



MEERJARENPLAN 2026-2031

SAMEN NAAR MORGEN

KNOKKE  HEIST

Beleidsrapport	Meerjarenplan
Naam bestuur:	Gemeente en OCMW Knokke-Heist
NIS-code:	31043
Ondernemingsnummer gemeente:	0207.691.252
Ondernemingsnummer OCMW:	0212.334.582
Rapporteringsperiode:	2026-2031
Naam algemeen directeur	Miet Gobert
Naam financieel directeur:	Stein Moyersons

Inhoud

Inleiding	5
1. Strategische nota	6
1.1 Beleidsverklaring	7
1.2 Beleidsdoelstellingen en prioritaire acties	17
1/ Balans wonen, werken, onderwijs en vrije tijd	18
<i>Actieplan 1.1. We streven naar een kwaliteitsvol en betaalbaar woonaanbod</i>	18
<i>Actieplan 1.2. We voeren een sterk woonbeleid met focus op bescherming van residentieel wonen voor eigen inwoners, vooral in dorpskernen, en op handhaving.</i>	19
<i>Actieplan 1.3. We versterken de geïntegreerde detectiefunctie om kwetsbare doelgroepen tijdig te bereiken met de gepaste dienstverlening.</i>	20
<i>Actieplan 1.4. Een integraal inclusieplan</i>	20
<i>Actieplan 1.5. We verankeren woon-zorgbuurten in Knokke-Heist</i>	22
<i>Actieplan 1.6. Uitrollen en verankeren van een lokale voedselstrategie binnen een gemeentelijk gezondheidsbeleid.</i>	22
<i>Actieplan 1.7. We bevorderen het gebruik van de Nederlandse taal door het ontwikkelen en implementeren van een diversiteit- en taalbeleid.</i>	23
<i>Actieplan 1.8. We zetten erfgoed in als sleutel om de identiteit van Knokke-Heist zichtbaar te maken.</i>	24
<i>Actieplan 1.9. We versterken en optimaliseren het gebruik van de vrijetijdsinfrastructuur in Knokke-Heist.</i>	25
<i>Actieplan 1.10. Versterken onderwijsinfrastructuur</i>	27
<i>Actieplan 1.11. Uitrollen van een kwalitatief aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten via lokale erkenningskaders en de implementatie van de BOA-visie.</i>	27
2/ Veilige en nette gemeente	29
<i>Actieplan 2.1. Via een geïntegreerde werking ons als bestuur wapenen tegen ondermijnende criminaliteit door een gericht beleid te voeren.</i>	29
<i>Actieplan 2.2. Inzetten op een integraal en geïntegreerd beleidsplan rond alcohol- en druggebruik met een preventief, repressief en curatief beleid in samenwerking met diverse partners en in diverse sectoren.</i>	29
<i>Actieplan 2.3. Afvalbeleidsplan met focus op restafvalreductie, zwerfvuilbestrijding, correcte sortering en gedragsverandering bij alle doelgroepen.</i>	30
<i>Actieplan 2.4. Investeringsplan in de veiligheidsgebouwen.</i>	31
3. Duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem	32
<i>Actieplan 3.1. We bouwen aan een duurzame en veilige infrastructuur.</i>	32
<i>Actieplan 3.2. We voeren een slim en efficiënt parkeerbeleid.</i>	33
<i>Actieplan 3.3. Collectief vervoer en flexibele mobiliteitsoplossingen</i>	34
<i>Actieplan 3.4. Mentaliteitswijziging door permanente informatie, sensibilisering en activering van interne en externe stakeholders.</i>	34
4/ Bruisende gemeente met balans voor iedereen	35
<i>Actieplan 4.1. Uitwerken en uitvoeren van een Place Branding strategie die Knokke-Heist profileert als kwaliteitsvolle, innovatieve en belevingsgerichte kustgemeente.</i>	35
<i>Actieplan 4.2. We ontwikkelen een doelgericht aantrekbeleid voor bezoekers, ondernemers, investeerders en evenementen, ter versterking van de merkstrategie en het wijkenverhaal met een duidelijke focus op het bevorderen van brede welvaart voor inwoners en tweedeverblijvers.</i>	36
<i>Actieplan 4.3. Het voeren van een sterk handelskernbeleid om de lokale economie te laten floreren.</i>	37
<i>Actieplan 4.4. Uitwerken van een doordacht en afgestemd evenementenbeleid voor en in Knokke-Heist.</i>	37
<i>Actieplan 4.5. Diverse actoren ondersteunen een actief beeldende kunstenbeleid waarmee Knokke-Heist zich onderscheidt.</i>	38
5/ Verdere uitbouw van Knokke-Heist	39
<i>Actieplan 5.1. Implementeren van kustvisie.</i>	39
<i>Actieplan 5.2. Uitvoeren van een gedragen vergroeningsstrategie in zowel stedelijk als buitengebied in functie van biodiversiteit en klimaatverandering</i>	39
<i>Actieplan 5.3. Ontwikkelen en implementeren van een landbouwvisie die de positie van de landbouw op lange termijn verankert, met als doel het behoud en de actieve ondersteuning van duurzame en toekomstgerichte landbouwpraktijken.</i>	41
<i>Actieplan 5.4. Integreren van het warmteplan en inzet van duurzame energiebronnen in de reguliere werking van de gemeente.</i>	41
<i>Actieplan 5.5. Toekomstgerichte waterstrategie.</i>	42
<i>Actieplan 5.6. Projectzone stationsomgeving Heist</i>	44
<i>Actieplan 5.7. Projectzone doortocht Heist</i>	44
<i>Actieplan 5.8. Projectzone stationsomgeving Knokke</i>	45

<i>Actieplan 5.9. Projectzone Marge/Stormmeeuw/MAAK/Politie/Brandweer/Station Knokke</i>	45
<i>Actieplan 5.10. Belevingsstraten handelskern Knokke</i>	45
<i>Actieplan 5.11. Projectzone Casino</i>	46
<i>Actieplan 5.12. Projectzone koppelgebied Westkapelle</i>	46
<i>Actieplan 5.13. Projectzone Westkapelle Dorp</i>	46
<i>Actieplan 5.14. Ruimtelijke planning</i>	47
<i>Actieplan 5.15. Kerkenbeleidsplan</i>	47
<i>Actieplan 5.16. Heroriëntering onderwijssites</i>	47
6/ Wendbare en pro-actieve gemeente	48
<i>Actieplan 6.1. We versterken de professionele en klantgerichte governancestructuur voor de groep Knokke-Heist</i>	48
<i>Actieplan 6.2. We versterken eigenaarschap van medewerkers, zetten in op talentontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en wederzijdse waardering</i>	49
<i>Actieplan 6.3. We versterken onze dienstverlening, efficiëntie en betrokkenheid door het doelgericht inzetten van veilige en slimme digitale technologie en interne procesoptimalisaties.</i>	50
<i>Actieplan 6.4. We versterken de digitale basisinfrastructuur om betrouwbare, snelle en toegankelijke digitale diensten te garanderen voor zowel interne werking als publieke dienstverlening.</i>	52
<i>Actieplan 6.5. Een duurzaam financieel en facilitair beleid, met een gezond en transparant financieel beheer en een doordacht gebruik van middelen.</i>	53
2. Financiële nota	55
2.1 Het financiële doelstellingenplan (schema M1)	56
2.2 Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	57
2.3 Overzicht van de kredieten (schema M3)	59
3. Toelichting	60
3.1 Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	60
3.2 Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	61
3.3 Overzicht van de investeringen	67
3.4 Evolutie van de financiële schulden (schema T3) en toegestane leningen	75
3.5 Overzicht van de financiële risico's	77
3.6 Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het meerjarenplan	79
3.7 Overzicht van de personeelsinzet	90
3.8 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten	91
3.9 Een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is	92

Inleiding

Met het meerjarenplan 2026–2031 schetst de gemeente Knokke-Heist haar visie, ambities en concrete acties voor de komende zes jaar. Dit plan vormt een essentieel onderdeel van de Beleids- en Beheerscyclus (BBC), het instrument waarmee lokale besturen in Vlaanderen hun beleid plannen, opvolgen en bijsturen.

De BBC-cyclus omvat drie kernmomenten:

Het meerjarenplan: vastlegging van strategische en financiële doelstellingen voor zes jaar;

De aanpassing van het meerjarenplan: mogelijkheid tot tussentijdse bijsturing;

De jaarrekening: evaluatie van de gerealiseerde acties.

Deze cyclus garandeert transparantie, samenhang en een verantwoord gebruik van publieke middelen. Dankzij het meerjarenplan kunnen raadsleden het beleid opvolgen en bijsturen waar nodig.

Met minder maar scherpere acties leggen we de focus op wat écht telt. De klemtoon wordt gelegd op nieuw beleid en niet op de bestaande werking. Zo maken we van het doelstellingenplan een krachtig instrument om onze ambities waar te maken. Samenwerking blijft daarbij de sleutel: alleen door samen te werken kunnen we Knokke-Heist verder laten groeien.

Dit plan is geen werk van één dag. Het groeide uit een intens participatief traject: van omgevingsanalyse tot gesprekken met adviesraden, van workshops tot overleg tussen beleid en administratie. Ook AGSO, Het Dak en de politiezone Damme-Knokke-Heist werkten actief mee. Wij willen dan ook onze oprechte dank uitspreken aan alle medewerkers, beleidsmakers en partners die met hun inzet en expertise hebben bijgedragen aan dit ambitieuze plan. Samen naar morgen!

Het College van Burgemeester en Schepenen

1. Strategische nota

1.1 Beleidsverklaring

Inleiding: Samen naar morgen

Knokke-Heist kiest in de komende legislatuur resoluut voor levenskwaliteit. Kwaliteit in wonen, werken, leren, zorgen en ontspannen. Met deze beleidsverklaring, Samen naar morgen, schetst de gemeente haar koers voor de toekomst. We bouwen aan een gemeente die haar kwalitatief karakter combineert met een sterk sociaal hart: een plek waar inwoners, tweede verblijvers en bezoekers zich thuis voelen en waar verbondenheid, duurzaamheid en wendbaarheid centraal staan. Onze gemeente groeit door **wederzijdse betrokkenheid**: bestuur én burgers maken samen het verschil.

Knokke-Heist wil een bestuur zijn dat luistert, betreft en verbindt. Een bestuur dat vooruitkijkt maar tegelijk dichtbij blijft. We doen dat met zes strategische pijlers:

M-O-R-G-E-N die samen het fundament vormen van dit akkoord. Elke letter vertelt een deel van ons verhaal, met één gemeenschappelijke overtuiging: de toekomst maken we samen.

M – Mensen en sterke buurten

Knokke-Heist wil een gemeente zijn waar iedereen zich thuis voelt: inwoners, tweede verblijvers, gezinnen, jongeren en senioren. Dat begint bij sterke buurten die mensen verbinden. Verenigingen, vrijwilligers en buurtwerkingen zijn het kloppend hart van onze gemeenschap. Zij zorgen voor warmte, solidariteit en samenhang.

De gemeente ondersteunt dit met een **vernieuwd verenigingsloket** en **herziene subsidiereglementen**, zodat lokale initiatieven beter gefaciliteerd worden. Buurtfeesten, kleine projecten en samenwerkingen tussen verenigingen krijgen meer ruimte. Zo versterken we het sociale weefsel van onze dorpen en wijken, elk met hun eigen identiteit en karakter.

Het **erfgoed** van Knokke-Heist, onroerend, roerend en immaterieel, is een verbindende factor tussen generaties. Van archiefwerking tot religieus erfgoed, van beeldende kunst tot museumcollecties: alles draagt bij tot een verhaal van identiteit en continuïteit. Erfgoed wordt zichtbaar gemaakt, beheerd en gedeeld, als fundament van onze lokale trots.

Inclusie en toegankelijkheid zijn kernwaarden. De inclusiemakelaar coördineert acties rond diversiteit, toegankelijke dienstverlening en gelijke kansen. De gemeente investeert in taallessen, buddyprogramma's en coaching om iedereen - ongeacht afkomst, beperking of achtergrond - volwaardig te laten deelnemen aan het sociaal en cultureel leven.

Knokke-Heist bewaakt het evenwicht tussen vaste inwoners en tweede verblijvers. Een actief **handhavingsbeleid voor toeristische logies** en stimulansen voor hoofdverblijfplaatsen in de kernen moeten dat evenwicht versterken.

Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen staat centraal. Met het Betaalbaar Verhuurkantoor Knokke-Heist (BVK) en partners als Zetus investeert de gemeente in betaalbaar en sociaal wonen. Ook coöperatieve woonprojecten en erfpachtformules zorgen voor een divers en toekomstgericht aanbod.

Voor senioren ligt de nadruk op levenslang wonen: warme buurtnetwerken, toegankelijke woonzorgbuurten en een sterke samenwerking met thuiszorgdiensten.

Knokke-Heist investeert in haar toekomst door te investeren in **jongeren**. Kwalitatief onderwijs, buitenschoolse opvang, jeugdsite, kindtoetsing en jeugdraad worden verder uitgebouwd. We stimuleren talentontwikkeling en betrokkenheid, en creëren plekken waar kinderen en jongeren hun weg vinden in de gemeenschap.

Publieke ontmoetingsplekken, buurt ruimten en culturele infrastructuur versterken de gemeenschapsvorming. Zo groeit Knokke-Heist als zorgzame, verbonden en toekomstgerichte gemeente.

O – *Ondernemen en ontmoeten*

Knokke-Heist wil een bruisende gemeente zijn waar economie, toerisme, cultuur, kunst en evenementen elkaar versterken, zonder de leefbaarheid uit het oog te verliezen.

De gemeente bouwt verder aan een duidelijke merkstrategie die de **identiteit van Knokke-Heist** en haar wijken versterkt. Dat merk wordt duurzaam geïntegreerd in communicatie, stadsontwikkeling, onthaalervaring, evenementen en belevingsgerichte publieke ruimtes. Het versterkt de trots van inwoners en vergroot de aantrekkingskracht voor bezoekers.

Voor de lokale economie ligt de focus op **handelskernversterking** en leegstandsbestrijding. Knokke-Heist ondersteunt handelaars bij het ontwikkelen van bottom-upinitiatieven: winkelbelevingsacties, thematische weekends en wijkgerichte evenementen die identiteit en beleving combineren. De gemeente garandeert een gelijk speelveld en faciliteert samenwerking tussen ondernemers.

Knokke-Heist wil niet alleen een **sterke ondernemersgemeente** zijn, maar ook een **aantrekkelijke werkgeversgemeente**. Een bloeiende lokale handel, uitgebreide dienstverlening en bruisend toerisme versterken samen het positieve imago van Knokke-Heist als plek waar het aangenaam werken en ondernemen is. Zo bouwen we aan een gemeente die talent aantrekt, kansen biedt en trots uitstraalt.

Knokke-Heist blijft een hoogkwalitatieve, gastvrije kustgemeente. De toeristische strategie richt zich op een evenwichtige mix van shoppen, gastronomie, natuur en cultuur. **Cultuur** wordt ingezet als onderscheidend element, met een prominente rol voor projecten zoals Klassiek Leeft Meesterlijk, het Casino-dossier en kunst in de openbare ruimte.

De aandacht verschuift ook naar een **gezonde leefstijl** en vitale zones, waar sport, beweging en lokale producten elkaar versterken. Lokale gastronomie en streekproducten krijgen een centrale plaats in het toeristisch verhaal. Ook landbouw en voedselstrategie worden geïntegreerd in het economisch beleid. Duurzame landbouwpraktijken, korte keten en lokale producten dragen bij aan een gezond en trots Knokke-Heist.

Het evenementenbeleid wordt verder geprofessionaliseerd en strategisch uitgebouwd. Een analyse van de bestaande evenementenportfolio vormt de basis voor een nieuw beleidskader, zodat toekomstige initiatieven aansluiten bij de gemeentelijke visie, identiteit en draagkracht.

R – *Ruimte om te leven*

Knokke-Heist bouwt aan een gemeente die aantrekkelijk en toekomstgericht is. **Duurzaamheid** en **stadsontwikkeling** vormen hierbij de sleutelwoorden.

De gemeente investeert in vergroening van publieke ruimtes, energiezuinige gebouwen, waterbeheer via bufferbekkens, ontharding en robuuste Aquafin-projecten. Strategische stadsontwikkelings-projecten zorgen voor een kwalitatieve groei van de gemeente: de herontwikkeling van vrijgekomen onderwijs- en

gemeentelijke sites, de politie- en brandweersites, de stationsomgevingen van Knokke en Heist, het Marge-, Stormmeeuw- en MAAK-terrein. Deze projecten worden opgevolgd via **charrette-oefeningen** waarin inwoners en stakeholders actief meedenken over functies, ontwerp en beeldkwaliteit.

Knokke-Heist werkt aan een geïntegreerde **kustvisie** met oog voor zeespiegelstijging en klimaatverandering. We combineren nature-based solutions met waar nodig structurele maatregelen om onze kustlijn te beschermen. De mobiliteit en inrichting van de Zeedijk worden in dit kader herbekeken. Ook het strand krijgt een evenwichtige, toekomstbestendige indeling waarin recreatie, natuur en veiligheid optimaal worden gegarandeerd.

Het **kerkenbeleidsplan** vormt het kader voor een toekomstgericht gebruik van kerkgebouwen. Hierbij wordt haalbaarheids- en ontwerpend onderzoek gedaan naar nieuwe bestemmingen voor de Heilige Familiekerk in Duinbergen en de Margaretakerk in Knokke, zodat deze historische gebouwen ook in de toekomst fungeren als kloppend hart van de levendige gemeenschap.

G – Groene en gezonde mobiliteit

Een **vlotte en duurzame bereikbaarheid** is essentieel voor een leefbare gemeente. Knokke-Heist werkt aan een mobiliteit die vooruitgaat, maar tegelijk rekening houdt met mens, milieu en leefkwaliteit.

Tegen 2027 wordt een **nieuw parkeerbeleid** ingevoerd dat inspeelt op seizoenspieken, evenementen, bewonersparkeren en kortparkeren voor winkels. Randparkings en ondergrondse parkeergarages – zoals aan het Heldenplein – zorgen voor een logische spreiding. **Slimme parkeergeleiding** helpt automobilisten efficiënt naar vrije parkeerplaatsen te leiden en verlaagt de verkeersdruk.

Knokke-Heist stimuleert de **modal shift** naar fiets, tram, deelmobiliteit en openbaar vervoer. **Veilige** fietsroutes verbinden dorpen, scholen en stadsrandgebieden. Nieuwe oplossingen zoals deelauto's, deelfietsen, shuttles en taxidiensten worden onderzocht en waar mogelijk geïmplementeerd. Zo ontstaat een innovatief en milieuvriendelijk mobiliteitssysteem dat vlot, veilig en toegankelijk is voor iedereen.

E – Eerlijk en efficiënt bestuur

Knokke-Heist wil een **wendbare, proactieve en klantgerichte overheid** zijn, waarbij hoge kwaliteit van dienstverlening centraal staat. We zetten volop in op betrokkenheid, participatie en transparantie, zodat inwoners, tweede verblijvers, ondernemers en verenigingen actief kunnen meedenken over beleidskeuzes en het draagvlak voor beslissingen wordt vergroot.

De betrokkenheid van burgers en gemeenteraadsleden wordt versterkt via **SamenKH.be, het participatieplatform**, vernieuwde adviesraden en participatietrajecten. Besluitvorming gebeurt op basis van dialoog, vertrouwen en samenwerking.

Knokke-Heist versterkt haar **employer branding** als moderne, warme en wendbare organisatie. We investeren in talentontwikkeling, zingeving en samenwerking, zodat medewerkers trots zijn op hun bijdrage en zich blijvend kunnen ontplooiën binnen een organisatie die meegroeit met haar mensen.

Het **HR-beleid** zet in op talentontwikkeling, projectmatig en dienstoverschrijdend werken, en duurzame inzetbaarheid. Medewerkers krijgen kansen om competenties in digitale en innovatieve dienstverlening te ontwikkelen en worden eigenaars van processen en projecten.

Digitale transformatie en infrastructuur staan centraal in het wendbaar maken van de overheid. We investeren

in moderne digitale dienstverlening, AI-toepassingen, datagedreven werken en cyberveiligheid. De uitbouw en het onderhoud van het glasvezelnetwerk vormen een performante backbone voor diensten en politie, met specifieke aandacht voor camerabewaking en beveiliging. Digital signage wordt ingezet als moderne, flexibele manier van communiceren via digitale schermen, zodat burgers en bezoekers snel, duidelijk en interactief geïnformeerd worden.

N – Netheid en veiligheid

Knokke-Heist wil een veilige en propere gemeente zijn, waar iedereen zich goed voelt en verantwoordelijkheid neemt.

De gemeente investeert in **moderne infrastructuur voor politie en brandweer** en volgt een zonaal veiligheidsplan dat inzet op preventie, handhaving en samenwerking met partners. Een geïntegreerd alcohol- en drugbeleid combineert preventieve, repressieve en curatieve maatregelen. Tegelijk groeit de aandacht voor nieuwe maatschappelijke uitdagingen zoals cybercriminaliteit, intrafamiliaal geweld en de toename van mentale en psychische problemen. Ook hier neemt het gemeentebestuur zijn verantwoordelijkheid door in te zetten op vroegtijdige detectie, begeleiding en samenwerking met gespecialiseerde diensten.

Een nette gemeente begint bij een doordacht **afvalbeleid**. Tegen 1 januari 2027 wordt een nieuw afvalbeleidsplan ingevoerd, inclusief gescheiden inzameling van GFT- en restafval, het diftar-principe ‘de vervuiler betaalt’, dagophaling en versnelde plaatsing van ondergrondse containers. Het nieuwe recyclagepark en het dierenasiel worden operationeel, zodat inwoners en bedrijven efficiënt en duurzaam afval kunnen beheren.

Technische en materiële investeringen versterken de infrastructuur: van kwaliteitsvol materiaal voor stadsonderhoud en veiligheidsdiensten tot vernieuwde technische gebouwen. Zo verzekert Knokke-Heist een veilige, propere en goed functionerende omgeving, waarin zowel inwoners als bezoekers zich comfortabel voelen.

Financieel

Knokke-Heist blijft een financieel sterke gemeente. In 2026 verwacht de gemeente totaalinkomsten in exploitatie van ongeveer **€139,6 miljoen**. Dat geld komt onder andere uit belastingen op gebouwen, dividenden en parkeren. De **uitgaven** in exploitatie bedragen zo'n **€120,2 miljoen** en gaan onder andere naar het onderhoud van gebouwen en wegen, het personeel, de brandweer en politie, en subsidies voor verenigingen.

Een belangrijke maatstaf voor de financiële gezondheid van een gemeente is de **autofinancieringsmarge**. Dat is het verschil tussen de gewone inkomsten en de gewone uitgaven inclusief de aflossing van leningen. In Knokke-Heist is die marge al jarenlang positief, en dat blijft zo in de volledige beleidsperiode. Dat betekent dat de gemeente voldoende middelen heeft om te blijven investeren.

Zo zorgt het **meerjarenplan** ervoor dat de begroting in evenwicht blijft én dat er ruimte is voor nieuwe, ambitieuze projecten.

KERNCIJFERS

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	€ 21.045.463	€ 16.829.466	€ 16.036.025	€ 14.064.551	€ 16.081.166	€ 16.647.843
Beschikbaar budgettair resultaat	€ 13.166.942	€ 8.626.597	€ 9.940.806	€ 9.151.432	€ 9.424.203	€ 13.133.023
Financiële schuld	€ 44.791.151	€ 82.675.023	€ 130.266.284	€ 165.642.683	€ 170.549.630	€ 175.567.818
Investerings materiële vaste activa	€ 59.871.397	€ 63.011.722	€ 65.972.060	€ 52.523.147	€ 21.185.937	€ 22.786.369
Investerings immateriële vaste activa	€ 1.022.500	€ 765.000	€ 595.000	€ 395.000	€ 515.000	€ 375.000
Toegestane investeringssubsidies	€ 9.654.341	€ 4.426.295	€ 3.066.493	€ 1.061.278	€ 665.750	€ 617.600
Werkingsubsidie politiezone	€ 18.683.547	€ 18.924.050	€ 19.491.840	€ 19.901.677	€ 20.969.710	€ 21.396.105
Investeringsubsidie politiezone	€ 377.600	€ 377.600	€ 377.600	€ 377.600	€ 377.600	€ 377.600
Werkingsubsidie brandweerzone	€ 3.929.295	€ 4.007.881	€ 4.409.561	€ 4.608.172	€ 4.753.314	€ 5.057.563
Investeringsubsidie brandweerzone	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Personeelsuitgaven	€ 46.986.977	€ 48.367.083	€ 49.726.340	€ 51.415.501	€ 52.751.090	€ 53.664.023
Aanslagvoet APB	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Ontvangsten APB	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Aanslagvoet OOV	1200	1200	1200	1200	1200	1200
Ontvangsten OOV	€ 64.614.869	€ 66.294.713	€ 68.675.357	€ 70.727.224	€ 72.770.650	€ 74.867.162
Ontvangsten algemene werkingssubsidies	€ 13.711.639	€ 13.669.393	€ 14.215.897	€ 14.745.929	€ 15.308.690	€ 15.878.831
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	€ 8.677.521	€ 8.849.098	€ 8.828.913	€ 8.771.406	€ 8.769.494	€ 8.798.722
Aantal inwoners op 1 januari 2025	32.395					

CIJFERS 2026 - 2031

100%

Investeringen
€ 308.509.889

- casinoproject
- coöperatief woonproject
- politiegebouw
- jeugdsite
- Het Anker
- De Taeye
- recyclagepark
- wegen en riolering
- ...

100%

Financiering
€ 308.509.889

- Eigen middelen
€ 99.996.287,00
- Leningen
€ 180.000.000,00
- Subsidies
€ 4.890.926,00
- Desinvesteringen
€ 23.622.676,00

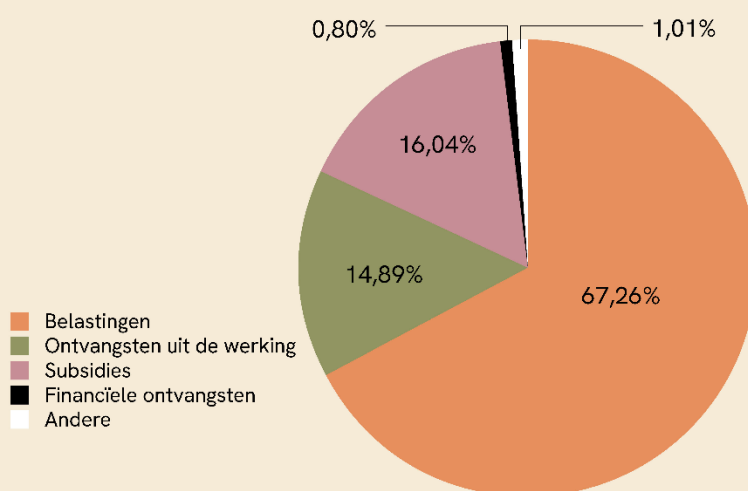
Kan de gemeente die schuld aan? Ja!



€ 16.647.843 positieve autofinancieringsmarge (AFM 2031): Wat we jaarlijks overhouden nadat alle leningslasten zijn betaald.

WAARUIT HAALT DE GEMEENTE HAAR ONTVANGSTEN?

LOPENDE WERKING INKOMSTEN 2026



Belastingen	€ 93.898.830,00
Ontvangsten uit de werking	€ 20.772.246,00
Subsidies	€ 22.389.160,00
Financiële ontvangsten	€ 1.112.232,00
Andere	€ 1.410.816,00

Belastingen: onroerende voorheffing, inname openbaar domein, publiciteit, toeristische logies, ...

Ontvangsten uit de werking: parkeren, huur lokalen, identiteitskaarten, ...

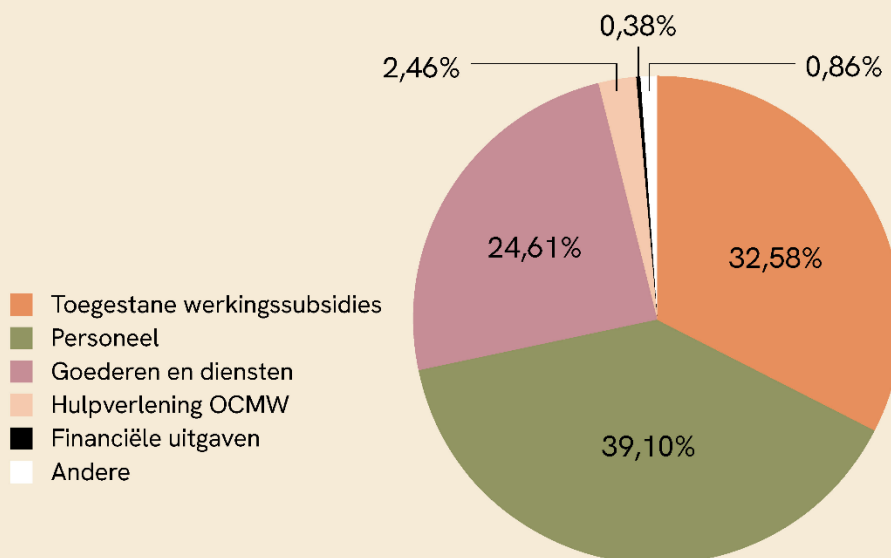
Subsidies: gemeentefonds vanuit Vlaanderen, leefloon vanuit Federaal, ...

Financiële opbrengsten: dividenden, intresten, ...

Andere: schadevergoedingen, recuperatie van kosten, ...

HOE ZIJN DE EXPLOITATIE-UITGAVEN VERDEELD?

LOPENDE WERKING UITGAVEN 2026



Toegestane werkingssubsidies	€ 39.159.356,00
Personeel	€ 46.986.977,00
Goederen en diensten	€ 29.566.597,00
Hulpverlening OCMW	€ 2.962.712,00
Financiële uitgaven	€ 462.192,00
Andere	€ 1.032.742,00

Toegestane werkingssubsidies: dotatie brandweer en politie, subsidies aan verenigingen, subsidie kerkfabrieken, ...

Personeel: personeelskost medewerkers gemeente, OCMW en onderwijzend personeel, ...

Goederen en diensten: onderhoud wegen, groenonderhoud, herstellingen gebouwen, huur IT-materiaal, ...

Hulpverlening OCMW: Leefloon en andere steunverlening, ...

Financiële uitgaven: Rente op leningen, ...

Andere: belastingen, kosten identiteitskaarten en reispassen, ...

SLOTBESCHOUWING

Knokke-Heist kiest voor kwaliteit in (be)leven. De zes pijlers van M-O-R-G-E-N vormen samen een coherent en ambitieus beleidskader. Met aandacht voor verbinding, inclusie, duurzaamheid en innovatie bouwen we aan een gemeente waarin iedereen kan wonen, werken, beleven en genieten.

Deze beleidsverklaring is geen eindpunt, maar een uitnodiging. Een uitnodiging om samen verantwoordelijkheid te nemen, samen keuzes te maken en samen te groeien. Want de kracht van Knokke-Heist ligt in haar mensen – in wat we samen durven dromen én waarmaken.

Samen naar morgen!

1.2 Beleidsdoelstellingen en prioritaire acties

Het bestuur heeft er bewust voor gekozen om in het doelstellingenkader enkel de beleidsprioriteiten op te nemen en niet het reguliere beleid.

Dit houdt in dat alle opgenomen doelstellingen als prioritair worden beschouwd. Enkel op het niveau van de acties zijn er niet-prioritaire acties voorzien, met als doel de opvolging van budgetten te vereenvoudigen.

Er werden zes beleidsdoelstellingen geformuleerd:

1	Balans wonen, werken, onderwijs en vrije tijd	Knokke-Heist is een toegankelijke, zorgzame en kwalitatieve gemeente waar iedereen zich wil en kan vestigen, dankzij de goede afstemming van wonen, werken, onderwijs en vrije tijd, en de openheid van de gemeente naar haar inwoners
2	Veilige en nette gemeente	Knokke-Heist is een veilige en nette gemeente waarbij gedeelde verantwoordelijkheid centraal staat
3	Duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem	Knokke-Heist is een goed bereikbare en vlot toegankelijke gemeente, met een duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem
4	Bruisende gemeente met balans voor iedereen	Knokke-Heist is een bruisende gemeente waar toerisme, economie en hoogwaardige evenementen elkaar het ganse jaar rond versterken, met respect voor de lokale identiteit en balans voor iedereen
5	Verdere uitbouw Knokke-Heist	Knokke-Heist bouwt in open dialoog met alle actoren en op basis van permanent studiewerk op een innovatieve, zachte en actiegerichte wijze onze gemeente verder uit
6	Wendbare en pro-actieve gemeente	Knokke-Heist is een wendbare en pro-actieve gemeente die hoogwaardige en innovatieve diensten aanbiedt door middel van een permanente connectie met de verschillende stakeholders

1/ Balans wonen, werken, onderwijs en vrije tijd

Knokke-Heist is een toegankelijke, zorgzame en kwalitatieve gemeente waar iedereen zich wil en kan vestigen, dankzij de goede afstemming van wonen, werken, onderwijs en vrije tijd, en de openheid van de gemeente naar haar inwoners

Actieplan 1.1. We streven naar een kwaliteitsvol en betaalbaar woonaanbod

Actie 1.1.1. Site oude depot Knokke.

Voor deze site moeten de verschillende formules van erfpacht worden onderzocht.

Actie 1.1.2. Site Rusthuis Westkapelle.

De site ligt op de grens van woongebied/woonuitbreidingsgebied (WUG). Voor het WUG is er een vrijgavebesluit nodig (= beslissing van de Gemeenteraad), waarvoor minstens 1 jaar tijd nodig is om dit te motiveren. Na het opmaken van een volumestudie kan gekeken worden naar verschillende woonvormen: een gedeelte van de site kan zeker ingezet worden om via erfpacht aan te bieden.

Actie 1.1.3. Heulebrug Fase 3.

Onderzoek met betrekking tot de toekomstige ontwikkeling van Heulebrug Fase 3. Voor de bestemming van de wooneenheden zijn nog (minstens) twee scenario's mogelijk: enerzijds volledig verkoop (waarvan 40% betaalbaar), anderzijds deels verkoop – deels verhuur (via het decreet geconventioneerd verhuren van Vlaanderen).

Actie 1.1.4. Site Oude Post Heist.

Het gebouw van de Oude Post in de de Vriërestraat wordt gebruikt door de Vierbote en de Spelothek. De naastliggende eengezinswoning werd enkele jaren geleden door de gemeente aangekocht om de projectzone in de toekomst te kunnen uitbreiden. Na de oplevering van het Community House zal de Spelothek (De Wip) verhuizen naar de markt en ook voor de seniorenadviesraad van de Vierbote zijn alternatieven mogelijk. Gelet op de centrale ligging in de dorpskern van Heist zijn er voor deze site een aantal interessante pistes mogelijk, waaronder een gedeelte betaalbaar wonen.

Actie 1.1.5. We verhogen het aanbod "BVK" naar 100 woningen.

Er is een duidelijk streefcijfer bepaald. Het BVK wil woningen verhuren via het decreet geconventioneerd huren van Vlaanderen om sneller het streefdoel te halen.

Actie 1.1.6. Vernieuwen sociaal patrimonium (OCMW).

Concreet gaat het hier over de woningen in de Moriaan en de Guido Gezellestraat (vernieuwen middels subsidie noodwoningen van Vlaanderen), de Blauwvoetlaan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.031.000	916.000	16.000	0	0	0
Ontvangsten	435.475	224.340	0	0	0	0

Actie 1.1.7. Gezinsvriendelijk coöperatief woonproject Heulebrug.

OCMW zal hier vanaf 2026 optreden als bouwheer, de grond zal door de gemeente in erfpacht worden gegeven aan de coöperatie. De volledige bouwkost wordt via leningen vergoed (door gemeente, provincie en particuliere stichting).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.043.090	9.064.635	3.021.545	0	0	0
Ontvangsten	5.543.090	8.314.635	2.771.545	36.006	36.366	36.729

Actie 1.1.8. Betaalbaar wonen voor senioren.

Oplossingen vinden voor de leegstand in assistentiewoningen en onderzoek voeren naar het kotwonen voor senioren (vb. op de site van het oude ziekenhuis)

Actieplan 1.2. *We voeren een sterk woonbeleid met focus op bescherming van residentieel wonen voor eigen inwoners, vooral in dorpskernen, en op handhaving.*

Actie 1.2.1. We bakenen vooral ter hoogte van de dorpskernen zones af als hoofdverblijfplaats met als doel een coherent sociaal leven te behouden.

Actie 1.2.2. We zetten pro-actief in op handhaving op vakantiewoningen in de dorpskernen zoals bepaald in het handhavingsbeleidsplan.

De handhavingscel stedenbouw wordt verder uitgebouwd.

Actieplan 1.3. We versterken de geïntegreerde detectiefunctie om kwetsbare doelgroepen tijdig te bereiken met de gepaste dienstverlening.

Actie 1.3.1. We maken een plan op om de werking van de thuiszorgdiensten in de toekomst te verzekeren en de aansturing ervan te optimaliseren.

Actie 1.3.2. We bouwen een netwerk uit van partners (AZ Zeno, scholen, poetsbedrijven, onthaalbalies, welzijnsschakels ...) die de signaalfunctie voor hulpbehoevenden op zich nemen.

We willen doelgroepen betrekken en dit in eerste plaats door reeds bestaande sterke partners in te schakelen om het contact met de doelgroepen te versterken. Van daaruit koppelen we onze werking en breiden we het doelgroepenbeleid uit. We kennen een participerende rol toe aan partners die in contact staan met verschillende doelgroepen (welzijnsschakels, ontmoetingscentra, dienstencentra, adviesraden ...)

Actie 1.3.3. We implementeren de methodiek spel en ontmoeting met focus op jongeren om detectie en doorverwijzing te realiseren.

Door laagdrempelige activiteiten te organiseren, creëren we een veilige omgeving waarin jongeren zich vrij voelen om zichzelf te uiten. Jeugdopbouw- en jeugdwelzijnswerkers kunnen tijdens deze momenten observeren en luisteren, waardoor ze vroegtijdig signalen van problemen kunnen opvangen en snel reageren met ondersteuning of doorverwijzing naar gespecialiseerde hulp. Training in het herkennen van deze signalen is essentieel voor een proactieve bijdrage aan het welzijn van jongeren.

Actie 1.3.4. We ontwikkelen een "Integraal Beleidsplan Sociale veiligheid".

In uitvoering van zowel de Vlaamse als de federale regeerverklaring wordt onderzocht hoe "de Veilig Huizen"-werking en de daar bijhorende doelstellingen al dan niet kunnen geïmplementeerd worden in Knokke-Heist. De gemeente werkt hiervoor samen met de politiezone Damme Knokke-Heist.

Actieplan 1.4. Een integraal inclusieplan

Actie 1.4.1. We zetten in op een integrale aanpak van automatische rechtentoekenning in de organisatie.

Analyse en selectie van toekenbare rechten, opstart project automatische rechtentoekenning (Family ProEf), uitbreiding en verankering automatische rechtentoekenning.

Actie 1.4.2. We werven een inclusiemakelaar aan die de verschillende acties rond inclusiviteit en diversiteit opvolgt en vanuit de functie een netwerk opbouwt en diensten ondersteunt in hun inclusieve en toegankelijke dienstverlening.

Aansturing en focus om tot uitgevoerd beleid op alle niveaus te komen vraagt specifieke aandacht. Deze inclusiemakelaar kan opnemen: toegankelijkheid, maatschappelijke kwetsbaarheid, toets van communicatie, activiteiten, dienstverlening en personeelsbeleid aan minderheidsgroepen.

Actie 1.4.3. De inclusiemakelaar werkt samen met de betrokken diensten aan toegankelijke dienstverlening, toegankelijke communicatie, toegankelijke gebouwen en een toegankelijk openbaar domein

Toegankelijke gebouwen en openbaar domein vragen om samenwerking met de dienst infrastructuur, de inclusiemakelaar of externe organisatie zoals Oranje vzw en lokale ervaringsdeskundigen. Ook wat betreft communicatie moet een transversale werking de toegankelijkheid versterken. Iedereen die communiceert naar burgers gebruikt beeldvorming en woordgebruik die een diverse en inclusieve samenleving weerspiegelt.

Actie 1.4.4. We voeren het plan Digitale inclusie uit met focus op ondersteuning en het vereenvoudigen van toegang tot essentiële dienstverlening.

De acties hebben als uitgangspunt het wegnemen van obstakels. Hierbij hoort onder meer het voorzien van een democratische toegang tot digitale dienstverlening zoals het uitwerken van een gepast prijzenbeleid bij cursussen, digitale producten, etc.... Ook het verhogen van toeleiding en ondersteuning middels een sterke digireflex bij onthaalmedewerkers is een prioriteit. Bij deze acties werken we steeds vanuit een duurzame lokale verankering, zoals bijvoorbeeld bij de verdere uitbouw van de digipunten. We nemen deel aan bovenlokale initiatieven indien deze een aantoonbare meerwaarde hebben.

Actie 1.4.5. We zetten in op buurtwerking om gemeenschapsvorming te bevorderen en warme buurten te creëren waar mensen elkaar kennen en helpen om zo eenzaamheid tegen te gaan.

Faciliteren van buurtinitiatieven, uitwerken van een reglement rond buurtbudgetten en buurtcheques, stimuleren van buurtprikkels en speelprikkels....

Actie 1.4.6. We bevorderen een inclusieve werkomgeving door het ontwikkelen en implementeren van begeleidings- en maatwerktrajecten voor medewerkers met een verhoogde ondersteuningsnood.

Gemeentepersoneel weerspiegelt de diverse samenleving. We zetten verder in op de ondersteuning van maatschappelijk kwetsbare medewerkers, maar trekken hiervoor in de toekomst ook externe expertise aan. Dit is onderdeel van het beleid rond duurzaam werk.

Actie 1.4.7. We actualiseren het subsidiebeleid van de jeugd-, sport- en sociaal-culturele verenigingen.

We lopen een participatief traject met de betrokken adviesraden om de huidige ongelijkheden in de subsidiëring van jeugd-, sport- en sociaal-culturele verenigingen uit te vlakken. Transparantie, meer gelijkwaardige waardering en het versterken van de draagkracht van het middenveld zijn de uitgangspunten. De aanvraag en opvolging van de subsidies verloopt via een uniform, digitaal platform.

Actie 1.4.8. Elke vrijwilligersorganisatie krijgt op-maat ondersteuning die zijn weerbaarheid en slagkracht verhoogt.

Vrijwilligersorganisaties zoals buurtcomités, verenigingen, ... verrijken het samenleven door mensen samen te brengen, positiviteit te stimuleren en eenzaamheid te bestrijden. Een vrijwilligersorganisatie kent in snelveranderende tijden echter steeds meer uitdagingen. Verenigingsondersteuners geven informatie en advies op maat, organiseren vormingsmomenten, ontwikkelen intervisie-platforms, ... zodat vrijwillige inzet loont in plaats van frustreert.

Actie 1.4.9. Meer dan 90% van de gesubsidieerde verenigingen is geregistreerd op het Verenigenloket.

Knokke-Heist zet samen met de Vlaamse overheid in op het vereenvoudigen en centraliseren van alle informatie en dienstverlening aan verenigingen op één digitaal platform. We leveren maximale inspanning opdat tegen het eind van de legislatuur zo goed als alle gesubsidieerde verenigingen aangesloten zijn.

Actie 1.4.10. We volgen het traject om een kind- en jeugdvriendelijke gemeente te worden en elke dienst past een kindreflex toe.

Actieplan 1.5. We verankeren woon-zorgbuurten in Knokke-Heist

Actie 1.5.1. We ontwikkelen een visie rond woonzorgbuurten gelinkt aan het zorgpatrimonium in Knokke-Heist.

Actie 1.5.2. We verankeren dienstverlening in bepaalde buurten.

We brengen in kaart welke noden er zijn op vlak van dienstverlening in de wijken van de gemeente. Op basis van die noden/wensen wordt het aanbod aangepast: bijvoorbeeld de invulling van een bibliotheek definiëren, optimaliseren en mixen met dienstverlening van bijvoorbeeld burgerzaken (afhalen van ID), Infopunt Sociaal Huis of andere dienstverlening die lokaal wordt aangeboden.

Actie 1.5.3. We bevorderen ontmoeting door 'derde plekken' in te richten of te bestendigen.

We versterken onze eigen gebouwen als stadslivings en leiden toe naar bestaande 'derde plekken'. Derde plekken zijn plaatsen waar mensen elkaar vrij kunnen ontmoeten, kunnen deelnemen aan de maatschappij. Om deze ontmoeting te realiseren richten we niet alleen fysieke plekken in (zoals Hoost en Cultuurhuis Scharpoord), maar organiseren en stimuleren we ook activiteiten van derden en verenigingen die mensen samenbrengen. Gelijktijdig zorgen we voor toeleiding naar deze plekken en activiteiten. We zoeken aansluiting bij initiatieven van verenigingen of andere organisaties.

Actieplan 1.6. Uitrollen en verankeren van een lokale voedselstrategie binnen een gemeentelijk gezondheidsbeleid.

Actie 1.6.1. We schrijven een plan van aanpak om een lokale voedselstrategie uit te werken met diverse actoren en streven naar een vitale zone.

Een dienstoverschrijdende aanpak rond een gemeentelijke voedselstrategie met interne en externe actoren. Concrete acties zijn bijvoorbeeld:

- De voedselverspilling per inwoner verminderen door middel van bewustmakingscampagnes, verbeterde logistiek en samenwerking met supermarkten en horeca.
- De basisscholen bereiken met educatieve programma's over gezonde, duurzame voeding en voedselverspilling.
- Het aandeel gezonde voedingskeuzes binnen het gemeentelijk netwerk verhogen door aangepaste menu's en bijhorende voorlichting over gezonde voeding naar de burgers.
- Het aantal lokale en gezonde voedselinitiatieven verhogen en toegankelijk maken voor iedereen via gemeentelijke subsidies en samenwerkingsverbanden met alle spelers in de voedingssector.
- De voedingsproducenten stimuleren in de transitie naar circulaire productiemethoden en de eiwitshift door het samenbrengen van de verschillende partners.

Het gemeentebestuur regisseert in een context van netwerkorganisatie.

Actieplan 1.7. *We bevorderen het gebruik van de Nederlandse taal door het ontwikkelen en implementeren van een diversiteit- en taalbeleid.*

Actie 1.7.1. We ontwikkelen een diversiteit- en taalbeleid.

Actie 1.7.2. We zetten in op een betere toeleiding naar relevant (gemeentelijk) aanbod en diensten voor anderstalige nieuwkomers.

We bouwen een breed netwerk uit dat noden kan detecteren (signaalfunctie) bij anderstalige nieuwkomers die we moeilijk kunnen bereiken. Dit netwerk strekt zich niet alleen organisatiebreed (Welzijn, Vrije Tijd, Burgerzaken) uit, maar schakelt ook ambassadeurs en verenigingen in. Om het aanbod bij de doelgroep te kunnen brengen verhogen we ook kennis en praktijken, dit door onder meer deel te nemen aan regionaal nodenonderzoek.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	32.500	32.500	32.500	32.500	32.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.7.3. We zetten actief in op het bevorderen van diverse vormen van geletterdheid, het stimuleren van lezen en het gebruik en de promotie van de Nederlandse taal.

Taal zien we als de toegangspoort tot maatschappelijke integratie, zelfstandig burgerschap en persoonlijke ontwikkeling. De bibliotheek is de spil van het leesbevorderingsbeleid en gaat hiervoor actief partnerschappen aan, zoekt maximaal aansluiting bij onder andere het leesoffensief en bouwt aan en faciliteert een leescommunity doorheen alle lagen van de bevolking. Om dit te realiseren verhogen we de kennis en expertise bij het personeel van de bibliotheek en andere betrokkenen.

Actieplan 1.8. We zetten erfgoed in als sleutel om de identiteit van Knokke-Heist zichtbaar te maken.

Actie 1.8.1. We versterken ons erfgoedbeleid met focus op de integratie van het archief en de culturele archiefwerking, het liturgisch erfgoed.

We streven naar de centralisatie van de verschillende erfgoeddepots op één centrale locatie. In functie hiervan optimaliseren we de organisatie van alle bestaande depots. We maken maximaal gebruik van bovenlokale initiatieven zoals het regionaal erfgoeddepot, werken aan de integratie in de Vlaamse erfgoedbank ...

Actie 1.8.2. We bewaren ons waardevol onroerend erfgoedpatrimonium en bouwen hier een visie uit.

Actie 1.8.3. We zoeken met de schilderijencollectie van het museum aansluiting bij het kunstenbeleid van de gemeente.

De verwerving van hoogwaardige schilderijen vanuit cultuurhistorisch standpunt blijft een speerpunt in het aankoopbeleid van het museum.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.9. We versterken en optimaliseren het gebruik van de vrijetijdsinfrastructuur in Knokke-Heist.

Actie 1.9.1. We inventariseren en analyseren het gebruik van de aanwezige vrijetijdsinfrastructuur in Knokke-Heist en streven een optimaler gebruik na.

De huidige vrijetijdsinfrastructuur wordt niet altijd even efficiënt ingezet en er worden kansen gemist voor multifunctioneel gebruik, alsook voor gebruik door externe gebruikers. Door in eerste instantie in kaart te brengen welke infrastructuur door wie en wanneer gebruikt wordt en vervolgens een visie uit te werken om een meer doordacht verhuurbeleid te voeren, zal er een meer optimaal gebruik gerealiseerd kunnen worden.

Actie 1.9.2. We stemmen de verschillende verhuurreglementen voor de vrijetijdsinfrastructuren in gemeentelijk beheer op elkaar af.

De verhuur van sport- en cultuurinfrastructuur loopt volgens verschillende reglementen. Een eenvormig beleid is pragmatischer en verhoogt de transparantie. Het reglement optimaliseert tevens de gebruiksmogelijkheden van elke site en geeft aldus de huurder snel duidelijkheid over de beste locatie per activiteit. Een doordacht communicatiebeleid over de huurmogelijkheden is het evidente sluitstuk.

Actie 1.9.3. Renovatiewerken Scharpoord.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.498.844	243.200	625.771	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.4. We realiseren een jeugdsite/Huis van het Kind in Heist met een dagelijkse publiekswerking en burelen voor de jeugddienst.

De huidige jeugdinfrastructuur in Heist is schaars en versleten. De jeugdsite wordt het symbool van de investering in kinderen, jongeren en jonge gezinnen in de deelgemeente met de meeste jonge inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	400.000	400.000	3.000.000	2.950.000	1.400.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.5. We realiseren een open sportpark De Taeye en Laguna in Heist.

Projectzone nieuwbouw De Taeye

Projectzone Laguna in relatie tot TCD

Projectzone publieke ruimte 'van sportcomplex naar sportpark'

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.293.000	2.100.000	2.900.000	2.150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.6. We ontwikkelen het community house als een open huis waar inwoner en bezoeker welkom is om te ontmoeten, verpozen, ontlenen, informeren en te leren.

Om van het community house een thuis voor de gemeenschap te maken zullen de Spelothek, het middenveld, de Bib, het CC, Stadsontwikkeling, de reca-uitbater en diverse andere actoren allerhande activiteiten en diensten aanbieden, binnen een 365-dagen-werking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.066.745	260.000	0	0	0	0

Ontvangsten	0	555.011	555.011	555.011	555.011	555.011
-------------	---	---------	---------	---------	---------	---------

Actie 1.9.7. We verkennen en initiëren, in samenwerking met de Vlaamse overheid, de mogelijkheden voor de realisatie van een jeugdverblijfscentrum naast Scharpoord.

In overleg met Vlaanderen zetten we sterk in op de realisatie van een jeugdverblijfscentrum voor scholen en andere groepen met klemtoon op kunsteducatie zodat we de complementariteit met Scharpoord maximaliseren. Het centrum vergroot tevens de capaciteit voor kwaliteitstoerisme.

Actie 1.9.8. Renovatie Museum Hey.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	475.000	120.000	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.9. Renovatie Molenhoek.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.100.500	132.500	400.000	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.10. Renovatie Laguna.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	550.000	1.060.000	100.000	55.000	1.200.000	0
Ontvangsten	212.824	0	0	0	0	0

Actie 1.9.11. Renovatie De Stormmeeuw.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	565.000	0	500.000	70.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.12. Vernieuwing sportstrand Heist.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 1.9.13. Vernieuwing kunstgrasvelden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	130.000	486.000	0	0	720.000	664.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.10. Versterken onderwijsinfrastructuur

Actie 1.10.1 Project gemeentelijk onderwijs het Anker

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	68.192	590.193	3.047.350	3.923.357	2.043.044	177.787
Ontvangsten	0	0	1.356.172	1.808.229	773.520	80.366

Actieplan 1.11. Uitrollen van een kwalitatief aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten via lokale erkenningskaders en de implementatie van de BOA-visie.

Actie 1.11.1. De kwaliteit verbeteren van de buitenschoolse opvang via gerichte infrastructuurveranderingen en meer spelkansen via de BOOST-subsidie tegen 1 september 2026.

Het doel van deze actie is om de buitenschoolse opvanglocaties op de scholen startklaar te maken tegen 1 september 2026 door de kwaliteit van de infrastructuur te gaan versterken en gelijk te trekken voor alle locaties. Bovendien wordt er ook ingezet op speel- en spelmateriaal voor alle leeftijden (zowel kleuter als lager schoolkind) in de buitenschoolse opvang.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	109.371	0	0	0	0	0
Ontvangsten	109.371	0	0	0	0	0

Actie 1.11.2. Het registreren van buitenschoolse opvang via een externe partner in elke basisschool in Knokke-Heist tegen 1 september 2026.

De buitenschoolse opvang binnen het BOA-decreet laten uitvoeren door een externe partner op alle basisscholen. Op deze manier is de kwaliteit van de buitenschoolse opvang gelijk voor elk kind. De voorkeur gaat uit naar buitenschoolse opvang op de scholen, maar indien dit door middelen, personeel, locaties ... niet mogelijk blijkt, zal er ingezet worden op semi-decentralisatie van de buitenschoolse opvang of decentralisatie van de buitenschoolse opvang. Van de BOA-subsidies gaat minstens één derde van de middelen naar erkende kleuteropvang. In samenwerking met het lokaal samenwerkingsverband wordt het aanbod aan buitenschoolse opvang gemonitord en verbeterd.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	400.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Ontvangsten	155.884	466.376	466.376	466.376	466.376	466.376

Actie 1.11.3. Advies verlenen over het lokaal aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten via het oprichten van een efficiënt lokaal samenwerkingsverband BOA voor de start van het schooljaar 2026-2027.

Het doel van deze actie is om een lokaal samenwerkingsverband BOA te gaan opstellen waarin alle partners actief gaan participeren en advies verlenen over het huidige aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten. Alle betrokken partners engageren zich om actief bij te dragen aan de inhoud en werking van deze overlegmomenten door monitoring en evaluatie van het huidige aanbod. Dit samenwerkingsverband wordt ingebed in een bestaande structuur. De eerste bijeenkomst vindt plaats voor 1 september 2026.

Actie 1.11.4. We waarborgen de kwaliteit van buitenschoolse opvang en activiteiten via de ontwikkeling en implementatie van een lokaal erkenningskader, afgestemd op bestaande subsidiereglementen van de vrijetijdsdiensten, en door handhaving van het erkend aanbod conform het BOA-decreet.

Het doel van deze actie is het opstellen van een lokaal erkenningkader voor de aanvang van 1 september 2026. Het lokaal samenwerkingsverband helpt dit lokaal erkenningskader opstellen door middel van overleg. Enkel erkende partners komen in aanmerking voor een BOA-subsidie. Nadien handhaven van het erkend aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten in kader van het BOA-decreet aan de hand van een lokaal erkenningskader. Bijkomend wordt de nodige afstemming voorzien bij de herziening van de bestaande subsidiereglementen jeugd, sport en cultuur.

2/ Veilige en nette gemeente

Knokke-Heist is een veilige en nette gemeente waarbij gedeelde verantwoordelijkheid centraal staat.

Actieplan 2.1. Via een geïntegreerde werking ons als bestuur wapenen tegen ondermijnende criminaliteit door een gericht beleid te voeren.

Actie 2.1.1. We ontwikkelen een gedetailleerd vergunningenbeleid voor bestaande en nieuwe economische actoren tegen voorjaar 2027.

In overleg met gemeentelijke diensten bepalen welke economische actoren onder de toepassing van het vergunningenbeleid zullen vallen. Hierbij zal ook in kaart moeten worden gebracht welke middelen noodzakelijk zijn om dit beleid slaagkansen te geven.

Actie 2.1.2. We voeren een voorstudie uit teneinde na te gaan of de gemeente toepassing wil maken van de integriteitsonderzoeken conform artikel 119ter van de Nieuwe Gemeentewet.

De economische sectoren die het voorwerp kunnen uitmaken van een integriteitsonderzoek zijn opgenomen in het KB van 22 april 2024. Als gemeente kunnen we op basis van een eigen risicoanalyse bepaalde economische sectoren opnemen in een Politieverordening op basis waarvan de integriteitsonderzoeken toegepast kunnen worden. Het bepalen van deze economische sectoren en het uitvoeren van de risicoanalyse dient op een geïntegreerde wijze te gebeuren in overleg met verschillende gemeentelijke diensten alsook andere stakeholders zoals politie. Daarenboven moet in kaart worden gebracht welke implicaties de invoering van de integriteitsonderzoeken heeft op de beschikbare middelen.

Actieplan 2.2. Inzetten op een integraal en geïntegreerd beleidsplan rond alcohol- en druggebruik met een preventief, repressief en curatief beleid in samenwerking met diverse partners en in diverse sectoren.

Actie 2.2.1. We voeren een omgevingsanalyse uit om evidence-informed te werk te gaan bij het opmaken van het beleidsplan in 2025-2026.

In samenwerking met VAD een omgevingsanalyse uitvoeren om de focus van het drugbeleidplan te bepalen en kwaliteitsvolle acties te implementeren.

Actie 2.2.2. We bepalen de doelstellingen van het drugbeleidsplan.

Actieplan 2.3. Afvalbeleidsplan met focus op restafvalreductie, zwerfvuilbestrijding, correcte sortering en gedragsverandering bij alle doelgroepen.

Actie 2.3.1. Organisatie van de afvalinzameling met aandacht voor optimale afvalsortering.

We streven naar een inzameling van maximaal 181 kg restafval per inwoner per jaar tegen 2030. Dit zullen we doen middels

- Invoeren verplichte aparte inzameling van GFT
- Ondernemingen bewustmaken van hun wettelijke plicht om restafval te laten inzamelen via een erkende private inzamelaar.
- Inzetten op preventie van voedselverlies cfr. Strategie voedselverlies

Actie 2.3.2. Duurzaam onderhoud van het openbaar domein

We streven naar 20% daling van zwerfvuil tegen 2030 / We streven naar 20% minder meldingen van zwerfvuil/sluikstorten tegen 2030 via:

- Optimalisering van inzamelsystemen en voorzieningen.
- Uitbreiding van de ondergrondse containers voor restafval, glas, PMD en papier en karton in drukbezochte zones
- Opmaken van een doordacht afvalbakkenplan
- Sensibiliseringscampagnes

Actie 2.3.3. Optimalisering van de afvalafvoer en vermarketing.

Aan de hand van gerichte sensibiliseringscampagnes

Actie 2.3.4. Regisseren van het nieuw gemeentelijk afvalbeleid.

- Aan de hand van gerichte sensibiliseringscampagnes burgers bewust maken van hun verantwoordelijkheid voor het afval dat zij buiten plaatsen en sorteren. Hiervoor moet dienst overschrijdend worden samengewerkt met preventie en communicatie.
- Inzet milieuteam en handhaving gemeenschapswachten

Actie 2.3.5. Bouw van een nieuw recyclagepark

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500.000	450.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.6. Verdere uitrol van de ondergrondse afvalcontainers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	600.000	1.500.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.7. Aankoop van afvalbakken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.930.966	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.4. Investerings in de veiligheidsgebouwen.**Actie 2.4.1.** Bouw van een nieuwe brandweerkazerne

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.500.000	3.250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.2. Bouw van een nieuw politiegebouw

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	799.220	7.445.004	13.253.590	9.125.811	635.435	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

3. Duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem

Knokke-Heist is een goed bereikbare en vlot toegankelijke gemeente, met een duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem

Actieplan 3.1. We bouwen aan een duurzame en veilige infrastructuur.

Actie 3.1.1. Uitvoering van het masterplan fiets.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.2¹. Fietsverbinding Westkapellestraat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	715.000	715.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.3. Fietsverbinding Spoorlijn Knokke.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	160.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.4. Schoolomgeving Het Anker en fietsverbinding stadsrandbos.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.539.000	923.400	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.5. Aanleg fietsstraten en -stallingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.6. Verhogen verkeersveiligheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.17. Visievorming circulatie op niveau van leefbare buurten

Actie 3.1.18. Vernieuwing Hazegrasstraat - Graaf Jansdijk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	1.339.000	1.339.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.19. Heraanleg Maes en Boereboomplein en aanliggende straten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.485.059	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.20. Halte-infrastructuur openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.21. Structureel onderhoud openbaar domein

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.2. *We voeren een slim en efficiënt parkeerbeleid.*

Actie 3.2.1. Parkeerruimte seizoensgebonden optimaal inzetten en versterken.

Actie 3.2.2. Ruimte maken voor bewoners in dorpskernen.

Actie 3.2.3. Randparking Natiënlaan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	1.100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.4. Ontwikkelen parkeergeleidingssysteem.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.5. Beleid gericht afstemmen op de diverse doelgroepen (handelaars, 2de verblijvers, bezoekers, zorgverstrekkers).

Actieplan 3.3. Collectief vervoer en flexibele mobiliteitsoplossingen

Actie 3.3.1 In overleg met de diverse aanbieders het aanbod evalueren en bijsturen

Actie 3.3.2. Onderzoek naar extra mobiliteitsopties zoals shuttlediensten en taxidiensten.

Actie 3.3.3. Aangepaste verkeersmaatregelen tijdens hittegolven en evenementen.

Actieplan 3.4. Mentaliteitswijziging door permanente informatie, sensibilisering en activering van interne en externe stakeholders.

Actie 3.4.1. Actualiseren van bestaande en ontwikkeling van nieuwe beleidskaders waarbij prioritaire maatregelen uitgerold worden in overleg met diverse interne en externe mobiliteitsactoren.

Dit gaat onder meer over:

- snelheidsregimes (zone 30/zone 50)
- circulatieplan met parkeeroutegeleiding en lussensysteem/eenrichtingsverkeer
- fietsstraten, fiets- en wandelpaden
- toegankelijkheid en bereikbaarheid
- inrichtingsprincipes voor belevingsstraten, woon-en leefstraten...

Met andere woorden zaken die voorkomen in het bestuursakkoord en die vertaald worden in een ruimer samenhangend beleidskader voor een duurzame, leefbare en verkeersveilige gemeente.

Actie 3.4.2. Data-uitwisseling.

Actie 3.4.3. Sensibiliseringscampagne.

4/ Bruisende gemeente met balans voor iedereen

Knokke-Heist is een bruisende gemeente waar toerisme, economie en hoogwaardige evenementen elkaar het ganse jaar rond versterken, met respect voor de lokale identiteit en balans voor iedereen

Actieplan 4.1. *Uitwerken en uitvoeren van een Place Branding strategie die Knokke-Heist profileert als kwaliteitsvolle, innovatieve en belevingsgerichte kustgemeente.*

Actie 4.1.1. We bouwen onze merkstrategie verder uit door middel van voortgezet onderzoek en bevraging over ons imago en perceptie bij inwoners, bezoekers, tweedeverblijvers en andere stakeholders.

Via co-creatie willen we de identiteit van Knokke-Heist op lange termijn versterken bij alle doelgroepen. Een kwalitatief én kwantitatief onderzoekstraject moet de identiteit, perceptie en ambities van Knokke-Heist vanuit verschillende perspectieven in kaart brengen.

Actie 4.1.2. We integreren onze merkidentiteit en het wijkenverhaal duurzaam in onze communicatie, beleid, stadsontwikkeling, evenementen, onthaalervaringen, belevingsgerichte publieke ruimtes.

Het merk moet niet enkel leefbaar en voelbaar zijn in communicatie maar ook beleefbaar in alles wat we als gemeente doen en organiseren. Dat gaat bijvoorbeeld over materialen, bewegwijzering, architectuur ... die de merkwaarden uitstralen. We kunnen het merk (inclusief wijkenverhaal) zichtbaar maken in onthaalplekken, pleinen, infoborden, openbare gebouwen.... Het merk mag geen verhaal blijven, je moet het in de realiteit ook ervaren.

Actie 4.1.3. We betrekken inwoners, ondernemers, tweede verblijvers en andere stakeholders actief bij het merkverhaal van Knokke-Heist en stimuleren lokaal ambassadeurschap.

Via participatie en co-creatie stakeholders mee laten bouwen aan het merkverhaal. Ambassadeurscampagne opzetten (trots op ...). We stimuleren hen om dit verhaal spontaan mee uit te dragen als lokale trots en ambassadeurschap.

Actie 4.1.4. We ontwikkelen innovatieve onthaalacties die een gastvrije, consistente beleving van Knokke-Heist en de Zwinstreek waarborgen

Ontwikkelen van vernieuwde en innovatieve acties die een consistent en gastvrij onthaal garanderen, zowel online als offline, dat elke bezoeker vanaf het eerste contactmoment verwelkomt en uitnodigt om de unieke beleving van Knokke-Heist en de Zwinstreek verder te ontdekken.

Actie 4.1.5. We versterken de employer branding van Knokke-Heist als moderne, betrokken en aantrekkelijke werkgever.

Ontwikkelen van een herkenbare en aantrekkelijke communicatiecampagne gericht op instroom van jong en ervaren talent, met aandacht voor de authentieke verhalen in onze organisatie rond civil servantschap, maatschappelijke meerwaarde en trots op publieke dienstverlening, We zetten in op het uitdragen van het maatschappelijk engagement van een ambtenarenrol en het creëren van een sterke verbondenheid met de organisatie.

Actieplan 4.2. *We ontwikkelen een doelgericht aantrekbeleid voor bezoekers, ondernemers, investeerders en evenementen, ter versterking van de merkstrategie en het wijkenverhaal met een duidelijke focus op het bevorderen van brede welvaart voor inwoners en tweedeverblijvers.*

Actie 4.2.1. We ontwikkelen een geïntegreerd aantrekkingsbeleid voor (ver) nieuwe(de) commerciële activiteiten of nieuwe ondernemers met als doel de leegstand te beperken in de handelskern

Een aantrekkelijke branchering van het aanbod van de handelskern en positief gevolg op het leegstandspercentage realiseren door actief commerciële activiteiten of vernieuwende ondernemers aan te trekken op basis van een onderbouwd en datagesteund beleid.

Actie 4.2.2. We positioneren en profileren Knokke-Heist als MICE-bestemming door in te zetten op aanbodgestuurde ontwikkeling, strategische partnerschappen en gerichte marketing

Zo wordt de gemeente aantrekkelijker voor zowel zakelijke bezoekers als professionele organisatoren (bv. venues zoals casino).

Actie 4.2.3. We schrijven een strategisch logies- en hotelbeleid door de logiesmarkt beter af te stemmen op de noden van toeristen, MICE-kanten én lokale ondernemers door te investeren in duurzaamheid, toegankelijkheid en spreiding.

Actie 4.2.4. We regisseren, faciliteren en creëren de randvoorwaarden waarin ondernemers, bewoners en bezoekers kunnen floreren.

Knokke-Heist ziet zichzelf niet enkel als organisator, maar als facilitator van een bloeiende toeristische en economische dynamiek. Faciliteren betekent hier: ruimte scheppen, obstakels wegnemen, ondersteuning bieden en sturing geven waar nodig.

Actie 4.2.5. We trekken proactief merkversterkende evenementen aan op basis van het vastgelegde evenementenkader.

De doelstelling is Knokke-Heist het hele jaar door als aantrekkelijke bestemming te profileren. Via een doordachte spreiding in tijd en ruimte zorgen we voor draagvlak bij alle doelgroepen.

Actieplan 4.3. Het voeren van een sterk handelskernbeleid om de lokale economie te laten floreren.

Actie 4.3.1. Update van het strategisch commercieel plan van 2016 en de handelskernafbakening.

Actie 4.3.2. Ontwikkeling van een handelskernversterkend ondersteuningsreglement om de bottom-up co-creatie te versterken bij lokale ondernemers.

Actie 4.3.3. Uitbouwen van een databeleid voor lokale economie.

Actieplan 4.4. Uitwerken van een doordacht en afgestemd evenementenbeleid voor en in Knokke-Heist.

Actie 4.4.1. We brengen de huidige evenementenportfolio van Knokke-Heist in kaart en we analyseren deze.

We brengen alle evenementen die doorgaan op het grondgebied in Knokke-Heist in kaart en maken de analyse op vlak van type evenement, doelpubliek, locatie, impact, organisator, enz.

Actie 4.4.2. We ontwikkelen een beleidsvisie op vlak van evenementen in Knokke-Heist.

Door middel van consultatie van interne diensten en externe stakeholders worden de ambities en doelstellingen in kaart gebracht en wordt een eenduidige visie op vlak van evenementen(beleid) uitgeschreven.

Actie 4.4.3. We maken een afwegingskader voor het hosten en ondersteunen van evenementen in Knokke-Heist.

Er worden criteria bepaald aan de hand van dewelke de afweging gemaakt kan worden welke evenementen al dan niet passen binnen de beleidsvisie op vlak van evenementen en welke ondersteuning zij kunnen genieten.

Actie 4.4.4. We implementeren en evalueren het afwegingskader.

Het goedgekeurde afwegingskader dient permanent opgevolgd en geëvalueerd te worden in functie van de doelstellingen vanuit de gemeente en de effectiviteit op vlak van de ondersteuning.

Actieplan 4.5. Diverse actoren ondersteunen een actief beeldende kunstenbeleid waarmee Knokke-Heist zich onderscheidt.

Actie 4.5.1. We analyseren het beeldende kunstenaarsaanbod op kwaliteit en toeristische aantrekkingskracht voor de culturele meerwaardezoekers en vertalen dit naar een toekomstgerichte visie die ons beeldende kunstenbeleid versterkt.

De galeries zijn naast het winkelapparaat en de horeca heel erg belangrijk voor het kwaliteitsimago van Knokke-Heist. De (betere) galeries missen echter structureel contact met het Gemeentebestuur.

Actie 4.5.2. We versterken het kunstenlandschap in Knokke-Heist en doen hiervoor beroep op de expertise van de aanwezige kunstgaleries.

Actie 4.5.3. Versterken van de samenwerking met Mu.ZEE met het vergroten van de reputatie van de Peire-site als uitgangspunt.

Mu.ZEE is het enige museum van de Vlaamse overheid aan de kust (de collega's MuHKA en KMSKA liggen in Antwerpen). Mu.ZEE heeft kracht en ambitie. Hun beheer van de Peire-site maakt hen tot preferentiële partner in ons kunstenbeleid.

Actie 4.5.4. We investeren in kunst op het openbaar domein via de aankoop van sculpturen van internationaal niveau.

Vertrekkende van 2 werken van wereldniveau (Magritte-zaal en Le Dragon) en 16 van internationale topkwaliteit kan Knokke-Heist enkel zeer hoog mikken om in haar beeldenpatrimonium onderscheidend te blijven. Voldoende budget en ambitie voorzien om haar patrimonium verder te actualiseren is sterk aangewezen. We mikken op minimaal 3 bijkomende kunstwerken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 4.5.5. We onderzoeken hoe waardevolle collecties van private kunstcollectie-eigenaars meer maatschappelijke relevantie kunnen hebben in Knokke-Heist.

Er is veel hoogkwalitatieve kunst in privébezit in KH. Niet zelden zijn eigenaars zoekende hoe men al dan niet tijdelijk hun werken toonbaar kunnen maken. Uitwerken van formules van bruikleen en andere vormen om kunstwerken in privé-bezit meer maatschappelijke relevantie te geven kunnen KH opportuniteiten geven die haar relevantie als kunststad bij uitstek versterken. We investeren in het leggen van contacten met relevante kunstcollectie-eigenaars die een sterke band met Knokke-Heist hebben.

5/ Verdere uitbouw van Knokke-Heist

Knokke-Heist bouwt in open dialoog met alle actoren en op basis van permanent studiewerk op een innovatieve, zachte en actiegerichtte wijze onze gemeente verder uit.

Actieplan 5.1. Implementeren van kustvisie.

Actie 5.1.1. We zullen onze kustlijn versterken tegen de zeespiegelstijging, op basis van permanent studiewerk, via nature based solutions waar het kan en met harde maatregelen waar het moet.

Aanleg van een duin i.s.m. overheidsactoren zoals MDK, ANB en INBO. Dit in functie van natuurlijke kustverdediging met oog voor recreatieve elementen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	283.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000

Actie 5.1.2. We herbekijken de mobiliteitsstrategie en inrichting van de Zeedijk binnen het verhaal van kustvisie

Een nieuwe strategie als antwoord op de diverse problematieken op de Zeedijk. Onder andere tussen de Wandelaar en het Casino zijn er mogelijkheden om te ontharden, dit zowel van parkeervakken, als door plantvakken als zone non aedificandi.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0

Actie 5.1.3. We gaan de verrommeling van het openbaar domein op de Zeedijk tegen en streven naar een sterke beeldkwaliteit

Centraliseren van functies op zeedijk en strand door middel van HUBS op strategische locaties, aanbieden van staketsels als mogelijkheid tot verruiming van de zeedijk voor commerciële activiteiten en fietsenstallingen. Eventuele toevoeging van extra duurzame passerellen op het strand.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	140.000	1.580.000	1.590.000	250.000	250.000

Actie 5.1.4. We streven naar een nieuwe, evenwichtige en toekomstbestendige indeling van het strand

Een toekomstbestendige herindeling van de strandcabines, de strandsubconcessies, evenementenstranden, sportstranden en watersportclubs

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	550.000	1.655.000	30.000	10.000	10.000	10.000

Actieplan 5.2. Uitvoeren van een gedragen vergroeningsstrategie in zowel stedelijk als buitengebied in functie van biodiversiteit en klimaatverandering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
--	------	------	------	------	------	------

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.385.141	135.000	135.000	135.000	135.000	135.000

Actie 5.2.1. We voeren (natuur)beheerplannen uit en volgen deze op voor onze eigen terreinen (Cantelmolinie, Park 58, Willemspark, bermbeheer, Stadsrandbos...) en voor terreinen van externen (Zwin, Groene Gordel Heist-West, Golf Zoute, Binnenduinen van Knokke ...).

Dit houdt o.a. de recreatieve ontsluiting en heraanleg in van de Graaf Leon Lippensdreef.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.285.141	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000

Actie 5.2.2. We volgen de doelstellingen en maatregelen van landinrichtingsprojecten op en voeren deze uit, onder andere in de Zwinpolders.

Actie 5.2.3. We werken het gemeentelijk groenbeheerplan uit, voeren het uit en communiceren erover.

Het verder uitvoeren van het reeds goedgekeurde bomenplan, waarbij kwaliteit van de straatboom voorop staat, die volwaardig kan (uit)groeien en waarbij niet gefocust wordt om zoveel mogelijk bomen in de straat te plaatsen en/of te onderhouden, die geen kwalitatief leven hebben. Dit gaat ondermeer over bomen, bos, aanleg planten, stadsrandbos ...

Het bomenplan dient daarnaast ook duidelijk gecommuniceerd te worden naar de inwoners, 2de verblijvers, (tuin)aannemers en eigen personeel.

Het bevoeien van plantgoed op openbaar domein wordt maximaal uitgevoerd met hemelwater uit regenwaterputten van openbare gebouwen, effluent van het waterzuiveringsstation, captatie uit waterlopen ...

Actie 5.2.4. We verhogen de biodiversiteit in de gemeente en zetten de uitrol van de bijenvriendelijke gemeente verder

- Beplanting optimaliseren in functie van (solitaire) bijen en andere bestuivers.
- Inzetten op bestrijding van invasieve exoten in zowel natuurgebieden, bermen, parken, grachten ...
- Gebruik van gewasbeschermingsmiddelen verminderen.
- Communicatie en sensibilisering en handhaving, inzetten op gedragswijziging (verantwoordelijkheid van burgers)
- Sensibilisatie, samenwerking met BeeOdiversity, imago van de gemeente als bijvriendelijk(st)e gemeente

Actie 5.2.5. We werken aan de opwaardering van pleinen, perken en borders.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Actieplan 5.3. Ontwikkelen en implementeren van een landbouwvisie die de positie van de landbouw op lange termijn verankert, met als doel het behoud en de actieve ondersteuning van duurzame en toekomstgerichte landbouwpraktijken.

Actie 5.3.1. We ontwikkelen een toekomstgerichte landbouwvisie die inzet op het behoud en de versterking van een duurzame landbouw in onze gemeente, met nadruk op structurele kennisdeling met landbouwers en onderzoek naar de leefbaarheid en continuïteit van landbouwbedrijven.

- Uitrol van maatregelenpakket binnen een landbouwvisie voor de toekomst
- Ontwikkelen van ondersteunende maatregelen voor het verduurzamen van de lokale landbouwbedrijven (bijv. lokale voedselstrategie).
- Ondersteunen van innovatie en streekeigen landbouw
- Structurele kennisdeling met landbouwers via infoavonden en workshops om hen te informeren over actuele thema's zoals innovatie, samenwerking, energie, gewasbescherming en andere beleidsmaatregelen.

Actie 5.3.2. We versterken het positieve imago van de landbouw en visserij door de sector actief te promoten als een essentieel, toekomstgericht en waardevol onderdeel van onze gemeente.

Sensibilisatie van gebruikers van de open ruimte (omwonenden, weggebruikers, toeristen en organisatoren van evenementen) over landbouwactiviteiten, respect voor landbouwverkeer, netheid en verantwoord gebruik van de open ruimte via gerichte communicatie.

Actieplan 5.4. Integreren van het warmteplan en inzet van duurzame energiebronnen in de reguliere werking van de gemeente.

Actie 5.4.1. We verhogen de energetische renovatiegraad van bestaande gebouwen, waaronder de woningen van onze inwoners, om zo het energieverbruik te verlagen en de duurzaamheid te versterken.

Actie 5.4.2. We integreren het warmteplan in projecten en zetten actief in op het gebruik van duurzame energiebronnen binnen de reguliere werking van de gemeente.

Uitgebreide informatiecampagne over het gemeentelijk warmteplan waarbij doelgroepgericht en wijkspecifiek gewerkt wordt. We communiceren duidelijk en brengen de nodige inzichten naar bewoners en bedrijven, o.a. via participatietraject. Inzetten juridische instrumenten om energietransitie vorm te geven (aansluiting warmtenet, vergunningenbeleid ...).

Actie 5.4.3. We realiseren de volledige verleding van de openbare verlichting tegen 2028, met aandacht voor energie-efficiëntie en lichtkwaliteit.

In Knokke-Heist streeft men ernaar om tegen eind 2028 alle openbare verlichting te vervangen door LED-verlichting, ook wel "verleding" genoemd. Dit is onderdeel van een bredere trend in Vlaanderen, waarbij gemeenten hun verlichtingsparken duurzamer willen maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	893.423	894.209	885.119	67.874	69.981	610.680
Ontvangsten	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901

Actie 5.4.4. Tegen 2030 realiseren we een duurzaam en energie-efficiënt gemeentelijk patrimonium dat voldoet aan de LEKP 2.0-doelstellingen, met focus op energieverbruik, CO₂-reductie en doordachte investeringen in infrastructuur

- Uitvoeren van energie-audits (EPC NR) voor alle gebouwen
- Jaarlijkse daling van primair energieverbruik
- (Volledige) verleding gemeentelijk patrimonium
- Saneren van stookinstallaties met fossiele brandstoffen in de sportcentra en For Freedom Museum
- Verminderen van CO₂-uitstoot met 55% t.o.v. 2015, jaarlijkse rapportage en bijsturing, renovatie daken en plaatsen isolatie

Actieplan 5.5. Toekomstrobuste waterstrategie.

Actie 5.5.1. We zetten in op maximaal gebruik en het ter plaatse houden van hemelwater bij (nieuwe) projecten door o.a. ontharding en bufferbekkens.

Bij de heraanleg van een plein, wegenis, stadsontwikkelingsproject ... wordt er gestreefd naar 10% ontharding.

Dit gebeurt door een klimaatbestendig ontwerp. Door verharding maximaal naar groenzones te laten afstromen waardoor het kan infiltreren en ter plaatse wordt gehouden. In tweede instantie wordt hemelwater naar een RWA-leiding geleid, waardoor het ofwel ter plaatse kan infiltreren in het geval van een infiltratieleiding, of wordt afgegeven aan een waterloop. In ieder geval is het een doelstelling om hemelwater maximaal uit het gemengd stelsel of DWA-stelsel te houden, zodat het niet afgevoerd wordt naar de waterzuivering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.2. We werken samen met de betrokken overheden een plan uit en nemen we de eerste maatregelen om water vast te houden in de Polders.

In het kader van Peilbesluit en de Stroomgebiedbeheerplannen bekijken we hoe waterretentie mogelijk is. Dit ten einde zowel verzilting een halt toe te roepen, onze drinkwater te bestendigen en de landbouw te voorzien van voldoende bevloeiing (bijv. via waterbufferbekkens).

Er wordt een plan rond gebruik van het effluent van het rioolwaterzuiveringsstation Heist uitgewerkt in functie van waterbeheer (kwantiteit, verzilting).

Actie 5.5.3. We garanderen de gewenste hoeveelheid kwalitatief drinkwater binnen een robuust, kwalitatief en redundant drinkwaternetwerk

Inzetten op zuiniger gebruik van drinkwater. Deze actie omvat het aandeel van de gemeentelijke financiering van de eventuele bouw van een waterproductiecentrum.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	1.284.400	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.4. Aquafinproject Zoutelaan-Oosthoekplein

We verbeteren de waterkwaliteit door het verder implementeren van een gescheiden rioleringsstelsel doorheen gans de gemeente waardoor we minstens maximaal afvalwater effectief scheiden van regenwater waar technisch mogelijk.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
--	------	------	------	------	------	------

Uitgaven	1.505.669	1.505.669	1.505.669	1.129.252	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.5. Strategische RWA-as Albertlaan-Gemeenteplein

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	823.200	2.058.000	1.234.800	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.6. Strategische RWA-as Smedenstraat-Kragendijk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.974.764	1.974.764	1.127.887	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.7. Strategische RWA-as Bronlaan-Kustlaan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.531.340	6.328.350	3.797.010	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.8. Strategische RWA-as Graaf Jansdijk-Paulusstraat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.440.144	2.160.216	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.5.10. We voeren gemeentelijk zoneringsplan uit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	150.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.6. Projectzone stationsomgeving Heist

Actie 5.6.1. Verder stedenbouwkundig onderzoek ruimere stationsomgeving Heist

Site GO, parkings, site ION, site Coudekercke, site Boerenhof, positie Ravelingen 3.0, station Heist, site Zetus Oostwinkel, site Noordhinder, groene strip langs sporen, ...)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.6.2. Heraanleg publieke ruimte stationsomgeving Heist

Actie 5.6.3. Onderzoek ontwikkelingsstrategie site Noordhinder en Mardycyk

Dit in samenwerking met onze welzijnsvereniging Het Dak.

Actie 5.6.4. Openbaar domein Heistlaan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.7. Projectzone doortocht Heist

Actie 5.7.1. Herinrichting Heldenplein met rotatieve parking

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	280.449	1.988.879	50.000	4.721.179	6.255.785	0
Ontvangsten	0	0	0	0	165.000	165.000

Actie 5.7.2. Herinrichting Vissershuldeplein

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.690.000	1.690.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.7.3. Nieuwe concessie site Chalet Suisse

Actieplan 5.8. Projectzone stationsomgeving Knokke

Actie 5.8.1. Uitwerken globaal stedenbouwkundig kader (in zog van studie BUUR) op M. Lippenplein als geheel

Actie 5.8.2. Uitwerken van circulatie flows (met bijzondere aandacht voor voetgangers, fietsers en openbaar vervoer en voor relatie station Knokke richting Margaretakerk)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.8.3. Herinrichten openbaar domein Duinenwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	780.000	780.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.8.4. Herinrichten Knokkestraat in functie van RWA en nieuwe scholencampus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	350.000	350.000	350.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.9. Projectzone Marge/Stormmeeuw/MAAK/Politie/Brandweer/Station Knokke

Actie 5.9.1. Stedenbouwkundig onderzoek charette voor de projectsite Marge/Stormmeeuw/MAAK/Politie/Brandweer/Station Knokke

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.10. Belevingsstraten handelskern Knokke

Actie 5.10.1 Visie en uitwerken transformatie Lippenslaan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.10.2 Herinrichting A. Verweeplein

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	1.580.000	2.180.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.11. Projectzone Casino

Actie 5.11.1. Bouwen van ondergrond met rotatieve parking en casino, publieke ruimte en Kursaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.295.725	14.734.487	17.551.972	16.819.596	6.927.702	16.109.002
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.11.2. Onderzoek exploitatiemodel casino

Actie 5.11.3. Integratie van het project in geheel Elizabetlaan en zeedijk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	720.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.12. Projectzone koppelgebied Westkapelle

Actie 5.12.1. Integratie van nieuwe bouwprojecten binnen het koppelgebied (politie, brandweer, private bedrijfsgebouwen, gebouw, Helihaven ...)

Actie 5.12.2. Project verdere uitbouw van lokaal bedrijventerrein

Actie 5.12.3. Herordening van locatie Helihaven in relatie tot uitbreiding van de centrale begraafplaats

Actie 5.12.4. Aankoop gronden en gebouwen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.400.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.13. Projectzone Westkapelle Dorp

Actie 5.13.1. Project dorpskernvernieuwing – aspect openbaar domein

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	920.000	200.000	2.243.250	2.243.250	2.243.250	2.243.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.13.2. Projectzone Kerk/site oude rusthuis

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	720.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.13.3. Opmaak van verdichtingsstrategieën

Actieplan 5.14. Ruimtelijke planning

Actie 5.14.1. Uitwerken en procedure Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	60.000	60.000	60.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.14.2 Verder uitwerken van RUP's: dorpskern Heist, hotels, scholen, oostelijke villawijken
Zoute ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.15. Kerkenbeleidsplan

Actie 5.15.1 Verdere uitwerking multifunctioneel gebruik kerkgebouwen

Actie 5.15.2 Haalbaarheids-en ontwerpnd onderzoek naar een andere bestemming van de kerk H.
Familie Duinbergen en Margaretakerk Knokke

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 5.16. Heroriëntering onderwijsites

Actie 5.16.1. Inrichtingsplannen ter hoogte van vrijgekomen sites

De gemeente speelt een faciliterende rol bij de toekomstige invulling van de sites die vrijkomen

Actie 5.16.2. Aankoop 't Kasteeltje en oude visserijschool

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.550.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 5.16.3. Heroriëntering onderwijsites

6/ Wendbare en pro-actieve gemeente

Knokke-Heist is een wendbare en pro-actieve gemeente die hoogwaardige en innovatieve diensten aanbiedt door middel van een permanente connectie met de verschillende stakeholders.

Actieplan 6.1. We versterken de professionele en klantgerichte governancestructuur voor de groep Knokke-Heist

Actie 6.1.1. We benaderen de rol van het gemeentebestuur, haar entiteiten en het bredere veld op een strategische manier zodat het gemeentebestuur zich kan focussen op de kerntaken.

- Autonome gemeentebedrijven, welzijnsverenigingen, Politiezone, Az Zeno etc als strategische partner betrekken bij de beleidsvoorbereiding- en uitvoering
- Procesmatige benadering van diverse dienstoverschrijdende complexe processen.
- Bekijken welke rol de entiteiten van groep Knokke-Heist kunnen opnemen voor zaken die niet tot haar eigen kerntaken behoren.

Actie 6.1.2. We versterken de rol van verenigingen, samenwerkende partners, lokale handelaars ... door het voeren van een kerntakendebat

Kerntakendebat uitrollen in de organisatie

Actie 6.1.3. We maken het integriteitsbeleid doorleefd in de organisatie

Uitrol van een jaarlijks actieplan en ondersteuning van medewerkers en mandatarissen inzake integriteit en deontologie.

Actie 6.1.4. We streven naar een dienstoverschrijdende werking waarbij een projectmethodiek wordt geïntegreerd die rekening houdt met capaciteit en projectplanning

Actie 6.1.5. We versterken de gemeentelijke besluitvorming door het opzetten van een participatiekader en een integraal besluitvormingskader

Participatiereglement, nieuw besluitvormingskader met verfijning van de processen dankzij de inschakeling van een nieuw aan te stellen beleidsdeskundige jurist, principes behoorlijk bestuur, correct besluitvormingsprocessen- en bevoegdheidsverdeling.

Actie 6.1.6. We transformeren de communicatiedienst van een puur uitvoerende dienst naar een strategische partner die doelgericht en met maatschappelijke impact communiceert, in lijn met het beleid en gefocust op prioriteit.

- Jaarlijkse prioriteitenkalender opstellen op basis van de beleidsdoelen. Een kalender/planning uitrollen die het communicatieteam helpt om focus te houden op wat echt belangrijk is. We kiezen dan bewust welke projecten of thema's voorrang krijgen in communicatie-inzet.
- Met elke afdeling en dienst een structurele werking opzetten gericht op het bereiken van de beleidsdoelen.
- KPI's ontwikkelen voor communicatie-impact en jaarlijkse rapportering en feedbacksystemen voorzien, zodat er jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd kan worden om de prioriteitenkalender bij te sturen op basis van impact.

Actie 6.1.7. We ontwikkelen een integrale aanpak op klantgerichtheid zodat elk lid van de organisatie een hoge eis van klantgerichtheid ontwikkelt en voor zowel externen als voor interne diensten

Om de visie te ontwikkelen en tot een plan te komen, kunnen we ons een aantal vragen stellen:

1. Wat zijn de huidige noden en de toekomstige noden van de klant en wat verwacht de klant
2. Kennen we de sterktes en de zwaktes om tegemoet te komen aan de huidige en toekomstige noden
3. Wat kunnen en wat moeten we veranderen in de volgende 5 jaar
4. Weet elke medewerker wat de opdracht is rond klantgericht werken; is dit concreet genoeg, is er een charter (wat is onze klantgerichte cultuur)
5. Werken we voldoende proactief op de mogelijke vragen van de burger/klant
6. Kennen we de tevredenheid van onze burgers
7. We kennen de stappen (hindernissen) die onze klanten doorlopen en denken na over verbeteringen (stappen die de burger moet doorlopen analyseren)
8. Is klantgerichtheid en dienstbaarheid voelbaar doorheen de hele organisatie
9. Kwaliteit leveren = het product, het proces en de perceptie vanuit het oogpunt van de klant; wordt het proces ontworpen op basis van noden van klant eerder dan deze van de organisatie

Het is dus essentieel dat klantgerichtheid een gedeeld en concreet uitgangspunt wordt binnen de gehele organisatie (zowel naar externen als internen toe). Dit vraagt om een duidelijke visie, betrokken medewerkers, voortdurende evaluatie en aanpassing. Door een integrale aanpak en een cultuur van continue verbetering kan de dienstverlening oprecht en effectiever worden afgestemd op de verwachtingen en behoeften van de burger.

Actieplan 6.2. We versterken eigenaarschap van medewerkers, zetten in op talentontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en wederzijdse waardering

Actie 6.2.1. We stippelen een meerjarentraject uit waarbij we bekomen dat medewerkers zich verantwoordelijk voelen op vlak van voorbeeldgedrag stellen, open communicatie, veiligheidsbewustzijn en competentie-ontwikkeling

Iedere werknemer dient volledig eigenaarschap op te nemen.

- Invoeren van een open feedbackcultuur zonder repercussies, met aandacht voor psychologische en fysieke veiligheid.
- Zorgen voor een veilige open sfeer waar medewerkers elkaar durven aanspreken.
- Erken goed gedrag en eigenaarschap.
- We implementeren een modulair opleidingsaanbod dat medewerkers toelaat competenties te versterken in hun huidige en toekomstige loopbaanmogelijkheden waarbij medewerkers opleidingen volgen omtrent organisatiewaarden, eigenaarschap, generieke vaardigheden (zoals digitale vaardigheden, communicatie), functiegerichte expertise.

Actie 6.2.2. We ontwikkelen en implementeren een vernieuwd evaluatiebeleid gebaseerd op continue dialoog, 360° feedback, HR-analytics en individuele- en teamdoelstellingen.

We willen minstens 80% van de teams actief laten werken aan medewerkerstevredenheid en persoonlijke groei- of ontwikkeldoelstellingen, gekoppeld aan organisatiedoelen en -waarden, leertrajecten en strategische personeelsplanning.

Er moet verder onderzoek gebeuren naar:

- de toe te passen methodiek en een nieuw loopbaankader (horizontale doorgroei, junior, senior, expert), tijdelijke projectrollen
- de afstemming op de bestaande wetgeving en noden naar verankering van bepaalde procedurele elementen;
- de ondersteuningsmogelijkheden van een softwaresysteem;
- de mogelijke koppeling met ons VTO- beleid
- de opleidingsnoden en noden in ondersteuning van deze transitie en de daaropvolgende jaren voor alle medewerkers,
- de noden in een opvolgingstraject zodoende ad hoc vragen blijvend te behandelen en de werking te verankeren op lange termijn. Inzetten op monitoring en evaluatie.

Actie 6.2.3. We stimuleren duurzame inzetbaarheid door het ondersteunen van loopbaanontwikkeling, werkbaar werk, welzijn en een gezonde werk-privébalans, met specifieke aandacht voor oudere medewerkers.

Duurzame inzetbaarheid hoort hier ook bij: Zorgen dat medewerkers gezond, gemotiveerd en competent blijven gedurende hun hele loopbaan. We ondersteunen niet alleen loopbaanontwikkeling, maar ook werkbaar werk, balans en welzijn, ook met aandacht voor onze oudere werknemers. Ook daar kan leren nog altijd onderdeel van zijn. Leren en ontwikkelen blijven hierbij centraal staan, gedurende de hele loopbaan.

Actieplan 6.3. *We versterken onze dienstverlening, efficiëntie en betrokkenheid door het doelgericht inzetten van veilige en slimme digitale technologie en interne procesoptimalisaties.*

Actie 6.3.1. We verbeteren de digitale dienstverlening in lijn met de noden van inwoners, tweede verblijvers en ondernemers om tot een maximale gebruikerservaring- en tevredenheid te komen.

Vernieuwing van diverse softwaretoepassingen die beter aansluiten aan de noden van de verschillende diensten en de verwachtingen die burgers hebben van de dienstverlening, met aandacht voor gebruikersonderzoek, mobiele applicaties, nieuwe technologieën ...

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	195.000	175.000	175.000	55.000	175.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.3.2. We werken aan interne procesautomatisering door middel van een efficiëntere workflow en de inzet van digitale technologieën in de dagelijkse werking.

We onderzoeken en implementeren nieuwe technologieën zoals artificiële intelligentie, Robot Proces Automatisatie en andere oplossingen om de bestaande processen te vereenvoudigen voor de eindgebruiker.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	372.500	260.000	100.000	90.000	115.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.3.3. We groeien verder in een doortastende aanpak en doorgedreven alertheid op vlak van cyberveiligheid & gegevensbescherming

We streven ernaar om onze gegevens zo optimaal mogelijk te beschermen tegen inbreuken. Daarnaast bereiden we de organisatie ook voor om dergelijke inbreuken en hoe we op de meest efficiënte manier kunnen handelen in deze situaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	50.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.3.4. We verkennen en benutten nieuwe technologieën en slimme toepassingen om de leefkwaliteit, duurzaamheid en efficiëntie in Knokke-Heist te versterken.

Via slimme toepassingen zoals sensoren, AI en data-analyse verbeteren we onze dienstverlening en werking. We zetten in op experimenten, samenwerkingen en open data om innovatie breed te stimuleren en verankeren dit in een toekomstgerichte smart city-aanpak.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	225.000	150.000	175.000	125.000	100.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.3.5. We versterken digitale en AI-gerelateerde competenties en zorgen ervoor dat alle medewerkers mee zijn in het digitale verhaal, ook wie minder digitaal vaardig is.

Intern investeren we in de digitale en AI-gerelateerde competenties van onze medewerkers. Door gerichte opleidingen, kennisdeling en praktijkgerichte sessies maken we het personeel vertrouwd met digitale tools, datagedreven werken en de mogelijkheden van artificiële intelligentie. Zo verhogen we het adaptief vermogen van de organisatie en maken we medewerkers mede-eigenaars van de digitale transformatie.

Actie 6.3.6. We creëren een veilig en duidelijk kader voor digitale transformatie met heldere verantwoordelijkheden, betrouwbare data en datagedreven beleid via governance, innovatie en opleiding.

We bouwen een sterk beleids- en governancekader uit voor digitale transformatie, met duidelijke verantwoordelijkheden rond data en technologie. Via een digitaal transformatieplan en data governance zorgen we voor richting, samenhang en datakwaliteit. We stimuleren datagedreven werken met dashboards, BI-tools en opleidingen, zodat beleid steeds meer gebaseerd is op betrouwbare inzichten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	250.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.3.7. We ontwikkelen een digitaal ecosysteem dat onze organisatie toekomstbestendig, klantvriendelijk en efficiënt maakt.

Een nodenanalyse uitvoeren bij werknemers, inwoners, partners. De werkstroom van elk individueel proces in kaart te brengen en een architectuur uittekenen met goed geïntegreerde systemen (CMS, CRM, e-loket, Ticketing, reservaties, inschrijvingen ...).

De meest geschikte toepassing voor elk proces zoeken en het implementeren, optimaliseren of behouden .

Het geheel als 1 performant eco-systeem laten draaien door onderlinge connecties te leggen tussen alle toepassingen en systemen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 6.4. *We versterken de digitale basisinfrastructuur om betrouwbare, snelle en toegankelijke digitale diensten te garanderen voor zowel interne werking als publieke dienstverlening.*

Actie 6.4.1. We bouwen het glasvezelnetwerk verder uit en onderhoud het, zodat we beschikken over een performante backbone voor de gemeentelijke diensten en politie ifv de camerabewaking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	200.000	250.000	150.000	150.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.4.2. We zetten digital signage in als een moderne, flexibele manier van communiceren via digitale schermen voor zowel informatieve als promotionele doeleinden.

Het gebruik van digitale schermen (zoals tv-schermen, monitors, led-walls of interactieve displays) om informatie, advertenties of andere visuele boodschappen weer te geven op een dynamische, vaak centrale manier. Kenmerkend hierbij is dat het dynamische element: de content kan eenvoudig aangepast en geautomatiseerd worden (bv. video, beeld, tekst, animaties). Ook kan dit centraal beheerd worden: via een softwaresysteem (CMS) kunnen meerdere schermen op verschillende locaties op afstand worden aangestuurd. We willen dat het steeds een gerichte vorm van communicatie is waarbij boodschappen per doelgroep, locatie of tijdstip aangepast worden. Soms zelfs interactief.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	293.000	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 6.4.3. We voorzien bij nieuwbouw-/renovatieprojecten de nodige IT apparatuur zodat de diensten beschikken over een goede digitale infrastructuur.

Actie 6.4.4. IT apparatuur en infrastructuurbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	506.300	149.500	44.500	69.500	38.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 6.5. Een duurzaam financieel en facilitair beleid, met een gezond en transparant financieel beheer en een doordacht gebruik van middelen.

Actie 6.5.1. We vergroten het financieel inzicht en eigenaarschap via analyse en rapportering zodat alle beschikbare middelen op de meest efficiënte manier aangewend worden
Zo kan het bestuur met kennis van zaken keuzes maken, bestendigen of bijsturen.

Actie 6.5.2. Een vastgoedstrategie voor het gemeentelijk patrimonium om efficiënt om te springen met ruimte

De combinatie van de wettelijke verplichtingen (LEKP 2.0, veiligheid), de operationele continuïteit (exploitatie), de personeelsopvolging, én de toenemende participatie in dienstoverschrijdende projecten ... zet de afdeling stadsonderhoud onder aanzienlijke druk. Het is onmogelijk om alle wensen en projecten die van andere diensten komen, binnen deze legislatuur te realiseren zonder capaciteitsuitbreiding.

Er moeten doordachte keuzes gemaakt worden op basis van wat wettelijk vereist is, strategisch rendeert en bijdraagt aan een duurzaam gebouwenpatrimonium.

Actie 6.5.3. Uitbouw van een facilitair beleid

Actie 6.5.4. Uitrol van de werkplekstrategie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	175.000	150.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Voor een globaal overzicht met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan wordt verwezen naar de documentatie bij het meerjarenplan (zie 4.9)

2. Financiële nota

2.1 Het financiële doelstellingenplan (schema M1)

Het financieel doelstellingenplan bevat vanaf het meerjarenplan 2026-2031 een individuele weergave van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor elke beleidsdoelstelling, ongeacht of het een beleidsdoelstelling is die prioritaire acties of actieplannen bevat of niet. Zo krijgen de raadsleden in één oogopslag een volledig overzicht van de beleidsdoelstellingen en de middelen die het bestuur ervoor uittrekt. De informatie in het financieel doelstellingenplan (schema M1) blijft dus niet langer beperkt tot de prioritaire beleidsdoelstellingen.

Het schema geeft daarnaast, net zoals nu, inzicht in de omvang van het budget dat het bestuur besteedt aan transacties die het niet aan beleidsdoelstellingen koppelt.

Dit schema toont per rubriek telkens alleen de totale uitgaven en ontvangsten. De cijfers zijn niet langer uitgesplitst over exploitatie, investeringen en financiering.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Balans wonen, werken, onderwijs en vrije tijd						
Uitgaven	24.453.143	17.223.328	15.225.166	10.817.857	6.757.544	2.264.287
Ontvangsten	6.456.644	9.560.362	5.149.104	2.865.622	1.831.273	1.138.482
Veilige en nette gemeente						
Uitgaven	16.113.286	14.887.604	15.649.940	10.531.911	1.702.035	907.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Duurzaam en innovatief mobiliteitssysteem						
Uitgaven	4.179.059	3.703.400	1.520.000	2.144.000	2.144.000	805.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Bruisende gemeente met balans voor iedereen						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Verdere uitbouw Knokke-Heist						
Uitgaven	29.356.515	33.522.564	37.026.447	33.333.161	16.181.718	19.647.932
Ontvangsten	148.901	148.901	148.901	148.901	313.901	313.901
Wendbare en pro-actieve gemeente						
Uitgaven	2.930.300	2.260.500	1.294.500	884.500	848.000	986.650
Ontvangsten	6.100.000	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	122.951.156	125.904.408	129.997.907	135.159.809	139.252.935	141.433.587
Ontvangsten	174.513.511	183.452.196	196.930.164	189.267.341	165.213.829	168.501.494
Totalen						
Uitgaven	200.183.459	197.701.805	200.913.959	193.071.238	167.086.232	166.245.056
Ontvangsten	187.219.056	193.161.459	202.228.169	192.281.863	167.359.003	169.953.876

2.2 Staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Het schema M2 moet aantonen dat het meerjarenplan 2026-2031 financieel in evenwicht is volgens de gekende normen en voorwaarden die daarvoor gelden:

- het beschikbaar budgettair resultaat mag voor geen enkel jaar in de periode van 2026 tot 2031 negatief zijn;
- de autofinancieringsmarge (AFM) mag niet negatief zijn voor het jaar 2031.

Budgettair resultaat		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	19.412.709	18.704.792	18.194.873	17.585.009	19.907.822	20.903.595
a. Ontvangsten		139.583.284	142.444.363	145.931.421	149.085.842	155.030.224	157.777.189
b. Uitgaven		120.170.575	123.739.572	127.736.548	131.500.834	135.122.402	136.873.595
II. Investeringsaldo	(a-b)	-58.107.949	-59.515.141	-65.356.935	-52.022.295	-21.444.266	-23.549.702
a. Ontvangsten		12.440.290	8.687.876	4.276.618	1.957.130	922.421	229.267
b. Uitgaven		70.548.238	68.203.017	69.633.553	53.979.425	22.366.687	23.778.969
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-38.695.239	-40.810.350	-47.162.062	-34.437.286	-1.536.444	-2.646.107
IV. Financieringsaldo	(a-b)	25.730.836	36.270.004	48.476.271	33.647.912	1.809.214	6.354.928
a. Ontvangsten		35.195.482	42.029.220	52.020.130	41.238.891	11.406.358	11.947.420
b. Uitgaven		9.464.646	5.759.216	3.543.859	7.590.979	9.597.144	5.592.492
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-12.964.403	-4.540.345	1.314.210	-789.374	272.771	3.708.821
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		26.131.345	13.166.942	8.626.597	9.940.806	9.151.432	9.424.203
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	13.166.942	8.626.597	9.940.806	9.151.432	9.424.203	13.133.023
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	13.166.942	8.626.597	9.940.806	9.151.432	9.424.203	13.133.023
Autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		19.412.709	18.704.792	18.194.873	17.585.009	19.907.822	20.903.595
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	-1.632.754	1.875.326	2.158.848	3.520.458	3.826.657	4.255.752
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		2.669.305	3.010.337	3.293.859	4.691.475	5.163.034	5.592.492
b. Periodieke terugvordering leningen		4.302.059	1.135.011	1.135.011	1.171.017	1.336.377	1.336.740
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	21.045.463	16.829.466	16.036.025	14.064.551	16.081.166	16.647.843

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge		21.045.463	16.829.466	16.036.025	14.064.551	16.081.166	16.647.843
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	-1.696.439	-3.613.337	-6.360.525	-8.770.209	-11.128.762	-11.091.860
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		2.669.305	3.010.337	3.293.859	4.691.475	5.163.034	5.592.492
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		4.365.744	6.623.673	9.654.383	13.461.684	16.291.796	16.684.352
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	19.349.025	13.216.129	9.675.501	5.294.342	4.952.404	5.555.983
Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW		13.166.942	8.626.597	9.940.806	9.151.432	9.424.203	13.133.023
- AGSO Knokke-Heist		13.043.348	12.662.782	12.953.652	12.624.310	16.505.422	13.811.675
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		26.210.290	21.289.379	22.894.458	21.775.742	25.929.625	26.944.698
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		21.045.463	16.829.466	16.036.025	14.064.551	16.081.166	16.647.843
- AGSO Knokke-Heist		6.772.779	9.979.988	11.582.952	8.880.180	6.290.531	2.985.229
Totale autofinancieringsmarge		27.818.242	26.809.454	27.618.977	22.944.731	22.371.697	19.633.072
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		19.349.025	13.216.129	9.675.501	5.294.342	4.952.404	5.555.983
- AGSO Knokke-Heist		4.013.628	7.013.971	9.177.614	6.740.649	4.087.786	661.403
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		23.362.653	20.230.100	18.853.115	12.034.991	9.040.190	6.217.386

2.3 Overzicht van de kredieten (schema M3)

Dit overzicht toont de kredieten die de raadsleden vaststellen voor het jaar 2026. Zolang de gemeente en haar OCMW nog altijd twee afzonderlijke rechtspersonen zijn, blijven ze over afzonderlijke kredieten beschikken om verbintenissen aan te gaan.

De regelgeving beperkt de kredieten op het totale bedrag van de exploitatie-uitgaven, het totale bedrag van de investeringsuitgaven, het totaal voor de toegestane leningen en voor betalingsuitstel en het totaal voor de op te nemen leningen en leasings.

	Boekjaar 2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente Knokke-Heist		
Exploitatie	111.028.435	135.069.612
Investerings	62.609.148	6.461.725
Financiering	9.464.646	35.195.482
Leningen en leasings	2.669.305	30.893.423
Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.795.341	4.302.059
Overige financieringstransacties	0	0
Kredieten OCMW OCMW KNOKKE-HEIST		
Exploitatie	9.142.140	4.513.672
Investerings	7.939.090	5.978.565
Financiering	0	0
Leningen en leasings	0	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0

3. Toelichting

3.1 Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	25.753.432	29.963.828	36.941.258	35.139.984	18.482.700	27.657.967
Ontvangsten	146.619.525	153.393.512	166.905.078	159.285.546	133.808.547	137.621.793
INTERNE ORGANISATIE						
Uitgaven	24.080.882	18.170.764	17.647.674	17.892.151	18.514.796	18.603.129
Ontvangsten	575.463	1.163.680	1.090.005	1.060.463	1.038.226	1.017.532
LEREN EN ONDERWIJS						
Uitgaven	6.908.158	6.984.499	9.394.372	10.402.828	8.419.241	6.554.901
Ontvangsten	5.460.586	5.378.428	6.813.678	7.215.313	6.231.183	5.487.610
MARKETING EN COMMUNICATIE						
Uitgaven	7.809.219	7.854.462	7.748.945	7.816.828	7.869.573	7.950.418
Ontvangsten	32.646	33.176	33.718	34.271	34.835	35.410
NATUUR EN MILIEU						
Uitgaven	3.996.799	1.477.615	1.499.662	1.515.687	1.530.642	1.549.447
Ontvangsten	72.280	22.568	22.861	23.161	23.466	23.777
OPENBAAR DOMEIN EN MOBILITEIT						
Uitgaven	17.360.423	24.634.763	22.033.373	21.888.179	14.630.131	7.068.985
Ontvangsten	14.632.077	14.612.662	14.613.258	14.613.866	15.529.486	15.530.119
RUIMTELIJKE ORDENING, WONEN EN WERKEN						
Uitgaven	4.794.838	4.384.732	3.964.661	3.747.806	3.802.220	3.906.799
Ontvangsten	4.505.662	784.388	785.189	822.012	823.206	824.419
STADSONDERHOUD						
Uitgaven	36.057.339	32.465.710	32.086.130	29.334.712	28.748.374	29.300.303
Ontvangsten	1.725.279	1.726.922	1.721.345	1.803.431	2.443.251	1.952.672
VEILIGHEID						
Uitgaven	25.590.508	25.765.630	26.799.650	27.488.320	28.726.553	29.525.068
Ontvangsten	381.065	378.624	378.685	378.746	378.809	378.873
VRIJETIJD						
Uitgaven	29.040.032	24.752.176	27.948.497	25.670.769	23.987.568	21.586.538
Ontvangsten	2.342.134	2.130.335	2.168.621	2.139.714	2.141.970	2.143.771
BURGER EN WELZIJN						
Uitgaven	18.791.829	21.247.625	14.849.737	12.173.974	12.374.434	12.541.500
Ontvangsten	10.872.337	13.537.167	7.695.730	4.905.341	4.906.025	4.937.899
Algemeen totaal						
Uitgaven	200.183.459	197.701.805	200.913.959	193.071.238	167.086.232	166.245.056
Ontvangsten	187.219.056	193.161.459	202.228.169	192.281.863	167.359.003	169.953.876

3.2 Overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	120.170.575	123.739.572	127.736.548	131.500.834	135.122.402	136.873.595
A. Operationele uitgaven	119.708.383	122.292.561	124.961.701	127.074.721	129.432.862	130.994.111
1. Goederen en diensten	29.566.597	28.893.718	29.015.343	28.668.064	28.724.530	28.581.819
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	46.986.977	48.367.083	49.726.340	51.415.501	52.751.090	53.664.023
a. Politiek personeel	790.856	801.132	813.324	825.250	833.414	847.602
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	13.102.007	13.477.435	14.006.572	14.783.406	15.497.475	15.748.782
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	27.897.656	29.142.461	29.959.370	30.856.637	31.467.242	32.361.421
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	4.733.659	4.733.659	4.733.659	4.733.659	4.733.659	4.733.659
f. Andere personeelskosten	1.405.629	1.404.562	1.404.718	1.406.970	1.409.228	1.411.490
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-942.828	-1.192.165	-1.191.301	-1.190.420	-1.189.927	-1.438.930
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	2.962.712	2.982.112	2.996.505	3.011.186	3.041.161	3.071.735
4. Toegestane werkingssubsidies	39.159.356	41.018.431	42.141.296	42.906.105	43.788.090	44.567.711
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	10.031.349	10.621.491	10.790.491	10.841.854	10.419.848	10.362.665
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	454.846	446.218	443.542	434.134	425.007	415.821
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	18.683.547	18.924.050	19.491.840	19.901.677	20.969.710	21.396.105
- aan de hulpverleningszone	3.929.295	4.007.881	4.409.561	4.608.172	4.753.314	5.057.563
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	535.244	720.302	648.961	654.964	672.414	689.769
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	5.525.075	6.298.489	6.356.901	6.465.304	6.547.797	6.645.788
5. Andere operationele uitgaven	1.032.742	1.031.217	1.082.216	1.073.864	1.127.991	1.108.823
B. Financiële uitgaven	462.192	1.447.010	2.774.848	4.426.112	5.689.540	5.879.484
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	433.682	1.419.000	2.746.838	4.398.102	5.661.530	5.851.474
- aan financiële instellingen	433.682	1.419.000	2.746.838	4.398.102	5.661.530	5.851.474
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	28.510	28.010	28.010	28.010	28.010	28.010
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	139.583.284	142.444.363	145.931.421	149.085.842	155.030.224	157.777.189
A. Operationele ontvangsten	138.471.052	141.332.131	144.819.189	147.879.541	153.187.301	156.428.104
1. Ontvangsten uit de werking	20.772.246	20.899.404	20.987.645	20.991.109	23.146.819	23.141.956
a. Ontvangsten uit retributies	14.205.278	14.160.568	14.211.068	14.165.568	14.216.068	14.165.068
b. Andere ontvangsten uit de werking	6.566.968	6.738.836	6.776.576	6.825.541	8.930.751	8.976.887
2. Fiscale ontvangsten en boetes	93.898.830	96.563.502	99.501.974	102.108.025	104.713.452	107.372.271
a. Aanvullende belastingen	65.455.830	67.153.502	69.551.974	71.619.025	73.677.452	75.789.271
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	64.614.869	66.294.713	68.675.357	70.727.224	72.770.650	74.867.162
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	840.961	858.789	876.617	891.801	906.802	922.109
b. Andere belastingen	28.393.000	29.360.000	29.900.000	30.439.000	30.986.000	31.533.000
c. Boetes	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
3. Werkingssubsidies	22.389.160	22.518.491	23.044.810	23.517.335	24.078.184	24.677.553
a. Algemene werkingssubsidies	13.711.639	13.669.393	14.215.897	14.745.929	15.308.690	15.878.831
- Gemeentefonds	9.942.154	9.917.274	10.240.574	10.574.978	10.921.045	11.280.293
- Andere algemene werkingssubsidies	3.769.485	3.752.119	3.975.323	4.170.951	4.387.645	4.598.538
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.769.485	3.752.119	3.975.323	4.170.951	4.387.645	4.598.538
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	8.677.521	8.849.098	8.828.913	8.771.406	8.769.494	8.798.722
- van de federale overheid	2.888.709	2.958.668	2.882.168	2.860.779	2.858.867	2.888.095
- van de Vlaamse overheid	5.788.812	5.890.430	5.910.627	5.910.627	5.910.627	5.910.627
- van de provincie	0	0	36.119	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	157.000	157.000	157.000	157.000	157.000	157.000
5. Andere operationele ontvangsten	1.253.816	1.193.734	1.127.760	1.106.072	1.091.846	1.079.324
B. Financiële ontvangsten	1.112.232	1.112.232	1.112.232	1.206.301	1.842.923	1.349.085
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	70.548.238	68.203.017	69.633.553	53.979.425	22.366.687	23.778.969
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	59.871.397	63.011.722	65.972.060	52.523.147	21.185.937	22.786.369
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	35.288.362	29.222.596	32.359.953	26.532.740	13.587.800	6.632.367
a. Terreinen en gebouwen	17.226.578	8.907.693	13.293.871	11.516.857	5.568.044	1.753.437
b. Wegen en andere infrastructuur	11.868.061	16.156.694	15.940.463	13.196.509	6.195.775	3.083.250
c. Roerende goederen	5.080.300	3.044.000	2.020.500	1.531.500	1.534.000	965.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	893.423	894.209	885.119	67.874	69.981	610.680
e. Erfgoed	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
2. Andere materiële vaste activa	24.583.035	33.789.126	33.612.107	25.990.407	7.598.137	16.154.002
a. Onroerende goederen	24.583.035	33.789.126	33.612.107	25.990.407	7.598.137	16.154.002
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	1.022.500	765.000	595.000	395.000	515.000	375.000
D. Toegestane investeringssubsidies	9.654.341	4.426.295	3.066.493	1.061.278	665.750	617.600
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	1.284.400	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	9.654.341	4.426.295	1.782.093	1.061.278	665.750	617.600

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	12.440.290	8.687.876	4.276.618	1.957.130	922.421	229.267
A. Verkoop van financiële vaste activa	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901	148.901
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	11.643.090	8.314.635	2.771.545	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.100.000	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	6.100.000	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	5.543.090	8.314.635	2.771.545	0	0	0
a. Onroerende goederen	5.543.090	8.314.635	2.771.545	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	648.299	224.340	1.356.172	1.808.229	773.520	80.366
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	648.299	224.340	1.356.172	1.808.229	773.520	80.366

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	9.464.646	5.759.216	3.543.859	7.590.979	9.597.144	5.592.492
A. Vereffening van financiële schulden	2.669.305	3.010.337	3.293.859	4.691.475	5.163.034	5.592.492
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.669.305	3.010.337	3.293.859	4.691.475	5.163.034	5.592.492
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.795.341	2.748.879	250.000	2.899.504	4.434.110	0
1. Toegestane leningen	6.795.341	2.748.879	250.000	2.899.504	4.434.110	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	6.295.341	1.998.879	0	2.899.504	4.434.110	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	500.000	750.000	250.000	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	35.195.482	42.029.220	52.020.130	41.238.891	11.406.358	11.947.420
A. Aangaan van financiële schulden	30.893.423	40.894.209	50.885.119	40.067.874	10.069.981	10.610.680
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	30.000.000	40.000.000	50.000.000	40.000.000	10.000.000	10.000.000
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	893.423	894.209	885.119	67.874	69.981	610.680
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	4.302.059	1.135.011	1.135.011	1.171.017	1.336.377	1.336.740
1. Terugvordering van toegestane leningen	4.302.059	1.135.011	1.135.011	1.171.017	1.336.377	1.336.740
a. Periodieke terugvorderingen	4.302.059	1.135.011	1.135.011	1.171.017	1.336.377	1.336.740
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of	0	0	0	0	0	0
BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	19.412.709	18.704.792	18.194.873	17.585.009	19.907.822	20.903.595
II. Investeringsaldo	-58.107.949	-59.515.141	-65.356.935	-52.022.295	-21.444.266	-23.549.702
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-38.695.239	-40.810.350	-47.162.062	-34.437.286	-1.536.444	-2.646.107
IV. Financieringssaldo	25.730.836	36.270.004	48.476.271	33.647.912	1.809.214	6.354.928
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-12.964.403	-4.540.345	1.314.210	-789.374	272.771	3.708.821

3.3 Overzicht van de investeringen

De raadsleden krijgen vanaf 2026 een globaal overzicht van de investeringen. Het huidige schema voor de rapportering over de investeringsprojecten per prioritaire actie verdwijnt.

Het nieuwe overzicht bevat:

- *een beknopte omschrijving van de investering*
- *de geraamde uitgaven en de eventuele geraamde ontvangsten (bv. investeringssubsidies).*

In de planningsdocumenten moet het minstens de volledige periode van het meerjarenplan bestrijken en de investeringen per boekjaar tonen. Als de investering de periode van het meerjarenplan overschrijdt, moet het bestuur ook het geraamde bedrag weergeven voor de jaren die buiten de periode van het (aangepaste) meerjarenplan vallen.

In het overzicht dat hier weergegeven wordt staan ook de toegestane renteloze leningen zodat een volledig beeld geschetst kan worden. Deze leningen staan in het overzicht in het blauw gemarkeerd, maar zijn dus strikt genomen geen investeringen van de gemeente sensu stricto.

Ent.	U/O	Actie	Omschrijving	IP	Totaal	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Prioritair
			Betaalbaar en sociaal wonen	101								
OC:U	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Polderstraat (OCMW - Zetus)	101	15.000,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:U	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Blauwvoetlaan (OCMW - Zetus)	101	48.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:U	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Guido Gezellestraat (OCMW)	101	900.000,00 €	0,00 €	900.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:O	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Guido Gezellestraat (OCMW - subsidie)	101	-224.340,20 €	0,00 €	-224.340,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:U	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Moriaan (OCMW)	101	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:O	1.1.6.		Vernieuwen sociaal patrimonium - Moriaan (OCMW - subsidie)	101	-435.475,00 €	-435.475,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:O	1.1.7.		Gezinsvriendelijk coöperatief woonproject Heulebrug	101	-16.629.270,00 €	-5.543.090,00 €	-8.314.635,00 €	-2.771.545,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC:U	1.1.7.		Gezinsvriendelijk coöperatief woonproject Heulebrug	101	16.629.270,00 €	5.543.090,00 €	8.314.635,00 €	2.771.545,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.1.7.		Gezinsvriendelijk coöperatief woonproject Heulebrug		1.500.000,00 €	500.000,00 €	750.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					3.803.184,80 €	2.095.525,00 €	1.441.659,80 €	266.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Erfgoedpatrimonium	102								
GE:U	1.8.3.		Schilderijencollectie van het museum	102	120.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	Ja
					120.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	
			Vrijtijdsinfrastructuur	103								
GE:U	1.9.3.		Renovatie van Scharpoord	103	3.367.815,53 €	2.498.844,48 €	243.200,45 €	625.770,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.4.		We realiseren een jeugdsite/Huis van het Kind in Heist (ICT)	103	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.4.		We realiseren een jeugdsite/Huis van het Kind in Heist	103	8.000.000,00 €	400.000,00 €	400.000,00 €	3.000.000,00 €	2.800.000,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.5.		We realiseren een open sportpark De Taeye en Laguna in Heist.	103	5.500.000,00 €	350.000,00 €	2.000.000,00 €	2.800.000,00 €	350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.5.		We realiseren een open sportpark De Taeye en Laguna in Heist (omgeving)	103	2.000.000,00 €	0,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	1.800.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.5.		We realiseren een open sportpark De Taeye en Laguna in Heist (TCD)	103	943.000,00 €	943.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.6.		We ontwikkelen het community house (ICT)	103	565.000,00 €	465.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.6.		We ontwikkelen het community house (inrichting)	103	1.140.000,00 €	1.040.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.6.		We ontwikkelen het community house (RL)		5.621.745,00 €	5.561.745,00 €	60.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.8.		Diverse investeringen in jeugdinfrastructuur	103	510.001,00 €	105.001,00 €	247.000,00 €	70.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	48.000,00 €	Nee
GE:U	1.9.9.		Diverse investeringen in sportinfrastructuur	103	547.000,00 €	115.000,00 €	192.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	Nee
GE:U	1.9.10.		Diverse investeringen in cultuur- en ontmoetingscentra	103	287.500,00 €	67.500,00 €	50.000,00 €	80.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	Nee
GE:U	1.9.11.		Renovatie museum Hey	103	715.000,00 €	475.000,00 €	120.000,00 €	120.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.12.		Renovatie Molenhoek	103	1.783.000,00 €	1.100.500,00 €	132.500,00 €	400.000,00 €	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.13.		Renovatie Laguna	103	2.965.000,00 €	550.000,00 €	1.060.000,00 €	100.000,00 €	55.000,00 €	1.200.000,00 €	0,00 €	Ja
GE:O	1.9.13.		Renovatie Laguna - Subsidie	103	-212.823,60 €	-212.823,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.14.		Renovatie De Stormmeeuw	103	1.135.000,00 €	565.000,00 €	0,00 €	500.000,00 €	70.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.15.		Renovatie sportstrand Heist	103	500.000,00 €	500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:U	1.9.15.		Vernieuwing kunstgrasvelden	103	2.000.000,00 €	130.000,00 €	486.000,00 €	0,00 €	0,00 €	720.000,00 €	664.000,00 €	Ja
					37.517.237,93 €	14.653.766,88 €	5.290.700,45 €	7.855.770,60 €	5.485.000,00 €	3.430.000,00 €	802.000,00 €	

		Onderwijsinfrastructuur	104								
GE: O	1.10.1	Project gemeentelijk onderwijs het Anker (Agion)	104	-4.018.287,00 €	0,00 €	0,00 €	-1.356.172,00 €	-1.808.229,00 €	-773.520,00 €	-80.366,00 €	Ja
GE: U	1.10.1	Project gemeentelijk onderwijs het Anker (ICT)	104	450.000,00 €	0,00 €	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	1.10.1	Project gemeentelijk onderwijs het Anker	104	9.399.923,00 €	68.192,00 €	440.193,00 €	3.047.350,00 €	3.923.357,00 €	1.743.044,00 €	177.787,00 €	Ja
GE: U	1.10.2	Diverse investeringen De Pluim (dagelijks bestuur)	104	389.000,00 €	122.000,00 €	22.000,00 €	30.000,00 €	155.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	Nee
GE: U	1.10.3	Diverse investeringen Het Anker (dagelijks bestuur)	104	44.000,00 €	22.000,00 €	22.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	1.10.4	Diverse investeringen MAAK (dagelijks bestuur)	104	568.700,00 €	437.900,00 €	70.800,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	Nee
				6.833.336,00 €	650.092,00 €	704.993,00 €	1.736.178,00 €	2.285.128,00 €	1.314.524,00 €	142.421,00 €	
		Materiaal onderwijs	105								
GE: U	1.12.1	Divers uitbatingsmateriaal De Pluim	105	66.000,00 €	16.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Nee
GE: U	1.12.2	Divers uitbatingsmateriaal Het Anker	105	15.000,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	1.12.3	Divers uitbatingsmateriaal MAAK	105	60.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Nee
				141.000,00 €	33.500,00 €	27.500,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	
		Materiaal vrijetijd	106								
GE: U	1.13.1	Divers uitbatingsmateriaal sport	106	450.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	Nee
GE: U	1.13.2	Divers uitbatingsmateriaal cultuur	106	492.000,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €	82.000,00 €	Nee
GE: U	1.13.3	Divers uitbatingsmateriaal bibliotheek	106	60.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Nee
GE: U	1.13.5	Divers uitbatingsmateriaal jeugd	106	100.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
				1.102.000,00 €	267.000,00 €	167.000,00 €	167.000,00 €	167.000,00 €	167.000,00 €	167.000,00 €	
		Afvalbeleid	107								
GE: U	2.3.5	Bouw van een nieuw recyclagepark	107	2.950.000,00 €	2.500.000,00 €	450.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	2.3.6	Verdere uitrol van de ondergrondse afvalcontainers	107	2.100.000,00 €	600.000,00 €	1.500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	2.3.7	Aankoop van afvalbakken	107	1.930.966,00 €	1.930.966,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
				6.980.966,00 €	5.030.966,00 €	1.950.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
		Veiligheidsgebouwen	108								
GE: U	2.4.1	Bouw van een nieuwe brandweerkazerne	108	9.750.000,00 €	6.500.000,00 €	3.250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	2.4.2	Bouw van een nieuw politiegebouw	108	31.259.060,00 €	799.220,00 €	7.445.004,00 €	13.253.590,00 €	9.125.811,00 €	635.435,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	2.4.3	Diverse investeringen in veiligheidsgebouwen (reddingsdienst)	108	13.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.500,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	2.4.3	Diverse investeringen in veiligheidsgebouwen	108	250.000,00 €	45.000,00 €	45.000,00 €	35.000,00 €	45.000,00 €	35.000,00 €	45.000,00 €	Nee
				41.272.560,00 €	7.344.220,00 €	10.740.004,00 €	13.288.590,00 €	9.184.311,00 €	670.435,00 €	45.000,00 €	
		Materiaal technische diensten en openbaar domein	109								
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal SO wegenis en patrimonium	109	60.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Nee
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal SO schrijnwerkerij	109	100.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal SO gebouwen	109	355.000,00 €	70.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	65.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	Nee
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal SO openbaar groen	109	555.500,00 €	110.500,00 €	95.000,00 €	80.000,00 €	95.000,00 €	80.000,00 €	95.000,00 €	Nee
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal SO feestelijkheden	109	1.546.000,00 €	581.000,00 €	470.000,00 €	70.000,00 €	235.000,00 €	110.000,00 €	80.000,00 €	Nee
GE: U	2.5.1	Divers uitbatingsmateriaal reiniging	109	4.057.000,00 €	1.604.000,00 €	955.000,00 €	889.000,00 €	215.000,00 €	274.000,00 €	120.000,00 €	Nee
GE: U	2.5.2	Divers uitbatingsmateriaal Openbaar Domein	109	250.000,00 €	50.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	Nee
				6.923.500,00 €	2.525.500,00 €	1.625.000,00 €	1.144.000,00 €	660.000,00 €	569.000,00 €	400.000,00 €	

			Technische gebouwen	110							
GE: U	2.6.1.	Diverse investeringen in technische gebouwen	110	1.629.750,00 €	115.000,00 €	195.000,00 €	839.750,00 €	310.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	Nee
GE: U	2.6.2.	Aanpassing beveiliging loodsen	110	500.000,00 €	500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
				2.129.750,00 €	615.000,00 €	195.000,00 €	839.750,00 €	310.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	
			Materiaal veiligheidsdiensten	111							
GE: U	2.7.1.	Divers uitbatingsmateriaal reddingsdienst	111	220.000,00 €	220.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	2.7.2.	Investeringssubsidies Hulpverleningszone W-VI 1	111	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U	2.7.2.	Investeringssubsidies Politiezone	111	2.265.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	Nee
				2.485.600,00 €	597.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	377.600,00 €	
			Duurzame en veilige infrastructuur	112							
GE: U	3.1.1.	Uitvoering van het masterplan fiets	112	180.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	Ja
GE: U	3.1.2.	Fietsverbinding Boslaan - Eikenlaan	112	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.3.	Fietsverbinding Sluisstraat	112	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.5.	Fietsverbinding Westkapellestraat	112	1.430.000,00 €	0,00 €	715.000,00 €	715.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.6.	Fietsverbinding Spoorlijn Knokke	112	160.000,00 €	0,00 €	160.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.7.	Schoolomgeving Het Anker en fietsverbinding stadsrandbos (AGSO)	112	216.000,00 €	135.000,00 €	81.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.7.	Schoolomgeving Het Anker en fietsverbinding stadsrandbos (GE)	112	2.246.400,00 €	1.404.000,00 €	842.400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.8.	Aanleg fietsstraten en -stallingen	112	300.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	Ja
GE: U	3.1.9.	Verhogen verkeersveiligheid	112	300.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	Ja
GE: U	3.1.11.	Vernieuwing Haezegrasstraat - Graaf Jansdijk	112	2.678.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.339.000,00 €	1.339.000,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.12.	Heraanleg Maes en Boereboomplein en aanliggende straten	112	1.485.059,00 €	1.485.059,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.1.13.	Halte-infrastructuur openbaar vervoer	112	150.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	Ja
GE: U	3.1.14.	Structureel onderhoud openbaar domein	112	3.900.000,00 €	650.000,00 €	650.000,00 €	650.000,00 €	650.000,00 €	650.000,00 €	650.000,00 €	Ja
				13.045.459,00 €	3.829.059,00 €	2.603.400,00 €	1.520.000,00 €	2.144.000,00 €	2.144.000,00 €	805.000,00 €	
			Slim en efficiënt parkeerbeleid	113							
GE: U	3.2.3.	Randparking Natiënlaan	113	1.300.000,00 €	200.000,00 €	1.100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	3.2.4.	Ontwikkelen parkeergeleidingsstelsysteem	113	150.000,00 €	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
				1.450.000,00 €	350.000,00 €	1.100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Investering in kunst	114							
GE: U	4.5.4.	Kunst op het openbaar domein van internationaal niveau.	114	1.200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	Ja
				1.200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	
			Kustvisie	115							
GE: U	5.1.1.	Versterken van de kustlijn	115	223.000,00 €	223.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.1.1.	Versterken van de kustlijn (studies)	115	360.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	Ja
GE: U	5.1.2.	Mobiliteitsstrategie en inrichting van de zeedijk	115	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.1.3.	Streven naar een sterke beeldkwaliteit strand en dijk	115	3.860.000,00 €	50.000,00 €	140.000,00 €	1.580.000,00 €	1.590.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	Ja
GE: U	5.1.4.	Nieuwe, evenwichtige en toekomstbestendige indeling van het strand	115	2.265.000,00 €	550.000,00 €	1.655.000,00 €	30.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Ja
				6.728.000,00 €	883.000,00 €	1.875.000,00 €	1.670.000,00 €	1.660.000,00 €	320.000,00 €	320.000,00 €	

			Vergroening	116								
GE: U	5.2.1.		Uitvoering en opvolging van (natuur)beheerplannen	116	2.460.140,71 €	2.285.140,71 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	Ja
GE: U	5.2.5.		Opwaardering pleinen, perken en borders.	116	600.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	Ja
					3.060.140,71 €	2.385.140,71 €	135.000,00 €	135.000,00 €	135.000,00 €	135.000,00 €	135.000,00 €	
			Energietransitie	117								
GE: O	5.4.3.		Volledige verleding van openbare verlichting tegen 2028	117	-893.406,00 €	-148.901,00 €	-148.901,00 €	-148.901,00 €	-148.901,00 €	-148.901,00 €	-148.901,00 €	Ja
GE: U	5.4.3.		Volledige verleding van openbare verlichting tegen 2028	117	3.421.286,00 €	893.423,00 €	894.209,00 €	885.119,00 €	67.874,00 €	69.981,00 €	610.680,00 €	Ja
					2.527.880,00 €	744.522,00 €	745.308,00 €	736.218,00 €	-81.027,00 €	-78.920,00 €	461.779,00 €	
			Waterstrategie	118								
GE: U	5.5.1.		Ter plaatse houden van hemelwater (ontharding, bufferbekkens,...)	118	600.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	Ja
GE: U	5.5.3.		Garanderen van de gewenste hoeveelheid kwalitatief drinkwater	118	1.284.400,00 €	0,00 €	0,00 €	1.284.400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.4.		AquaFinproject Zoutelaan-Oosthoekplein	118	501.641,00 €	133.771,00 €	133.771,00 €	133.771,00 €	100.328,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.4.		AquaFinproject Zoutelaan-Oosthoekplein	118	5.144.618,00 €	1.371.898,00 €	1.371.898,00 €	1.371.898,00 €	1.028.924,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.5.		Strategische RWA-as Albertlaan-Gemeenteplein	118	320.000,00 €	64.000,00 €	160.000,00 €	96.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.5.		Strategische RWA-as Albertlaan-Gemeenteplein	118	3.796.000,00 €	759.200,00 €	1.898.000,00 €	1.138.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.6.		Strategische RWA-as Smedenstraat-Kragendijk	118	1.992.250,00 €	774.764,00 €	774.764,00 €	442.722,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.6.		Strategische RWA-as Smedenstraat-Kragendijk	118	3.085.165,00 €	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	685.165,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.7.		Strategische RWA-as Bronlaan-Kustlaan	118	984.000,00 €	0,00 €	196.800,00 €	492.000,00 €	295.200,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.7.		Strategische RWA-as Bronlaan-Kustlaan	118	11.672.700,00 €	0,00 €	2.334.540,00 €	5.836.350,00 €	3.501.810,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.8.		Strategische RWA-as GraafJansdijk-Paulusstraat	118	525.600,00 €	210.240,00 €	315.360,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.8.		Strategische RWA-as GraafJansdijk-Paulusstraat	118	3.074.760,00 €	1.229.904,00 €	1.844.856,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.5.10.		Uitvoeren gemeentelijk zoneringsplan	118	360.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	Ja
					33.341.134,00 €	5.993.777,00 €	10.479.989,00 €	11.596.106,00 €	5.041.262,00 €	115.000,00 €	115.000,00 €	
			Projectzone stationsomgeving Heist	119								
GE: U	5.6.1.		Verder stedenbouwkundig onderzoek ruimere stationsomgeving Heist	119	20.000,00 €	20.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.6.4.		Openbaar domein Heistlaan	119	100.000,00 €	0,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					120.000,00 €	20.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Projectzone doortocht Heist	120								
GE: U	5.7.1.		Herinrichting Heldenplein met rotatieve parking (AGSO)	120	96.300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	48.150,00 €	48.150,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.7.1.		Herinrichting Heldenplein met rotatieve parking	120	3.697.050,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	1.773.525,00 €	1.773.525,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.7.1.		Herinrichting Heldenplein met rotatieve parking		9.502.942,55 €	230.449,08 €	1.938.879,47 €	0,00 €	2.899.504,00 €	4.434.110,00 €	0,00 €	
GE: U	5.7.2.		Herinrichting Vissersshuldeplein	120	3.380.000,00 €	1.690.000,00 €	1.690.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					16.676.292,55 €	1.970.449,08 €	3.678.879,47 €	50.000,00 €	4.721.179,00 €	6.255.785,00 €	0,00 €	
			Projectzone stationsomgeving Knokke	121								
GE: U	5.8.2.		Uitwerken van circulatie flows	121	20.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.8.3.		Herinrichten openbaar domein Duinenwater	121	1.560.000,00 €	0,00 €	780.000,00 €	780.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.8.4.		Herinrichten Knokkestraat in functie van RWA en nieuwe scholencampus (AGSO)	121	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	5.8.4.		Herinrichten Knokkestraat in functie van RWA en nieuwe scholencampus	121	1.050.000,00 €	0,00 €	350.000,00 €	350.000,00 €	350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					2.630.000,00 €	10.000,00 €	1.140.000,00 €	1.130.000,00 €	350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	

			Projectzone S.M².P.B.S.	122								
GE:	U	5.9.1.	Stedenbouwkundig onderzoek charette	122	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Belevingsstraten handelskern Knokke	123								
GE:	U	5.10.1	Visie en uitwerken transformatie Lippenslaan	123	60.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	Ja
GE:	U	5.10.2	Herinrichting A. Verweeplein (plein)	123	1.560.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	580.000,00 €	780.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:	U	5.10.2	Herinrichting A. Verweeplein (parking)	123	2.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000.000,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:	U	5.10.3	Aankoop terraswanden	123	450.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	Nee
					4.470.000,00 €	185.000,00 €	185.000,00 €	1.665.000,00 €	2.265.000,00 €	85.000,00 €	85.000,00 €	
			Projectzone Casino	124								
GE:	U	5.11.1.	Bouwen van rotatieve parking en casino, publieke ruimte en Kursaal	124	82.438.484,00 €	10.295.725,00 €	14.734.487,00 €	17.551.972,00 €	16.819.596,00 €	6.927.702,00 €	16.109.002,00 €	Ja
GE:	U	5.11.3.	Integratie van het project in geheel Elizabetlaan en zeedijk (AGSO)	124	120.000,00 €	120.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:	U	5.11.3.	Integratie van het project in geheel Elizabetlaan en zeedijk	124	600.000,00 €	600.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					83.158.484,00 €	11.015.725,00 €	14.734.487,00 €	17.551.972,00 €	16.819.596,00 €	6.927.702,00 €	16.109.002,00 €	
			Projectzone Koppelgebied Westkapelle	125								
GE:	U	5.12.4.	Aankoop gronden en gebouwen	125	1.400.000,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					1.400.000,00 €	1.400.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Projectzone Westkapelle Dorp	126								
GE:	U	5.13.1.	Project dorpskern vernieuwing – aspect openbaar domein (AGSO)	126	900.000,00 €	0,00 €	0,00 €	225.000,00 €	225.000,00 €	225.000,00 €	225.000,00 €	Ja
GE:	U	5.13.1.	Project dorpskern vernieuwing – aspect openbaar domein	126	8.473.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	2.018.250,00 €	2.018.250,00 €	2.018.250,00 €	2.018.250,00 €	Ja
GE:	U	5.13.2.	Projectzone Kerk/site oude rusthuis	126	195.000,00 €	195.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:	U	5.13.2.	Projectzone Kerk/site oude rusthuis (AGSO)	126	525.000,00 €	525.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					10.093.000,00 €	920.000,00 €	200.000,00 €	2.243.250,00 €	2.243.250,00 €	2.243.250,00 €	2.243.250,00 €	
			Ruimtelijke planning	127								
GE:	U	5.14.1.	Uitwerken en procedure Gemeentelijk Ruimtelijke Beleidsplan	127	90.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE:	U	5.14.2	Verder uitwerken van RUP's	127	180.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	Ja
					270.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	
			Kerkenbeleidsplan	128								
GE:	U	5.15.2	Haalbaarheids- en ontwerpend onderzoek naar een andere bestemming	128	120.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					120.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Heroriëntering onderwijssites	129								
GE:	U	5.16.2.	Aankoop 't Kasteeltje en oude visserijschool	129	3.550.000,00 €	3.550.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
					3.550.000,00 €	3.550.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
			Veilige en slimme digitale technologie	130								
GE:	U	6.3.1.	Uitrollen en verbeteren van de digitale dienstverlening	130	820.000,00 €	195.000,00 €	175.000,00 €	175.000,00 €	55.000,00 €	175.000,00 €	45.000,00 €	Ja
GE:	U	6.3.2.	Werken aan interne procesautomatisering	130	1.017.500,00 €	372.500,00 €	260.000,00 €	100.000,00 €	90.000,00 €	115.000,00 €	80.000,00 €	Ja
GE:	U	6.3.3.	Cyberveiligheid & gegevensbescherming	130	425.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	50.000,00 €	75.000,00 €	Ja
GE:	U	6.3.4.	Nieuwe technologieën zoals sensoren, AI en data-analyse	130	850.000,00 €	225.000,00 €	150.000,00 €	175.000,00 €	125.000,00 €	100.000,00 €	75.000,00 €	Ja
GE:	U	6.3.6.	Via een digitaal transformatieplan zorgen we voor samenhang en datakwaliteit	130	455.000,00 €	45.000,00 €	250.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	40.000,00 €	Ja
GE:	U	6.3.7.	Een digitaal ecosysteem ontwikkelen	130	525.000,00 €	150.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	Ja
					4.092.500,00 €	1.062.500,00 €	985.000,00 €	640.000,00 €	460.000,00 €	555.000,00 €	390.000,00 €	

			Digitale basisinfrastructuur	131							
GE: U	6.4.1.	De verdere uitbouw en onderhoud van het glasvezelnetwerk	131	1.100.000,00 €	250.000,00 €	200.000,00 €	250.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	Ja
GE: U	6.4.2.	We zetten digital signage in	131	323.000,00 €	293.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
GE: U	6.4.4.	IT apparatuur en infrastructuurbeheer	131	820.800,00 €	506.300,00 €	149.500,00 €	44.500,00 €	69.500,00 €	38.000,00 €	13.000,00 €	Ja
				2.243.800,00 €	1.049.300,00 €	349.500,00 €	324.500,00 €	219.500,00 €	188.000,00 €	113.000,00 €	
			Duurzaam financieel en facilitair beleid	132							
GE: U	6.5.4.	Uitrol van de werkplekstrategie	132	625.000,00 €	175.000,00 €	150.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €	Ja
GE: O	6.5.6.	Verkoop van terreinen en gebouwen	132	-6.100.000,00 €	-6.100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Ja
OC: U	6.5.5.	Diverse investeringen in administratieve gebouwen (dagelijks bestuur)	132	533.650,00 €	365.000,00 €	0,00 €	125.000,00 €	0,00 €	0,00 €	43.650,00 €	Nee
GE: U	6.5.5.	Diverse investeringen in administratieve gebouwen (dagelijks bestuur)	132	1.709.500,00 €	278.500,00 €	776.000,00 €	130.000,00 €	130.000,00 €	30.000,00 €	365.000,00 €	Nee
				-3.231.850,00 €	-5.281.500,00 €	926.000,00 €	330.000,00 €	205.000,00 €	105.000,00 €	483.650,00 €	
			Zonder actie								
GE: U		Investeren toerismegebouw		212.000,00 €	25.000,00 €	187.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U		Inrichting nieuwe dierenasiel		125.000,00 €	125.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Nee
GE: U		Horeca Albertplein		80.000,00 €	80.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
GE: U		Ravelingen		423.147,00 €	423.147,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
				840.147,00 €	653.147,00 €	187.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
		Totaal inclusief toegestane leningen		297.124.121,99 €	64.903.289,67 €	62.264.020,72 €	65.606.934,60 €	54.921.799,00 €	25.878.376,00 €	23.549.702,00 €	
		Totaal investeringssaldo		€ 279.996.287,44	€ 58.107.948,59	€ 59.515.141,25	€ 65.356.934,60	€ 52.022.295,00	€ 21.444.266,00	€ 23.549.702,00	

De investering in het casino overschrijdt de periode van het meerjarenplan. In onderstaand overzicht worden ook de geraamde bedragen weergegeven voor de werken die buiten de periode van het meerjarenplan vallen.

Fase 2	Totaal		2030		2031		2032		2033
architectuur	€ 23.493.865,05	5%	€ 1.174.693,25	30%	€ 7.048.159,52	30%	€ 7.048.159,52	35%	€ 8.222.852,77
restauratie	€ 986.316,98	0%	€ -	0%	€ -	30%	€ 295.895,09	70%	€ 690.421,89
stabiliteit	€ 13.363.494,37	15%	€ 2.004.524,15	40%	€ 5.345.397,75	40%	€ 5.345.397,75	5%	€ 668.174,72
technieken	€ 16.881.149,00	5%	€ 844.057,45	10%	€ 1.688.114,90	40%	€ 6.752.459,60	45%	€ 7.596.517,05
omgeving	€ 2.608.204,00	0%	€ -	0%	€ -	20%	€ 521.640,80	80%	€ 2.086.563,20
werfinrichting	€ 4.427.986,03	25%	€ 1.106.996,51	25%	€ 1.106.996,51	25%	€ 1.106.996,51	25%	€ 1.106.996,51
ontwerpmarge	€ 1.719.990,88	25%	€ 429.997,72	25%	€ 429.997,72	25%	€ 429.997,72	25%	€ 429.997,72
			€ 5.560.269,09		€ 15.618.666,39		€ 21.500.546,99		€ 20.801.523,85

3.4 Evolutie van de financiële schulden (schema T3) en toegestane leningen

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	16.567.033	44.791.151	82.675.023	130.266.284	165.642.683	170.549.630
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	6.848.127	6.703.940	6.479.263	6.478.705	5.631.747	5.143.864
3. Schulden aan kredietinstellingen	9.718.906	38.087.211	76.195.761	123.787.579	160.010.936	165.405.767
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	30.893.423	40.894.209	50.885.119	40.067.874	10.069.981	10.610.680
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	893.423	894.209	885.119	67.874	69.981	610.680
3. Schulden aan kredietinstellingen	30.000.000	40.000.000	50.000.000	40.000.000	10.000.000	10.000.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	2.669.305	3.010.337	3.293.859	4.691.475	5.163.034	5.592.492
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.037.610	1.118.886	885.677	914.832	557.864	570.526
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.631.695	1.891.450	2.408.182	3.776.643	4.605.170	5.021.966
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	44.791.151	82.675.023	130.266.284	165.642.683	170.549.630	175.567.818
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	6.703.940	6.479.263	6.478.705	5.631.747	5.143.864	5.184.018
3. Schulden aan kredietinstellingen	38.087.211	76.195.761	123.787.579	160.010.936	165.405.767	170.383.801
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

Fluvius OV*	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo 31/12	€ 4.959.167,14	€ 5.404.279	€ 5.796.322	€ 6.130.272	€ 5.631.747	€ 5.143.864	€ 5.184.018

*Onze gemeente heeft in 2022 een overeenkomst afgesloten met Fluvius ter uitvoering van het meerjarig investeringsplan openbare verlichting. De overeenkomst houdt de facto in dat Fluvius in opdracht en voor rekening van de gemeenten opereert terwijl de gemeenten van de meeste economische voordelen van de overeenkomst genieten en er ook de meeste economische nadelen van dragen. Overeenkomstig artikel 52 en 56 van het BVR BBC 3.0 worden dergelijke overeenkomsten gekwalificeerd als een **leasing**. De bedragen in de rubrieken A2, B2, C2 en D2 bevatten dus niet enkel bancaire schulden maar ook de leasing betreffende openbare verlichting.

Toegestane leningen aan AGSO en coöperatieve woonmaatschappij:

U/O: Uitgave/Ontvangst

AGSO Knokke-Heist									
Actie	U/O	Omschrijving detaillijn	Totaal 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	O	Burgemeester Graaf Leopold Lippenspark	€ 2.070.000	€ 345.000	€ 345.000	€ 345.000	€ 345.000	€ 345.000	€ 345.000
	O	Horeca Albertplein	€ 450.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000
	O	Ravelingen 3.0 - nieuwbouw	€ 960.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 160.000
1.9.6.	O	Community House	€ 2.775.054	€ 0	€ 555.011	€ 555.011	€ 555.011	€ 555.011	€ 555.011
5.7.1.	O	Parking Heldenplein	€ 330.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 165.000	€ 165.000
	O	Rijkswachtlogementen en kazerne Oosthoek	€ 3.722.059	€ 3.722.059	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		Totaal	€ 10.307.113	€ 4.302.059	€ 1.135.011	€ 1.135.011	€ 1.135.011	€ 1.300.011	€ 1.300.011
Actie	U/O	Omschrijving detaillijn	Totaal 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	U	Aankoop horeca Albertplein	€ 80.000	€ 80.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	U	Ravelingen 3.0 - nieuwbouw	€ 423.147	€ 423.147	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
1.9.6.	U	Community House	€ 5.621.745	€ 5.561.745	€ 60.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
5.7.1.	U	Parking Heldenplein	€ 9.502.943	€ 230.449	€ 1.938.879	€ 0	€ 2.899.504	€ 4.434.110	€ 0
		Totaal	€ 15.627.835	€ 6.295.341	€ 1.998.879	€ 0	€ 2.899.504	€ 4.434.110	€ 0
Coöperatieve woonmaatschappij									
Actie	U/O	Omschrijving detaillijn	Totaal 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1.1.7.	O	Coöperatief project Heulebrug	€ 109.101	€ 0	€ 0	€ 0	€ 36.006	€ 36.366	€ 36.729
		Totaal	€ 109.101	€ 0	€ 0	€ 0	€ 36.006	€ 36.366	€ 36.729
Actie	U/O	Omschrijving detaillijn	Totaal 2026-2031	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1.1.7.	U	Coöperatief project Heulebrug	€ 1.500.000	€ 500.000	€ 750.000	€ 250.000	€ 0	€ 0	€ 0
		Totaal	€ 1.500.000	€ 500.000	€ 750.000	€ 250.000	€ 0	€ 0	€ 0

3.5 Overzicht van de financiële risico's

1/ Inflatie

Trend: Tijdens de energiecrisis steeg de inflatie fors, wat leidde tot aanzienlijke loonindexeringen. Sinds 2023 daalt de inflatie, met een stabilisatie rond 2,4% in 2025 (daling t.o.v. 3,1% in 2024). Deze daling is vooral te danken aan lagere energieprijzen en het wegvallen van energiesteun. In 2026 wordt een verdere daling tot 1,4% verwacht. De onderliggende inflatie (exclusief energie en verse voeding) daalt trager en komt pas in 2026 onder de 2%. Energieprijzen leveren tot eind 2026 een negatieve bijdrage aan de inflatie (bron: Federaal Planbureau – Economische vooruitzichten 2025-2026).

Risico: Lokale besturen zijn kwetsbaar door automatische indexeringen van lonen. Elke overschrijding van de spilindex betekent een stijging van de loonkosten met 2%, wat de lokale financiën onder druk zet, vooral bij de financiering van politie- en hulpverleningszone.

2/ Schuld en renterisico

Trend: Na de COVID-19-pandemie voerde de ECB tien renteverhogingen door tussen juli 2022 en september 2023, waardoor de beleidsrente steeg van -0,5% naar 4%. In juni 2025 begon de ECB de rente opnieuw te verlagen, tot het huidige niveau van 2% (bron: Nationale Bank van België, juli 2025). De lange termijnrente (OLO 10 jaar) blijft echter relatief hoog:

- 2024: 2,9%
- 2025: 3,2%
- 2026: 3,3%

Risico: Nieuwe leningen kunnen geconfronteerd worden met hogere rentevoeten. De gemeente staat borg voor leningen van verzelfstandigde agentschappen en private partners, waardoor geconsolideerde schuldbeheersing essentieel is. Alle entiteiten moeten voldoende liquide en solvabel blijven.

3/ Vergrijzing

Trend: De vergrijzing leidt tot een stijgende pensioenfactuur. Lokale besturen financieren zelf de pensioenen van statutaire medewerkers via het omslagstelsel.

Risico: Toenemende pensioenlasten drukken op de gemeentefinanciën, zowel rechtstreeks als via dotaties aan politie- en brandweerzones. De gemeente heeft een pensioenverzekering als buffer (€17 mln. eind 2024), maar de structurele trend blijft een risico. Meer contractuele aanwervingen kunnen het risico op lange termijn beperken. In onze gemeente is contractuele aanwerving de norm geworden.

4/ Dividendenstroom intercommunales

Trend: Dividenden van IMEWO en Zefier zijn een belangrijke inkomstenbron (€2 mln. in 2021, thans €1,5 mln.). Nieuwe tariefmethodologieën en de energietransitie zorgen voor onzekerheid.

Risico: Vanaf 2025 is de dividendstroom onzeker door de nieuwe tariefmethodologie 2025-2028, juridische procedures en noodzakelijke investeringen door distributienetbeheerders. Fluvius en andere netbeheerders staan voor grote investeringen door elektrificatie. Voor Knokke-Heist betekent een proportionele deelname een investering van €18.691.811. Niet-participatie leidt tot verwatering van aandelen en mogelijk lagere dividenden.

5/ Vlaamse en Federale besparingen

Trend: Zowel de Vlaamse als Federale overheid moeten besparen om begrotingsdoelstellingen te behalen. Dit kan de financiële ruimte van gemeenten verder beperken.

Federaal:

Het IMF rapporteert een stijgend begrotingstekort voor België (5,5% van het bbp in 2025, oplopend tot 6,4% in 2030). De overheidsschuld stijgt van 107,5% van het bbp in 2025 naar 122,6% in 2030. De federale regering beperkt werkloosheidsuitkeringen in de tijd, waardoor meer mensen een beroep doen op het OCMW voor een leefloon. Dit leidt tot hogere uitgaven en een grotere personeelsbehoefte bij OCMW's. Belfius Research schat een mogelijke meerkost van €135 mln. in 2026 (+20%).

Vlaams:

De Vlaamse Regering bespaart op enkele algemene werkingssubsidies. Sinds 2023 krijgen gemeenten een budget om inflatie te compenseren, maar vanaf 2026 vallen deze middelen weg. Specifieke dotaties, zoals de Elia-compensatie en subsidies voor distributienetbeheerders, worden vanaf 2027 afgebouwd of verdwijnen. De jaarlijkse dotatie stijgt in 2026, maar vanaf 2027 wordt het totale budget jaarlijks verminderd met €38 mln. Deze vermindering wordt proportioneel verdeeld over de begunstigden.

6/ Energietransitie

Trend: Lokale besturen spelen een sleutelrol in het energietransitiebeleid en het versterken van klimaatweerbaarheid, bijvoorbeeld bij overstromingen of stormschade. Het Burgemeestersconvenant, ondertekend door meer dan 80% van de Belgische gemeenten, streeft naar een vermindering van 40% van de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 en een geïntegreerde aanpak voor klimaatverandering.

Risico: Het realiseren van duurzame en efficiënte oplossingen is een financiële en technische uitdaging. Investerings in infrastructuur zijn noodzakelijk om te voldoen aan strenge milieunormen.

7/ Juridische procedures

Trend: Er is een stijgende tendens in juridische procedures. Er zijn een aantal gerechtelijke procedures hangende waarbij de gemeente betrokken is. Deze kunnen financiële gevolgen hebben. Het gaat hoofdzakelijk over fiscale dossiers. Wat de 2^{de} verblijfstaks betreft werd eind 2023 een voorziening in cassatie ingesteld. Het is op dit moment nog wachten op een uitspraak.

Risico: Een juridisch risico ontstaat wanneer een organisatie geconfronteerd wordt met juridische procedures, geschillen of niet-naleving van wet- en regelgeving, die kunnen leiden tot financiële gevolgen zoals boetes, schadeclaims, proceskosten of reputatieschade. Dit risico kan zowel direct als indirect impact hebben op de financiële gezondheid van onze gemeente. Om dit risico op te vangen heeft onze gemeente o.a. geïnvesteerd in de verdere professionalisering van contractbeheer. Contracten en fiscale reglementen worden indien nodig gescreend door advocaten.

Samenvatting en aanbeveling

Onze gemeente wordt geconfronteerd met een mix van externe financiële risico's: inflatie en loonindexeringen, renterisico bij nieuwe leningen, stijgende pensioenlasten door vergrijzing, onzekerheid over dividendstromen en mogelijke besparingen door hogere overheden. Proactieve monitoring, behoud van een buffer en geconsolideerde schuldbeheersing zijn essentieel om deze risico's te beheersen. De gemeente beschikt aan het einde van het meerjarenplan over een ruime autofinancieringsmarge als buffer tegen inflatie, rentelasten en vergrijzing. Daarnaast is de pensioenverzekering voldoende gespijsd om toekomstige verplichtingen op te vangen.

3.6 Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het meerjarenplan

Resultaat 2025 – startcijfer 2026

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt in 2025 niet aangepast. Het startcijfer voor 2026 in het M2-schema (gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar) is gelijk aan het eindcijfer van 2025 uit de aanpassing van het meerjarenplan, aangevuld met de jaarrekening 2024 en de overdracht van investeringskredieten.

Aankopen van goederen en diensten

De cijfers waren in eerste instantie gebaseerd op het huidige meerjarenplan (2025-2027). De beleidsdoelstellingen zijn vertaald naar concrete acties en realistische budgetten. Vanaf 2026 zijn de werkingsbudgetten kritisch geëvalueerd ten opzichte van de meest recente cijfers. Er is geen vast groeipercentage tot 2031 voorzien. De verwachting is dat de inflatie laag blijft en dat de huidige budgetten voldoende marge bieden. En er volgen nog efficiëntieoefeningen om de kosten verder te beheersen.

- **Kosten per beleidsdomein**

Evolutie van de kosten voor goederen en diensten per beleidsdomein:

	2025	2026	2027	% 25-26	% 26-27
INTERNE ORGANISATIE	5.142.041,00 €	5.433.217,69 €	5.376.985,03 €	5,7%	-1,0%
LEREN EN ONDERWIJS	618.755,85 €	615.242,00 €	601.630,00 €	-0,6%	-2,2%
MARKETING EN COMMUNICATIE	1.097.410,00 €	1.145.750,00 €	950.000,00 €	4,4%	-17,1%
NATUUR EN MILIEU	600.466,02 €	772.126,02 €	606.626,02 €	28,6%	-21,4%
OPENBAAR DOMEIN EN MOBILITEIT	905.703,00 €	2.125.535,00 €	2.121.798,00 €	134,7%	-0,2%
RUIMTELIJKE ORDENING, WONEN EN WERKEN	219.404,00 €	233.376,60 €	227.626,00 €	6,4%	-2,5%
STADSONDERHOUD	13.320.376,47 €	12.772.150,00 €	12.797.150,00 €	-4,1%	0,2%
VEILIGHEID	183.633,00 €	169.933,00 €	161.030,00 €	-7,5%	-5,2%
VRIJETIJD	4.937.702,84 €	5.440.374,00 €	5.305.295,00 €	10,2%	-2,5%
BURGER EN WELZIJN	778.376,00 €	858.892,00 €	745.577,90 €	10,3%	-13,2%
TOTAAL	27.803.868,18 €	29.566.596,31 €	28.893.717,95 €	6,3%	-2,3%
Gecorrigeerd TOTAAL	27.803.868,18 €	€ 27.887.225,31	€ 27.353.717,95	0,3%	-1,9%

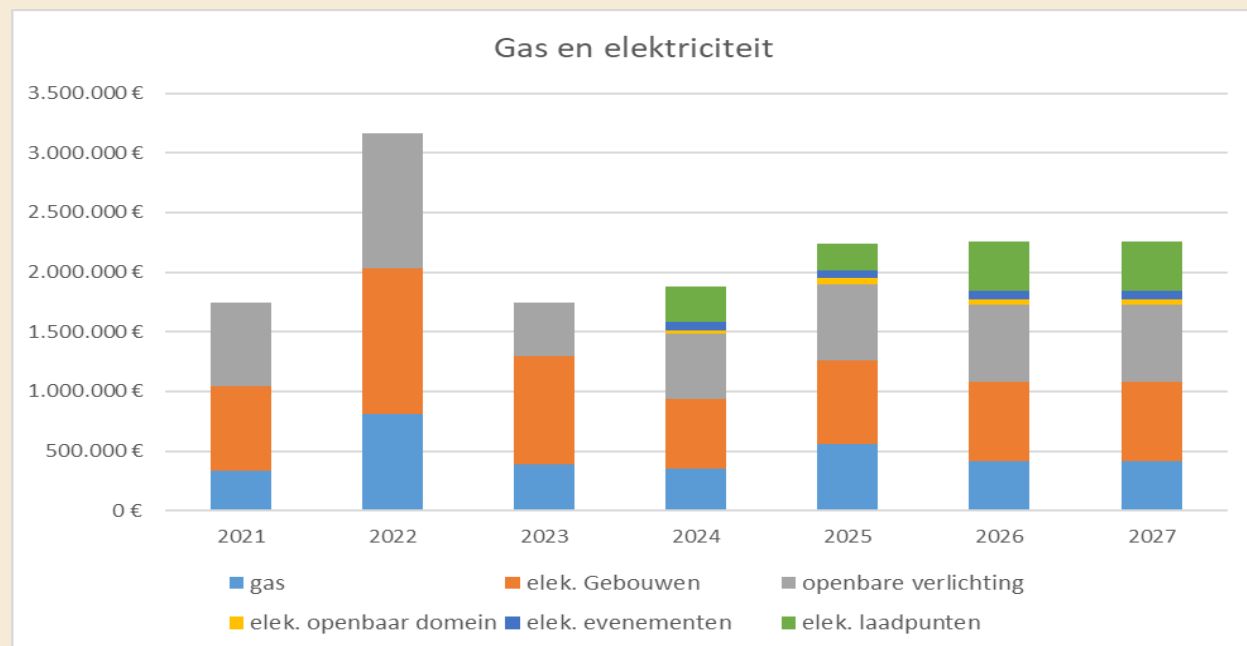
- De kosten in beleidsdomein Interne Organisatie zijn verhoogd met 5,7%. Uit het halfjaarrapport 2025 bleek dat enkele posten structureel te laag gebudgetteerd zijn. Het budget voor erelonen van advocaten (+100 000 euro) en frankeringskosten (+50 000 euro) werd verhoogd. Daarnaast werd ook het ICT-budget verhoogd met +/- 150 000 euro, voornamelijk voor de huur van hard- en software.
- Het communicatiebudget werd licht verhoogd van 2025 naar 2026. De doelstelling is om te rationaliseren vanaf 2027. De investeringen in digitalisering moeten dan vruchten afwerpen. De huidige kosten van papieren drukwerk zijn te hoog.
- In beleidsdomein Natuur en Milieu zijn enkel eenmalige bijkomende kosten voorzien in 2026, in het bijzonder een voorstudie voor een landmark (fietsheuvel) in Heist, voor een bedrag van 100 000 euro (waarvan de helft gesubsidieerd), en een budget voor voedselstrategie (+50 000 euro). Vanaf 2027 dalen de kosten terug naar het niveau van 2025.
- Er is een sterke stijging van het budget voor openbaar domein en mobiliteit. De stijging wordt veroorzaakt door drie elementen: het plaatsen van parkeerverbodsborden door AGSO (800 000 euro), een stijgende elektriciteitskost voor elektrisch laden (+200 000 euro) en stijgende vergoeding aan MDK voor het strand (+ 270 000 euro).
- De kosten in beleidsdomein Stadsonderhoud zijn de laatste jaren zeer sterk gestegen. De kosten van vlootbeheer, groenonderhoud en gebouwenbeheer werden geanalyseerd en beoordeeld. Het is mogelijk om met een lager budget dan het jaar 2025 te werken.

- Het werkingsbudget van afdeling Vrije tijd lijkt sterk gestegen maar dit moet gerelativeerd worden. In de voorziene stijging zit het plaatsen van parkeerverbodsboarden door AGSO in het kader van evenementen. Dit is een nieuwe dienstverlening die begroot wordt op 300 000 euro. Een afbouwscenario tot 200 000 euro is voorzien in het jaar 2030. Het budget voor openluchtanimatie werd verhoogd met 131 000 euro om de stijgende kosten van Kneistival en het Vuurwerkfestival op te vangen. Anderzijds werd geen budget voorzien voor een groot evenement zoals Cirque du Soleil en werden de werkingsbudgetten bij Sport, Jeugd en Tentoonstellingen niet verhoogd.
- In beleidsdomein Burger en Welzijn is de stijging van kosten in 2026 quasi volledig toe te wijzen aan de besteding van de BOOST-subsidie in het kader van het BOA-decreet. Tegenover die uitgaven staan dus ook inkomsten.

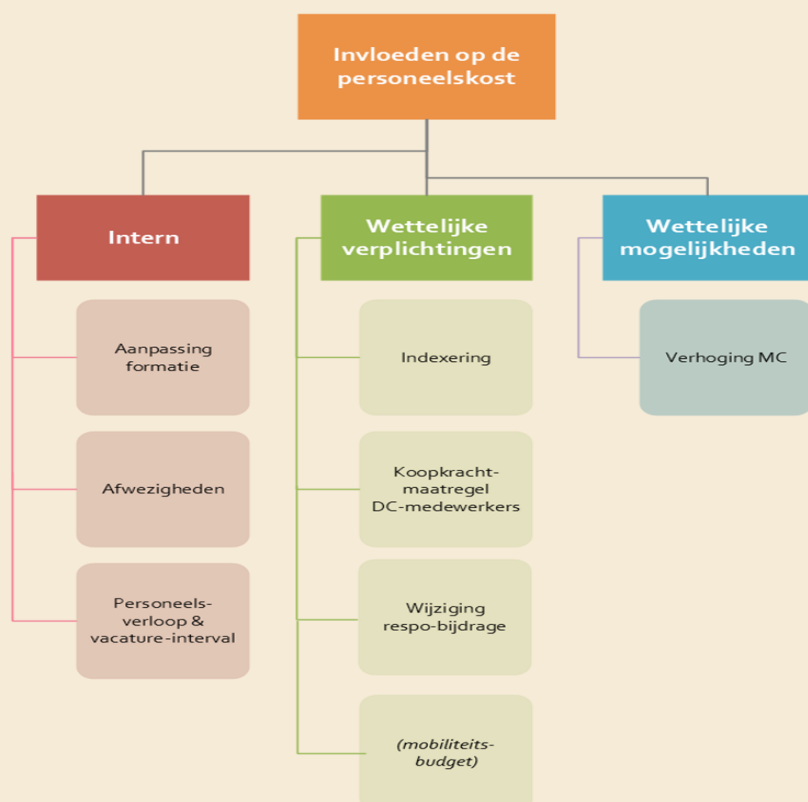
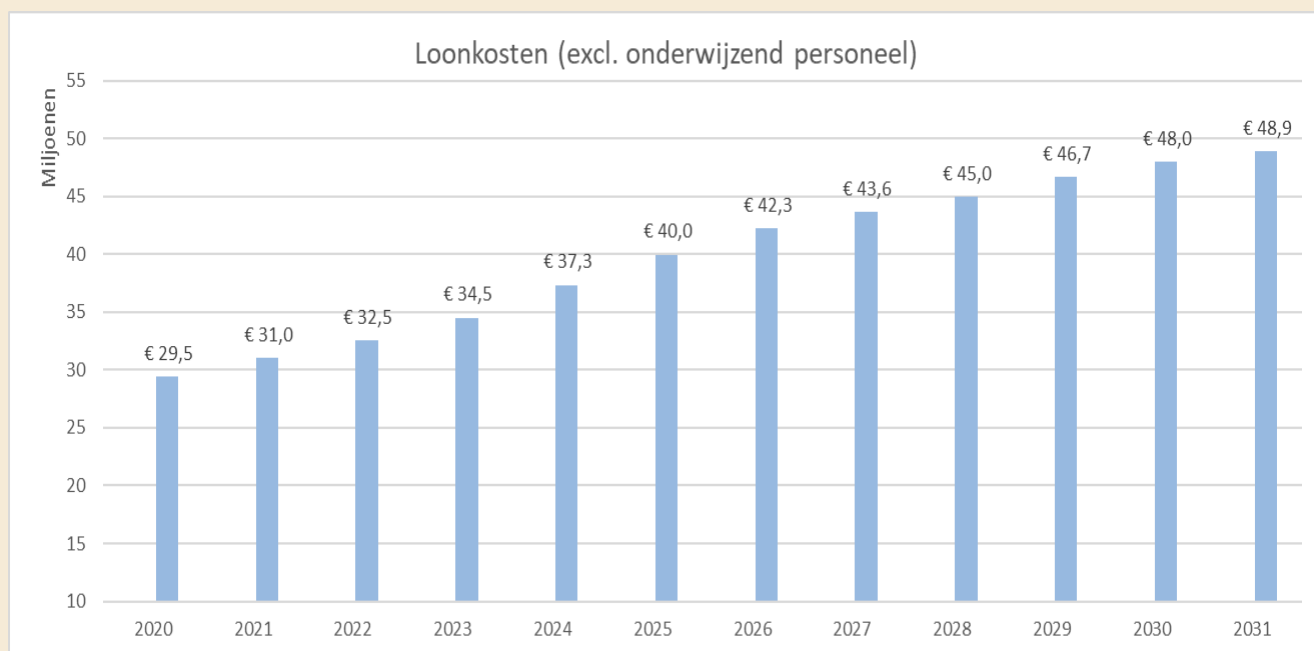
- **Totale werkingsbudgetten**

De werkingsbudgetten stijgen met 6,3% van 2025 naar 2026. Indien abstractie gemaakt wordt van de kosten voor het plaatsen van parkeerverbodsboarden door AGSO, de stijgende kost voor elektrisch laden en de stijgende concessievergoeding aan MDK, dan is de stijging echter nihil. Van 2026 naar 2027 is er een daling van 2,3% van de werkingsbudgetten. Dan vallen enkele eenmalige projectkosten weg en wordt ook het communicatiebudget structureel verlaagd.

Na de energiecrisis blijven de energiekosten aan belangrijk aandachtspunt. Op basis van een simulatie van VEB werd het budget voor elektrische laadpunten opgetrokken. Het budget voor gas en overige elektriciteit werd verlaagd waardoor het totaalbudget van gas en elektriciteit gelijkmatig evolueert vanaf budget 2025.



Personeelskosten



Voor de prognose van de loonkost wordt rekening gehouden bovenstaande elementen. Een belangrijk element in de prognose van de personeelskosten zijn de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau. Onderstaand bericht werd in oktober door het Planbureau gepubliceerd:

In januari 2025 is de spilindex voor de overheidswedden en sociale uitkeringen laatst overschreden. Als gevolg daarvan werden de sociale uitkeringen in februari 2025 en de wedden van het overheidspersoneel in maart 2025 met 2% aangepast aan de gestegen levensduurte.

De volgende overschrijding van de spilindex (133,28) zou plaatsvinden in januari 2026. Rekening houdend met de Programmawet van 18 juli 2025 (B.S. 29.07.2025) zouden de sociale uitkeringen en de wedden van het overheidspersoneel in april 2026 met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte.

De daaropvolgende spilindex (135,95) zou niet overschreden worden in 2026.

In het aangepaste meerjarenplan werd rekening gehouden met één indexering in 2026, één indexering in 2027, één indexering in 2029 en 1 indexering in 2030.

Naast de indexering worden ook onderstaande elementen meegenomen in de berekening van de personeelskosten:

- Functionele loopbaan
- Uitbreiding meerekenbare ervaring
- Wijziging organogram

Daarnaast hebben uiteraard nieuwe aanwervingen een impact op de personeelskost. Concreet gaat het in 2026 over: Beleidsdeskundige bestuurszaken, beleidsdeskundige contractbeheer, stafmedewerkers beleids- en beheersondersteuning, stafmedewerker noodplanning, art.60 tewerkstelling, stafmedewerker facility, stafmedewerkers groen en coördinator uitleen bibliotheek.

De responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenlast van statutaire ambtenaren is gebaseerd op ramingen van de Federale Pensioendienst. Gelet op de zeer sterke stijging van deze kost wordt de onttrekking van de pensioenverzekering verhoogd vanaf 2027.

Omschr. AR	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Werkgeversbijdragen - responsabiliseringsbijdrage GE	2.210.000,00 €	2.583.000,00 €	2.969.000,00 €	3.431.000,00 €	3.935.000,00 €	3.935.000,00 €	€ 19.063.000,00
Werkgeversbijdragen - responsabiliseringsbijdrage OCMW	367.000,00 €	405.000,00 €	442.000,00 €	487.000,00 €	536.000,00 €	536.000,00 €	€ 2.773.000,00
	2.577.000,00 €	2.988.000,00 €	3.411.000,00 €	3.918.000,00 €	4.471.000,00 €	4.471.000,00 €	€ 21.836.000,00
Responsabiliseringsbijdrage gemeente - subsidie	1.105.000,00 €	1.166.064,12 €	1.318.364,34 €	1.496.014,98 €	1.689.401,13 €	1.874.878,74 €	€ 8.649.723,31
Responsabiliseringsbijdrage OCMW - subsidie	182.006,25 €	178.756,99 €	193.020,16 €	209.964,34 €	228.376,17 €	245.279,34 €	€ 1.237.403,25
	1.287.006,25 €	1.344.821,11 €	1.511.384,50 €	1.705.979,32 €	1.917.777,30 €	2.120.158,08 €	€ 9.887.126,56
Onttrekking herverzekering voor pensioenen	1.000.000,00 €	1.250.000,00 €	1.250.000,00 €	1.250.000,00 €	1.250.000,00 €	1.500.000,00 €	€ 7.500.000,00
Resultaat	289.993,75 €	393.178,89 €	649.615,50 €	962.020,68 €	1.303.222,70 €	850.841,92 €	€ 4.448.873,44

Toegestane werkingssubsidies

Een overzicht van de toegestane subsidies is een onderdeel van de documentatie bij het meerjarenplan. Deze gedetailleerde subsidie lijst bevat een overzicht van de subsidies per beleidsdomein. Hierbij wordt duidelijk aangegeven welke subsidies via reglement worden toegekend.

De **grootste bedragen** zitten in domein **Veiligheid** (Politiezone en Hulpverleningszone).

Wat de politiezone betreft wordt verwezen naar het afzonderlijke gemeenteraadsdossier. De uitbreiding van de personeelsformatie, aangepast aan de hedendaagse noden, met specifieke profielen en aantallen, heeft een kostprijs. De functies hieronder in het rood gemarkeerd worden de komende jaren ingevuld.

Het nieuwe voorstel tot gefaseerde invulling van de formatiewijzigingen 2021-2022/24 en 2025:

JAAR	UITBREIDING FORMATIE
2022	nihil - rekruteringsinitiatieven
2023	nihil
2024	2 HINP – 5 INP – 3 C
2025	1 HINP – 3 INP
2026	3 INP - (waarvan 2 INP full Knokke-Heist) – 3 B
2027	3 INP – (waarvan 2 INP full Knokke-Heist 2019 + 3 INP kader 2019) – 3 B
2028	1 HINP – 1 INP – 2 B
2029	1 INP - compensatie vervanging AP door INP
2030	1 HCP – 1 INP
2031	1 HINP

In het meerjarenplan wordt vanaf 2026 afgestapt van de vastgestelde verdeelsleutel. De stad Damme betaalt vanaf volgend jaar een jaarlijks te indexerende forfaitair bedrag. Onze gemeente voorziet het bedrag dat nodig is om de politiebegroting sluitend te maken. Het voordeel is dat alvast de komende jaren geen discussie kan ontstaan over basisdotatie en extra dotatie. Vanaf 2030 wordt ook de bijkomende kost voor de huur van het nieuwe politiegebouw in rekening gebracht. Hier is de verdeelsleutel wel nog steeds van toepassing. De dotatie van de politie wordt vanaf 2027 gecorrigeerd met een bedrag van 1 mln. euro. Uit historische gegevens blijkt dat de politiezone de laatste jaren gemiddeld een overschot van 1 mln. euro uit de jaarrekening kon verrekenen van de dotatie in het daaropvolgende jaar.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
gewone toelage initieel	15.195.225 €	18.683.547 €	19.924.050 €	20.491.840 €	20.901.677 €	21.319.710 €	21.746.105 €
gewone toelage gecorr.	14.217.079 €	0 €	1.000.000 €	1.000.000 €	1.000.000 €	1.000.000 €	1.000.000 €
impact huur nieuw politiegebouw	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	650.000 €	650.000 €
gewone toelage definitief	14.217.079 €	18.683.547 €	18.924.050 €	19.491.840 €	19.901.677 €	20.969.710 €	21.396.105 €
extra toelage init. private	798.284 €						
extra toelage gecorr.							
extra toelage extra personeel	1.791.992 €						
extra toelage gecorr.							
TOTAAL extra	2.590.276 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ALGEMEEN TOTAAL	16.807.355 €	18.683.547 €	18.924.050 €	19.491.840 €	19.901.677 €	20.969.710 €	21.396.105 €

In de **Hulpverleningszone** is op heden nog geen akkoord over de financiering en de verdeelsleutel in het bijzonder. Het Zonecollege en Zoneraad van 29 september 2025 waren het wel eens om de stijging van de gemeentelijke toelage vanaf 2027 te beperken tot 2% op het voorgaande jaar, waarbij kan vastgesteld worden dat de totale werkingstoelage 2026 gelijk blijft aan die van 2025. De bedragen per gemeente wijzigen voor 2026 wel, gezien de voorgestelde maar niet goedgekeurde verdeelsleutel voor de volledige beleidsperiode. Wat de investeringen van de zone betreft verkiest onze gemeente een financiering door leningen die de zone zelf opneemt.

In het meerjarenplan werden onderstaande bedragen opgenomen als dotatie aan de hulpverleningszone:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
Basis	€ 3.929.295,27	€ 4.007.881,18	€ 4.088.038,80	€ 4.169.799,57	€ 4.253.195,57	€ 4.338.259,48	€ 24.786.469,86
leningen	€ 0,00	€ 0,00	€ 321.522,00	€ 438.372,00	€ 500.118,00	€ 719.304,00	€ 1.979.316,00
TOTAAL	€ 3.929.295,27	€ 4.007.881,18	€ 4.409.560,80	€ 4.608.171,57	€ 4.753.313,57	€ 5.057.563,48	€ 26.765.785,86

De **kerkfabrieken** vragen in hun meerjarenplan 2026-2031 in totaal 950.928,11 EUR minder dotatie dan in de meerjarenplannen 2020-2025. In vergelijking met het meerjarenplan 2014-2019 wordt zelfs 2 631 743,09 EUR minder gevraagd. Er is dus een dalende trend.

Ook naar de **vrijtijdssector** vloeit jaarlijks een behoorlijk subsidiebedrag. In het kader van regionale samenwerking in de culturele sector worden twee nieuwe samenwerkingen afgesloten met financiële ondersteuning: het intergemeentelijke samenwerkingsakkoord cultuur regio Brugge en de Erfgoed cel Kusterfgoed. In het kader van taalstimulering zal een samenwerking met FMDO vzw worden gestart. De subsidies aan culturele verenigingen worden vanaf 2027 verdubbeld. De subsidies voor jeugdverenigingen en sportverenigingen blijven gelijk. In het kader van jeugdwelzijn wordt de subsidie aan vzw De Wip meer dan verdubbeld. Het contract met vzw CAW in het kader van jeugdobbouwwerk wordt niet verlengd. De samenwerking met vzw Uit de marge wordt daarentegen wel versterkt met een sterke verhoging van de subsidie. De jaarlijkse algemene subsidie aan **Sportoase Duinenwater** werd in de gemeenteraad van 25 september 2025 verhoogd naar het jaarlijks te indexeren bedrag van 2 232 156 EUR.

Daarnaast worden enkele bestaande subsidies in een nieuw kader met criteria gegoten. Er komt een nieuw reglement ter ondersteuning van **biodiversiteit**, een nieuw reglement voor **ontwikkelingshulp** en een vernieuwd reglement ter ondersteuning van **kinderopvang en welzijnsverenigingen**. De ondersteuning van **handelskernversterkende initiatieven** is nieuw en zal eveneens in een reglement verankerd worden.

Als gevolg van de grote wegenis -en rioleringswerken, in het bijzonder het grote Aquafin-project, zal de toegekende subsidie aan AGSO voor de tussenkomst in **de afkoppeling afval -en regenwater** sterk stijgen in de periode 2027-2029.

In het kader van het **BOA-decreet** wordt een globaal bedrag van 1 mln. euro voorzien ter ondersteuning van verenigingen die voldoen aan het lokaal erkenningskader buitenschoolse opvang. Enkel erkent aanbod kan aanspraak maken op de BOA-subsidie. Dit impliceert dat de voorwaarden in het lokaal erkenningskader als minimumvoorwaarden dienen om gesubsidieerd te kunnen worden.

Het **Betaalbaar Verhuurkantoor (BVK)** is een belangrijke partner in het aanbieden van betaalbare huurwoningen. Ervan uitgaande dat de ambitie waargemaakt wordt om het aantal betaalbare huurwoningen de komende jaren sterk te laten stijgen zal ook de subsidie aan het BVK moet stijgen. Het meerjarenplan van het BVK wordt nog afzonderlijk aan de OCMW-raad voorgelegd.

Individuele hulpverlening door het OCMW

Er werd rekening gehouden met de maatregel van de federale regering om de werkloosheid te beperken in de tijd. De VVSG en RVA maakten een simulatie via een rekenmodule om de lokale impact van deze maatregel te kunnen inschatten. In Knokke-Heist zullen 214 mensen geschorst worden van de werkloosheid. Dit gebeurt op verschillende data in de periode januari 2026-juli 2027.

Het is onduidelijk hoeveel personen zich zullen aanmelden bij het OCMW. We gaan er ook van uit dat er meer mensen zich zullen aanmelden bij het OCMW, dan er recht zullen hebben op Leefloon.

VVSG werkte een hypothese uit dat 50-70% van de uitstroom zich zal aanmelden bij het OCMW. Daarvan zal tussen de 30-50% recht openen op Leefloon. In deze hypothese wordt verwacht dat in dit anderhalf jaar 130 personen zich zullen aanmelden om

financiële steun/leefloon aan te vragen. Als voor 30-50% van deze aanvragen blijkt uit het sociaal onderzoek, dat er een recht is op leefloon, komt dan voor het OCMW Knokke-Heist op zo'n 44 personen/gezinnen.

Staatstoelage voor het LL55

Voor het leefloon dat toegekend wordt aan de personen vanuit de eerste golf (periode jan -jun 2026) voorziet de staat een verhoogde subsidie, nl 100% toelage van het LFL van 2026, 90 % toelage in 2027 en 80% toelage in 2028. Vanaf 2029 valt het terug op de gewone subsidies

Voor het leefloon dat we toekennen aan de personen vanaf 1 juli 2026 wordt de gewone staatstoelage (55%) opgetrokken met 15% en dit tem 2028.

Staatstoelage GPMI

Het activeren naar de arbeidsmarkt is de kern van deze maatregel. Hiertoe zullen de maatschappelijk werker een geïndividualiseerd project maatschappelijke integratie (kortweg een integratiecontract) opmaken met de cliënt, om zo het traject en de wederzijdse verwachtingen/verplichtingen duidelijk af te stemmen.

Daar staat ook een subsidie tegenover:

- jaar 1 GPMI = extra 10% staatstoelage
- jaar 2 GPMI = idem

Te ontvangen werkingssubsidies

Onze gemeente ontvangt van de Vlaamse overheid subsidies voor de algemene financiering van de werking. Er zijn aan die algemene werkingssubsidies geen voorwaarden gekoppeld en de lokale besturen moeten geen verantwoording afleggen over de besteding ervan. Het centrale instrument in de structurele algemene financiering van de lokale besturen is het Gemeentefonds. Dat fonds beoogt zowel een basisfinanciering van de lokale besturen als een herverdeling van middelen ten gunste van financieel minder draagkrachtige besturen en besturen met bijzondere uitdagingen.

De ontvangen algemene subsidies werden overgenomen van de cijfers die Vlaanderen publiceert via:

<https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financiering>

Inkomsten uit privaat patrimonium

Het betreft onroerende goederen die het bestuur niet voor zijn maatschappelijke doelstellingen gebruikt. Het gaat o.a. over woningen en gebouwen die verhuurd worden volgens de huurwetgeving, verpachte landbouwgronden, erfpachten, concessies, enz.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Verhuring onroerende goederen*	1.851.133,00 €	2.101.908,00 €	2.137.588,00 €	2.184.451,00 €	3.537.517,00 €	3.581.467,00 €
Erfpachten**	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Landpachten OCMW	9.500,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €
TOTAAL	1.960.633,00 €	2.211.408,00 €	2.247.088,00 €	2.293.951,00 €	3.647.017,00 €	3.690.967,00 €

*Casino, politie, brandweer en BVK

- Stijging in 2027 door verhuur nieuwe brandweerkazerne
- Stijging vanaf 2030: geen compensatie casino tijdelijke fase en verhuur nieuw politiegebouw

**Erfpachten Westkapelle

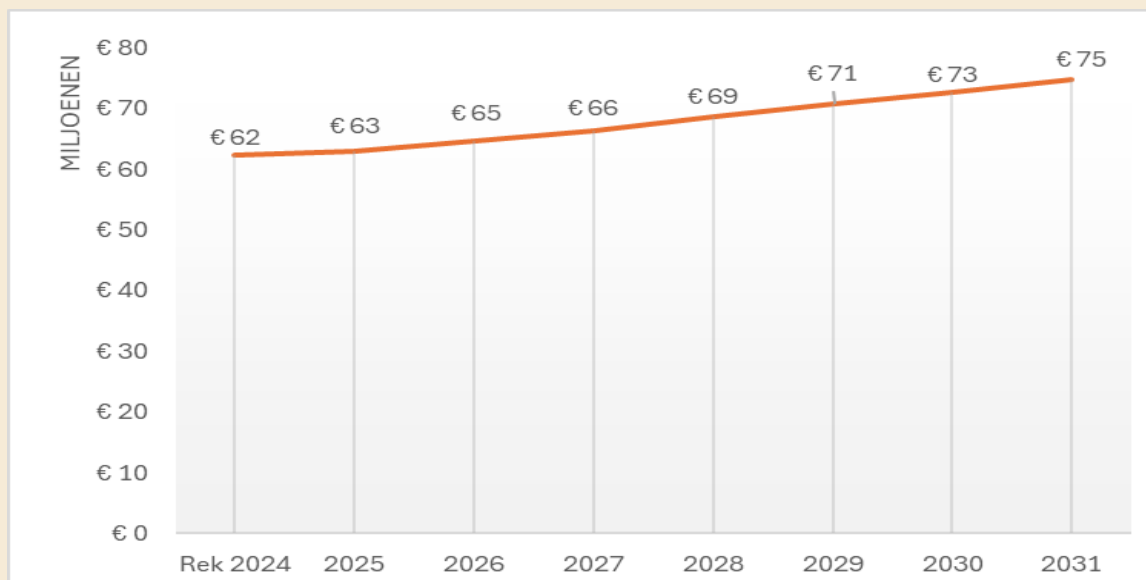
- Club Brugge, DELA uitvaartcentrum en padel Molenhoek

Fiscale ontvangsten

Elk jaar bezorgt de Vlaamse Belastingdienst (Vlabel) een raming van de mogelijke opbrengsten van de onroerende voorheffing (opcentiemen) en de verkeersbelastingen (opdeciem). Het tarief blijft behouden op 1200 opcentiemen. De prognose van de Vlabel werd overgenomen in het meerjarenplan.

AANSLAGJAAR	OV GEMT NETTO	VERWACHTE ONTVANGST	GROEI	ONTVANGEN	NOG TE ONTVANGEN
2020	49.023.570	48.743.736		48.743.736	0
2021	49.814.775	49.647.425	1,85%	49.647.425	0
2022	51.610.207	51.356.423	3,44%	51.356.423	0
2023	57.374.344	57.104.685	11,19%	56.385.816	718.869
2024	60.439.644	60.155.578	5,34%	59.299.290	856.288
2025	62.676.187	62.381.609	3,70%	16.450.300	45.931.309
2026	64.919.993	64.614.869	3,58%	0	64.614.869
2027	66.607.770	66.294.713	2,60%	0	66.294.713
2028	68.999.655	68.675.357	3,59%	0	68.675.357
2029	71.061.212	70.727.224	2,99%	0	70.727.224
2030	73.114.287	72.770.650	2,89%	0	72.770.650
2031	75.220.699	74.867.162	2,88%	0	74.867.162

Evolutie inkomsten opcentiemen onroerende voorheffing:



Wat de **eigen belastingen** betreft worden nog afzonderlijke dossiers met verantwoording aan de gemeenteraad voorgelegd. Een overzicht van de jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort is terug te vinden in de documentatie bij het meerjarenplan. Er worden belastingen afgeschaft en ook geen nieuwe belastingen ingevoerd.

De eigen belasting met de hoogste inkomst is de belasting op tweede verblijven/gebruik van bijkomende woongelegenheden. Bij de raming van de ontvangsten uit deze belasting is rekening gehouden met een verhoging van het tarief van 810 euro naar 990 euro, en de volgende jaren met een verhoging van telkens 20 euro.

Financiële ontvangsten

Omschrijvingdetaillijn	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Intresten beleggingen	150.000,00 €	105.000,00 €	105.000,00 €	105.000,00 €	105.000,00 €	105.000,00 €	105.000,00 €
Intresten lening Coöperatieve woonmij.	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.767,00 €	14.407,00 €	14.044,00 €
Positieve betalingsverschillen	100,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
Nalatigheidsintresten	2.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
dividenden Farys	8.263,00 €	8.263,00 €	8.263,00 €	8.263,00 €	8.263,00 €	8.263,00 €	8.263,00 €
dividenden IMEWO elektriciteit	701.892,00 €	556.431,79 €	556.431,79 €	556.431,79 €	596.718,75 €	601.195,08 €	601.195,08 €
dividenden IMEWO gas	828.693,00 €	438.537,10 €	438.537,10 €	438.537,10 €	477.552,67 €	460.094,63 €	460.094,63 €
dividenden IMEWO kabel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	649.963,23 €	156.488,20 €
TOTAAL	1.690.948,00 €	1.112.231,89 €	1.112.231,89 €	1.112.231,89 €	1.206.301,42 €	1.842.922,94 €	1.349.084,91 €

De inkomsten uit beleggingen werden zeer voorzichtig geraamd, zeker als de reële inkomsten van de voorbije jaren bekeken worden. De verwachting is echter dat de liquide geldmiddelen en beleggingen door het uitgebreide investeringsprogramma van de komen jaren zullen afnemen.

Wat de dividenden van IMEWO betreft wordt verwezen naar een brief van IMEWO van 30 juni 2025 over de dividendvooruitzichten voor de periode 2025-2031. De cijfers uit onderstaande tabellen werden overgenomen in het gemeentelijke meerjarenplan.

2. Indicatieve budgetcijfers 2029 – 2031 (nieuwe tariefperiode voor elektriciteit en gas)

	2029	2030	2031
<i>Elektriciteit</i>	€ 428.384,70	€ 432.861,03	€ 432.861,03
<i>Gas</i>	€ 206.305,53	€ 208.461,28	€ 208.461,28
<i>Kabel</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>Publigas</i>	€ 251.633,35	€ 251.633,35	€ 251.633,35
<i>Publi-T</i>	€ 168.334,05	€ 168.334,05	€ 168.334,05
<i>Afhouding Forfait OV2.0</i>	€ -458.281,73	€ -480.650,93	€ -470.194,73
<i>Wyre</i>	€ 0,00	€ 649.963,23	€ 156.488,20
Totaal	€ 596.375,90	€ 1.230.602,01	€ 747.583,18

1. Geraamde budgetcijfers 2025 - 2028

	2025	2026	2027	2028
<i>Elektriciteit</i>	€ 402.643,78	€ 388.097,74	€ 388.097,74	€ 388.097,74
<i>Gas</i>	€ 225.919,32	€ 186.903,75	€ 186.903,75	€ 186.903,75
<i>Kabel</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>Publigas</i>	€ 251.633,35	€ 251.633,35	€ 251.633,35	€ 251.633,35
<i>Publi-T</i>	€ 168.334,05	€ 168.334,05	€ 168.334,05	€ 168.334,05
<i>Afhouding Forfait OV2.0</i>	€ -272.820,22	€ -272.820,22	€ -458.281,73	€ -458.281,73
Totaal	€ 775.710,28	€ 722.148,67	€ 536.687,16	€ 536.687,16

Er wordt jaarlijks een interimdividend uitgekeerd (in december) en een saldodividend (in juni); voor het saldodividend van 2025 zie de onlangs ontvangen communicatie.

Investeringsen

Het investeringsbudget is quasi volledig opgebouwd vanuit de doelstellingenboom. Investeringsen zijn dan ook gekoppeld aan concrete acties uit de strategische nota. Daarnaast is er een gedetailleerde lijst openomen in de toelichting in punt 4.3. Zoals gevraagd in de omzendbrief werd een doordachte investeringsplanning gemaakt. De planning is ambitieus maar met realiteitszin opgemaakt.

Ter financiering van de investeringsen zullen enkele onroerende goederen verkocht worden: Point de Vue, pastorie Westkapelle en binnenkoeren Sylvain Dupuisstraat. Het totaalbedrag van 6,1 mln. euro wordt ondersteund door schattingsverslagen.

De toegestane leningen ter financiering van bepaalde investeringsen van AGSO worden gedetailleerd weergegeven in punt 4.4.

Leningen

De kapitaalaflossingen en intresten van de lopende leningen werden opgenomen in het meerjarenplan aan de hand van het document 'begrotingsvooruitzichten' van Belfius en de aflossingstabellen van KBC. De leningen van KBC zijn opgenomen in het voorjaar van het jaar 2025 en bedragen 7 mln. euro. Er wordt in 2025 niet meer dan 7 mln. euro opgenomen. Dit komt doordat de effectieve investeringsen veel lager zijn dan de gebudgetteerde 65,3 mln. euro. Op 4 november werd nog maar 18,2 mln. euro aangerekend, ofwel 28 %. In samenspraak met de betrokken diensten werd het nodige investeringsbudget voor 2025 geraamd op maximum 37,8 mln. euro.

Nieuwe leningen in de periode 2026-2031 zijn gesimuleerd met een vaste rentevoet van 3,5% en een looptijd van 25 jaar.

3.7 Overzicht van de personeelsinzet

Toestand op basis van effectieve VTE contractuelen en vastbenoemden op 01/11/2025

<u>Gemeente</u>	<u>2025</u>		<u>OCMW</u>	<u>2025</u>
Alg & Fin directeur	2,00			
Contractuelen	308,77		Contractuelen	41,11
A	22,10		A	0,00
B	54,10		B	24,41
C	119,26		C	4,90
D	69,91		D	11,17
E	43,40		E	0,63
Vastbenoemden	95,80		Vastbenoemden	6,25
A	16,60		A	1,00
B	19,79		B	4,25
C	45,41		C	1,00
D	14,00		D	0,00
E	0,00		E	0,00
Totaal	406,57		Totaal	47,36
A	38,70		A	1,00
B	73,89		B	28,66
C	164,67		C	5,90
D	83,91		D	11,17
E	43,40		E	0,63
GROOT TOTAAL		453,93		

Overzicht per afdeling

Afdeling	Aantal effectieve VTE	Aantal effectieve koppen
Algemeen Beleid	19,43	24
Algemeen Directeur en Financieel Directeur	2	2
Burger en Welzijn	77,36	98
Communicatie en Marketing	25,06	30
Financieel Beheer	21,31	26
Mens en Organisatie	29,15	36
Onderwijs	9,59	14
Stadsonderhoud	114,2	120
Stadsontwikkeling	43,89	49
Vrije Tijd	109,94	129
Waterbedrijf (gedetacheerd naar AGSO)	2	2
Totaal	453,93	530

3.8 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

GEMEENTE	2026-2031		OCMW	2026-2031	
	Exploitatie	Investerings		Exploitatie	Investerings
<u>Autonoom Gemeentebedrijf</u>			<u>Welzijnsverenigingen</u>		
AGSO Knokke-Heist (toegestane leningen zie 4.4)	€ 37.407.198	€ 15.946.157	WV Het Dak	€ 2.619.567	€ 0
			WV BVK Knokke-Heist	€ 1.682.588	€ 0
<u>Privaatrechtelijke EVA</u>					
VZW Toerisme Knokke-Heist	€ 25.660.500				
<u>Politiezone</u>					
Politiezone Damme/Knokke-Heist	€ 119.366.929	€ 2.265.600			
<u>Hulpverleningszone</u>					
Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen	€ 26.765.786				
<u>Besturen van de eredienst</u>					
kerkfabriek Heilige Margaretha	€ 498.076				
kerkfabriek Heilig Hart van Jezus	€ 787.503				
kerkfabriek Heilige Familie	€ 1.022.250				
kerkfabriek Sint-Antonius Abt	€ 582.034				
kerkfabriek Sint-Vincentius	€ 624.160				
kerkfabriek Sint-Niklaas	€ 283.238				
Saint George's Anglican Church	€ 93.250				
<u>Opdrachthoudende verenigingen</u>					
Fluvius Imewo	€ 0				
IKWV	€ 0				
<u>Dienstverlenende verenigingen</u>					
WVI	€ 0				
Creat (TMVS)	€ 0				
<u>Woonmaatschappijen</u>					
Zetus	€ 0				
Vivendo	€ 0				
<u>Andere entiteiten als aandeelhouder</u>					
EthiasCo	€ 0				
De Lijn	€ 0				
Cevi	€ 0				
Zefier	€ 0				
Poolstok	€ 0				
<u>Interlokale verenigingen</u>					
Raakvlak	€ 0				
Werkkracht 10	€ 0				
<u>Andere organisaties met vertegenwoordiging gemeente of OCMW</u>					
Spelothek De Wip vzw	€ 2.790.302				
Regionaal Landschap Houtland Polders	€ 42.000				
Bosgroep Houtland vzw	€ 0				
Oostkustpolder	€ 759.000				
Eerstelijnszone Oostkust vzw	€ 0				
Scholengemeenschap De Oostkant	€ 0				
Westtoer	€ 705.660				
OFP Prolocus	€ 0				
Bekkenbestuur van de Brugse Polder	€ 0				
Landschapspark Zwinstreek	€ 89.070				
Ligo	€ 0				
Diensten.net vzw	€ 0				
Opdrachtcentrale vzw	€ 0				
OVSF vzw	€ 0				
Vlaco vzw	€ 0				
VVOG vzw	€ 0				
VVSG vzw	€ 0				

3.9 Een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

De raadsleden kunnen beschikken over allerlei achtergrondinformatie, die opgenomen wordt in de documentatie. Artikel 249 §2, tweede lid, van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur bepaalt dat die documentatie ter beschikking van de raadsleden moet worden gesteld vanaf het ogenblik dat zij het ontwerp van beleidsrapport hebben ontvangen.

Het is niet noodzakelijk dat die documentatie ook fysiek overhandigd wordt aan alle raadsleden. Er moet enkel een regeling zijn die waarborgt dat de raadsleden die dat wensen die informatie vlot kunnen krijgen. De documentatie bij een beleidsrapport is informatief. De raad moet er niet over beslissen.

De documentatie bij het meerjarenplan is beschikbaar in het notuleringsysteem Cobra. In het gemeenteraadsdossier betreffende het meerjarenplan is de documentatie opgeladen. De documentatie is eveneens opvraagbaar bij de dienst Boekhouding.

