

Rümlang | Schweiz | 5. April 2016 – CAPITAL MARKET DAY

## dorma+kaba setzt Integrationsprozess weiter konsequent um

**Im Mittelpunkt des heutigen Capital Market Day der dorma+kaba Gruppe stehen die Fortschritte in der Neuaufstellung und Weiterentwicklung des Unternehmens sowie ausgewählte Geschäftsaktivitäten und Integrationsmassnahmen, mit denen das übergeordnete Finanzziel einer 18%igen EBITDA-Marge, erstmals vorgesehen im Geschäftsjahr 2018/2019, erreicht werden soll. Zudem wird auf der an internationale Aktienanalysten und institutionelle Investoren ausgerichteten Veranstaltung das Segment Access Solutions (AS) DACH näher vorgestellt.**

Nebst der Neuaufstellung und Weiterentwicklung als Folge des zum 1. September 2015 vorgenommenen Zusammenschlusses von Dorma und Kaba zur dorma+kaba Gruppe bilden Erläuterungen zum konkreten Vorgehen im laufenden Integrationsprozess einen Schwerpunkt des Capital Market Days, der am Standort Ennepetal in Deutschland stattfindet. So hat sich dorma+kaba für ein Integrationsmanagement entschieden, bei dem ein aus dem Tagesgeschäft herausgelöstes Projektteam explizit die Steuerung der Integration übernimmt. Dieses unterstützt die operativen Einheiten und sorgt für eine konsequente Implementierung der mit einem derartigen Unternehmenszusammenschluss verbundenen geschäftlichen und kulturellen Veränderungsprozesse. Nach Einschätzung des Unternehmens ist dieser Ansatz erfolgskritisch, um sowohl die Integrationsziele zu erreichen als auch den Markt und die Kunden durchgängig im Fokus zu behalten. dorma+kaba hat in den vergangenen sieben Monaten sichtbare Fortschritte in der Neuaufstellung der Gruppe erzielt und der Integrationsprozess verläuft weiterhin nach Plan, um am 1. Juli 2016 auch operativ als ein Unternehmen in das neue Geschäftsjahr zu starten.

Des Weiteren wird den Teilnehmern des diesjährigen Capital Market Day ein vertiefter Einblick in die Entwicklung und Geschäftsaktivitäten der vormaligen Dorma gegeben, an deren ehemaligem Unternehmenssitz in Ennepetal sich heute die Führung des Segments AS DACH befindet. Besonders beleuchtet wird dabei das Produktportfolio der bis zum erfolgten Zusammenschluss mit Kaba in Familienhand befindlichen Dorma. Im Segment AS DACH hat dorma+kaba ihre Geschäftsaktivitäten in Deutschland, Österreich und der Schweiz zusammengefasst. Zudem trägt AS DACH die segmentübergreifende Verantwortung für die globalen Product Cluster „Door Hardware“, „Interior Glass Systems“ und „Entrance Systems“ einschliesslich der dazugehörigen Produktionsstätten und Kompetenzzentren. Dazu zählen neben dem Werk in Ennepetal unter anderem auch die Produktionsstätten in Singapur, Suzhou (China) und Melaka (Malaysia). Das Segment AS DACH hat das erste Halbjahr des laufenden Geschäftsjahres 2015/2016 mit soliden Ergebnissen abgeschlossen und erreichte auf einer Pro-forma Basis einen konsolidierten Umsatz von CHF 386.1 Mio. und eine EBITDA-Marge von 18.9%. Damit trägt das Segment AS DACH rund 22% zum Gesamtumsatz und rund 38% zum EBITDA des Unternehmens bei.

Die dorma+kaba Gruppe bestätigt die Erwartung, dass aufgrund verbesserter Einkaufsbedingungen, optimierter Infrastrukturkosten und Effizienzsteigerungen mit Kostensynergien von CHF 60-70 Mio. pro Jahr zu rechnen ist, die ab dem Geschäftsjahr 2018/2019 voll wirksam werden sollen. Die im Zusammenhang mit dem Zusammenschluss anfallenden Integrationskosten werden im laufenden Geschäftsjahr 2015/2016 auf etwas über CHF 70 Mio. veranschlagt, wovon auf das erste

Geschäftshalbjahr bereits CHF 34.7 Mio. entfielen. Diese Integrationskosten werden im laufenden Geschäftsjahr in der Konzernerfolgsrechnung separat als ausserordentliches Ergebnis ausgewiesen. Neben den Kostensynergien erwartet dorma+kaba mittelfristig auch Umsatzsynergien aufgrund der durch den Zusammenschluss gestärkten Marktposition in Höhe von mindestens einem Prozentpunkt. Dies zusätzlich zum erwarteten organischen Wachstumspotenzial, welches mindestens einen Prozentpunkt über dem durchschnittlichen gewichteten BIP-Wachstum der für das Unternehmen relevanten geografischen Märkte liegt.

Die dorma+kaba Gruppe bestätigt zudem ihre Ergebnisziele für das laufende Geschäftsjahr 2015/2016. Das Unternehmen geht weiterhin davon aus, dass die makroökonomischen und geopolitischen Rahmenbedingungen herausfordernd und volatil bleiben werden. dorma+kaba erwartet auf einer vergleichbaren Pro-forma-Basis zu konstanten Wechselkursen eine organische Wachstumsrate und eine EBITDA-Marge auf dem Niveau des Halbjahresergebnisses 2015/2016 plus-minus 0.5 Prozentpunkte.

Weitere Informationen zum dorma+kaba Capital Market Day 2016: [www.dormakaba.com/cmd](http://www.dormakaba.com/cmd)

**Für weitere Informationen:**

Siegfried Schwirzer, Head of Investor Relations, Tel. +41 44 818 90 28

Germaine Müller, Communications Manager, Tel. +41 44 818 92 01

---

**dorma+kaba – ein neuer Branchenführer entsteht**

Der Zusammenschluss der Kaba Gruppe mit Hauptsitz in Rümlang (Schweiz) und der in Ennepetal (Deutschland) ansässigen Dorma Gruppe wurde am 1. September 2015 vollzogen. Zusammen ist dorma+kaba eines der globalen Top-3-Unternehmen im Markt für Sicherheits- und Zutrittslösungen mit einem Pro-Forma-Umsatz von über CHF 2 Mrd. und rund 16'000 Mitarbeitenden.

SIX Swiss Exchange: DOKA (vormals: KABN / KABNE)

Weitere Informationen unter [www.dormakaba.com](http://www.dormakaba.com)

---

**Disclaimer**

Diese Kommunikation enthält bestimmte, in die Zukunft gerichtete Aussagen, z.B., aber nicht nur, Angaben unter Verwendung der Worte "glaubt", "geht davon aus", "erwartet" oder Formulierungen ähnlicher Art. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen werden auf der Grundlage von Annahmen und Erwartungen gemacht, von denen die Gesellschaft ausgeht, dass sie begründet sind, die sich aber als falsch herausstellen können. Sie sind mit der gebotenen Vorsicht zur Kenntnis zu nehmen, da sie naturgemäss bekannten und unbekanntem Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren unterliegen, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Performance der Gesellschaft bzw. der Gruppe wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen werden. Zu diesen Faktoren gehören unter anderem, aber nicht nur:

- die allgemeine Wirtschaftslage,
- der Wettbewerb mit anderen Unternehmen,
- die Auswirkungen und Risiken neuer Technologien,
- die laufenden Kapitalbedürfnisse der Gesellschaft,
- die Finanzierungskosten,
- Verzögerungen bei der Integration des Zusammenschlusses oder von Akquisitionen,
- die Änderungen des Betriebsaufwands,
- Währungsschwankungen und Schwankungen bei Rohstoffpreisen,
- die Gewinnung und das Halten qualifizierter Mitarbeitender,
- politische Risiken in Ländern, in denen das Unternehmen tätig ist,
- Änderungen des anwendbaren Rechts,
- die Realisierung von Synergien
- und sonstige in dieser Kommunikation genannte Faktoren.

Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder anderen Faktoren verwirklichen, oder sollte sich eine der zugrunde liegenden Annahmen oder Erwartungen als falsch herausstellen, können die Ergebnisse massgeblich von den angegebenen abweichen. Vor dem Hintergrund dieser Risiken, Ungewissheiten oder anderen Faktoren sollte sich der Leser nicht auf derartige in die Zukunft gerichtete Aussagen verlassen. Die Gesellschaft übernimmt keinerlei über das Gesetz hinausgehende Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu

## Medienmitteilung

**dorma+kaba**

revidieren oder an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen. Die Gesellschaft weist darauf hin, dass die Ergebnisse in der Vergangenheit nicht aussagekräftig bezüglich zukünftiger Ergebnisse sind. Zu beachten ist zudem, dass Zwischenergebnisse nicht zwingend indikativ für die Jahresendergebnisse sind. Leser sollten sich an einen unabhängigen Finanzberater wenden.

Diese Kommunikation ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Verkauf oder Kauf von Effekten der dorma+kaba in irgendeinem Rechtssystem. Kaba®, DORMA®, Com-ID®, Ilco®, La Gard®, LEGIC®, SAFLOK®, Silca® usw. sind geschützte Marken der dorma+kaba Gruppe. Aufgrund länderspezifischer Anforderungen oder aus Vermarktungsüberlegungen sind nicht sämtliche Produkte in allen Ländern erhältlich.