la FC, nos deux universités s'engagent dans le développement socio-économique de la Région dans laquelle elles sont implantées. Elles participent en effet activement au transfert de savoirs et de compétences vers la société et facilitent à ce titre la cohésion sociale, dynamisent la participation citoyenne et contribuent à l'employabilité des chercheurs d'emploi et à la compétitivité des écosystèmes basés sur la Recherche et caractérisés par des cycles d'innovations rapides.

Nos deux universités ont tissé ces dernières années de nombreux partenariats publics et privés pour développer des programmes de formations adaptés aux besoins de la société, par exemple à travers les programmes de formation de plus de 200 entreprises. Saviez-vous que certains de nos programmes pour chercheurs d'emploi ont le plus haut taux d'insertion professionnelle ? Celui-ci oscille entre 85 et 100 % selon les secteurs.

Pour renforcer la portée des actions en FC, il est nécessaire de :

- ***Supporter plus intensément les projets de formation continue de nos universités au sein de la prochaine programmation régionale FEDER et Fonds social européen (FSE).***
- Lancer, sur base annuelle, ***un appel à projets agile pour financer la mise en œuvre de nouveaux programmes innovants de formation continue*** qui permettront de mieux faire face aux défis de demain, par exemple dans les domaines de l'environnement, l'alimentation, la prévention et les soins de santé des maladies chroniques, la mobilité, la digitalisation, le digital learning.
- ***Promouvoir les portefeuilles de formation continue qui s'ancrent sur la recherche et l'innovation*** effectuées au sein des universités afin de soutenir le transfert de compétences entre le monde de l'innovation et la Société.
- ***Mieux intégrer, au sein des dispositifs existants, nos universités dans les politiques régionales liées à la formation tout au long de la vie*** et au développement des talents pour plus de cohérence et d'impact.

voor het behoud en vinden van kwalitatieve jobs en voor de socio-economische ontwikkeling van het gewest, wat een ondersteuning vanuit het Brussels Hoofdstedelijke Gewest rechtvaardigt. Met hun programma's van permanente vorming dragen de twee universiteiten bij aan de socio-economische ontwikkeling van het Gewest waar ze ingebed zijn. Ze dragen zo actief bij aan kennisoverdracht naar de samenleving, versterken sociale cohesie, geven impulsen aan burgerparticipatie en dragen bij tot inzetbaarheid van werkzoekenden op de arbeidsmarkt. In tijden van snelle innovatiecycli is permanente vorming belangrijk voor de competitiviteit van onze burgers en bedrijven.

Beide universiteiten hebben de afgelopen jaren meerdere publieke en private partnerschappen opgezet om een opleidingsaanbod te voorzien dat aangepast is aan de noden van de samenleving. Zo werd bijvoorbeeld aan meer dan 200 bedrijfsopleidingen gewerkt. Wist u dat sommige van onze programma's voor werkzoekenden een professioneel inschakelingsniveau bereiken van 85 tot 100%, al naar gelang de betrokken sectoren?

Om de impact van onze permanente vorming nog te vergroten, vragen we:

- ***Intensere ondersteuning van universitaire projecten voor permanente vorming binnen de FEDER programmering en het Europees Sociaal Fonds (ESF)***
- ***Een jaarlijkse projectoproep te voorzien die wendbaar kan inspelen op de nood aan nieuwe innovatieve programma's van permanente vorming*** om beter het hoofd te bieden aan prangende uitdagingen zoals die op het gebied van milieu, voeding, preventie en zorg van chronische ziektes, mobiliteit, digitalisering en digital learning.
- De ***portefeuille van levenslang leren te promoten met een sterke inbedding in academisch onderzoek*** en die competentietransfer tussen de innovatiewereld en de samenleving versterkt
- Met het oog op grotere coherentie en meer impact, ***de universiteiten beter inschakelen in bestaande dispositieven op het vlak van talentontwikkeling en levenslang leren*** die het Gewest ontwikkelt.

2.2. Bruxelles, ville étudiante

Avec ses 100.000 étudiants, Bruxelles est la première ville étudiante de Belgique. Ces chiffres sont en croissance. Bruxelles accueille un grand nombre d'étudiants venant d'ailleurs en Belgique ou de l'étranger. Aujourd'hui, aucun dispositif d'accueil général pour des étudiants internationaux comparable à celui organisé pour les expatriés n'est mis sur pied à leur intention dans les communes de Bruxelles. Une première cellule « vie étudiante » a été créée par le Gouvernement au sein de *perspective.brussels*. Nous proposons de développer des actions qui contribueront aux stratégies d'accueil et de recrutement des nombreuses institutions d'enseignement supérieur et universitaires présentes à Bruxelles. Nous proposons de créer :

- Une **plate-forme d'accueil numérique et généraliste**.
- Une **plate-forme job student** ; interface numérique entre l'offre et la demande de job étudiant.
- Encourager les autorités communales à **accélérer les procédures administratives nécessaires à la délivrance du visa pour les étudiants étrangers**.

2.3. Logement étudiant

Si l'offre de logements étudiants en région bruxelloise s'est significativement enrichie ces 5 dernières années grâce aux actions conjointes de la Région, des universités et de ses partenaires publics ou privés, celle-ci s'avère encore insuffisante pour des logements à bas loyers. En même temps, on constate une augmentation de la demande d'accompagnement des personnes âgées, qui ont souvent une préférence pour le maintien à domicile plutôt que pour l'hébergement collectif. En France et en Espagne, des projets de logement intergénérationnel ont rencontré beaucoup de succès. La Région pourra accompagner le développement de ce dispositif.

En outre, la récente étude "Students make City" montre que les réglementations régionales en vigueur ne sont pas suffisamment flexibles pour permettre la construction de chambres abordables et de grande qualité, dotées d'une surface minimale et d'un maximum de collectivité. En 2018, la nouvelle législation sur les loyers a été introduite

2.2. Brussel, studentenstad

Met haar 100.000 studenten is Brussel de grootste studentenstad van het land. Die cijfers nemen nog toe. In Brussel studeren een groot aantal studenten die elders uit België of uit het buitenland komen. Vandaag bestaat er voor de inschrijving van buitenlandse studenten in de Brusselse gemeenten geen onthaalbeleid dat de vergelijking kan doorstaan met wat er aan onthaalbeleid bestaat voor expats. Een gewestelijke cel "studentenleven" werd binnen *perspective.brussels* opgericht. We stellen voor om nog verdere initiatieven te ontplooiën die kunnen bijdragen aan het onthaal en de rekrutering van studenten bij de universiteiten en de vele andere instellingen die hoger onderwijs aanbieden. We stellen voor om :

- Een **algemeen online onthaalplatform** op te richten
- Een **digitale interface** uit te bouwen om vraag en aanbod van **jobstudenten** beter op elkaar af te stemmen
- de gemeentelijke overheden aan te sporen om werk te maken van een **snellere afhandeling van de administratieve procedures die noodzakelijk zijn voor onder andere het in orde brengen van het verblijfsvisum voor buitenlandse studenten**.

2.3. Studentenhuisvesting

Ook al is het aanbod aan studentenhuisvesting de afgelopen vijf jaar aanzienlijk toegenomen door gezamenlijke inspanningen van het Gewest, de universiteiten en publieke en private partners, toch blijft het aanbod aan goedkopere kwalitatieve huisvesting te beperkt. Tegelijk weten we dat met de vergrijzing er een toegenomen vraag zal komen voor ondersteuning van ouderen, voor vele betrokkenen bij voorkeur via de mogelijkheid om thuis te kunnen blijven wonen. In Frankrijk en Spanje hebben projecten van intergenerationele huisvesting hun meerwaarde bewezen als mogelijke win-win situatie. Het Gewest zou de uitbouw van een dergelijk systeem kunnen helpen ondersteunen.

Bovendien – zo toont het recente onderzoek "Studenten maken Stad" aan – is de huidige gewestelijke regelgeving onvoldoende flexibel om de bouw van betaalbare, kwaliteitsvolle kamers met een minimale oppervlakte en maximale collectiviteit te stimuleren. In 2018 werd de nieuwe huurwetgeving ingevoerd met o.a. de

avec, entre autres, le contrat de bail étudiant et le label de qualité des chambres d'étudiants. Cette législation soulève un certain nombre de difficultés et d'inquiétudes pour les universités en tant que propriétaire et gestionnaire d'un grand nombre de chambres d'étudiants. Nous demandons donc de pouvoir participer à une évaluation de la législation sur les loyers. En outre, le Code bruxellois du Logement n'est pas suffisamment aligné sur les autres lois et règlements. Il impose, entre autres, par le biais des règles spécifiques au modèle de contrat-type de bail étudiant de Bruxelles, que les étudiants ne puissent utiliser leur chambre d'étudiant que comme logement d'étude.

Toutefois, la législation sur l'immigration exige que de nombreux étudiants étrangers enregistrent une adresse. En fait, les étudiants indépendants sont parfois obligés de fournir une adresse de domicile. Une solution doit être trouvée au moyen d'une modification de la réglementation, en tenant compte à la fois des groupes cibles d'étudiants décrits ci-dessus. Par conséquent, des exceptions explicites devraient être prévues pour les étudiants internationaux et indépendants en ce qui concerne la définition et l'application strictes actuelles de la domiciliation.

studentenhuurovereenkomst en het kwaliteitslabel voor studentenkamers. Deze wetgeving brengt een aantal moeilijkheden en aandachtspunten met zich mee voor de universiteiten als eigenaar en beheerder van een groot aantal studentenkamers. We vragen daarom betrokken te worden bij een evaluatie van de huurwetgeving. Bovendien is de Brusselse Huisvestingscode onvoldoende afgestemd met andere wet- en regelgeving. Ze legt o.a. op (middels de regels eigen aan de Brusselse modelstudentenovereenkomst) dat studenten hun studentenkamer enkel als studieverblijf mogen bestemmen.

De vreemdelingenwetgeving gebiedt echter veel internationale studenten om een verblijfsadres te registreren. Ook zelfstandige studenten zijn in de feiten soms verplicht om een domicilieadres op kot te nemen. Een oplossing dient gezocht te worden d.m.v. een aanpassing van de regelgeving, rekening houdend met beide hiervoor beschreven studentendoelgroepen. Er zouden dus uitdrukkelijk uitzonderingen moeten worden voorzien voor internationale en zelfstandige studenten i.v.m. de huidige strikte definitie en toepassing van domiciliëring.

- Continuer le **développement d'une offre de logement étudiant de qualité et abordable** au travers des opérateurs de construction de la RBC (CityDev, SAU, etc.).
- Soutenir une **offre de logement intergénérationnel seniors-étudiants**.
- Poursuivre le développement du **label pour un logement étudiant de qualité** et encourager les bailleurs privés à s'insérer dans ce nouveau dispositif.
- Mettre en place un **monitoring permanent de la construction des logements étudiants** via l'observatoire des permis d'urbanisme et les associations spécialisées dans ces thématiques.
- **Révision des normes de surface régionales**, comme indiqué également dans l'étude exploratoire "Students make City" (2019) et élaboration d'un cadre régional comportant des exigences de qualité et des spécifications, en vue de stimuler la qualité, la collectivité et l'abordabilité dans les projets de logement étudiant.

- Blijvend **investeren in kwalitatieve betaalbare studentenhuysvesting** via de bouwoperatoren van het Gewest (CityDev, SAU, etc).
- Ondersteuning van een **intergenerationeel huisvestingsaanbod voor senioren en studenten**
- De ontwikkeling van een **kwaliteitslabel voor studentenwoningen** verderzetten en privéverhuurders aanzetten zich daarin in te schrijven
- Een **permanente monitoring van de bouw van studentenwoningen voorzien** via een observatorium van stedelijke bouwkundige vergunning en gespecialiseerde verenigingen in de materie
- **Herziening van de gewestelijke oppervlakenormen** zoals ook aangegeven in het verkennend onderzoek "Studenten maken Stad" (2019) en de uitwerking van een gewestelijk kader met kwaliteitsvereisten en lastenboekeisen, met het oog op het stimuleren van kwaliteit, collectiviteit en betaalbaarheid in studentenhuysvestingsprojecten

- *L'élaboration d'un cadre flexible pour la location de chambres d'étudiants dans une maison familiale privée habitée selon le modèle de la « formule kotmadam » à Louvain.*
- *Une évaluation approfondie de la nouvelle loi sur les loyers en concertation avec les acteurs urbains et universitaires impliqués.*
- *Alignement du Code bruxellois du Logement sur d'autres lois et règlements, notamment en ce qui concerne la domiciliation des étudiants étrangers et indépendants dans les chambres d'étudiants.*

- De *uitwerking van een flexibel kader voor de verhuur van studentenkamers binnen een bewoonde particuliere gezinswoning naar het model van de Leuvense "kotmadamformule"*
- Een *grondige evaluatie van de nieuwe huurwetgeving in overleg met betrokken stedelijke & universitaire actoren.*
- Het *afstemmen van de Brusselse Huisvestingscode met andere wet- en regelgeving, in het bijzonder wat betreft (soms noodzakelijke) domiciliëring van internationale en zelfstandige studenten op studentenkamers*

2.4. Engagement et société civile

Les universités sont des terreaux fertiles de démarches citoyennes et solidaires des étudiants qui se mobilisent, pendant leur temps libre. Des exemples sont les programmes de tutorat scolaire (Schola et BRUTUS), les conseils juridiques gratuits, l'implication dans l'aide au développement ou encore le soutien et la solidarité avec les réfugiés. À ces initiatives s'ajoutent de récents projets valorisant académiquement l'engagement des étudiants dans leur cursus. Les universités souhaitent soutenir et accélérer cette dynamique d'encouragement, de reconnaissance académique et de valorisation de l'engagement étudiant citoyen. Pour le territoire d'implantation et la société, en général, l'engagement étudiant citoyen contribue à plus de cohésion sociale, au dynamisme et à l'attractivité de la Région et enrichit le vivre-ensemble dans la diversité.

- La Région pourra encourager et soutenir les établissements d'enseignement supérieur et universitaire dans la mise en place de projets visant à faciliter et à valoriser en crédits ECTS l'engagement citoyen, que ce soit à travers la formation initiale des étudiants ou à travers des certificats hors curriculum.
- La Région pourra promouvoir, via des campagnes de communication, l'engagement citoyen afin de susciter de l'engouement auprès des étudiants de l'enseignement supérieur.

2.5. Enseignement multilingue

Les universités ULB et VUB regrettent que, dans une région cosmopolite et multilingue comme Bruxelles, il n'y a pas d'enseignement multilingue accessible. L'ULB et la VUB trouvent anormal que les cadres institutionnels et

2.4. Engagement en civiele maatschappij

De universiteiten zijn een vruchtbare grond voor burgerschapsinitiatieven en solidariteitsacties van studenten tijdens hun vrije tijd. Voorbeelden zijn de programma's van schoolse begeleiding (Schola en BRUTUS), het verstrekken van gratis juridisch advies, betrokkenheid bij ontwikkelingshulp of nog het verlenen van hulp of tonen van solidariteit aan vluchtelingen. Steeds vaker probeert men dit engagement van studenten ook een plaats in het curriculum te geven en academisch te laten meetellen. De universiteiten wensen die aanmoedigingsdynamiek te ondersteunen en de academische erkenning van studentengagement te stimuleren. Voor stad en samenleving draagt het studentenengagement bij tot meer sociale cohesie, tot het dynamisme en de aantrekkelijkheid van het gewest en verrijkt dit ook het samenleven in diversiteit.

- Het Gewest zou kunnen aandringen bij de Gemeenschappen om een wetgevend kader vast te leggen dat zou toelaten aan studenten die dat wensen om aan burgerinitiatieven deel te nemen en die activiteiten ook te laten valoriseren door onderwijsinstellingen in alle autonomie
- Het Gewest zou via communicatiecampagnes het burgerengagement van studenten kunnen stimuleren.

2.5. Meertalig onderwijs

De universiteiten VUB en ULB betreuren dat Brussel als kosmopolitisch en meertalig gewest geen toegankelijk meertalig leerplicht onderwijs kent. VUB en ULB vinden het een anomalie dat de huidige institutionele en wetgevende

législatifs actuels rendent difficile la création d'un enseignement multilingue, au-delà des frontières communautaires, dans la Région de Bruxelles-Capitale. La réalité actuelle est qu'il faut choisir entre une école néerlandophone ou francophone et que les écoles européennes ne sont accessibles qu'à un public restreint. L'offre éducative multilingue limitée à Bruxelles s'adresse à un public international, elle est payante et très chère. Il existe des écoles d'immersion accessibles à Bruxelles, en particulier du côté francophone, mais elles ne permettent toujours pas un enseignement véritablement multilingue. La VUB et l'ULB estiment qu'il faut avancer résolument dans ce domaine et qu'il devrait être possible d'au moins proposer un enseignement secondaire multilingue accessible à Bruxelles. Les universités veulent donc s'engager à épauler le processus de création d'un tel enseignement multilingue. Les universités prendront des initiatives pilotes dans ce domaine.

- Les universités souhaitent que la Région invite le niveau fédéral et les communautés à **déverrouiller le cadre institutionnel et législatif qui rend la création d'écoles multilingues à Bruxelles impossible.**
- Les universités souhaitent que le niveau fédéral et les Communautés, dans l'intérêt de la résilience socio-économique de la Région qui nécessite le multilinguisme, **offrent des solutions législatives et financières afin de rendre un enseignement multilingue à Bruxelles possible.** Le blocage actuel n'est pas justifiable du point de vue sociétal et les universités souhaitent que les différentes autorités créent la possibilité d'organiser l'enseignement multilingue.

kaders het bijzonder moeilijk maken om, over de grens tussen gemeenschappen heen, meertalig onderwijs in te richten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De realiteit is vandaag dat men een keuze moet maken tussen Nederlandstalig of Franstalig onderwijs en de Europese scholen enkel toegankelijk zijn voor een beperkt publiek. Het beperkte aanbod van meertalig onderwijs dat bestaat in Brussel richt zich op een internationaal publiek, is betalend en bovendien zeer duur. Er zijn toegankelijke immersiescholen in Brussel, met name aan Franstalige kant, maar deze laten nog steeds geen werkelijk meertalig onderwijs toe. VUB en ULB menen dat stappen vooruit gezet moeten worden op dit vlak en dat het minstens mogelijk moet zijn toegankelijk meertalig secundair onderwijs aan te bieden in Brussel. De universiteiten willen zich dan ook engageren te helpen onderzoeken hoe de creatie van dergelijk meertalig onderwijs vorm kan krijgen. De universiteiten zullen zelf ook pilootinitiatieven op dit vlak nemen.

- De universiteiten wensen dat het Gewest het federale niveau en de gemeenschappen uitnodigt om het **institutionele en wetgevende kader te ontgrendelen dat de oprichting van meertalige scholen in Brussel onmogelijk maakt**
- De universiteiten wensen dat het federale niveau en de gemeenschappen, in het belang van de sociaal-economische veerkracht van het Gewest waarbij meertaligheid een belangrijke troef is, **wettelijke en financiële oplossingen uitwerken die de inrichting van meertalig onderwijs in Brussel mogelijk maakt.** De actuele blokkage valt maatschappelijk niet te rechtvaardigen en de universiteiten wensen dat de verschillende overheden de mogelijkheid van het aanbieden van meertalig onderwijs creëren.

3/ Les universités dans la cité

3.1. Des campus intégrés dans la cité

L'ULB et la VUB se veulent des campus intégrés dans la cité, avec une ouverture vers leur environnement urbain. Les campus universitaires peuvent donc renforcer l'attractivité de la Région en ouvrant leurs espaces publics, en valorisant et vulgarisant les connaissances au travers de musées, d'expos, de parcours (art, espaces verts, de recherche...), en offrant des services, des collaborations en lien avec les besoins de la Région.

3/ De universiteiten in het stedelijk weefsel

3.1. Universitaire campussen ingebed in de stad

ULB en VUB willen dat hun campussen goed ingebed zijn in het stedelijk weefsel en openheid tonen naar hun stedelijke omgeving. De universitaire campussen kunnen bijdragen tot de aantrekkelijkheid van het Gewest door hun publieke ruimte open te stellen, kennis verder te valoriseren en te populariseren via musea, tentoonstelling en trajecten (kunst, groene ruimtes, onderzoek...), diensten aan te bieden en

Avec l'initiative weKONEKT.brussels (<http://www.wekonekt.brussels/>), nous dépassons les frontières de nos campus et nous nous installons résolument dans la ville. Nos étudiants s'installent en Région de Bruxelles-Capitale pour leurs cours. Ils entrent en contact avec des entrepreneurs, des personnes de la société civile, du secteur culturel et du gouvernement. Grâce à weKONEKT.brussels, nous mettons les étudiants en contact avec le monde du travail et la réalité complexe mais fascinante d'une ville internationale.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Mener une étude afin d'évaluer l'état du partenariat entre nos universités et leur ville-hôte, leur région-hôte qui aboutit à des recommandations pour renforcer le partenariat.
- Soutenir la **création d'un centre d'initiatives engagées ODD** (objectifs de développement durable) par campus universitaire.
- Développer un programme de financement pour faire de nos campus universitaires des **laboratoires de vie intégrés** dans les besoins de leur Région.
- Améliorer la visibilité des campus grâce à une meilleure signalisation de ceux-ci.
- Soutenir l'initiative weKONEKT.brussels par des fonds structurels et en fournissant des locaux pour des activités dans le cadre de weKONEKT.brussels.

3.2. Développer Usquare

C'est dans le cadre de la volonté d'avoir des campus intégrés dans la cité, qu'en partenariat avec les gouvernements fédéraux et régionaux bruxellois, les universités sont un des moteurs du projet de redéploiement urbain des 4 hectares de l'ancienne caserne de la gendarmerie nationale, le projet Usquare. Le site est historiquement fermé, hermétique à la ville. L'ambition du projet est de renverser cette situation tout en maintenant le caractère patrimonial et la forme urbaine reconnaissable des casernes. Outre les propositions d'ouvertures physiques et visuelles ou d'interventions sur le mur d'enceinte, le programme est

samenwerkingsverbanden uit te werken in relatie tot de noden van het Gewest. Met het initiatief weKONEKT.brussels (<http://www.wekonekt.brussels/>) doorbreken we de grenzen van onze campussen en trekken we resoluut de stad in. Onze studenten trekken voor hun colleges het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in. Ze komen er in aanraking met toekomstgerichte ondernemers, bevroegen mensen uit het middenveld, de culturele sector en de overheid. Via weKONEKT.brussels verbinden we studenten met het werkveld en de complexe maar boeiende realiteit van een stad.

Om dit te bereiken, is het nodig om:

- Een studie te laten uitvoeren die het partnerschap tussen onze universiteiten en de gaststad, de gastregio, beoordeelt en aanbevelingen formuleert om het partnerschap te versterken.
- Per campus ondersteuning te voorzien bij de **oprichting van een impulscentrum voor duurzame ontwikkeling**.
- Een investeringsprogramma te voorzien opdat de universitaire campussen **laboratoria voor kwalitatief leven** in het verlengde van de noden van het Gewest worden.
- De universitaire campussen zichtbaarder maken via nog betere signalisatie.
- Ondersteunen van het initiatief WeKONEKT.Brussels via structurele financiering en door het ter beschikking stellen van ruimtes voor activiteiten in het kader van weKONEKT.brussels.

3.2. Usquare ontwikkelen

In het verlengde van de eerder toegelichte wens om de campussen te integreren in het stedelijk weefsel, zijn de universiteiten, in partnerschap met de federale en gewestelijke overheid, één van de drijvende krachten van een stedelijk herbestemmingsproject van 4 hectare van de oude kazernes van de Rijkswacht; het project Usquare. Historische gezien gaat het om een afgesloten site, los van de stad. Het is de ambitie van dit project om dat isolement te doorbreken, zonder onrecht te doen aan het erfgoed en de typische urbanistische kenmerken van de kazernesite. Afgezien van de voorstellen om fysiek en visueel openingen te maken in de muur rond de site,

utilisé comme signal et marque de cette ouverture nouvelle.

L'ensemble de ce projet constitue, pour les universités et pour la région bruxelloise, une opportunité exceptionnelle de concevoir le développement d'un projet urbain intégré dans la ville avec un accent fort sur l'ouverture multiculturelle. L'ambition est de créer un espace unique de laboratoire urbain traduisant l'engagement des universités à être une ressource pour la Région de Bruxelles-Capitale, sa société civile et ses citoyens. Une telle ambition se traduit en des projets de coopération innovants et interconnectés plutôt que des activités « fermées » et indépendantes.

Enfin, le projet joue un rôle exemplaire en termes d'enjeux environnementaux, sociaux et d'économie circulaire. Par ses qualités, Usquare devrait même devenir une attraction touristique.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Mettre en œuvre un **concours international d'architecture** au niveau de l'espace urbain de Usquare pour penser et réaliser un espace public ambitieux, interprété comme un espace symbolique des ambitions du site et comme un espace partagé de rencontres entre les différents utilisateurs et en assurer son financement.
- Soutenir structurellement la mise sur pied de **l'Atelier des transitions urbaines** pensé comme un laboratoire de vie intégré traitant de la problématique de la transition des milieux urbains et mêlant communauté universitaire, monde associatif et citoyens bruxellois (par exemple : le FabLab – ouvert au grand public, le food hall, etc.).
- Soutenir les **initiatives innovantes en termes d'économie circulaire** tant dans le domaine de la construction (gestion de chantier, réutilisation des matériaux...) que dans le domaine économique et social.

3.3. Développer un District Universitaire

La région bruxelloise détient un atout important pour se profiler comme ville étudiante et identifier des zones de « districts universitaires et de hautes écoles ». La notion de District est utilisée car la zone irait au-delà d'un quartier et engloberait plusieurs communes.

beoogt het project Usquare zelf ook een krachtig signaal te zijn van de open herbestemming.

Voor de universiteiten en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vormt het project een uitgelezen kans om een stedelijk herbestemmingsproject met nieuwe verankering in het stadsweefsel en een multiculturele openheid vorm te geven. Het is onze ambitie om een uniek stadslaboratorium op te richten dat het engagement van de universiteiten vertaalt om een meerwaarde te bieden aan het Gewest, het middenveld en de burgers. Dit moet gestalte krijgen in innovatieve samenwerkingsverbanden waarin bruggen geslagen worden tussen een grote diversiteit aan actoren.

Daarbij wil het project een voorbeeldrol vervullen op milieuvlak, op sociaal vlak en inzake circulaire economie. Omwille van haar kwaliteiten, zou Usquare zelfs een toeristische attractie moeten kunnen worden.

Om dit te bereiken is het nodig om:

- Een **internationale architectuurwedstrijd** uit te schrijven voor de stedelijke ruimte van Usquare, met aandacht voor de doelstellingen van het project zodat ze als ontmoetingsruimte voor verschillende types van gebruikers kan fungeren, en hiervoor ook de financiering te verzekeren.
- Structureel de oprichting van **ateliers voor stedelijke transitie** te ondersteunen, *living labs* waarin de universitaire gemeenschap, de civiele maatschappij en de Brusselse burgers samen nadenken en vormgeven aan de transitie van het stedelijk milieu. Voorbeelden zijn onder andere het FABLAB (open voor het grote publiek), de food hall, e.a.
- **Innovatieve projecten op het vlak van circulaire economie** ondersteunen, zowel in bijvoorbeeld de bouwsector (werfbeheer, hergebruik van materialen, etc.) als op sociaal en economisch vlak.

3.3. Het Universitair District ontwikkelen

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft een belangrijke troef in handen om zichzelf als studentenstad te profileren en verschillende zones als universitaire/hogeschool districten aan te duiden. We spreken over een "District" omdat het over meer gaat dan

Outre la visibilité pour la Région, de ses pôles d'excellence et de compétences, un tel district permettrait de concrétiser la présence et les apports des étudiants et des chercheurs au développement de la Région, de développer des quartiers cohérents en pensant les services offerts et la rénovation urbaine de manière globale au sein d'une zone à plusieurs fonctions : enseignement, services, logement, mobilité.

L'exercice inclut aussi la relaxation. La vie étudiante se caractérise par un folklore étudiant étendu. Si Bruxelles veut vraiment se présenter comme une ville étudiante, elle a besoin d'une salle polyvalente (de fêtes) pour les étudiants.

L'ULB et la VUB et leurs partenaires des Hautes Ecoles sur les campus du Solbosch, de la Plaine, de Usquare et de Flagey souhaitent s'allier à la Région dans un projet novateur pour Bruxelles et développer le premier District Universitaire en RBC.

Ce projet pilote rejoint parfaitement le PRDD et les objectifs de développement d'une société durable dans des quartiers aux nouvelles dynamiques et fonctionnalités (services learning, zone de basses émissions, cadre de vie agréable et durable et activités économiques).

Symboliquement, on pourrait renommer la gare d'Etterbeek comme la gare du District Universitaire.

Pour y parvenir, il est entre autres nécessaire de :

- Mener **une étude sur les potentiels d'un District Universitaire** dans la zone Solbosch-Plaine-Casernes-Flagey et mettre en place un **système similaire au contrat de quartier durable** ou un contract de rénovation urbain (CRU) pour cette zone pilote.
- Créer une salle de fête polyvalente pour les étudiants.

een wijk maar eerder over een zone die meerdere gemeenten overspant.

Zo kan het Gewest haar uitstekende kenniscentra in de verf zetten. Bovendien markeert het zo zichzelf als zwaartepunt, niet alleen in de aanwezigheid van studenten en onderzoekers/academici, maar ook hoe ze het Gewest mee helpen ontwikkelen. Het Universitair District wil bijdragen aan de ontwikkeling van coherente wijken waarin het dienstenaanbod en de stadsrenovatie zo uitgedacht worden dat ze verschillende functies met elkaar weten te verzoenen: onderwijs, diensten, huisvesting en mobiliteit.

Bij inspanning hoort ook ontspanning. Het studentenleven wordt gekenmerkt door een rijke studentikoze traditie. Als Brussel zich echt als studentenstad wil profileren dan is er nood aan een polyvalente (feest)zaal voor de studenten.

VUB en ULB en hun hogeschoolpartners in de zone rond de campussen van Solbosch, Pleinlaan, Usquare en Flagey wensen samen met het Gewest een nieuw Brussels project te ontplooien: het eerste Universitair District van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Dit pilootproject kan perfect aansluiten op het Gewestelijk Ontwikkelingsplan en de doelstellingen van het duurzame samenleven in wijken waarin traditionele en nieuwe functies verzoend moeten worden (lerende diensten – lage emissiezone – aangenaam leefkader – duurzame economische activiteiten).

Symbolisch zou men bijvoorbeeld het station Etterbeek kunnen herdopen in het station Universitair District.

Om dit te bereiken is het ondermeer nodig om:

- Een **studie uit te voeren over het potentieel van een Universitair district** in de zone Solbosch-Pleinlaan-Kazernes-Flagey en voor deze pilootproject zone **een vergelijkbaar systeem aan dat van duurzame wijkcontracten of stadsvernieuwingscontracten opzetten**.
- Een polyvalente feestzaal in te richten voor de studenten.

3.4. Mieux inclure les hôpitaux académiques et les cliniques dentaires dans l'offre de soins de santé en région bruxelloise

L'hôpital Erasme et UZ Brussel, les deux hôpitaux académiques de l'ULB et VUB, ainsi que leurs cliniques dentaires, jouent un rôle important dans l'organisation des soins de santé pour la Région. Ils offrent à la fois des soins de proximité mais sont surtout des centres de référence, offrant des soins spécialisés pour des pathologies plus rares et/ou complexes et disposent de centres de recherche clinique offrant des techniques innovatrices de pointe, et de centres d'enseignement et de formation continue. Ces missions communes se reflètent dans un réseautage avec les hôpitaux partenaires des deux institutions, et dans des projets de collaboration scientifique entre les deux partenaires avec comme objectif le développement continu de soins innovants.

Pour continuer à pleinement assumer ce rôle, Erasme et UZ Brussel doivent au niveau de la Région bruxelloise :

- Être inclus dans les réflexions en termes d'organisation de l'offre de soins de santé sur la Région.
- Être inclus dans les réflexions en termes d'accès et de mobilité autour des campus d'Erasme et de l'UZ Brussel.
- Être inclus dans les réflexions en termes de partenariat dans les domaines de recherche et de développement et d'innovation liée aux hôpitaux universitaires.

3.5. Mediapark

Sur l'ancien site de la VRT et de la RBTF, près de l'avenue Reyers, un nouveau quartier sera formé qui s'inscrit parfaitement dans l'identité de Bruxelles. Ce projet créera un nouveau " pôle de développement " et modernisera le quartier qui a été fortement influencé par les travaux d'infrastructures de circulation lourde et les activités économiques. Mediapark fournira des logements, des magasins, des services, des loisirs et un écosystème innovant pour les secteurs des médias et de la création.

3.4. De academische ziekenhuizen en de tandheelkundige instituten beter inkapselen in het aanbod van gezondheidszorg in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het UZ Brussel en het Erasmus ziekenhuis, de twee academische ziekenhuizen van VUB en ULB, als ook hun tandheelkundige instituten spelen een belangrijke rol in de organisatie van de gezondheidszorg in het Gewest. Ze bieden nabijheidszorg aan maar zijn daarnaast vooral referentiecentra, kennen gespecialiseerde zorg voor meer zeldzame of complexere aandoeningen, hebben klinische onderzoekscentra met innovatieve spits technologie en functioneren als opleidings- en bijscholingscentra. Hun gemeenschappelijke missies vertalen zich ook in het netwerken van partnerziekenhuizen van de twee instellingen en in de ontwikkeling van wetenschappelijke samenwerking met het oog op de permanente ontwikkeling van innovatieve zorg.

Om volledig deze rol te kunnen vervullen moeten het Erasmusziekenhuis en het UZ Brussel op regionaal niveau:

- Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over de organisatie van het zorgaanbod op gewestelijk niveau.
- Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over de toegankelijkheid van, en mobiliteit rond, de twee ziekenhuiscampussen.
- Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over partnerschappen op het vlak van onderzoek, ontwikkeling en innovatie.

3.5. Mediapark

Op de voormalige site van de VRT en de RBTF, aan de Reyerslaan, zal een nieuwe wijk gevormd worden die helemaal aansluit op de Brusselse identiteit. Dit project zal een nieuwe 'ontwikkelingspool' creëren en de buurt opwaarderen die sterk te lijden heeft gehad onder de zware verkeersinfrastructuur en de economische activiteiten. Mediapark zorgt voor woningen, winkels, diensten, recreatie én voor de ontwikkeling van een innovatief ecosysteem voor de mediasector en de creatieve sector.

En raison de leur grande expertise en matière d'enseignement et de recherche dans ce domaine et de leurs liens étroits avec le secteur des médias nationaux et internationaux, l'ULB et la VUB demandent à s'impliquer activement et intensivement dans la réalisation de Mediapark. En termes de programmation et de relations publiques, des améliorations sont encore possibles en termes d'élargissement, d'approfondissement et d'internationalisation. Les deux universités sont des partenaires désignés à cet égard.

En outre, une grande infrastructure de recherche sera une condition préalable pour que Mediapark devienne un véritable pôle de développement (high-tech). Les deux universités peuvent également apporter une valeur ajoutée significative à ce niveau. Des laboratoires de recherche ou des start-up de haute technologie pourraient être parfaitement intégrés sur le site, à condition qu'il y ait suffisamment d'infrastructures disponibles.

- Les universités demandent à être davantage impliquées dans le développement du projet Mediapark, tant au niveau de la programmation que de l'infrastructure.

4. En route vers la durabilité

Imaginez 2024 : la législature qui a débuté en 2019 touche à sa fin. La région bruxelloise et tous les citoyens sont en route vers les **objectifs climatiques de 2030** : les courbes d'émission des gaz à effet de serre (GES) sont sur la bonne voie et les habitants, comme tous les acteurs qui font Bruxelles, profitent d'une **qualité de ville** renouvelée, attrayante et accueillante, pensée *pour tous*.

Cela a été possible notamment parce que l'ULB et la VUB ont pris le train avec elle. Parce que la Région de Bruxelles-Capitale a soutenu de manière volontariste leur **shift énergétique et modal**, ce qui a un impact significatif et emblématique, aussi bien en termes de gestion du bâti bruxellois que de mobilité de leurs milliers d'utilisateurs. Parce que la Région a également démultiplié l'efficacité de ses mesures en accompagnant une démarche **d'exemplarité environnementale** des établissements d'enseignement supérieur et en misant sur ces acteurs clés pour renforcer un **shift comportemental**. Parce que

Gezien hun verregaande onderwijs- en onderzoeksexpertise ter zake en gezien hun vernetwerking met de nationale en internationale mediasector vragen ULB en VUB om actief en intens betrokken te worden bij de verdere realisatie van Mediapark. Programmatorisch en qua uitstraling is er nog winst te boeken bij verbreding, verdieping en internationalisering. Beide universiteiten zijn hierin een aangewezen partner.

Daarnaast zal grote infrastructuur voor onderzoek een voorwaarde zijn om van Mediapark een echte (hoogtechnologische) ontwikkelingspool te maken. De beide universiteiten kunnen ook op dit niveau een belangrijke meerwaarde betekenen. Hoogtechnologische onderzoekslabo's of start-ups zouden perfect geïntegreerd kunnen worden op de site, mits er voldoende infrastructuurvoorzieningen aanwezig zijn.

- De universiteiten vragen om sterker betrokken te worden bij de ontwikkeling van het project Mediapark, zowel op het programmatorische vlak als wat infrastructuur betreft.

4. Op weg naar duurzaamheid

Beeldt u 2024 in: de legislatuur die begon in 2019 loopt dan op haar einde. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en al haar burgers zijn goed op weg om de **klimaatdoelstellingen voor 2030** te behalen. De uitstootcurves van broeikasgassen vertonen een mooie dalende trend en alle inwoners en gebruikers van Brussel kunnen genieten van een hernieuwde **stadskwaliteit**, aantrekkelijk en verwelkomend, *een stad voor iedereen*.

Dit werd met name bereikt omdat VUB en ULB mee op de trein gesprongen zijn. Omdat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op voluntaristische wijze hun **modal shift en energietransitie** ondersteund heeft, wat een significante en opmerkelijke impact heeft, zowel wat betreft het beheer van het Brussels bouwpatrimonium betreft als op het vlak van mobiliteit van haar duizenden gebruikers. Omdat het Gewest de efficiëntie van de inspanningen van de universitaire instellingen heeft verhoogd door gericht hun **ecologische voorbeeldinitiatieven** te ondersteunen en op hen in te zetten als sleutelactoren in deze

la politique d'**aménagement** de la Région a tenu compte du déploiement de ses campus qui contribuent à l'attractivité de la ville et au bien-vivre dans la ville.

4.1. Les universités et les espaces verts de la Région

Tout en étant une zone urbaine, la région bruxelloise préserve un confort et une qualité de vie de par ses espaces verts et le développement de sa politique de maillages vert et bleu notamment. Les campus universitaires de l'ULB et de la VUB peuvent renforcer cette politique régionale en y intégrant les parcelles des campus pour renforcer l'efficacité des couloirs de biodiversité et du maillage. Un magnifique moyen pour développer la qualité urbaine de la Région.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Mener une **étude sur la biodiversité des campus**, leurs potentiels, et leur intégration dans la politique de gestion des espaces verts et bleus de la Région.
- Soutenir les universités **dans la transition des modes de gestion de leurs espaces verts** afin d'atteindre une gestion différenciée et durable et une préservation, voire une augmentation de la biodiversité en milieu urbain.
- Lancer des **appels à projets pour l'aménagement des espaces publics** dans et autour des campus des établissements d'enseignement supérieur
- **Prévoir un enfouissement des lignes à haute tension sur les campus.**

4.2. Encourager une transition durable et l'égalité des chances en renforçant la recherche et l'enseignement interdisciplinaires

La Région de Bruxelles-Capitale peut s'appuyer sur la VUB et l'ULB, et tous les établissements d'enseignement supérieur, pour promouvoir et permettre un shift de comportements auprès des citoyens d'aujourd'hui et de demain ; en renforçant la formation de tous les étudiants aux connaissances et compétences nécessaires pour se situer dans la complexité des enjeux sociétaux, et leur permettre de générer les changements transformationnels nécessaires à la résolution des

mentaliteits- en gedragsverandering. Omdat het gewestelijk ontwikkelingsbeleid van het Gewest rekening gehouden heeft met het belang van hun campussen die bijdragen tot de aantrekkelijkheid en het welzijn van de stad.

4.1. De universiteiten en het stadsgroen

Ook al is het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een stedelijk gebied, levenskwaliteit en comfort worden mede gegarandeerd door groene ruimtes en het netwerk van groene en blauwe zones. De VUB en ULB campussen kunnen dit gewestelijke beleid versterken door delen van hun campussen te laten opnemen in het netwerk van gangpaden voor biodiversiteit.

Om dit te stimuleren is er nood aan:

- Uitschrijven van een **studie naar biodiversiteit op de campussen**, hun potentieel en de mogelijke integratie in de groene en blauwe netwerken van het Gewest
- De universiteiten ondersteunen bij **de transitie van beheer van hun groene ruimtes** met het oog op duurzaam beheer, behoud en versterking van biodiversiteit in stedelijke context
- **Projectoproepen lanceren voor de (her)inrichting van publieke ruimtes** in en nabij de campussen van de universiteiten en hogescholen
- **Een inkapseling van de hoogspanningslijnen op de campussen voorzien.**

4.2. Interdisciplinair onderzoek en onderwijs versterken met het oog op het realiseren van een duurzame transitie en het verzekeren van gelijke kansen

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kan een beroep doen op de steun van VUB en ULB en andere instellingen van hoger onderwijs om te helpen een duurzame transitie waar te maken. Burgers van vandaag en morgen kunnen ingelicht en opgeleid worden om de complexiteit van de maatschappelijke uitdagingen te leren doorgronden. Dit zal helpen om gedragsveranderingen te initiëren die zullen bijdragen tot het vinden van oplossingen van urgente problemen, zowel op mondiaal vlak als op

problèmes pressants, tant à l'échelle de notre planète que de Bruxelles. Certes, il y a les défis en matière de durabilité écologique, mais également les bonnes pratiques en ce qui concerne l'inclusion sociale, le vivre-ensemble et la diversité ethnoculturelle. Un point d'attention spécifique est d'anticiper la ville pour tous, afin de garantir l'accessibilité par tous et pour tous, que ce soit pour les personnes à besoins spécifiques temporaires ou permanents : un fameux défi à relever pour la rénovation du bâti scolaire. Défi que l'ULB et la VUB ont inscrit à leurs agendas de rénovations.

Pour y parvenir, il est nécessaire de:

- **Renforcer l'importance de la durabilité et l'égalité des chances** dans les activités des établissements d'enseignement supérieur, en ce compris au travers de leur mission principale comme la recherche et l'enseignement.
- Créer des appels à projets Innoviris pour **promouvoir l'interdisciplinarité et la transdisciplinarité** dans la recherche et dans les enseignements en RBC.
- Soutenir la création **des chaires de recherche interuniversitaire**, interdisciplinaire axée sur les thématiques de durabilité et égalité des chances.

4.3. Encourager l'exemplarité pour la gestion environnementale des campus

Par leur gestion environnementale exemplaire et en tant que lieux d'expérimentation, les campus deviendraient des modèles de ville durable reproductibles à plus large échelle. A Bruxelles, les étudiants peuvent d'ores et déjà bénéficier d'incitations pour certaines activités étudiantes. Étant donné que les initiatives des étudiants peuvent être un catalyseur d'un changement sociétal plus large, nous recommandons de développer des incitations supplémentaires pour les activités des étudiants en mettant l'accent sur l'écologie et le développement durable. Pour maximiser le développement de ces initiatives, nous conseillons d'abandonner l'exigence que ces activités se déroulent principalement au sein du pentagone de Bruxelles.

Brusselse schaal. Naast de problematiek van ecologische duurzaamheid, staan uitdagingen op vlak van sociale inclusie en omgaan met ethnoculturele diversiteit hierbij ook centraal. Een specifiek aandachtspunt is de toegankelijkheid van de stad voor allen uitwerken, of het nu gaat om mensen met een tijdelijke of een permanente beperking. Dit stelt de VUB en ULB voor specifieke uitdagingen bij de renovatie van hun onderwijsgebouwen.

Om dit bereiken is het nodig om:

- **De nadruk op duurzaamheid en gelijke kansen te verhogen** bij de activiteiten van instellingen van hoger onderwijs, met inbegrip van de invulling van hun hoofdmissies zoals onderzoek en onderwijs;
- Projectoproepen lanceren via Innoviris die **interdisciplinariteit en transdisciplinariteit** aanmoedigen in onderzoek en onderwijs in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- **Ondersteunen van Interuniversitaire leerstoelen**, interdisciplinair gefocust op bijvoorbeeld de thema's duurzaamheid en gelijke kansen.

4.3. De voorbeeldfunctie van een milieubeheer van de campussen ondersteunen

De universiteiten willen een voorbeeldfunctie hebben bij het beheer van hun campussen die niet alleen een experimentele ruimte moeten kunnen zijn maar ook modellen behoren te zijn voor duurzaam stadsleven die op grotere schaal toepasbaar moeten zijn.

Vanuit Brussel kunnen studenten vandaag reeds incentives krijgen voor bepaalde studentenactiviteiten. Omdat studenteninitiatieven een katalysator kunnen zijn voor bredere maatschappelijke veranderingen, adviseren we om bijkomende incentives voor studentenactiviteiten met een focus op ecologie/duurzaamheid te ontwikkelen. Om die initiatieven maximaal tot ontplooiing te laten komen adviseren we dat de vereiste dat die activiteiten vooral plaatsvinden in de Brusselse vijfhoek zou worden losgelaten.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Encourager **un système de gestion environnementale** s'appliquant aux établissements d'enseignement supérieur. L'avantage d'un système de gestion environnementale est qu'il permet de suivre une méthodologie précise, reconnue et certifiée et multi-impacts (énergie, mobilité, eau, air, pollution des sols, déchets, espaces verts, alimentation durable, achats responsables...).
- Co-élaborer un « **Plan qualité de l'air** » avec les établissements d'enseignement supérieur
- Octroyer des financements permettant aux établissements d'enseignement supérieur d'atteindre des **hauts standards de qualité environnementale**.

Om dit te bereiken is het nodig om:

- Incentives **uitwerken om milieubeheer bij instellingen voor hoge onderwijs te stimuleren**. Het voordeel van een milieubeheerssysteem is het uitwerken van een precieze methodologie, erkend en gecertificeerd. De focus ligt op meervoudige impact: energie, mobiliteit, water, lucht, grondvervuiling, afval, groene ruimtes, duurzaam voedsel, verantwoordelijke aankopen, etc.)
- Samen met de instellingen van hoger onderwijs een "**luchtkwaliteitsplan**" uit te werken.
- Financiële ondersteuning te bieden aan instellingen van hoger onderwijs die het mogelijk maken om **hoge milieustandaarden te garanderen**

4.4. Soutenir le shift énergétique

L'ULB et la VUB entendent poursuivre une politique énergétique ambitieuse qui vise à la fois une meilleure efficacité énergétique et une transition pour un campus neutre en énergie fossile.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- **Adapter le système de Primes Energie** aux établissements d'enseignement supérieur, afin de répondre aux besoins spécifiques de ces dernières : un bâti historique, vétuste, au volume conséquent et dont l'entretien est sous-financé
- Développer des **partenariats financiers** (publics-universités, primes, etc.) pour la construction et la rénovation du bâti afin de promouvoir de hauts standards de qualité environnementale et la neutralité carbone des universités et autres établissements d'études supérieures.
- Mettre à disposition des universités des **outils financiers qui réduisent le risque financier** des contrats de performance énergétique (CPE) : fonds d'investissement pour ESCO⁴, prise de participation

4.4. De energietransitie ondersteunen

VUB en ULB willen samen een ambitieus energiebeleid verderzetten dat zowel streeft naar een betere energie-efficiëntie als de transitie naar een fossielvrije energiecampus wil maken.

Om dit te bereiken, is het nodig om:

- **Het systeem van energieprijzen aan te passen** aan de realiteit van instellingen van het hoger onderwijs: een historisch maar ook verouderd bouwpatrimonium met grote volumes en waarvan het onderhoud ondergefinancierd is
- Het uitwerken van **financiële partnerschappen** (publiek-privé, primes, mecenaat, etc.) voor de bouw en renovatie van universitaire gebouwen (en andere instellingen van het hoger onderwijs) naar de hoogste milieustandaarden en met het oog op CO2 neutraliteit
- Ter beschikking stellen van **financiële instrumenten die het risico verlagen** van energieprestatiecontracten (EPC) : een investeringsfonds voor een ESCO⁵, deelname in coöperaties voor participatieve investeringen.

⁴ Par ESCO on entend une formule de tiers investissement qui se rémunère à partir des économies générées par l'investissement énergétique sur base d'un CPE

⁵ ESCO verwijst naar een formule waarbij een derde actor betaald wordt op basis van de besparingen die gegenereerd worden door een energie-investering

dans des structures coopératives d'investissements participatives.

- Proposer un **système de Tax Shelter** aux investisseurs pour des mesures d'efficacité énergétique mises en œuvre dans des établissements de l'enseignement supérieur (efficacité, énergies renouvelables, économies d'énergie).

- Een **tax-shelter** systeem voor investeerders in energie-efficiëntie van hoger onderwijs instellingen (efficiëntie, hernieuwbare energie, energiebesparing)

4.5. Accompagner le shift modal

L'ULB et la VUB souhaitent encourager les membres de la communauté universitaire, étudiants, membres du personnel, visiteurs, à se déplacer de manière plus durable (modes actifs, modes alternatifs), que ce soit pour leurs déplacements domicile-travail ou leurs déplacements professionnels. Elles souhaitent également rationaliser leurs activités logistiques afin de réduire leur empreinte liée au transport de marchandises.

Pour opérer ce shift modal d'un des plus grands employeurs de la Région, il est nécessaire de :

- Garantir, voire même faciliter, par des aménagements de territoire et par des offres de services de mobilité ambitieux et novateurs, **l'accessibilité de nos campus** aux modes alternatifs à la voiture individuelle.
- **Adapter les infrastructures de mobilité à proximité des pôles universitaires** pour faciliter le transfert modal vers la mobilité douce et les transports en commun (par exemple (1) l'axe Solbosch-Plaine ou (2) Métro Delta-Solbosh, (3) gare Etterbeek et Usquare-Solbosh qui à ce jour ne sont pas adaptés aux piétons et aux vélos).
- Investir dans une infrastructure de qualité pour les cyclistes dans toute la Région de Bruxelles-Capitale.
- Maintenir **la desserte du tram 25** qui connecte les différents campus universitaires entre eux (Solbosch, VUB, futur Usquare) et qui connecte les campus à une diversité de quartiers stratégiques dont les gares d'Etterbeek et de Schaerbeek, ainsi que le quartier Meiser (pôle technologique).

4.5. De modal shift ondersteunen

ULB en VUB willen de leden van de universitaire gemeenschap (studenten, personeelsleden en bezoekers) aanmoedigen om zich op de meest milieuvriendelijke manier te verplaatsen bij woon-werkverkeer of professionele verplaatsingen. Ze wensen ook hun logistieke activiteiten te rationaliseren om de ecologische afdruk van aflevering van goederen te verminderen.

Om die modal shift bij de grootste werkgevers van het Gewest te verzekeren is het nodig om:

- De **toegankelijkheid tot de universitaire campussen** te garanderen en te faciliteren met ingrepen op het vlak van ruimtelijke ordening en het aanbieden van ambitieuze en innovatieve mobiliteitsdiensten als alternatief voor individueel autogebruik
- De **mobilitéitsinfrastructuur in de nabijheid van de universitaire polen aan te passen** om een modal shift naar zachte mobiliteit en openbaar vervoer te stimuleren; bijvoorbeeld (1) de as Solbosch-Pleinlaan, (2) Metro Delta naar Solbosch, (3) station van Etterbeek naar Usquare en Solbosch. Tot op vandaag zijn deze onvoldoende aangepast aan voetgangers en fietsers
- Investeren in een kwaliteitsvolle en veilige fietsinfrastructuur in het volledige Brussels Hoofdstedelijk Gewest.
- De **dienstverlening van tram 25** behouden die een verbinding verzorgt tussen verschillende universitaire campussen (Solbosch, VUB, toekomstige Usquare) en die de campussen verbindt met een veelvoud aan strategische wijken zoals de stations van Etterbeek en Schaerbeek en de Meiserwijk (technologische pool).

- Bus 71, Noctis 9 et 95 en site propre pour faciliter l'accès au campus depuis le centre-ville.
- Octroyer des financements pour la réduction du prix des **abonnements STIB pour les étudiants au-delà de 25 ans** compte tenu de l'allongement des études et diminuer le prix des formules d'abonnement combinant plusieurs sociétés de transport.
- Développer et valoriser les **gares proches des campus**, y compris par un changement de noms de gare.
- Développer la **desserte ferroviaire**, principalement la fréquence des trains intrarégionaux (trains S) et en provenance des autres régions et accélérer le développement du Réseau Express Régional.
- Développer des **points vélo et des mobility points**, accessible à tous, sur les campus, selon le même modèle économique et de gestion que les points vélo des gares, par exemple.
- Mener une **étude sur la perméabilité du bois de la Cambre** aux modes actifs afin de connecter le Sud de la Région.
- Octroyer des financements permettant aux établissements d'enseignement supérieur de mettre en œuvre **une politique de remboursement des frais de déplacement domicile-travail** en ligne avec une politique de mobilité durable ambitieuse encourageant le shift modal.
- Prévoir dans le développement de la zone Delta-Hermann-Debroux **un espace dédié à la logistique** et qui pourrait être mutualisé entre différents acteurs publics et privés.

- Buslijnen 71, Noctis 9 en 95 in eigen bedding te voorzien om de verbinding tussen de binnenstad en de campussen te versterken.
- Financiering om een **vermindering van abonnementsprijzen van de MIVB te voorzien voor studenten ouder dan 25 jaar**, onder meer omwille van de verlenging van de studieduur, en goedkope combinatieformules voor abonnementen bij verschillende vervoersmaatschappijen.
- Ontwikkelen en **valoriseren van de stations dicht bij de campussen** o.a. met aangepaste en herkenbare naamgeving
- Het **treinaanbod verbeteren** met name de frequentie van binnengewestelijke treinen (S-treinen) en interregionale treinen door de uitbouw van het GEN-netwerk te bespoedigen.
- **Fietspunten en mobility points** uitwerken op de campussen, toegankelijk voor iedereen, volgens hetzelfde economische beheersmodel als bij de fietspunten bij de stations.
- De **verkeersdoorlaatbaarheid voor duurzame vormen van mobiliteiten van het Terkamerenbos onderzoeken** om de verbinding tussen het zuidelijk deel van het Gewest en het Universitaire district te verbeteren.
- Financiering voorzien die het toelaat aan instellingen van Hoger Onderwijs om een **terugbetaling van kosten van woon-werkverkeer** te voorzien die inzet op een ambitieuze en duurzame modal shift in mobiliteit.
- In de ontwikkeling van de zone Delta-Hermann-Debroux **een bijzonder logistieke zone voorzien** die door verschillende publieke en private actoren gedeeld kan worden.