Traject subsidiedossier Kunstenhuis Z33, 2028-2032

Z33 is vastbesloten een zeer overtuigend subsidiedossier in te dienen voor de beleidsperiode 2028-2032 en begon daarom ook ruim op tijd aan het traject.

Reeds in augustus 2025 werd met het volledige team het traject opgestart, onder externe begeleiding van Ken Veerman. Er vonden in 2025 reeds meerdere workshops plaats, waaronder ook 2 workshops met het dossierteam en leden van het bestuursorgaan. Dit werd door zowel het team als het bestuursorgaan zeer positief ervaren.

Vanaf midden september 2025 werd om de twee weken donderdagnamiddag in de agenda van het programmateam geblokkeerd voor dossierwerk en intern overleg. (Het programmateam is samengesteld uit de algemeen en artistiek directeur, de curatoren en programmator publiek programma, het publieksteam, de communicatieverantwoordelijke en 2 projectmanagers). Ook de zakelijk coördinator nam vaak deel aan deze meetings en op basis van de agenda werden nog extra collega's uitgenodigd.

Begin oktober 2025 werd een eerste visietekst (de 'operationele driver' voor het traject) op een bestuursvergadering besproken en een plan van aanpak voor het volledige traject gepresenteerd.

Vanaf dat moment worden driemaandelijks aparte vergaderingen voor het bestuursorgaan ingepland over 'de voortgangsrapportering'. Los daarvan werden verder ook in kleinere werkgroepen (met bestuursleden) verschillende onderdelen van het dossier meer in de diepte besproken.

Augustus 2025

Opstart + contextanalyse

21/08/2025, Workshop 1 (team Z33)

- In kaart brengen context (tendensen, stakeholders, evaluatie inhoud en zakelijk)
- Terugblik / SWOT / vooruitblik
- Scenario-oefeningen positionering

28/08/2025, Workshop 2 (team Z33 + bestuursleden)

- Contextanalyse
- Wat is er nodig om van dossiertraject succes te maken?
- Opstellen 'operationele driver'

September – oktober 2025

Praktische uitwerking dossiertraject, planning & terugkoppeling stakeholders, interne rolverdeling
Uitwerking context / studie landschapstekening / voorbereiding positionering

11/09/2025, Workshop 3 (Programmateam Z33)

- Voorbereiding tijdslijn subsidietraject ifv Z33 expo-planning
- Interactieve tijdslijnkalender wordt aangemaakt

16/09/2025: Presentatie landschapstekening Kunsten

18/09/2025: Start tweewekelijkse interne dossiernamiddag (loopt door tot eind oktober 2026)

⇨ tijd voor voorbereidend studiewerk, intern overleg en terugkoppeling, specifieke interne werkgroepvergaderingen ifv deelaspecten werking

2/10/2025: Voortgangsrapportering bestuur
Discussie en afkloppen 'driver' + opstellen Evaluatiecriteria

November 2025 – Januari 2026

Horizon? (Missie en visie, unieke positie, impact)

5/11/2025, Positioneringsoefening 1 (Z33-team & bestuursleden)
13/11/2025, Positioneringsoefening 2 (Z33-team & aanwezigheid bestuursleden)

Discussietekst Lars Kwakkenbos

Interviews Lars Kwakkenbos met leden programmateam Z33 resulteren in discussietekst voor programmateam rond positionering en artistieke keuzes.
Overweging beleidsopties en keuzes.

26/01/2026: Voortgangsrapportering bestuur

29/01/2026, Workshop programmateam:
Inhoudstafel beleidsplan + verdeling voorbereiding hoofdstukken dossier

Februari – Maart 2026

Verdere uitwerking onderdelen voor dossier

24-25/02/2026, Dossiertweedaagse team Z33
(Dag 1 volledig team, dag 2 programmateam, begeleiding Ken Veerman en Tijs Vastesaeger)

- Volgende stappen dossiervoorbereiding
- Uitwisseling intern rond stand van zaken per onderdeel
- Verdere detaillering vervolgtraject, welke focusgroepen willen we organiseren? Wat willen we van hen te weten komen?

23/03/2026: RVB met voortgangsrapportering

1/04/2026: Minister, bekendmaking strategische visienota Kunsten & Erfgoed

April – Juni 2026

Schrijfproces, eerste fase

4/05/2026: Voortgangsrapportering bestuur
Bespreking eerste versie doelstellingenboom via consentbesluitvorming.
Aan bestuursorgaan werden mogelijke bezwaren en/of bezorgdheden gevraagd (consent-besluitvorming).

Eind mei: Opdracht aan We Make (https://wemakewebsites.be/en/) voor opfrissing website Z33 (met het doel website gebruiksvriendelijker te maken).

Juni: Impactoefening 6 verschillende groepen stakeholders (publiek vertrouwd met kunstensector, publiek zonder voeling met kunstensector/nieuw publiek, subsdiegevers, locals, kunstenaars en socio-culturele organisaties)

- Wat willen we dat ze over ons zeggen?
- Wat moeten we doen om dat te bereiken?
- Hoe meten we of dit gelukt is?
- Aan welke doelstelling kunnen we dit linken?

⇨ Oefening verwerken in acties doelstellingenboom.

2/07/2026 en 10/07/2026: Voortgangsrapportering bestuur
(2x verschillende bestuurders, en wel telkens in aanwezigheid van voorzitter An Moons)
Ter voorbereiding werd aan bestuurders bijgewerkte versie doelstellingenboom bezorgd (aangepaste versie na bespreking 4 mei), + voorstel artistiek programma 2028-2029 en een beknopte inhoud van het beleidsplan ‘Het verhaal voor het dossier’.

⇨ Enthousiaste reacties van bestuur!

Juli - augustus 2026

Vervolg voorbereiding inhoud hoofdstukken

14/07/2026, Workshop identiteit Goodcopy
(Tone of Voice Z33 in kader van lancering update website)

September – oktober

Schrijfproces, tweede fase + focusgroepen

Vanaf september 2026 wordt meer tijd vrijgemaakt om teksten voor het dossier verder uit te werken. Er ontstaat een intern dossierteam dat de pen vasthoudt.

21/09/2026: RVB – Voortgangsrapportering

Focusgroepen

- Bevraging tiental kunstenaars over ervaringen bij Z33
- Bevraging studenten
- Bevraging lerarenopleidingen
- Bevraging vrijwilligers & gidsen Z33

⇨ **Verwerking input focusgroepen in dossier**

16/10/2026: Eerste versie beleidsplan voor dossier naar bestuurders Z33 voor feedback

Eind oktober – begin november 2026

Check kritische lezers

Check dossier door kritische externe lezers met kennis Kunstendecreet en ervaring beoordelingsprocedure

Eerste helft november 2026

Verwerking feedback

⇨ Verwerking feedback bestuur en externe lezers in dossier.

12/11/2026: Ter voorbereiding van bestuursorgaan en AV op 16/11/2026 wordt de laatste versie van het beleidsplan met de bijhorende begroting naar de bestuursleden verzonden.

16/11/2026: RVB + AV => Goedkeuring inhoud dossier
AV en RVB gaan akkoord met indiening dossier en geeft mandaat aan directie voor eindredactie en opmaak bijlagen ter verduidelijking.

Tweede helft november 2026

Eindredactie

Uiterlijk 1 december 2026

Indiening