

Cera SCRL

Muntstraat 1, 3000 Leuven
TVA BE 0403.581.960 – RPM Leuven
LEI : 54930011S80UFFUC0493

PROSPECTUS relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 11 juin 2019 et le 25 mai 2020 avec possibilité de clôture anticipée

Ce prospectus a été approuvé le 4 juin 2019 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 23 de la loi du 16 juin 2006 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés.

Cette approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA) ne porte aucun jugement sur l'opportunité ni sur la qualité de l'opération concernée, ni sur la situation de celui qui la réalise.

Ce prospectus est disponible au siège social de Cera SCRL à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340 et un exemplaire peut être obtenu gratuitement auprès des agences bancaires de KBC Bank, KBC Brussels et CBC Banque. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

Avertissement

Un investissement dans les parts décrites dans le présent prospectus comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum à la valeur nominale. En tant que souscripteur, vous risquez de perdre l'ensemble ou une partie du capital investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez dans ce contexte accorder une attention particulière aux facteurs de risque. L'actif de Cera se compose presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations (voir Résumé, Section D - 'Risques', p. 13-17 et Chapitre 1 - 'Facteurs de risque', p. 21-34). Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

SAP 13442

Avertissement *Le présent prospectus n'est pas destiné à la diffusion (directe ou indirecte) aux États-Unis (y compris son territoire et ses possessions, tout État des États-Unis et le District de Columbia). Les présentes informations ne constituent pas (une partie d') une offre ni une invitation à l'achat de titres aux États-Unis. Les titres mentionnés dans le présent document n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en application de l'U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le 'Securities Act'), et ne peuvent pas être proposés ni vendus aux États-Unis. Il ne sera pas procédé à une offre publique des titres aux États-Unis. Ce prospectus est exclusivement adressé et destiné aux investisseurs en Belgique.*

Table des matières

Résumé	5
1. Facteurs de risque	22
1.1. Généralités	22
1.2. Facteurs de risque propres à Cera	22
1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation	25
1.3.1. Risques liés au marché sur lequel le groupe KBC déploie ses activités	25
1.3.2. Risques liés au groupe KBC et à ses activités	27
1.3.3. Autres risques ayant trait au groupe KBC	32
1.4. Facteurs de risque propres aux parts	32
2. Mentions importantes	36
2.1. Approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)	36
2.2. Définitions	37
2.3. Référence à des documents	39
3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières	40
4. Informations sur les parts de Cera	41
4.1. Capital de Cera et catégories de parts dans ce capital	41
4.1.1. Parts E	41
4.1.2. Autres catégories de parts	41
4.2. Sociétaires avec parts E	43
4.2.1. Admission (article 3 des statuts)	43
4.2.2. Droits et obligations des sociétaires avec parts E	44
4.2.2.1. Assemblée Générale (articles 16 à 27 inclus des statuts)	44
4.2.2.2. Bénéfice net de l'exercice	44
4.2.2.3. Dividende	45
4.2.2.4. Impôts	47
4.2.2.5. Charges	47
4.2.2.6. Informations	47
4.2.3. Fin du sociétariat	48
4.2.3.1. Démission	48
4.2.3.2. Exclusion	49
4.2.3.3. Versement à la fin du sociétariat	49
4.2.4. Dissolution et liquidation de la société	49
4.2.5. Droits et actions entre sociétaires et la société	50
5. L'émission de parts E entre le 11 juin 2019 et le 25 mai 2020	51
5.1. Décision du Conseil d'Administration	51
5.2. Modalités pratiques de l'émission	51
5.2.1. Période et montant de l'émission	51
5.2.2. Public cible	51
5.2.3. Souscription et libération de parts E	51
5.2.4. Acceptation de la souscription de parts E	53

5.2.5. Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation	53
5.2.6. Avantages sociétaires — projets sociaux	53
5.2.7. Dilution	53
5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission	54
6. Données relatives à l'émetteur	55
6.1. Émetteur	55
6.1.1. Constitution	55
6.1.2. De banque coopérative à holding coopératif	55
6.1.3. Modification des statuts	56
6.2. Activités d'exploitation de Cera	56
6.2.1. Finalité financière	57
6.2.2. Finalité sociale	57
6.3. Atouts pour les sociétaires	58
6.4. Participation	59
7. Structure organisationnelle	62
7.1. Structure du groupe	62
7.2. Principal actionnaire	62
7.3. Filiales	62
8. Administration et organes de contrôle	63
8.1. Stratégie et contrôle	63
8.1.1. Gérant statutaire	63
8.1.2. Conseil d'Administration du gérant statutaire	63
8.1.3. Composition du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion à la date d'approbation de ce prospectus	65
8.1.4. Comités du Conseil d'Administration	70
8.1.5. Rémunérations des membres du Conseil d'Administration	72
8.1.5.1. Rémunérations des administrateurs A	72
8.1.5.2. Rémunération des administrateurs B et C	72
8.1.5.3. Rémunération de l'administrateur D	73
8.1.6. Corporate Governance	75
8.1.7. Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts	76
8.1.8. Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés	77
8.2. Fonctionnement opérationnel	79
8.3. Commissaire	80
9. Transactions avec parties liées	80
10. Procédures juridiques	81
11. Informations financières	81
11.1. Introduction	81
11.1.1. Accent sur les comptes annuels statutaires	81
11.1.2. Principales transactions des trois exercices écoulés	82
11.1.3. Capital et position d'endettement du groupe Cera	82
11.1.4. Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera	83

11.2. Comptes annuels statutaires	83
11.2.1. Aperçu des principales données financières	83
11.2.2. Déclaration concernant le fonds de roulement de Cera	85
11.2.3. Total du bilan	85
11.2.4. Actif	87
11.2.4.1. Immobilisations corporelles	87
11.2.4.2. Immobilisations financières	87
11.2.4.3. Actifs circulants	89
11.2.5. Passif	90
11.2.5.1. Capital	90
11.2.5.2. Réserves	91
11.2.5.3. Subsidés en capital	92
11.2.5.4. Dettes	92
11.2.6. Compte de résultats	93
11.2.6.1. Produits	93
11.2.6.2. Charges	95
11.2.6.3. Affectation du résultat	97
11.2.7. Tableau des flux de trésorerie	98
11.2.8. Informations additionnelles	99
11.2.9. Règles d'évaluation	100
11.3 Comptes annuels consolidés	102
11.3.1. Méthodes de consolidation	102
11.3.2. Interprétation des données financières consolidées	102
11.3.3. Total du bilan	103
11.3.4. Actif	104
11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs	104
11.3.4.2. Immobilisations corporelles	105
11.3.4.3. Immobilisations financières	105
11.3.4.4. Créances à un an au plus	107
11.3.4.5. Placements de trésorerie	107
11.3.4.6. Moyens disponibles	107
11.3.4.7. Comptes de régularisation	107
11.3.5. Passif	108
11.3.5.1. Capital	108
11.3.5.2. Réserves consolidées	108
11.3.5.3. Écarts de consolidation négatifs	109
11.3.5.4. Subsidés en capital	109
11.3.5.5. Participations de tiers	109
11.3.5.6. Dettes à plus d'un an	110
11.3.5.7. Dettes à un an au plus	110
11.3.5.8. Comptes de régularisation	110
11.3.6. Compte de résultats	110
11.3.6.1. Produits	112
11.3.6.2. Charges	112
Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	114
Annexe 2 – Lignes de force du pacte d'actionnaires	123
Annexe 3 – Comptes annuels 2018, 2017 et 2016 (avec rapports du commissaire)	126

Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'annexe XXII du Règlement (CE) n° 809/2004 de la Commission du 29 avril 2004 (tel que modifié) mettant en œuvre la directive 2003/71/CE du Parlement européen et du Conseil en ce qui concerne les informations contenues dans les prospectus, la structure des prospectus, l'inclusion d'informations par référence, la publication des prospectus et la diffusion des communications à caractère promotionnel.

En vertu de l'annexe XXII susmentionnée, ce résumé doit comporter des 'Éléments', lesquels sont numérotés dans les Sections A – E (A.1 – E.7) ci-dessous. Le présent résumé contient tous les éléments requis pour une offre de parts. Lorsqu'un élément n'est pas pertinent pour ce prospectus, il sera fait appel à la mention 'sans objet'. Dans la mesure où certains éléments ne doivent pas être requis ou expliqués, des sauts dans la numérotation des éléments présentés peuvent être constatés.

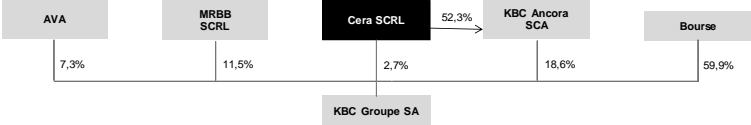
Section A. – Introduction et avertissements

Élément	Informations à inclure	Informations
A.1	Avertissement	<p>Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus.</p> <p>Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est une décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus.</p> <p>Lorsqu'une action concernant l'information contenue dans le prospectus est intentée devant un tribunal, le plaignant peut, selon la législation nationale de l'État dans lequel est situé le tribunal, avoir à supporter les frais de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire.</p> <p>Une responsabilité civile n'est attribuée qu'aux personnes qui ont présenté le résumé, mais uniquement si le contenu du résumé est trompeur, inexact ou contradictoire par rapport aux autres parties du prospectus ou s'il ne fournit pas, lu en combinaison avec les autres parties du prospectus, les informations clés permettant d'aider les candidats souscripteurs lorsqu'ils envisagent de souscrire à des parts E de Cera.</p>
A.2	Utilisation du prospectus en vue d'une revente ultérieure des valeurs mobilières ou de leur placement final par les intermédiaires financiers	Sans objet

Section B. – Émetteur

Élément	Informations à inclure	Informations
B.1	Raison sociale et nom commercial de l'émetteur	Cera
B.2	Siège social et forme juridique de l'émetteur, législation régissant ses activités et pays d'origine	Cera est une société coopérative à responsabilité limitée de droit belge, dont le siège social est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960.
B.3	Données essentielles liées à la nature des opérations effectuées actuellement par l'émetteur et ses principales activités	<p>La finalité de Cera est double :</p> <ul style="list-style-type: none"> • une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui, à la date de l'approbation de ce prospectus, se compose presque exclusivement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient une participation d'environ 52,3 % dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans le groupe KBC. Cera détient une participation directe d'environ 2,7 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. <p>En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires Stables ('AVA'), Cera assure la stabilité du sociétariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Il a été procédé à cette fin à la conclusion d'un pacte d'actionnaires qui, sauf résiliation anticipée ou reconduction, prendra fin le 30 novembre 2024. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC.</p> <ul style="list-style-type: none"> • une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

B.4a	Principales tendances ayant des répercussions sur l'émetteur et ses secteurs d'activité	<p>Cera</p> <p>Pour l'exercice 2018, un dividende brut de 3 % sera proposé à l'Assemblée Générale.</p> <p>Au cours de l'exercice 2018, des nouvelles parts E ont été souscrites à raison de 21 millions d'euros. Dans le cadre de démissions de sociétaires (volontaires ou à la suite de décès), il a été procédé à la distribution de 29 millions d'euros de capital et d'EDC, ainsi que de 0,8 million d'actions KBC Ancora.</p> <p>Secteur coopératif</p> <p>Ces dernières années, les possibilités, les opportunités et les défis des structures coopératives ont fait l'objet d'un intérêt croissant, ce qui s'est traduit par un véritable engouement pour le secteur coopératif. À l'échelle internationale également, les coopérations sont à nouveau au centre de toutes les attentions.</p> <p>KBC Ancora et le groupe KBC</p> <p>Vu que les actifs de Cera se composent essentiellement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, les revenus (récurrents) de Cera sont largement tributaires des résultats et de la politique de dividende des deux sociétés.</p> <p>KBC Groupe a distribué un dividende de 3,50 euros par part pour l'exercice 2018, dont 1,00 euro en 2018 sous la forme d'un dividende intérimaire et 2,50 euros en 2019 sous la forme d'un dividende de clôture. Le groupe KBC aspire à un taux de distribution d'au moins 50 % (incluant le coupon sur les instruments 'Additional Tier 1' en circulation).</p> <p>Le 24 mai 2019, KBC Ancora a annoncé son intention de distribuer un dividende intérimaire pour l'exercice 2018/2019. Le dividende intérimaire s'élève à 3,08 euros par action. Il ne sera pas versé de dividende de clôture.</p>
B.5	Indiquer si l'émetteur fait partie d'un groupe, décrire ce groupe et la place qu'y occupe l'émetteur	<p>Cera détient, à la date d'approbation de ce prospectus, directement et indirectement, une participation de 21,3 % dans KBC Groupe.</p> <p>KBC Ancora, société cotée en bourse, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, et Cera détenant quant à elle une participation directe de 2,7 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.</p>

		 <p style="text-align: right; font-size: small;">Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2018</p> <table border="1" data-bbox="738 405 1492 595"> <thead> <tr> <th>Actionnaires de référence</th> <th>nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires</th> <th>Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>KBC Ancora</td> <td>77.516.380</td> <td>18,6%</td> </tr> <tr> <td>Cera</td> <td>11.127.166</td> <td>2,7%</td> </tr> <tr> <td>MRBB</td> <td>47.887.696</td> <td>11,5%</td> </tr> <tr> <td>AVA</td> <td>30.304.101</td> <td>7,3%</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>166.835.343</td> <td>40,1%</td> </tr> </tbody> </table>	Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	KBC Ancora	77.516.380	18,6%	Cera	11.127.166	2,7%	MRBB	47.887.696	11,5%	AVA	30.304.101	7,3%	TOTAL	166.835.343	40,1%
Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires																		
KBC Ancora	77.516.380	18,6%																		
Cera	11.127.166	2,7%																		
MRBB	47.887.696	11,5%																		
AVA	30.304.101	7,3%																		
TOTAL	166.835.343	40,1%																		
B.6	Sociétaires	<p>Le capital se compose de parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 3 à 6 inclus des statuts.</p> <p>Chaque part donne droit à une voix à l'Assemblée Générale.</p> <p>Les parts C, qui représentent une participation d'environ 9 % dans le capital de Cera, sont détenues par Cera Société de gestion SA, le gérant statutaire de Cera. Les parts B, D et E sont quant à elles détenues par environ 400.000 sociétaires.</p> <p>Les éléments suivants s'appliquent aux différentes catégories de parts :</p> <ul style="list-style-type: none"> • une part B a une valeur nominale de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B. • une part C a une valeur nominale de 24,79 euros. Aucune limitation de possession ne s'applique au gérant statutaire. • une part D a une valeur nominale de 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D. • une part E a une valeur nominale de 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E. 																		
B.7	Principales informations financières historiques	Voici les principales informations financières historiques de Cera (issues des comptes statutaires) pour les trois derniers exercices, contrôlés par le commissaire :																		

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Total du bilan	1.993	1.922	1.929
Immobilisations financières	1.763	1.790	1.820
Fonds propres	1.965	1.893	1.840
Dettes	28	29	89
	0	0	0
Produits	155	136	413
<i>dont dividendes immobilisations financière</i>	142	122	11
<i>dont reprise nette de réductions de valeurs</i>	0	0	385
Charges	33	35	36
<i>dont charges de fonctionnement</i>	25	24	21
<i>dont charges de dettes</i>	0	3	3
Bénéfice ou perte à affecter	121	100	376
pourcentage de dividende coopératif	3,0%	3,0%	2,5%

(proposition)

Les actifs de Cera se composent pratiquement exclusivement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera.

Le total bilantaire a gonflé de 70,2 millions d'euros en 2018. Du côté de l'actif, on épinglera surtout un accroissement substantiel (de 90,3 millions d'euros) des valeurs disponibles, principalement à la suite des revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, et une diminution des immobilisations financières (à concurrence de 26,6 millions d'euros), principalement sous l'effet de démissions avec parts D. Du côté du passif, les capitaux propres ont augmenté de 71,7 millions d'euros, principalement en raison d'un accroissement des réserves de l'ordre de 62,9 millions d'euros.

Le total du bilan a diminué en 2017 de 6,9 millions d'euros du fait que l'accroissement de 53,2 millions d'euros des capitaux propres a été plus que compensé par la réduction des dettes (à concurrence de 60,0 millions d'euros), elle-même à attribuer principalement à un remboursement de dettes financières (65,9 millions d'euros).

Le total bilantaire a gonflé de 397,4 millions d'euros en 2016. Cette hausse fut principalement due à une reprise de réductions de valeur actées sur les participations dans KBC Groupe et KBC Ancora (385,1 millions d'euros au total). Par ailleurs, le capital a augmenté de 58,7 millions d'euros.

En 2017 et 2018, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (respectivement 2,80 et 3,00 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (respectivement 2,13 et 2,61 euros par action). En 2016, KBC Groupe n'a distribué aucun dividende pour l'exercice 2015, mais un dividende intérimaire de 1,00 euro par action pour l'exercice 2016. KBC Ancora n'a pas versé de dividende en 2016.

		<p>Pendant la période 2016-2018, les frais de Cera se composaient essentiellement de frais de fonctionnement et de charges (limitées) des dettes. Ceux-ci ont disparu en 2018, après le remboursement intégral des dettes fin 2017.</p> <p>Depuis la date des informations financières historiques susmentionnées, la situation financière de Cera n'a pas connu d'évolution notable, à l'exception des opérations habituelles telles que décrites dans ce prospectus.</p>
B.8	Informations financières pro forma clés	Sans objet
B.9	Prévision ou estimation du bénéfice	Sans objet Cera n'a formulé aucune prévision ni estimation du bénéfice.
B.10	Nature des éventuelles réserves sur les informations financières historiques contenues dans l'attestation	<p>Sans objet</p> <p>Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices visés par les informations financières historiques.</p>
B.11	Déclaration si le fonds de roulement net de l'émetteur n'est pas suffisant	Sans objet

Section C. – Valeurs mobilières

Élément	Informations à inclure	Informations
C.1	Nature et catégorie des valeurs mobilières offertes	<p>Parts de catégorie E.</p> <p>Les parts E ont une valeur nominale de 50 euros par part. Il est possible de souscrire par part E, et ce tant par les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que par celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.</p>
C.2	Monnaie	Euro
C.3		Situation du capital-parts :

	<p>Nombre de parts émises et valeur nominale par part</p>	<table border="1" data-bbox="738 259 1497 385"> <thead> <tr> <th>Nombre de parts</th> <th>Parts B (6,20 €/part)</th> <th>Parts C (24,79 €/part)</th> <th>Parts D (18,59 €/part)</th> <th>Parts E (50 €/part)</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>31/12/2018</td> <td>8.653.312</td> <td>2.200.000</td> <td>3.927.569</td> <td>8.520.750</td> <td>23.301.631</td> </tr> <tr> <td>31/12/2017</td> <td>8.921.711</td> <td>2.200.000</td> <td>4.116.566</td> <td>8.238.550</td> <td>23.476.827</td> </tr> <tr> <td>31/12/2016</td> <td>9.229.926</td> <td>2.200.000</td> <td>4.335.408</td> <td>7.828.325</td> <td>23.593.659</td> </tr> </tbody> </table> <p>Toutes les parts ont été entièrement libérées.</p>	Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total	31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631	31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827	31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659
Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total																					
31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631																					
31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827																					
31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659																					
<p>C.4</p>	<p>Droits attachés aux valeurs mobilières</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Assemblée Générale Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale. • dividende Chaque année, le Conseil d'Administration du gérant statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera. Le montant des dividendes peut varier d'année en année, sans toutefois jamais dépasser le pourcentage maximal établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération. Ce pourcentage maximal s'élève à 6 % depuis 1996. Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant a été attribué ou proposé : <ul style="list-style-type: none"> - exercice 2018 : un dividende de 3 % (proposition à l'Assemblée Générale) - exercice 2017 : un dividende de 3 % - exercice 2016 : un dividende de 2,5 % Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende. • avantages sociétaires Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum 600 euros de capital. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. • part de retrait Tant en cas de démission qu'en cas d'exclusion, le sociétaire a droit au maximum au remboursement de la valeur nominale de 50 euros par part E. Il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription. 																								

		<p>En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 6 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant nominal de 50 euros par part. Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Droits et actions entre sociétaires et société <p>Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.</p> <p>D'autre part, conformément à l'article 371 du Code des sociétés, le sociétaire reste personnellement tenu, dans les limites de son engagement comme sociétaire, pendant cinq ans à partir de la cessation de sa qualité de sociétaire – sauf prescription plus courte établie par la loi – à tous les engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle il a cessé d'être sociétaire.</p>
C.5	Restriction imposée à la libre négociabilité des valeurs mobilières	Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.
C.6	Admission à la négociation sur un marché réglementé	Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).
C.7	Politique en matière de dividendes	<p>Conformément à l'article 29 des statuts, le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :</p> <p>« 1. cinq pour cent au moins affectés à la réserve légale, dans la mesure où la loi l'impose ;</p> <p>2. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération ;</p>

		<p>3. <i>le solde affecté aux réserves disponibles.</i></p> <p><i>L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition du gérant statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices, sous réserve des prescriptions légales en matière de réserve légale. »</i></p> <p>Chaque année, le Conseil d'Administration du gérant statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera. Pour la proposition de dividende relative à l'exercice 2018, il est fait référence à l'élément B.4a sous la section B.</p> <p>La politique de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.</p> <p>Cera est une coopérative agréée par le Conseil National de la Coopération (CNC). Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, il est de maximum 6 %.</p> <p>En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans le groupe KBC et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit elle-même aucun dividende sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou dans KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.</p> <p>Pour l'exercice 2018, un dividende brut de 3 % est proposé à l'Assemblée Générale.</p>
--	--	--

Section D. – Risques

Élément	Informations à inclure	Informations
D.1	Principaux risques spécifiques à l'institution émettrice ou au secteur	<p><u>Facteurs de risque propres à Cera</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et

		<p>sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives : les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut être sujet à de fortes fluctuations. Le gérant statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts (voir aussi la rubrique D.3 du résumé) ; Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu. - risque de marché : les actifs de Cera se composent presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux ; - risque lié au financement de la dette : Cera et/ou sa filiale KBC Ancora fait/ont appel au financement de la dette sous la forme de crédits à court et/ou à long terme. Il n'est pas certain que les revenus suffiront toujours à couvrir le coût du financement (éventuel) de la dette, ni que la dette à court terme (éventuelle) sera accessible de manière ininterrompue, ni qu'il sera possible de trouver à l'échéance des (éventuelles) dettes à long terme un financement alternatif s'assortissant de conditions acceptables ; - risque inhérent à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe, et donc à la faculté de réaliser les objectifs du syndicat des actionnaires ; - risque de nouvelle réglementation ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ; - risque inhérent à un 'bail-in', une banque en difficulté devant désormais être sauvée en premier lieu par des fonds privés, autrement dit par ses actionnaires et créanciers ('bail-in') ; - risque de procédures en justice à l'encontre de la société ;
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - risque de perte de l'agrément en tant que coopération et inhérent à l'impact en découlant pour le statut fiscal. <p><u>Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation</u></p> <p>Les principaux facteurs de risque propres au marché sur lequel le groupe KBC déploie ses activités sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la situation économique et les conditions de marché peuvent constituer des défis de taille pour le groupe KBC ; - l'intensification et l'évolution de la régulation du secteur des services financiers pourraient avoir un impact négatif sur les activités du groupe KBC ; - un changement de comportement de la part des clients et l'environnement extrêmement concurrentiel dans lequel le groupe KBC opère ; - les risques afférents à la liquidité et au financement peuvent être aggravés par les conditions de marché internationales. L'acquisition de liquidités pourrait subir une influence négative si le groupe KBC venait à ne plus avoir accès au marché obligataire, à ne plus pouvoir vendre de produits ni rembourser de financements à la suite de la détérioration des conditions de marché, du manque de confiance à l'égard des marchés financiers, d'incertitudes et de spéculations concernant la solvabilité des acteurs du marché, de dégradations de la note de solvabilité ou de problèmes opérationnels de tiers. À cet égard, il convient de tenir compte également des exigences de liquidité imposées dans le cadre de la réglementation Bâle III (accord international en matière d'exigences de capital pour les banques) et de la CRD IV (Directive européenne en matière d'exigences de capital pour les banques, qui met en œuvre la réglementation Bâle III). <p>Les principaux facteurs de risque propres aux activités de KBC sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - le groupe KBC est considérablement exposé au risque de défaut de paiement ; - le groupe KBC est exposé au risque de crédit à l'égard de ses contreparties ; - le risque de change ;
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - les évolutions des taux d'intérêt et/ou une faiblesse structurelle des taux d'intérêt peuvent notamment influencer les revenus d'intérêts que le groupe KBC tire des placements à rendement fixe ainsi que la valeur de marché des titres à rendement fixe que le groupe KBC détient en portefeuille et les stratégies visant à se protéger des risques de marché peuvent se révéler inefficaces ; - une dégradation de la note de solvabilité peut limiter l'accès à certains marchés et contreparties et engendrer la nécessité de fournir des sûretés additionnelles aux contreparties ou en bourse ; - les orientations, procédures et méthodes de gestion des risques peuvent se révéler insuffisantes, au point que le groupe KBC soit exposé à des risques qui n'ont pas été identifiés ni anticipés ou qui ont été mésestimés ; - le risque de violations de prescriptions en matière de compliance ; - les litiges ou d'autres procédures ou actions ; - les risques découlant d'engagements de pension directs et indirects (à l'égard du personnel actuel et du personnel ayant déjà quitté l'entreprise) ; - les risques propres aux assurances comme le risque d'acceptation et les risques liés aux taux d'intérêt ; - les risques opérationnels, comme notamment la fraude et les autres activités criminelles (tant internes qu'externes), les dysfonctionnements des processus ou procédures, les pannes ou l'indisponibilité de systèmes, etc. ; - les cyber-risques et les risques afférents à la sécurité de l'information constituent également un défi important pour le groupe KBC. <p>Le groupe KBC est en outre également exposé aux risques suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ne pas satisfaire aux obligations en termes de capital minimum réglementaire et de liquidité. Il convient de tenir compte des exigences de liquidité de Bâle III (accord international relatif aux exigences de capital imposées aux banques) et de CRD IV (directive européenne relative aux exigences de capital imposées aux banques, qui implémente le cadre Bâle III). En conséquence, le groupe KBC peut être amené à céder des actifs et/ou des filiales ou à prendre
--	--	---

		<p>d'autres mesures pour améliorer son capital et/ou sa position de liquidité ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - des risques de concentration étant donné que les activités du groupe KBC se situent dans une très large mesure au sein de l'Union européenne, et tout particulièrement en Belgique, son marché domestique.
D.3	Principaux risques spécifiques aux titres	<ul style="list-style-type: none"> - caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende ; - capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le capital nominal de leurs parts E, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement ; - risque de concentration : pour ainsi dire tous les actifs de Cera sont concentrés sous la forme d'une participation directe et indirecte dans un même groupe, à savoir le groupe KBC ; - restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires ne peuvent introduire une demande de démission volontaire que durant les six premiers mois de chaque exercice. De plus, le gérant statutaire peut limiter les démissions volontaires, notamment « <i>si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale</i> » ou « <i>si l'impôt des sociétés le requiert</i> » ; Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période pendant laquelle les démissions volontaires peuvent avoir lieu. Au cours des exercices 2017 et 2018, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. Au cours de l'exercice 2019, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2019 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,6 % (par rapport au capital en cours à la fin 2018). Cela signifie que, sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2019. - non-transmissibilité des parts : les parts E ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès ; - démission de plein droit et possibilité d'exclusion ;

		<ul style="list-style-type: none"> - valeur des parts : il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription ; - pas de protection sous un régime de la protection des dépôts ; - risques liés à l'organisation du sociétariat et de l'administration ; - les modifications dans la réglementation peuvent avoir des effets négatifs (notamment la réglementation relative au statut fiscal des parts de sociétés coopératives agréées) ; - durant cinq ans à compter de la fin de leur sociétariat, les sociétaires restent tenus à concurrence de leur apport aux engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle leur sociétariat a pris fin.
--	--	---

Section E. – Offre

Élément	Informations à inclure	Informations
E.1	Montant total net du produit et estimation des dépenses totales liées à l'émission	<p>Les frais de l'offre englobent la commission de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, l'indemnisation de la FSMA, les frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et les honoraires des conseillers.</p> <p>Les coûts totaux sont estimés à 200.000 euros.</p>
E.2a	Raisons de l'offre, utilisation prévue du produit de celle-ci et montant net estimé du produit	<p>Cera est une société coopérative avec une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires est à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires suite aux démissions, mais permet vraisemblablement également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation. Au 31 mars 2019 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,6 % (par rapport au capital en cours à la fin 2018).</p>

		<p><u>Affectation des produits</u></p> <p>Cera pourra utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires, ainsi que pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie. Bien qu'aucune décision concrète n'ait encore été prise à ce sujet à la date du présent prospectus, les moyens pourront le cas échéant aussi être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora additionnelles, ou encore à toute autre fin.</p>
E.3	Conditions de l'offre	<p>Ce prospectus a trait à l'émission de parts E. Les parts E ont une valeur nominale de 50 euros et sont toujours nominatives.</p> <p><u>Période et montant de l'émission</u></p> <p>Le capital est accessible continuellement à la souscription à partir du 11 juin 2019 jusqu'au 25 mai 2020, indépendamment du droit qu'a Cera SCRL de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision du gérant statutaire ou du Comité de gestion journalière.</p> <p>Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.</p> <p>Il n'est pas fixé de montant minimum ou maximum pour cette offre. Après clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre sur son site Internet.</p> <p><u>Public cible</u></p> <p>Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent la finalité sociale de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.</p>

		<p><u>Souscription et libération de parts E</u></p> <p>Il est possible de souscrire par part E d'une valeur nominale de 50 euros par action, et ce dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Aucun droit d'entrée n'est dû. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement.</p> <p>La souscription se fait auprès des guichets de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque, auprès de KBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen de KBC Mobile ou KBC Touch.</p> <p><u>Acceptation de la souscription de parts E</u></p> <p>La souscription de parts E n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par Cera Société de gestion SA, gérant statutaire de Cera SCRL.</p> <p>Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s). Le gérant statutaire ne peut refuser la souscription pour des motifs arbitraires. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte est débité) sera réputé accepté. Le dividende sera calculé prorata temporis à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation.</p> <p><u>Avantages sociétaires — projets sociaux</u></p> <p>Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement aux personnes qui souscrivent cette émission certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux.</p>
E.4	Intérêts pouvant influencer sensiblement sur l'émission	Sans objet
E.5	Nom de la personne ou entité offrant de vendre des valeurs mobilières, conventions de blocage	Sans objet
E.6	Montant et pourcentage de la dilution résultant immédiatement de l'offre	Sans objet : Chaque part conserve sa part nominale indépendamment du nombre de parts en circulation. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité : Les parts en circulation au 31.12.2018 correspondent à 23.301.631 voix.

		<p>Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.</p> <p>Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,000107 % à 0,000105 %.</p>
E.7	Estimation des dépenses pouvant être imputées aux candidats souscripteurs	Aucun droit d'entrée ni de sortie n'est dû.

1. Facteurs de risque

1.1. Généralités

Cera est d'avis que les facteurs décrits ci-dessous constituent les facteurs de risque liés aux parts E proposées et/ou sont propres aux activités de Cera ou des entreprises dans lesquelles Cera détient une participation (en particulier KBC Ancora SCA et KBC Groupe SA) et/ou du (des) secteur(s) dans lesquels Cera est active ou ambitionne de l'être, directement ou par le biais de ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur ces parts et/ou de rembourser en cas de démission le capital nominal de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 3 des statuts.

Tous ces facteurs sont des circonstances imprévues qui peuvent survenir ou non. Cera ne peut pas se prononcer sur la probabilité que de telles circonstances imprévues se produisent effectivement.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le capital nominal de 50 euros par part E à la fin de l'actionnariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 3 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement. Les candidats souscripteurs doivent également lire les autres informations détaillées contenues dans le présent prospectus et se former une propre opinion avant de prendre une décision sur une éventuelle souscription à des parts E.

1.2. Facteurs de risque propres à Cera

Risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une éventuelle réduction de ces revenus ou leur disparition totale a une influence négative sur la position de liquidité de Cera.

Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les sorties sont le résultat de décisions de sociétaires de Cera (sorties volontaires) et de décès (sorties de plein droit). Le nombre de sorties peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que le gérant statutaire peut limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts.

En 2017, 2018 et 2019, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % du capital, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en-deçà du

seuil de 10 %, il a été accédé durant les années concernées à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre.

À l'avenir, le gérant statutaire pourra également suspendre chaque année les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Risque de marché

Les actifs de Cera se composent presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers de l'action KBC Groupe et de l'action KBC Ancora exerce inmanquablement une influence négative sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux.

Risques liés au financement de la dette

Cera et/ou sa filiale KBC Ancora fait/font appel au financement de la dette sous la forme de crédits à court et/ou à long terme. Bien que Cera soit convaincue que sa structure financière est adaptée à ses besoins, il n'est pas certain que les revenus suffiront toujours à couvrir le coût du financement de la dette (éventuelle), que la dette (éventuelle) à court terme sera sans cesse accessible, ni qu'il sera possible de trouver à l'échéance de la dette (éventuelle) à long terme un financement alternatif à des conditions acceptables. À la date du présent prospectus, Cera ne détient plus de dette financière. Selon les informations les plus récentes publiquement disponibles (situation au 31.12.2018), KBC Ancora a pour 375 millions d'euros de dettes financières.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence ('AVA'), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC. Une modification dans la structure de l'actionnariat de KBC Groupe peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement du groupe KBC.

De plus, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation qui représente à la date d'approbation du présent prospectus environ 52,3 %. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. En cas de sortie avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de 4,2 actions KBC Ancora par part D (voir '4.1.2 Autres catégories de parts — Parts D'). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que des sociétaires avec parts D démissionnent, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions de sociétaires avec parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte en découlant dans KBC Groupe pourront donc être considérablement réduites.

Risque ayant trait à la nouvelle régulation avec implications négatives potentielles (risques de régulation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, le groupe KBC est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs du groupe KBC. En leur qualité d'actionnaires de référence du groupe KBC, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact des modifications du cadre de régulation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à une réglementation ou à des directives additionnelles régissant les coopératives déployant leurs activités dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Risque afférent à un 'bail-in'

En vertu de la directive européenne établissant un cadre pour le redressement et la résolution des défaillances d'établissements de crédit et d'entreprises d'investissement, qui a été transposée en droit belge le 1er janvier 2016, une banque en difficulté doit désormais être sauvée en premier lieu par des fonds privés, autrement dit par ses actionnaires et créanciers ('bail-in'), plutôt que par des interventions des pouvoirs publics ('bail-out'). Étant donné que les actifs de Cera se composent presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, un bail-in au niveau du groupe KBC aurait de lourdes retombées sur le capital de Cera.

Risque de procédures en justice à l'encontre de la société

Cera et KBC Ancora risquent d'être impliquées dans des litiges, des arbitrages ou d'autres procédures en justice par des sociétaires actuels ou ayant démissionné, des actionnaires de KBC Ancora, des membres du personnel ou d'autres parties (voir chapitre 10. 'Procédures juridiques' pour plus d'informations). Les demandeurs de ce type de procédures peuvent intenter des actions pour des montants substantiels ou indéterminés ou pour d'autres mesures non pécuniaires susceptibles d'avoir une influence sur les activités, le patrimoine ou les flux de revenus de Cera ou de KBC Ancora. Vu la nature des éventuels litiges sur lesquels peuvent reposer de telles procédures, il est difficile d'en prédire l'issue et la durée. Cera ne peut pas exclure qu'un éventuel verdict défavorable à Cera dans de telles procédures juridiques puisse avoir une influence négative substantielle sur les activités d'exploitation de Cera, ses résultats ou sa situation financière. Même si les allégations des parties demanderesses sont finalement jugées non fondées, la conduite de procédures juridiques peut en outre induire des frais considérables.

Risque de perte de l'agrément en tant que coopérative

Cera risque de perdre son agrément pour le Conseil National de la Coopération (CNC). Les agréments sont attribués par arrêté ministériel. Si Cera venait à ne plus disposer de son agrément, cela aurait un impact sur le statut des parts coopératives émises par Cera, et donc sur l'attrait des parts pour les sociétaires.

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation

Les actifs de Cera se composent pratiquement exclusivement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs un monoholding ayant pour seul actif des actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent essentiellement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). Les facteurs de risque qui existent pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera en un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité en l'absence de dividendes.

1.3.1. Risques liés au marché sur lequel le groupe KBC déploie ses activités

La conjoncture économique et les conditions de marché peuvent constituer des défis de taille pour le groupe KBC et avoir un impact négatif sur les résultats.

L'économie mondiale, la situation sur les marchés financiers et les évolutions macroéconomiques défavorables peuvent avoir une influence considérable sur les résultats du groupe KBC.

Un affaiblissement de l'économie des pays dans lesquels le groupe KBC déploie ses activités peut notamment avoir un effet négatif sur la situation financière du groupe KBC ainsi que sur les résultats de ses activités. De plus, toute dégradation du climat sur les marchés financiers et obligataires pourrait peser sur les activités du groupe KBC et, si cette situation venait à perdurer ou à s'aggraver, cela pourrait également avoir une influence négative sur les résultats d'exploitation et la situation financière du groupe KBC.

Il se pourrait que KBC Groupe SA et/ou certaines de ses filiales régulées doivent lever des capitaux additionnels à la suite de réductions de valeur sur des actifs ou d'autres facteurs. Si un apport de capital-parts supplémentaire s'avérait nécessaire, il pourrait être difficilement réalisable si les conditions de marché sont défavorables.

Par ailleurs, les activités du groupe KBC dépendent de l'ampleur de la demande de services bancaires, de services de financement et de services financiers émanant de ses clients. Le niveau d'octroi de crédit, en particulier, dépend fortement de la confiance des consommateurs, de l'évolution de l'emploi, de la situation de l'économie des pays dans lesquels le groupe KBC déploie ses activités et des taux du marché à ce moment.

Un marché volatil peut être défavorable pour les activités bancaires et de gestion de fortune du groupe KBC du fait d'un repli de la demande de produits et services, d'une réduction de valeur des actifs que le groupe KBC détient en portefeuille, d'une baisse de la rentabilité de certains actifs et d'un amoindrissement de la liquidité de certaines classes d'actifs.

Les récents développements géopolitiques (comme le Brexit, les tensions politiques ou les menaces militaires) peuvent également avoir de lourdes retombées sur l'économie et donc sur les résultats du groupe KBC.

Un durcissement de la régulation du secteur des services financiers ou des modifications à cet égard sont susceptibles d'avoir une influence négative sur les activités du groupe KBC.

Bien que le groupe KBC collabore étroitement avec les autorités de contrôle et suive en permanence les évolutions de la réglementation, il n'est pas possible d'exclure que des prescriptions ou exigences de capital additionnelles puissent avoir des retombées négatives sur le groupe KBC, ses activités, sa situation financière et/ou les résultats de ses activités.

La réglementation de plus en plus abondante est un facteur crucial pour le secteur financier dans son ensemble. En marge du règlement général sur la protection des données (RGPD) et des directives Markets in Financial Instruments II (MiFID II et MiFIR) et Payment Services II (PSD2), déjà en vigueur, il s'agira notamment dans les années à venir :

- de mesures de l'UE visant à mobiliser des ressources financières en faveur de la croissance durable (notamment à travers des obligations de publication ayant trait aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)) ;
- de la directive renforçant l'engagement à long terme des actionnaires (SRD II), qui aura notamment un impact sur la manière dont les banques, en tant que dépositaires de titres, communiquent certaines informations à leurs clients investisseurs ;
- de réformes projetées du Règlement européen sur les infrastructures de marché (EMIR) en vue d'améliorer le fonctionnement du marché des dérivés au sein de l'UE, du nouveau Règlement sur les prospectus (PR3) et du nouveau Règlement pour les opérations de titrisation simples, transparentes et standardisées (STS). Nous nous attendons aussi à un Règlement européen en matière de crowdfunding ;
- du Règlement ePrivacy (ePR), qui ambitionne d'améliorer, en complément au RGPD, la protection de la vie privée dans le cadre de la communication électronique ;
- La BCE planche sur un cadre réglementaire qui régirait la sous-traitance d'activités et services par les banques en mettant l'accent sur la gouvernance interne, la maîtrise des risques et le reporting.
- d'initiatives en matière de solvabilité, dont le calcul des actifs pondérés par le risque (Bâle IV) et la poursuite de la rationalisation de la législation afin de faire en sorte que ce soit les actionnaires et les créanciers, et non les pouvoirs publics, qui épongent les pertes des banques ('bail-in' et MREL) ;
- de nouvelles prescriptions IFRS, comme la norme IFRS 17 qui s'applique aux activités d'assurance et qui entrera probablement en vigueur à partir de 2022.

Il est également impossible de garantir que l'application de ces nouvelles normes ou toute autre réglementation nouvelle n'obligera pas le groupe KBC à émettre des titres qui entrent en ligne de compte au titre de capital réglementaire, ou à se défaire de certains actifs ou à limiter des activités, le tout pouvant avoir un impact négatif sur ses activités, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

Les changements en matière de surveillance et de régulation et une attitude plus rigoureuse des autorités et des régulateurs, notamment en Belgique et en Europe Centrale et de l'Est, pourraient avoir une influence substantielle sur les activités du groupe KBC, les produits et services proposés par le groupe KBC ou la valeur de ses actifs.

Risque lié à l'environnement extrêmement concurrentiel dans lequel le groupe KBC opère, lequel pourrait encore s'intensifier en raison des conditions de marché internationales

Le groupe KBC est confronté dans ses activités à une concurrence intense. Cette concurrence est également influencée par les évolutions technologiques (par exemple la prestation de services en ligne, l'intelligence artificielle) et par les changements de comportement des clients. En marge des acteurs traditionnels, la concurrence des banques par Internet, des entreprises de technologie financière et de l'e-commerce en général ne cesse de s'intensifier. Cette concurrence de plus en plus acharnée et ces évolutions technologiques impliquent une pression potentielle sur les opportunités de vente croisée et influencent les attentes des clients.

Risques liés à la liquidité et au financement

L'obtention de liquidités pour les activités du groupe KBC et l'accès au financement à long terme sont des éléments cruciaux pour atteindre les objectifs stratégiques du groupe KBC. Ces facteurs permettent en effet au groupe KBC de respecter ses obligations de paiement, de manière à ce qu'il ne soit pas porté préjudice aux activités ni à la situation financière du groupe KBC.

La position de trésorerie du groupe KBC pourrait subir une influence négative si le groupe KBC venait à ne plus avoir accès au marché obligataire, à ne plus pouvoir vendre de produits ni rembourser de financements à la suite de la détérioration des conditions de marché, du manque de confiance à l'égard des marchés financiers, d'incertitudes et de spéculations concernant la solvabilité des acteurs du marché, de dégradations de la note de solvabilité ou de problèmes opérationnels de tiers. Par ailleurs, la trésorerie du groupe KBC pourrait également être affectée par un exode substantiel des dépôts des produits de gestion de fortune et des assurances vie.

Si le groupe KBC venait à éprouver plus de difficultés à accéder à des liquidités ou était confronté à des besoins de trésorerie inattendus, il pourrait en découler un effet négatif pour les activités du groupe KBC, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

En outre, un recul persistant des marchés pourrait réduire la liquidité de marchés qui sont normalement relativement liquides.

1.3.2. Risques liés au groupe KBC et à ses activités

Le groupe KBC est fortement exposé au risque de défaut de paiement.

En sa qualité d'organisation financière d'envergure, le groupe KBC court un grand nombre de risques de crédit généraux, dont des risques découlant de changements de la qualité des crédits et de l'exigibilité des emprunts et montants dus par les contreparties. Ces parties pourraient manquer à leurs obligations à l'égard du groupe KBC à la suite d'une faillite, d'un effondrement de l'économie ou de la valeur de l'immobilier, d'une inactivité opérationnelle ou pour d'autres raisons.

La détérioration de la conjoncture économique a une influence négative sur le nombre et l'ampleur des défauts de paiement et donc sur les réductions de valeur pour les crédits se trouvant dans le portefeuille du groupe KBC. Les fluctuations du taux de change entre la devise locale et cette autre devise peuvent également avoir un impact sur la solvabilité de l'emprunteur. En marge de la solvabilité des emprunteurs, les

conditions de marché défavorables — par exemple une baisse des prix de l'immobilier — peuvent également avoir un impact négatif sur les résultats du portefeuille de crédits du groupe KBC étant donné qu'elles ont une influence sur la valeur de récupération du gage. Ces effets peuvent encore s'aggraver si la dépression conjoncturelle persiste ou si les conditions de marché se détériorent encore.

Toute augmentation de la provision pour pertes de crédit, toutes les pertes de crédit dépassant les provisions déterminées précédemment à cette fin ou les modifications dans l'évaluation du risque de perte qui est inhérent au portefeuille de crédits pour lequel il n'a pas été nécessaire de constituer une provision peuvent avoir une influence négative considérable sur les activités, les résultats d'exploitation ou la situation financière du groupe KBC.

La principale exposition du groupe KBC aux risques de crédit est celle à l'égard de clients particuliers et professionnels, y compris son portefeuille hypothécaire et immobilier, et à l'égard d'autres institutions financières et autorités. Étant donné que ce risque de crédit est d'une certaine manière concentré sur les marchés domestiques du groupe KBC, à savoir la Belgique, la Tchéquie, l'Irlande, la Hongrie, la Slovaquie et la Bulgarie, la position financière du groupe est vulnérable en cas de détérioration notable des conditions de crédit et de la conjoncture générale dans ces régions. De plus, l'incertitude au sujet de la zone euro, le risque de pertes si un pays ou un établissement de crédit se retrouve en proie à des difficultés financières ou une dégradation de sa note de solvabilité peut avoir de lourdes conséquences pour l'exposition aux risques de crédit, les provisions de crédit, les résultats d'exploitation et la position financière du groupe KBC. L'incertitude au sujet d'un établissement de crédit en particulier ou sa défaillance pourrait par ailleurs engendrer des problèmes de liquidité considérables, des pertes ou des défauts de paiement de la part d'autres institutions. Pour leur santé commerciale et financière, nombre d'institutions financières présentent en effet une forte interdépendance du fait de leurs relations mutuelles de crédit, de trading, de clearing et autres.

Les événements décrits ci-dessus ont eu et peuvent toujours avoir une influence défavorable sur la capacité du groupe KBC à exécuter des opérations courantes ainsi que sur les performances de nombreux crédits et autres actifs faisant partie de son portefeuille.

Le groupe KBC est exposé au risque de crédit sur les contreparties dans les transactions impliquant des produits dérivés.

En négociant des instruments financiers dérivés, comme les dérivés des taux d'intérêt, des taux de change, des actions/cours d'indice, des matières premières et des crédits, le groupe KBC est exposé au risque de marché et aux risques opérationnels ainsi qu'au risque que la contrepartie ne respecte pas ses obligations ou devienne insolvable avant l'échéance finale lorsque le groupe KBC a une créance en cours à l'égard de cette contrepartie. Les transactions en produits dérivés non standardisées ou négociées séparément peuvent compliquer l'abandon, la cession ou la liquidation de la position.

Le risque de crédit sur les contreparties augmente lorsque la volatilité sur les marchés financiers croît et peut encore augmenter si les garanties détenues par le groupe KBC ne peuvent pas être vendues ou liquidées à une valeur qui suffit à couvrir l'intégralité du montant du risque de contrepartie.

Le groupe KBC est exposé au risque de change.

Le risque de change induit par l'exposition à des devises étrangères peut avoir une influence négative sur les résultats financiers du groupe KBC.

Le groupe KBC est exposé au risque de marché.

Les fluctuations des taux d'intérêt et/ou une faiblesse structurelle des taux d'intérêt influencent les rendements que le groupe KBC tire des placements à rendement fixe. Elles ont également un effet sur la valeur de marché des titres à rendement fixe détenus en portefeuille.

Un déséquilibre entre actifs porteurs d'intérêts et passifs productifs au cours d'une certaine période peut, en cas de fluctuations des taux d'intérêt, avoir une influence substantielle sur la situation financière ou les résultats d'exploitation des activités du groupe KBC.

Les fluctuations des niveaux, courbes et différentiels d'intérêt et/ou une faiblesse structurelle des taux d'intérêt peuvent influencer la marge d'intérêts entre les produits des intérêts provenant de l'octroi de crédit et les charges financières. Les fluctuations des taux de change influencent la valeur de l'actif et du passif en devises étrangères et peuvent avoir un impact sur les revenus du négoce en devises étrangères. La prestation des marchés financiers peut conduire à des modifications dans la valeur des portefeuilles d'investissement et de trading du groupe KBC.

Si les instruments et stratégies utilisés pour se protéger de certains risques de marché ne fonctionnent pas ou seulement partiellement, le groupe KBC pourrait subir des pertes et la volatilité de ses résultats pourrait augmenter. Les évolutions de marché imprévues peuvent considérablement réduire l'efficacité des mesures que le groupe KBC prend pour couvrir les risques.

Une dégradation de la note de solvabilité de KBC Groupe SA ou de ses filiales peut limiter l'accès à certains marchés et contreparties ou nécessiter des sûretés additionnelles de la part des contreparties ou bourses.

Les notes de solvabilité de KBC Groupe SA ou de certaines de ses filiales sont importantes pour conserver l'accès à des marchés et contreparties de trading essentiels. Ces notes reposent sur différents facteurs, notamment la solidité financière, ainsi que sur des facteurs que le groupe KBC ne contrôle pas totalement, comme les circonstances qui influencent le secteur des services financiers en général, ou la note de solvabilité des pays dans lesquels le groupe déploie ses activités. Il est impossible de garantir que KBC Groupe SA ou ses filiales conserveront leurs ratings actuels.

Si KBC Groupe SA ou ses filiales ne parviennent pas à conserver leurs notes de solvabilité, cela pourra avoir une influence négative sur la position concurrentielle du groupe KBC, compliquer la conclusion des opérations de couverture, augmenter les charges financières, limiter l'accès aux marchés des capitaux ou restreindre pour le groupe KBC les possibilités de contracter des transactions de financement. Une dégradation des notes de solvabilité d'une entité du groupe KBC peut aussi avoir une influence substantielle sur certains revenus de trading, notamment dans les domaines où la qualité à long terme des débiteurs est essentielle. Pour certains accords de trading, il se peut qu'une entité du groupe KBC doive accorder certaines garanties additionnelles en cas de dégradation de la note de solvabilité.

Il se pourrait que la politique, les procédures et les méthodes de gestion des risques du groupe KBC ne couvrent pas les risques non identifiés, non attendus ou mésestimés, ce qui pourrait engendrer des pertes substantielles ou une augmentation considérable de ses obligations.

Il peut arriver que les techniques et stratégies de gestion des risques du groupe KBC ne soient pas entièrement efficaces pour l'évaluation de l'exposition au risque dans toutes les circonstances économiques et conditions de marché ou pour tous les types de risques, y compris ceux que le groupe KBC n'avait pas identifiés ou prévus. Par conséquent, les futures expositions au risque et pertes pourraient être bien plus importantes que les modèles de risque du groupe KBC ne le prévoient. De tels manquements peuvent encore être renforcés si d'autres acteurs du marché utilisent des modèles semblables. Dans certains cas, la réduction progressive des positions de risque peut être compliquée par l'activité d'autres acteurs du marché ou par une désorganisation générale du marché. En outre, certaines méthodes de gestion des risques dépendent de l'appréciation des informations relatives aux marchés, clients ou autres informations publiquement disponibles. Or, ces informations ne sont pas toujours exactes ni actuelles.

Le groupe KBC est exposé au risque d'infractions à la réglementation ou aux prescriptions en matière de compliance régissant l'exercice de ses activités d'exploitation.

La possibilité de processus et systèmes internes et externes inadéquats ou erronés, de problèmes concernant la réglementation, d'infractions aux prescriptions en matière de compliance régissant l'exercice de ses activités d'exploitation, comme notamment les infractions aux règles visant à prévenir les pratiques de blanchiment, les erreurs humaines et les violations intentionnelles des prescriptions légales comme la fraude, ne peut être exclue. Les processus de contrôle qui ont été mis en place pour réduire de tels risques peuvent se révéler inefficaces et il est possible que certains risques opérationnels ne soient pas assurés correctement.

Les litiges ou d'autres procédures ou actions peuvent avoir une influence négative sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation du groupe KBC.

Les activités du groupe KBC sont exposées au risque de procès intentés par des clients, des collaborateurs, des actionnaires ou autres sous la forme de procédures civiles, procédures administratives, actions de réglementation ou d'autres litiges. Vu les circonstances et transactions complexes sur lesquelles reposent de telles procédures et les discussions qui peuvent naître quant à l'interprétation du droit applicable, il est difficile d'évaluer la responsabilité éventuelle. Il est impossible de garantir que les provisions suffiront à couvrir entièrement les pertes potentielles des procédures juridiques. Il n'est pas à exclure qu'une issue négative d'une ou plusieurs actions juridiques de ce type puisse avoir de lourdes retombées négatives sur les activités, les résultats d'exploitation ou la situation financière du groupe KBC.

De plus, les demandeurs peuvent exiger dans le cadre de procédures juridiques des montants colossaux ou indéterminés ou d'autres indemnités susceptibles de compliquer les activités du groupe KBC. L'ampleur de la perte potentielle due à de telles actions peut pendant longtemps demeurer une inconnue. Les frais consentis pour la défense dans le cadre de procès futurs peuvent également être considérables. Les litiges juridiques peuvent également s'accompagner d'une mauvaise publicité qui fera que les clients seront moins enclins à opter pour des services du groupe KBC, et ce que les accusations se révèlent par la suite fondées ou non.

Le groupe KBC est exposé aux risques induits par les engagements de pension directs et indirects.

Le groupe KBC a divers engagements de pension directs et indirects à l'égard de son personnel actuel et de son ancien personnel. Ces obligations induisent différents risques qui sont comparables aux risques d'une compagnie d'assurances vie et aux risques d'un placement de capitaux. Des risques peuvent également découler de changements dans la législation (fiscale) et/ou de verdicts judiciaires, ainsi que de l'évolution de l'inflation et des taux d'intérêt.

Le groupe KBC est exposé aux risques liés à ses activités d'assurance, et notamment au risque d'acceptation.

Les principaux risques auxquels est confrontée KBC Assurances SA, qui fait partie du groupe KBC, sont le risque de mortalité et de longévité au sein de la branche vie et le risque de catastrophe ou de non-survenance dans la branche dommages. Les changements dans la fréquence des risques sous-jacents peuvent influencer l'étendue de la responsabilité de KBC Assurances SA ainsi que les produits techniques réalisés.

Risques liés aux activités d'assurance du groupe KBC, y compris l'influence des fluctuations des taux d'intérêt

Le groupe KBC dépend des besoins d'assurance de ses clients. Les activités d'assurance du groupe KBC sont exposées à une très forte concurrence qui pourrait peser sur les résultats d'exploitation. En outre, sa position de trésorerie pourrait subir l'influence négative d'un exode considérable des capitaux des produits d'assurance vie. L'activité d'assurance vie est par ailleurs sujette à l'influence des fluctuations des taux d'intérêt.

Le groupe KBC gère soigneusement ses risques opérationnels, mais ceux-ci restent inhérents à ses activités.

Le groupe KBC est exposé à toutes sortes de risques opérationnels. Il peut s'agir de fraude et d'autres activités criminelles (tant internes qu'externes), de dysfonctionnements des processus ou procédures, de pannes ou d'indisponibilité des systèmes, etc. De plus, le groupe KBC peut également être confronté à des pannes de ses systèmes d'exploitation ou de l'infrastructure de support à la suite d'événements qui échappent totalement ou partiellement au contrôle du groupe KBC (par exemple les catastrophes naturelles, le terrorisme, les virus informatiques, les pandémies, les pannes de transport, l'indisponibilité des équipements d'utilité publique, le non-respect par les fournisseurs externes de leurs obligations). Il peut en découler des manquements dans la prestation de services au profit des clients et des pertes ou une responsabilité du groupe KBC.

Les risques opérationnels du groupe KBC comportent aussi la possibilité que des processus ou systèmes internes ou externes soient inadéquats ou ne fonctionnent pas, les erreurs humaines, les infractions à la réglementation, l'inconduite des collaborateurs ou les événements externes comme la fraude. De tels événements peuvent engendrer des pertes financières mais portent également préjudice à la réputation du groupe KBC. La perte de collaborateurs essentiels peut également avoir une influence négative sur les activités et les résultats du groupe KBC.

Le groupe KBC est également exposé aux cyber-risques et aux risques afférents à la sécurité de l'information.

Dans un monde qui se digitalise de jour en jour, de tels systèmes ICT sont extrêmement importants et le piratage et les attaques cybernétiques sont une menace permanente susceptible d'engendrer un préjudice financier et de réputation considérable. Le groupe KBC s'efforce de garantir une protection optimale tant à ses clients qu'au groupe lui-même.

1.3.3. Autres risques ayant trait au groupe KBC

Exigences minimales en termes de capital et de liquidité

Le groupe KBC court le risque, inhérent à toutes les activités financières régulées, de ne pas disposer de suffisamment de capitaux propres pour satisfaire aux exigences de capital réglementaires. Les exigences de capital seront revues à la hausse si les circonstances économiques ou les tendances négatives sur les marchés financiers s'aggravent.

Le groupe KBC doit, selon Bâle III et CRD IV, satisfaire à certaines exigences en termes de capital et de liquidité qui ont une influence sur les activités du groupe KBC et ses activités. CRD IV impose des exigences de capital plus strictes que les réglementations précédemment applicables. Le groupe KBC doit aussi respecter un certain ratio d'endettement.

Si le groupe KBC ne parvient pas à se conformer aux taux de capital, de liquidité et d'endettement prescrits, cela pourra induire des mesures ou sanctions administratives qui peuvent avoir un effet négatif sur son résultat d'exploitation. Un manque de capital disponible peut limiter les possibilités d'expansion pour le groupe KBC.

La forte concentration du groupe KBC dans les obligations d'État européennes, en particulier celles de son marché domestique qu'est la Belgique, rend le groupe vulnérable à cet égard.

Les activités du groupe KBC se situent dans une très large mesure au sein de l'Union européenne. Une partie de ces activités implique une exposition à différents pays de l'Union européenne, dont certains peuvent être mis sous pression par le marché. Si un tel risque lié au pays venait à se manifester effectivement, cela pourrait avoir une forte influence négative sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation du groupe KBC.

1.4. Facteurs de risque propres aux parts

Caractère d'action

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SCRL. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire à parts E de Cera SCRL. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera.

Les sociétaires de Cera recevront annuellement un dividende pour autant que et dans la mesure où l'Assemblée Générale décide d'en attribuer un. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas à même de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est une société coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de

dividende fixé par voie d'arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6 %.

La décision à prendre chaque année concernant l'éventuelle attribution d'un dividende dépendra notamment des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation du résultat de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription à des parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende ou de l'attribution d'un dividende restreint pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif (voir également 4.2.2.3 Dividende).

Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires risquent que Cera ne soit pas à même de rembourser le capital nominal de leurs parts E, ou du moins pas intégralement ou pas immédiatement. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après l'acquittement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6 des statuts, le paiement s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que la valeur nominale de la part ne soit pas remboursée, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Risque de concentration

Cera joue un rôle crucial dans la stabilité de l'actionnariat du groupe KBC. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, pour ainsi dire la totalité de ses actifs est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte au sein d'un seul groupe, à savoir le groupe KBC. Cera souhaite dès lors rappeler aux candidats souscripteurs qu'ils doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour suffisamment répartir leur patrimoine (mobilier) et leur conseille de ne considérer une éventuelle souscription à des parts E que comme une partie d'un portefeuille plus vaste suffisamment diversifié.

Restrictions de la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1^{er} janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

Le gérant statutaire peut refuser la démission dans certains cas, et notamment :

- si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, le gérant statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du capital souscrit ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au capital pour lequel la démission a été demandée ;

- si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou dans le cadre d'une mesure de garantie légale, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Non-transmissibilité des parts

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement du gérant de Cera, les parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs ni en cas de décès.

Sortie de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend fin automatiquement en cas d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire ou de décès.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit reçoivent au maximum le remboursement du montant nominal par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève à 50 euros, tout comme lors d'une démission volontaire.

Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par le gérant statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois au gérant statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par le gérant statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des sociétaires.

Le gérant statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. Le gérant statutaire peut prononcer l'exclusion si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant nominal de 50 euros par part. Le dividende est calculé au prorata jusqu'à la date d'exclusion.

Valeur des parts

Les parts E qui font l'objet du présent prospectus ont une valeur nominale de 50 euros par part E. Il n'est plus possible, en cas de démission, de recevoir davantage que la valeur nominale des parts payée à leur souscription.

Il convient de souligner que l'on paie à la souscription le montant nominal de 50 euros par part E, et qu'à la démission on reçoit au maximum le montant nominal de 50 euros. À la souscription de parts E, on ne paie donc pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en sus du capital nominal) et à la démission on

ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent leur valeur nominale. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le rendement financier d'un investissement en parts E se compose exclusivement de dividendes sur ces parts.

Vu le principe de sortie à la valeur nominale, les éventuelles augmentations de la valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont aucun impact sur le montant à recevoir au moment de la démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles pertes de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera.

Aucune protection sous le régime de la protection des dépôts

Les parts ne bénéficient pas de la protection du Fonds de garantie pour les services financiers ni de celle du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers, de sorte que les sociétaires ne peuvent pas invoquer de telle garantie en cas d'insolvabilité de Cera.

Risques liés à l'organisation du sociétariat et de l'administration

Conformément à l'article 5 des statuts, aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq parts B, septante-cinq parts D et/ou cent parts E. Cera Société de gestion SA, gérant statutaire de Cera et titulaire des parts C, n'est cependant soumise à aucune restriction de possession. À la date du Prospectus, Cera Société de gestion détient 2.200.000 parts C. Étant donné que toute part émise par Cera donne droit à une voix, cela signifie que le gérant statutaire dispose d'un poids substantiel lors des votes, étant entendu qu'aucun sociétaire ne peut prendre part au vote pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Effets des modifications de la réglementation

Il n'est pas à exclure que Cera SCRL subisse des conséquences négatives du fait d'éventuelles modifications futures du cadre réglementaire auquel elle est soumise. Les initiatives portant sur le statut de la société coopérative agréée peuvent par exemple influencer le fonctionnement de la société et l'attrait financier, pour les sociétaires, des parts coopératives émises par Cera, dont les parts E.

Responsabilité

Conformément à l'article 371 du Code des sociétés, le sociétaire reste personnellement tenu, dans les limites de son engagement comme sociétaire, pendant cinq ans à partir de la cessation de sa qualité de sociétaire – sauf prescription plus courte établie par la loi – à tous les engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle il a cessé d'être sociétaire.

2. Mentions importantes

Le contenu de ce prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SCRL tels qu'ils sont d'application à la date d'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera venaient à être modifiés, le prospectus devra être lu, là où cela est pertinent, à la lumière de ces modifications. Tout nouveau développement important donnera lieu à la rédaction d'un supplément au prospectus. Les titres mentionnés dans le prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.

Le nouveau Code des sociétés et des associations (CSA) a été introduit par la loi du 23 mars 2019. Cera n'a pas l'intention de se soumettre volontairement au CSA par le biais d'une modification des statuts avant le 25 mai 2020. Les dispositions obligatoires du CSA entreront en vigueur au 1^{er} janvier 2020. Si nécessaire, Cera publiera en temps utile un supplément au prospectus concernant l'impact possible des dispositions obligatoires du CSA sur l'émission en cours.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale du 8 juin 2019 de renommer le commissaire, d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2018 et de supprimer le règlement intérieur. Si, après approbation du présent prospectus, il apparaît que tout ou partie des propositions précitées n'ont pas été acceptées par l'Assemblée Générale, cela pourrait conduire à la publication d'un supplément au prospectus.

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

2.1. Approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément aux dispositions de la loi du 16 juin 2006 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés et conformément aux schémas (en particulier les Annexes I, III et XXII) joints au Règlement (CE) n° 809/2004 mettant en œuvre la directive 2003/71/CE du Parlement européen et du Conseil en ce qui concerne les informations contenues dans les prospectus, la structure des prospectus, l'inclusion d'informations par référence, la publication des prospectus et la diffusion des communications à caractère promotionnel (le 'Règlement prospectus').

Plusieurs rubriques du Règlement prospectus ne seront pas abordées dans ce prospectus car, compte tenu de la nature de Cera SCRL, elles ne sont pas pertinentes ou sont sans objet.

Ce prospectus a été approuvé le 4 juin 2019 par l'Autorité belge des services et marchés financiers (FSMA), conformément à l'article 23 de la loi du 16 juin 2006. Cette approbation ne porte aucun jugement sur l'opportunité ni sur la qualité de l'opération, ni sur la situation de l'émetteur.

2.2. Définitions

FSMA	Autorité des Services et Marchés Financiers
Émetteur	Cera
Cera	La société coopérative à responsabilité limitée Cera, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0403.581.960
Gérant statutaire	Cera Société de gestion
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.489.061
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0463.314.263
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
KBC Ancora	La société en commandite par actions KBC Ancora, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0464.965.639
d'Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales à Leuven sous le numéro 0473.812.039
KBC Groupe	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi à 1080 Bruxelles, Avenue du Port 2, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
Groupe KBC	KBC Groupe SA et ses entreprises liées.
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent depuis janvier 2015 les agences bruxelloises de KBC et CBC. KBC Brussels ne dispose pas d'une structure

	juridique distincte mais fait, d'un point de vue juridique, partie de KBC Bank SA respectivement CBC Banque SA.
KPMG	La société civile sous la forme d'une société coopérative à responsabilité limitée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales à Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
Prospectus	Le présent prospectus pour l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Loi prospectus	Loi du 16 juin 2006 relative aux offres publiques d'instruments de placement et aux admissions d'instruments de placement à la négociation sur des marchés réglementés, telle que modifiée de temps à autre
Directive prospectus	Directive 2003/71/CE du Parlement européen et du Conseil du 4 novembre 2003 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de valeurs mobilières ou en vue de l'admission de valeurs mobilières à la négociation, et modifiant la directive 2001/34/CE, telle que modifiée de temps à autre
Règlement prospectus	Règlement 809/2004 de la Commission mettant en œuvre la directive 2003/71/CE du Parlement européen et du Conseil en ce qui concerne les informations contenues dans les prospectus, la structure des prospectus, l'inclusion d'informations par référence, la publication des prospectus et la diffusion des communications à caractère promotionnel, tel que modifié de temps à autre
CNC	Conseil National de la Coopération
Comité de gestion journalière	Ce Comité est l'organe statutaire chargé, d'une part, de l'exécution des décisions du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion et, d'autre part, de la gestion journalière.

2.3. Référence à des documents

Pendant la durée de validité du prospectus, celui-ci peut être consulté par le biais de:

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	Annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, tel que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, tels que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de Cera relatifs aux exercices 2018 (projet soumis à l'Assemblée Générale), 2017 et 2016	Annexe 4 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports du commissaire à l'Assemblée Générale de Cera relatifs aux comptes annuels concernant les exercices 2018, 2017 et 2016	Annexe 4 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de KBC Ancora concernant les exercices 2017/2018, 2016/2017 et 2015/2016	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site Internet de KBC Ancora : www.kbcancora.be

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que, après avoir pris toutes les mesures raisonnables pour le garantir et dans l'état actuel des connaissances, les informations fournies correspondent à la réalité et qu'aucune donnée qui pourrait modifier la portée de ces informations ou aurait pour effet que la portée de ces informations est trompeuse, n'a été omise.

Tout fait nouveau significatif ou toute erreur ou inexactitude substantielle concernant les informations contenues dans le prospectus, qui est de nature à influencer l'évaluation des parts et survient ou est constaté après l'approbation du prospectus, devra être mentionné(e) dans un supplément au prospectus. Ce supplément sera publié conformément à la même réglementation que le prospectus lui-même et sera mis à disposition gratuitement selon les mêmes modalités que le prospectus. En cas de publication d'un supplément, le droit de révocation prévu à l'article 34 de la Loi prospectus trouvera application.

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion, gérant statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus le 24 mai 2019.

KPMG, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, dont le représentant permanent est Monsieur Olivier Macq, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A01568), assume, en tant que commissaire de la société, les tâches de contrôle légales. Le renouvellement du mandat du commissaire a été proposé à l'Assemblée Générale du 8 juin 2019 pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022. Le commissaire a à chaque fois approuvé les comptes annuels de Cera concernant les exercices 2016, 2017 et 2018 sans réserve.

Les comptes annuels de Cera pour les exercices 2018, 2017 et 2016 et les rapports du commissaire font partie intégrante du présent prospectus. Les comptes annuels pour l'exercice 2018 seront soumis pour approbation à l'Assemblée Générale annuelle du 8 juin 2019.

4. Informations sur les parts de Cera

4.1. Capital de Cera et catégories de parts dans ce capital

Cera est une société coopérative à responsabilité limitée de droit belge. La société coopérative se distingue des autres formes de société, par exemple de la société anonyme, par, entre autres, la variabilité de son capital.

La partie fixe du capital de Cera s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000) euros. Le capital dépassant cette partie fixe est variable. La partie variable du capital de Cera peut augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ni sur un MTF (Multilateral Trading Facility ou système multilatéral de négociation).

Le capital se compose de parts B, C, D et E, selon les descriptions des articles 3 à 6 inclus des statuts. Les parts B et D ont été créées dans le sillage de la décision de scinder la part A qui a été prise le 13 janvier 2001 par l'Assemblée Générale Extraordinaire.

La partie fixe du capital et les droits inhérents aux différentes catégories de parts ne peuvent être modifiés que par décision d'une majorité de 90 % de l'Assemblée Générale (abstentions non incluses).

Le présent prospectus a trait à une émission de parts E de droit belge.

4.1.1. Parts E

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. Une part E a une valeur nominale de 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Les parts E sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec ses parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du capital nominal de 50 euros par part.

4.1.2. Autres catégories de parts

Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou morales. Une part B a une valeur nominale de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut posséder plus de 75 parts B.

Les parts B sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec ses parts B, le

sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur au maximum du capital nominal de 6,20 euros par part.

Parts C

Cera Société de gestion SA, gérant statutaire de Cera SCRL, est le titulaire des parts C. Une part C a une valeur nominale de 24,79 euros. Aucune limitation de possession ne s'applique au gérant statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces parts ont été entièrement libérées à hauteur de 25 % le 20 juillet 1998. Le solde de 75 % a été entièrement libéré le 27 février 2007. En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au capital nominal de 24,79 euros par part.

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Une part D a une valeur nominale de 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont personnelles (intuitu personae) et ne sont transmissibles d'aucune manière, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec ses parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du capital nominal. Ses parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 6 des statuts.

Le tableau suivant offre un aperçu du capital et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a reculé pendant les exercices 2016-2017-2018 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement dues au décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur réduction a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31/12/2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827
31/12/2016	9.229.926	2.200.000	4.335.408	7.828.325	23.593.659

Capital Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31/12/2018	53.650.534	54.538.000	73.013.508	426.037.500	607.239.542
31/12/2017	55.314.608	54.538.000	76.526.962	411.927.500	598.307.070
31/12/2016	57.225.541	54.538.000	80.595.235	391.416.250	583.775.026

4.2. Sociétaires avec parts E

4.2.1. Admission (article 3 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera et ce, pendant une période au cours de laquelle Cera organise une émission de parts E. (Pour les modalités pratiques de cette émission : voir rubrique 5.2.)

Tant les personnes détenant déjà des parts E que celles n'en détenant pas encore peuvent souscrire des parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, conformément aux articles 356 et suivants du Code des sociétés.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par le gérant statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas l'admission de sociétaires pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des sociétaires, après acceptation par le gérant statutaire.

Le tableau suivant reprend un historique de l'émission de parts E :

Période d'émission	Montant de l'augmentation de capital (en euros)	Nombre de souscriptions
11 juin 2018 – 30 mai 2019	21.665.000	8.563
12 juin 2017 – 30 mai 2018	20.208.750	7.798
6 juin 2016 – 30 mai 2017	74.490.000	27.806
1er juin 2015 - 25 mai 2016	27.023.750	21.619
5 mai 2014 - 28 avril 2015	40.390.000	32.312
mai 2008	81.880.000	65.504
mai 2005	100.000.000	80.000
mai 2003	85.000.000	68.000
décembre 2002 *	3.986.250	3.189
mars 2001	56.036.250	44.829

* Émission destinée aux sociétaires qui, au 13/01/2001, détenaient pour moins de 600 euros de parts et qui, entre-temps, n'avaient pas encore acheté de parts E.

4.2.2. Droits et obligations des sociétaires avec parts E

4.2.2.1. Assemblée Générale (articles 16 à 27 inclus des statuts)

L'Assemblée Générale comprend tous les sociétaires, y compris le gérant statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée Générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée Générale annuelle qui a lieu dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis écrit aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Une Assemblée Générale sera convoquée sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du capital social.

Sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent du capital social de la société, toute proposition transmise par écrit au gérant statutaire avant que l'ordre du jour soit fixé sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée Générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite, mais uniquement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée Générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée Générale doivent répondre. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

4.2.2.2. Bénéfice net de l'exercice

Conformément à l'article 29 des statuts, le bénéfice net de l'exercice est affecté comme suit :

1. cinq pour cent au moins affectés à la réserve légale, dans la mesure où la loi l'impose ;
2. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération ;
3. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition du gérant statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices, sous réserve des prescriptions légales en matière de réserve légale.

4.2.2.3. Dividende

Politique de dividende de Cera

La politique de dividende Cera tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut fluctuer d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération. Depuis 1996, il est de maximum 6 %.

Au cours des exercices écoulés, le dividende brut suivant¹ a été attribué ou proposé :

- exercice 2018 : un dividende de 3 % (proposition à l'Assemblée Générale)
- exercice 2017 : un dividende de 3 %
- exercice 2016 : un dividende de 2,5 %

Toute personne souscrivant à cette émission en 2019 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2020 s'il est décidé de distribuer un dividende. Toute personne souscrivant à cette émission en 2020 recevra un dividende (au prorata) pour la première fois en juin 2021 s'il est décidé de distribuer un dividende.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation (voir titre 5.2.5).

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans et reviennent à Cera.

Les revenus de dividende générés par la participation dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la principale source de financement des coûts de financement et de fonctionnement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

Cera dispose fin 2018 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 41,0 millions d'actions KBC Ancora (dont 16,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme).

Politique de dividende de KBC Groupe

Dans son communiqué de presse du 14 février 2019, KBC Groupe annonçait un dividende de 3,50 euros par part pour l'exercice 2018. Étant donné le dividende intérimaire de 1,00 euro par action octroyé en novembre 2018, un dividende de clôture de 2,50 euros par action a été distribué en mai 2019. Ceci est cohérent avec la politique de dividende de KBC Groupe, à savoir viser un ratio de distribution de dividende (y compris le coupon sur les instruments 'Additional Tier 1' en cours) de minimum 50 %.

Tout versement de dividende par KBC Groupe est bien entendu subordonné à l'approbation des autorités de régulation du secteur financier.²

¹ Les dividendes du passé ne constituent aucune garantie pour l'avenir.

² Source de ces informations : KBC Groupe. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

Politique de dividende de KBC Ancora

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer au maximum son bénéfice comptable *récurrent* comme dividende, dans les limites légales prévues (en matière de constitution de la réserve légale, par exemple), après règlement des éventuelles pertes reportées.

Les frais (sur base annuelle) de KBC Ancora sont estimés à environ 18,2 millions d'euros, dont 15,5 millions d'euros de charges des dettes et environ 2,7 millions d'euros de coûts de fonctionnement.

En 2018, KBC Ancora a distribué un dividende de 2,61 euros par action (pour l'exercice 2017/2018). Étant donné que KBC Groupe a distribué un dividende total de 3,50 euros par action pour l'exercice 2018 (dont 1,00 euro en 2018 sous la forme d'un dividende intérimaire et 2,50 euros en 2019 sous la forme d'un dividende de clôture), KBC Ancora distribuera également un dividende intérimaire pour l'exercice 2018/2019. Le 24 mai 2019, le montant du dividende intérimaire a été fixé à 3,08 euros par action. Il ne sera pas versé de dividende de clôture.³

Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pour un certain exercice aucun dividende du groupe KBC et/ou de KBC Ancora ne signifie pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera. Cera n'a pas encore pris de décision concernant les futures distributions de dividendes à proposer.

Processus de prise de décision

Chaque année, le Conseil d'Administration du gérant statutaire transmet une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera.

Chaque année, l'Assemblée Générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

Modalités de paiement

Le dividende est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Banque, KBC Brussels, CBC Banque ou d'une autre institution financière belge. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera par le biais de son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes non distribués car Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés à la disposition du sociétaire pendant cinq ans. Le

³ Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait qui rendrait l'information reproduite inexacte ou trompeuse n'a été omis.

sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Les dividendes réclamés tardivement ne donnent pas droit à des intérêts dans le chef du sociétaire.

4.2.2.4. Impôts

Selon la législation actuelle, il n'est pas dû d'impôts ni de taxes lors d'une souscription de parts E ou d'une démission avec parts E.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, les dividendes seront pour l'exercice d'imposition 2019 (année de revenus 2018) exonérés d'impôts jusqu'à concurrence d'un montant de 640 euros (par contribuable et par an). À partir de l'exercice d'imposition 2020, le montant exonéré sera porté à 800 euros pour les dividendes.

Cette exonération, qui vaut pour tous les dividendes, n'est pas appliquée à la source, mais bien par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30 % sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 640 euros (pour l'exercice d'imposition 2019) de dividendes par contribuable et par an (800 euros à partir de l'exercice d'imposition 2020). Les non-résidents peuvent recouvrer le précompte mobilier retenu par le biais de la déclaration d'impôt des non-résidents.

4.2.2.5. Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si le gérant le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucun droit d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

4.2.2.6. Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée Générale). Cera met également ces informations à disposition sur son site Internet. Après le versement du dividende, les sociétaires reçoivent des informations concernant leur dividende par le biais d'une communication ajoutée au versement sur le compte financier.

Les sociétaires reçoivent également des informations plus générales sur les activités de Cera. En 2018, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires par le biais notamment de magazines, à travers ses newsletters et son site Internet.

4.2.3. Fin du sociétariat

4.2.3.1. Démission

Les sociétaires qui souscrivent à des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts durant une période minimale. Sauf opposition du gérant statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice avec un nombre au choix de parts E.

Le gérant statutaire ne peut refuser la démission que dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), la part fixe du capital n'était pas maintenue ;

(3) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, le gérant statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du capital souscrit ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au capital pour lequel la démission a été demandée ; ou

(4) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou dans le cadre d'une mesure de garantie légale, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2017, 2018 et 2019, les demandes de démission ont été suspendues durant le premier semestre. De cette manière, Cera se réserve la possibilité de limiter au besoin les démissions à 10 % du capital, de manière à préserver la stabilité de la société. Vu que les demandes de démission sont à chaque fois restées largement en-deçà du seuil de 10 %, il a été accédé durant les exercices 2017 et 2018 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Au cours de l'exercice 2019, les demandes de démission ont également été suspendues durant le premier semestre. Au 31 mars 2019 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,6 % (par rapport au capital en cours à la fin 2018). Cela correspond à une part de retrait d'environ 4,0 millions d'euros (démissions volontaires avec parts B, D et E) et au versement d'environ 118.000 actions KBC Ancora (démissions volontaires avec parts D). Sauf circonstances imprévues, les demandes de démission continueront d'être exécutées intégralement en 2019.

Pour plus d'informations concernant les démissions, nous renvoyons également au chapitre 11.2.4.2 « *Immobilisations financières* ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

Une démission de plein droit a lieu en cas d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire ou de décès.

4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par le gérant statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois au gérant statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par le gérant statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des sociétaires.

Le gérant statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

4.2.3.3. Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant nominal de 50 euros par part. La souscription de parts E comprend un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère de part des parts E, reportez-vous au chapitre 1.4 'Facteurs de risque propres aux parts'.

Si le gérant statutaire, en application de l'article 3 des statuts, suspend les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires ayant introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est versé après l'Assemblée Générale annuelle lors de laquelle l'affectation du résultat a été décidée. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

4.2.4. Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 6 des statuts. Les sociétaires détenant des parts E peuvent donc prétendre au maximum au remboursement du montant nominal de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il reste un solde de liquidation, ce solde ne sera pas versé aux sociétaires, mais, conformément à l'article 36 des statuts, selon une clef de répartition proposée par le gérant statutaire à l'Assemblée Générale et approuvée par cette dernière conformément à l'article 25, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée Générale décidera, sur proposition du gérant statutaire et conformément

à l'article 25, à quelles autres institutions ayant une finalité similaire le solde de liquidation sera octroyé.

4.2.5. Droits et actions entre sociétaires et la société

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

D'autre part, conformément à l'article 371 du Code des sociétés, le sociétaire reste personnellement tenu, dans les limites de son engagement comme sociétaire, pendant cinq ans à partir de la cessation de sa qualité de sociétaire – sauf prescription plus courte établie par la loi – à tous les engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle il a cessé d'être sociétaire.

5. L'émission de parts E entre le 11 juin 2019 et le 25 mai 2020

5.1. Décision du Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration du gérant statutaire de Cera a décidé le 3 mai 2019 d'organiser du 11 juin 2019 au 25 mai 2020 inclus une émission continue de parts E.

5.2. Modalités pratiques de l'émission

5.2.1. Période et montant de l'émission

L'offre de souscription aux parts E s'étend du 11 juin 2019 au 25 mai 2019, indépendamment du droit qu'a Cera SCRL de suspendre à tout moment l'offre ou de la clôturer par anticipation (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision du gérant statutaire ou du Comité de gestion journalière.

Vu que ce prospectus n'a qu'une durée de validité d'un an, Cera pourra poursuivre l'émission à l'arrivée à échéance de cette période moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Il n'est pas fixé de montant minimum ou maximum pour cette offre. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre par communiqué de presse.

5.2.2. Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent la finalité sociale de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Il peut s'agir tant de personnes qui sont déjà actuellement sociétaires de Cera (avec des parts B, D et/ou E) que de personnes qui ne sont pas encore sociétaires de Cera.

5.2.3. Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'une valeur nominale de 50 euros par action, et ce dans le respect du maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire à plusieurs reprises, même pendant la même période d'émission.

La souscription ne s'assortit d'aucuns frais d'entrée. Toutes les parts E souscrites sont libérées intégralement. La souscription est irrévocable.

Dès le début de l'émission le 11 juin 2019, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, auprès de KBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne au moyen des applications KBC, KBC Brussels ou CBC. Lors de la souscription auprès de KBC Live ou en ligne, le candidat sociétaire demande explicitement à ce que la souscription soit exécutée immédiatement et intégralement, de sorte qu'elle ne pourra pas être révoquée. Le candidat sociétaire accepte aussi que les informations (pré-)contractuelles puissent lui être fournies sur un autre support de données durable que le papier.

Le processus de souscription se déroule comme suit :

- Le candidat sociétaire n'est pas un client de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Souscription via le guichet ou en direct (délai de traitement d'environ 2 jours ouvrables) :
 1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. Le candidat sociétaire approvisionne le compte à vue ouvert préalablement à la souscription.
 3. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant la provision du compte à vue.
 - Souscription en ligne (délai de traitement d'environ un quart d'heure)
 1. Le candidat sociétaire doit s'identifier via Itsme.
 2. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 3. Le candidat sociétaire paie via paypage.
 4. La souscription des parts E de Cera est exécutée.
- Le candidat sociétaire est déjà client de KBC, KBC Brussels ou CBC (délai de traitement d'environ 1 heure pour la souscription au guichet et d'environ un quart d'heure pour la souscription par le biais de Live, Mobile et Touch) :
 - Le candidat sociétaire n'est pas encore un sociétaire de Cera :
 1. Un compte de sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat sociétaire.
 2. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Le candidat sociétaire est déjà un sociétaire de Cera :
 1. La souscription des parts E de Cera est exécutée en débitant le compte à vue ou d'épargne que le candidat sociétaire détient auprès de KBC, KBC Brussels ou CBC.

Dans le cadre de la réglementation MiFID, KBC, KBC Brussels ou CBC est tenue, en sa qualité d'intermédiaire financier, de poser au candidat sociétaire quelques questions portant sur ses connaissances et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat sociétaire est habitué à ce type de produits. Indépendamment du niveau de ses connaissances et de son expérience, le candidat sociétaire peut toujours décider de souscrire une ou plusieurs parts E.

À la fin du processus de souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de KBC, KBC Brussels ou CBC une confirmation de l'exécution de son ordre.

Durant la première semaine du mois suivant la souscription, le candidat sociétaire reçoit de la part de Cera un extrait du registre des sociétaires mentionnant la valeur nominale des parts E libérées.

Le sociétaire peut en tout temps consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs en KBC Mobile, KBC Touch et KBC Invest, ou auprès de son agence bancaire KBC.

5.2.4. *Acceptation de la souscription de parts E*

La souscription de parts E n'est valable en droit qu'après avoir été acceptée par Cera Société de gestion SA, gérant statutaire de Cera SCRL. Un candidat souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte est débité) sera réputé accepté.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat souscripteur doit avoir libéré entièrement la (les) part(s) E qu'il a souscrite(s).
Le gérant statutaire ne peut refuser l'admission pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner que les sociétaires acceptés durant une période précédant une Assemblée Générale ne recevront probablement pas de convocation personnelle. Les convocations à l'Assemblée Générale sont toujours disponibles sur www.cera.coop.

Si le gérant statutaire refuse un candidat sociétaire, le montant de l'apport sera remboursé à ce dernier dans les meilleurs délais (sans intérêts).

5.2.5. *Statut du candidat souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation*

Règle générale

Aussi longtemps que le candidat souscripteur n'a pas été accepté par le gérant statutaire, sa souscription n'est pas valable en droit et il n'a ni droits ni obligations vis-à-vis de Cera.

Cela signifie entre autres que pendant cette période transitoire, il ne peut pas participer avec ces parts E à l'Assemblée Générale de Cera. De même, il ne peut pas non plus, sur la base de ces parts E, participer aux structures de participation ni bénéficier des avantages sociétaires.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération, et non à partir de la date d'acceptation.

5.2.6. *Avantages sociétaires — projets sociaux*

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement aux personnes qui souscrivent cette émission certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux.

5.2.7. *Dilution*

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur valeur nominale (qui correspond également au montant payé pour la souscription des Parts concernées), et les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum la valeur nominale des Parts lors de leur sortie (c'est-à-dire la valeur nominale du montant payé pour la souscription des Parts).

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31.12.2018 correspondent à 23.301.631 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permet de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur le total des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote réduit de 0,000107 % à 0,000105 %.

5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit de l'émission

Cera est une société coopérative avec une importante finalité financière et sociétale ; elle souhaite par conséquent disposer d'une large assise. Le maintien à niveau du nombre de ses sociétaires est à cet égard un élément important. Une émission de parts E permet non seulement de compenser le recul du nombre de sociétaires suite aux démissions, mais également de rajeunir la base des sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et pour le bon fonctionnement des structures de participation.

Dans le cadre du renouvellement permanent de ses sociétaires, Cera pourra utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires. Cera pourra également utiliser ces moyens pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement normales et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou placements de trésorerie. Bien qu'aucune décision concrète n'ait encore été prise à ce sujet à la date du présent prospectus, les moyens pourront le cas échéant aussi être utilisés pour acheter des actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora additionnelles, ou encore à toute autre fin.

Les frais internes et externes supportés par Cera dans le cadre de la préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (commission de KBC Bank/KBC Brussels/CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, indemnisation de la FSMA, frais de création, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires des conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

6. Données relatives à l'émetteur

6.1. Émetteur

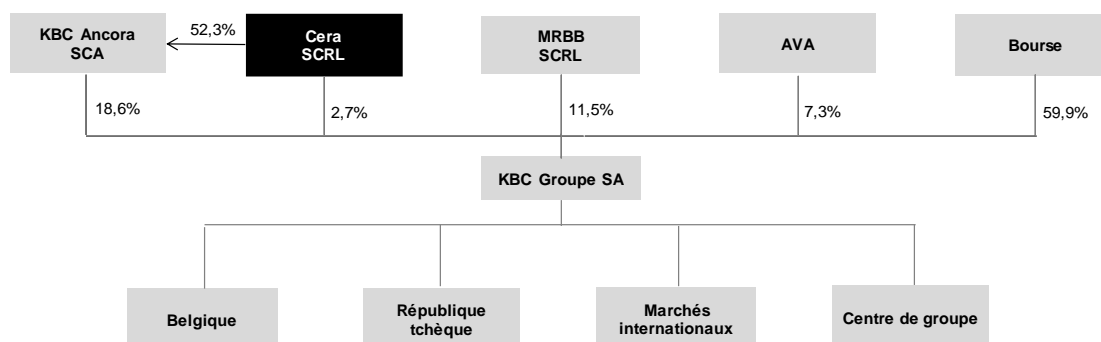
L'institution émettrice est Cera, société coopérative à responsabilité limitée de droit belge, dont le siège social est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, tél. : 0800 62 340.

6.1.1. Constitution

La société a été constituée par acte passé devant Maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe du Moniteur Belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

6.1.2. De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été apportées à KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'approximativement 38,5 % dans Almanij SA. En 2004, le nom Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociétale). Cera est une coopérative agréée pour le Conseil National de la Coopération. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui possède plus de 10 millions de clients et a pour marchés principaux la Belgique, la Tchéquie, la Slovaquie, la Hongrie, la Bulgarie et l'Irlande. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur NYSE Euronext Brussels. Pour de plus amples informations sur KBC Groupe, nous renvoyons au site Internet de l'entreprise : www.kbc.com/fr.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2018

Cera détient une participation de 2,7 % dans le capital de KBC Groupe. Cera détient avec sa filiale, KBC Ancora, une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe et en est le principal actionnaire.

Participation dans KBC Groupe	
Cera	2,7%
KBC Ancora	18,6%
Total	21,3%

6.1.3. Modification des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés comme suit :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1er mars 2005, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux Annexes du Moniteur Belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation de ce prospectus, est reprise en annexe 1 de ce prospectus.

6.2. Activités d'exploitation de Cera

L'objet de la société est fixé à l'article 2 des statuts.

Cera est une société coopérative à responsabilité limitée (SCRL) dont la finalité est double :

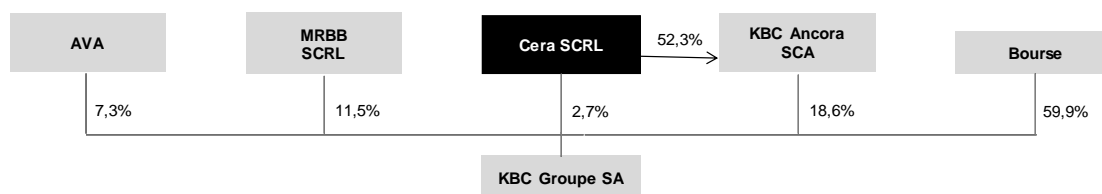
- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier qui se compose presque exclusivement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient actuellement une participation d'environ 52,3 % dans KBC Ancora. KBC Ancora est un monoholding dont l'actif est

composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans le groupe KBC. Cera détient une participation directe d'environ 2,7 % dans KBC Groupe. Grâce à une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence ('AVA'), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

6.2.1. Finalité financière

Cera détient, directement et indirectement, une participation de 21,3 % dans KBC Groupe. KBC Ancora, société cotée en bourse, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, et Cera détenant quant à elle une participation directe de 2,7 % dans KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Des mandats aux Conseils d'administration des différentes sociétés du groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1er décembre 2014. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC.



Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora	77.516.380	18,6%
Cera	11.127.166	2,7%
MRBB	47.887.696	11,5%
AVA	30.304.101	7,3%
TOTAL	166.835.343	40,1%

6.2.2. Finalité sociale

Après plus de quinze années de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. L'étendue de ses connaissances pratiques et son large réseau font de Cera une pierre angulaire du secteur social. En collaboration avec des chercheurs, des organisations de la société civile, des travailleurs du terrain, des fondations et des pouvoirs publics, Cera déploie de nouveaux projets et des initiatives.

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant d'un soutien financier à des organisations locales au coaching des entrepreneurs dans le Sud en passant par des partenariats de plus grande envergure. Parfois, Cera assume le soutien purement financier de nouveaux projets ou de projets existants ; dans d'autres cas, elle est impliquée activement dans le lancement de l'initiative, la phase conceptuelle, l'encadrement, l'évaluation, le suivi et le soutien financier de programmes et de projets. Cette démarche permet de concilier les objectifs d'effectivité, d'efficacité et de flexibilité. Cera est active aux niveaux régional, national et international.

Cera soutient des projets qui s'inscrivent dans la lignée de sa déclaration de stratégie. Les domaines dans lesquels elle opère reflètent dans les grandes lignes les besoins de la société actuelle. Les projets soutenus se situent dans sept domaines qui correspondent aux besoins sociétaux contemporains importants ainsi qu'aux racines historiques de Cera :

- Inclusion sociale et lutte contre la pauvreté
- Entrepreneuriat coopératif
- Art et culture
- Agriculture et horticulture
- Services et soins à la collectivité
- Initiatives locales pour l'enseignement et la jeunesse
- Coopérer en microfinance et microassurance avec le Sud

Pour de plus amples informations sur les projets et services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera : <https://www.cera.be/fr/projets-societaux>.

Tendances du secteur coopératif

Depuis quelques années, le secteur coopératif a le vent en poupe.

L'année 2012 a été proclamée l'année internationale des coopératives et l'Alliance coopérative internationale (ACI) a présenté un projet pour une décennie placée sous le signe de la coopérative. Le 'Blueprint for a Co-operative Decade' a pour but de faire des coopératives le business model à la croissance la plus rapide d'ici la fin de cette décennie et consiste également à faire reconnaître les coopératives en tant que leaders en matière de durabilité économique, sociale et environnementale d'ici 2020.

6.3. Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage du groupe KBC, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités d'exploitation de la société se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

Ancrage du groupe KBC

En regroupant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Pour Cera, la plus-value économique et sociétale du maintien d'un important centre de décisions financières en Belgique est primordiale. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les actionnaires de KBC Groupe, ainsi que pour l'économie des marchés domestiques où le groupe est présent.

Impact sociétal

En tant que prestataire de services sociétaux, Cera œuvre à une société meilleure, et ce aux niveaux local, régional, national et international. La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera accorde une attention toute particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent de la valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional, national et méridional constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour proposer à ses sociétaires des réductions sur des biens et services.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un important avantage financier aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum 600 euros de capital.

Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2019, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2019. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 janvier 2020, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2020.

Au cours de ces trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir également 11.2.6.2).

Projets sociétaux et avantages sociétaires	
2018	9,6 millions d'euros
2017	8,5 millions d'euros
2016	7,5 millions d'euros

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement aux personnes qui souscrivent cette émission certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociaux.

6.4. Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Cera compte approximativement 400.000 sociétaires, représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils Consultatifs Régionaux. Les Conseils Consultatifs Régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de disposer d'un ou de plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils Consultatifs Régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

Conseils Consultatifs Régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein des 45 Conseils Consultatifs Régionaux.

Les Conseils Consultatifs Régionaux constituent avant tout une plate-forme d'information et de concertation, où les membres mènent une réflexion quant aux activités de Cera, décident du soutien des projets sociétaux régionaux soumis et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil Consultatif Régional dispose d'un budget annuel à affecter aux projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil Consultatif Régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum 600 euros de capital. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil Consultatif Régional. Le Conseil Consultatif Régional propose ensuite des candidats au Conseil d'Administration de Cera, qui désigne les représentants.

Conseil Consultatif national (CCN)

Chaque région délègue quatre membres de son Conseil Consultatif Régional au Conseil Consultatif National, à savoir le président, le vice-président et deux membres délégués.

Le Conseil Consultatif National constitue, tout comme les Conseils Consultatifs Régionaux, avant tout une plate-forme d'information et de concertation ; il donne également des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil Consultatif National est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés par le truchement des organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil Consultatif National propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils Consultatifs Régionaux – au Conseil d'Administration de Cera Ancora)
- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'Administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil Consultatif National.

Le Conseil Consultatif National compte approximativement 200 sociétaires.

Conseil d'Administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'Administration de Cera Ancora se compose d'une vaste représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au sein du Conseil Consultatif National et du Conseil Consultatif Régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires

(administrateurs B) constituent toujours la majorité au sein du Conseil d'Administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 16 administrateurs).

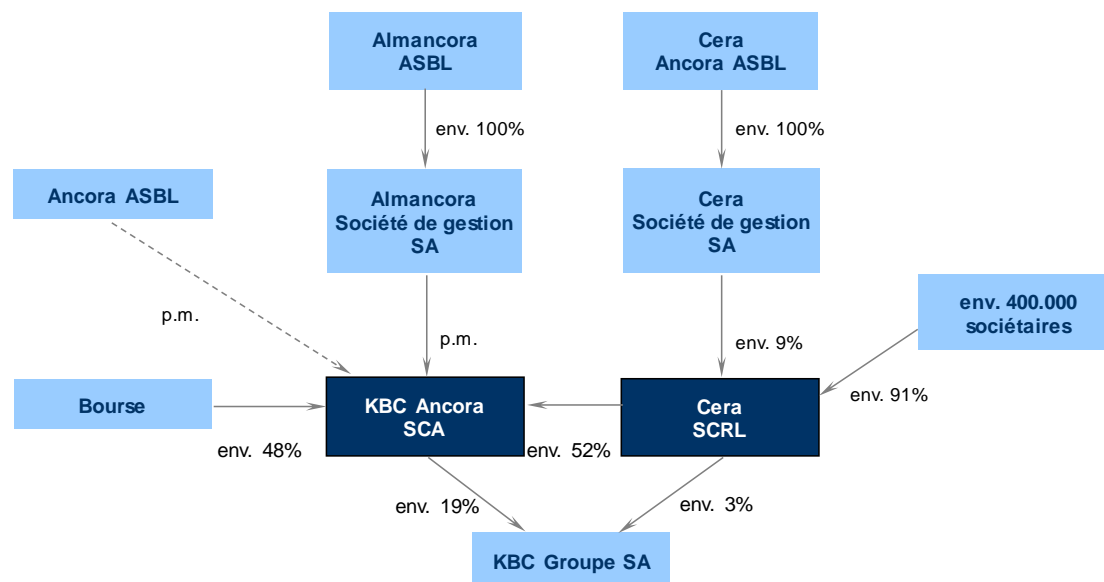
Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion compte lui aussi une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc membre, le cas échéant d'office, des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils Consultatifs Régionaux et Conseil Consultatif National). Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 21 administrateurs) (voir également le titre 8.).

7. Structure organisationnelle

7.1. Structure du groupe

Le schéma ci-dessous présente la structure de Cera SCRL au sein du groupe Cera dans son ensemble :



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2018

7.2. Principal actionnaire

Cera Société de gestion, gérant statutaire de Cera, détient 2.200.000 parts C de Cera. Vu que chaque part donne droit à une seule voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix au sein de l'Assemblée Générale. Conformément à l'article 16 des statuts, elle ne peut prendre part au vote à l'Assemblée Générale pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

7.3. Filiales

KBC Ancora SCA

Au 31 décembre 2018, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 52,3 %. Cera et KBC Ancora contribuent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), à la stabilité de l'actionnariat et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC.

KBC Ancora est une société en commandite par actions de droit belge dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639, et est gérée par son gérant statutaire, Almancora Société de gestion SA. En vertu du Code des sociétés, dans le cas d'une société en commandite par actions, le gérant statutaire doit marquer son accord sur les décisions de l'Assemblée Générale concernant des tiers (p.ex. le versement d'un

dividende) ainsi que sur toute modification des statuts avant que celles-ci ne puissent être exécutées ou ratifiées.

Les actions de KBC Ancora sont admises à la négociation sur Euronext Brussels.

Vous trouverez de plus amples informations sur www.kbcancora.be.

BRS Microfinance Coop SCRL

La participation de Cera dans BRS Microfinance Coop SCRL (constitution en décembre 2012 sous la dénomination 'BRS Fonds') qui vu son importance minimale n'a pas été reprise dans le périmètre de consolidation correspond à une participation de 45,1 %. La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

Jusqu'à la fin 2015, l'activité de BRS Microfinance Coop se limitait principalement à investir dans 2 fonds qui investissent à leur tour dans la microfinance. À partir de 2016, BRS Microfinance Coop a voulu faire croître le portefeuille. Cet objectif a dans un premier temps été poursuivi avec des capitaux supplémentaires provenant de Cera et KBC Bank. À partir de la fin octobre 2016, BRS Microfinance Coop a également ouvert son capital aux investisseurs privés. Depuis le second semestre de 2016, ces fonds sont systématiquement investis selon la politique d'investissement approuvée de BRS Microfinance Coop.

8. Administration et organes de contrôle

8.1. Stratégie et contrôle

8.1.1. Gérant statutaire

La société est gérée par un seul gérant. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée comme gérant statutaire. Le gérant statutaire a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera SCRL.

L'administration et le contrôle de Cera sont fixés aux articles 7 à 15 inclus des statuts de Cera.

8.1.2. Conseil d'Administration du gérant statutaire

Les sociétaires de Cera sont largement représentés au sein du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA, gérant statutaire de Cera. Ce Conseil est composé :

- d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A) ;
- d'administrateurs non actifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (les Conseils Consultatifs Régionaux et le Conseil Consultatif National) (administrateurs B) ;
- d'administrateurs externes, non exécutifs (administrateurs C) ;

Le Conseil d'Administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce

au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein du groupe KBC ou sera présenté à cette fin (administrateur D).

Les articles 9 à 20 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent les dispositions quant à la composition et au fonctionnement du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose de 2 administrateurs A, 14 administrateurs B, 4 administrateurs C et 1 administrateur D.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de gestion journalière de Cera. Afin de défendre au maximum les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'Administration a décidé de nommer les deux mêmes personnes à ces fonctions.

Les administrateurs B sont les représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, détiennent une infime participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au Conseil d'Administration contribue à un engagement optimal dans les activités financières et coopératives tant sur le plan national que régional. Les administrateurs B constituent toujours la majorité au Conseil d'Administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes, qui répondent aux critères d'indépendance tels que décrits à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expériences spécifiques, tant au niveau de la stratégie que du contrôle.

L'administrateur D est un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein du groupe KBC ou sera présenté à cette fin.

Les administrateurs A, B, C et D sont donc les garants de la défense optimale des intérêts de la société et de toutes les parties prenantes.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité nominations de Cera Société de gestion pour une période de quatre ans maximum. Le mandat d'administrateur est renouvelable. En cas de prolongation au sein d'une même catégorie d'administrateurs, un administrateur peut, au terme de son mandat, être nommé à nouveau à une ou plusieurs reprises, mais uniquement pour des périodes successives, et sans que le mandat (des administrateurs B et C) puisse être exercé plus de seize ans.

Un mandat d'administrateur B ou C prend fin de plein droit après l'Assemblée Générale annuelle de la seizième année du mandat. Le mandat d'administrateur prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée Générale de l'année suivant l'année où l'administrateur atteint l'âge de septante ans.

Le mandat d'un administrateur A peut être renouvelé sans limites ; il prend en tout cas fin de plein droit lorsque l'administrateur atteint l'âge légal de la retraite.

Le mandat d'un administrateur D peut être renouvelé sans limites et prend fin si l'administrateur D n'est plus membre du Comité management ou ne reprend plus de mandat de gestion dans le groupe KBC.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'Administration sont toujours désignés parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc toujours exercées par des administrateurs non actifs.

8.1.3. Composition du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion à la date d'approbation de ce prospectus

Administrateur	Adresse	Catégorie	Mandat actuel	Parts détenues
Louis Braun	Avenue Père Agnello 18 1150 Bruxelles	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 75 parts E
Katelijne Callewaert	Beekboshoek 102 2550 Kontich	Administrateur A	AGE 2016 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 25 parts E
Koenraad Debackere	Alfons Stesselstraat 8 3012 Leuven	Administrateur C	AGE 2017 – AG 2021	100 parts E
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Administrateur A	AG 2018 – AG 2022	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AGE 2018 – AG 2022	40 parts B 25 parts E
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Koen Kerremans	Molenlei 74 2590 Berlaar	Administrateur B	AG 2018 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2018 – AG 2022	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	40 parts B 100 parts E
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	50 parts E
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvorde	Administrateur B	AG 2015 – AG 2019	50 parts B 100 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	75 parts B 75 parts D 50 parts E
Daniel Renard	Rue du Fayt 1 6500 Barbençon	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 25 parts E

Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 100 parts E
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Administrateur B	AG 2018 – AG 2022	40 parts B 40 parts D 100 parts E
Luc Vandecatseye	Priemstraat 30 9660 Brakel	Administrateur B	AGE 2015 – AG 2020	75 parts B 75 parts D 50 parts E
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Administrateur B	AG 2016 – AG 2020	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Matthieu Vanhove	Rochehelling 5/02018420 Wenduine	Administrateur D	AGE 2016 – AG 2020	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Guido Veys	Vlasbloemstraat 7 8020 Ruddervoorde	Administrateur C	AG 2017 – AG 2021	75 parts E

Louis Braun

- Né en 1949
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- A décroché le diplôme de licencié en sciences économiques appliquées à l'UCL
- A travaillé pour Miele Belgique SA jusqu'en 2008

Katelijin Callewaert

- Née en 1958
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion SA, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion SA et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licenciée en droit à la Rijksuniversiteit de Gand et graduée en sciences fiscales à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles.
- De 1981 à fin 2014, elle fut active chez PwC Tax Consultants scrl-bcvba, dont elle était également administrateur de 1991 à fin 2014, et exerça la fonction de Tax Director Global Compliance Services. En outre, elle fut également membre de TLS (Tax and Legal Services) HR Board de PwC Tax Consultants. Pour le reste, elle fut membre de l'Institut des Experts-comptables et des Conseils fiscaux (IEC-IAB), siégea dans différentes commissions de l'IEC-IAB et fut membre de l'International Fiscal Association (IFA) et de l'Association professionnelle des professions fiscales et comptables du Brabant (BAB Brabant). Elle fut également professeur à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles, dont elle est membre de la commission d'examen.
- Administrateur de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA.

Koenraad Debackere

- Né en 1961
- Ingénieur civil mécanicien et électricien (Université de Gand, 1984), licencié et docteur en sciences de gestion (Université de Gand 1985 et 1990), ICM-doctoral

fellow MIT Sloan School of Management (1988-1990), Fulbright-Hays postdoctoral fellow MIT Sloan School of Management (1991-1992)

- Professeur titulaire à la Faculté d'économie et des sciences de l'entreprise
- Administrateur général KU Leuven, administrateur délégué KU Leuven Research & Development, président Gemma Frisius Fonds SA et administrateur EIT Health e.V.
- Administrateur KU Leuven et Association KU Leuven
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances SA
- Président Group Joos SA, Better3Fruit SA, Metalogic SA
- Administrateur Essenscia Innovation Fund SA
- Administrateur Oksigen Impact Holding SA et ZB Sports Development SPRL
- Administrateur Umicore NV
- Administrateur LRM NV
- Administrateur Mijnen NV
- Administrateur Televic NV

Franky Depickere

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion SA, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion SA et chargé à ce titre, conjointement avec Katelijn Callewaert, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Après un bref passage au Crédit Communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il y a notamment été inspecteur auprès de l'audit interne, directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, président de la direction de Nédée Belgique-Luxembourg, membre du comité de direction de CERA Investment Bank et enfin administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV, et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il était également membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland.
- Administrateur et président du Comité audit de Miko SA jusqu'au 26 mai 2015
- Administrateur et président du Comité Risque et Compliance de KBC Groupe SA, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité nominations de KBC Groupe SA et administrateur et membre du Comité rémunérations de CBC Banque SA
- administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)
- Membre du Conseil de surveillance et président du Comité audit d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'Administration de Flanders Business School et d'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U)
- Président du Conseil d'Administration BRS Microfinance Coop SCRL

Liesbeth Franssen

- Née en 1982

- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Licenciée en Sciences politiques
- Diplômée des études complémentaires d'économie politique
- Échevin de la commune de Pelt

Yvan Jonckheere

- Né en 1961
- Président du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA
- Licencié en sciences économiques appliquées et titulaire d'un master en gestion financière d'entreprises de la VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer du groupe Picanol

Koenraad Kerremans

- Né en 1959
- Vice-président du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA
- Administrateur d'Almancora Société de gestion SA
- Licencié en rééducation motrice et kinésithérapie
- Porte-parole du Belgian Working Group Cardiac Prevention and Rehabilitation

Heidi Loos

- Née en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la K.U. Leuven
- Administrateur et membre du comité financier et économique de l'ASBL GZA
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SCRL jusqu'en 2011
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL GZA Zorg en Wonen
- Membre du Comité financier et économique de l'ASBL GZA
- Membre permanent du Comité de concertation de l'ASBL GZA
- Membre du Conseil d'Administration de l'ASBL Iridium
- Membre du Conseil d'Administration de l'AZ Diest
- Membre du Comité audit de l'AZ Diest

Johan Massy

- Née en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Vice-président du Conseil d'Administration d'Almancora Société de gestion SA
- Ingénieur commercial et de gestion à la K.U. Leuven ; certificat du programme Compensation & Benefits Management de la Vlerick Leuven Gent Management School
- People Business Partner Supply Europe d'AB InBev

Liesbet Okkerse

- Né en 1978
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Docteur en sciences économiques appliquées
- Directeur financier de la commune et du CPAS de Zoersel

Joseph Peeters

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion SA

- A décroché le diplôme de géomètre-taxateur de biens immeubles
- Géomètre-expert et expert énergétique type A
- Formation de 'director effectiveness' et 'board effectiveness' à la Vlerick Management School à Gand

Els Persyn

- Née en 1971
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Licenciée en droit à la Katholieke Universiteit Leuven
- Directeur général de la commune et du CPAS de Kuurne

Daniel Renard

- Né en 1967
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Administrateur Festa SCRL à FS
- A décroché le diplôme de bachelor en informatique à Namur et un certificat d'aptitude pédagogique en cours du soir à Charleroi (IPSMA)
- Expérience en tant qu'informaticien à l'IFAPME (Institut de formation en alternance de la Région Wallonne), et depuis 2006 responsable de la gestion des relations avec les grandes entreprises en tant que conseiller à la solde de la direction générale de cet institut.

Dieter Scheiff

- Né en 1961
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Travaille depuis 1991 pour NMC à Eynatten en tant que prestataire de services logistiques

Ivan T'Jampens

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- A décroché un diplôme de topographe aux Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs à Gand
- Employé au SPF Finances jusqu'au 30/04/2018

Luc Vandecatseye

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- A décroché le diplôme d'ingénieur en agriculture à la RUG
- Administrateur de l'unité budgétaire de la Direction générale Agriculture de la Commission européenne jusqu'au 31/01/2019

Henri Vandermeulen

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion SA et d'Almancora Société de gestion SA
- A décroché les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et de licencié en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- Secrétaire de l'Intercommunale Vereniging voor Hulp aan Gehandicapten in Limburg, administrateur et vice-président du Conseil d'Administration de l'ASBL APOJO et ancien liquidateur de l'ASBL Steunfonds Huize Eigen Haard

Matthieu Vanhove

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Ingénieur en chimie et industries agricoles (bio-ingénieur), Master of Business Administration (MBA) et titulaire d'un Post-graduat en assurances de la Katholieke Universiteit Leuven (KULeuven)
- A débuté sa carrière en 1979 en tant qu'assistant à la KULeuven (Faculté Économie et Sciences de gestion). De 1982 à 1989, il a travaillé comme conseiller et auditeur pour des entreprises coopératives dans le secteur de l'alimentation.
De 1989 à 1998, il a travaillé pour Cera Banque, d'abord au sein de la direction des crédits et ensuite en tant que directeur Asset and Liability Management. Depuis 1998, il est directeur et membre du Comité management de Cera.
- Il est en outre administrateur de Metalogic et administrateur délégué de BRS Microfinance Coop SCRL.
- Administrateur de KBC Groupe SA et KBC Assurances
- Ancien président du Conseil National de la Coopération

Guido Veys

- Né en 1951
- Administrateur de Cera Société de gestion SA
- Ingénieur technique en Agriculture
- Agriculteur-éleveur de vaches laitières

Le Conseil d'Administration est un organe collégial. Il se réunit en principe chaque mois, hormis les mois de juillet et d'août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Exceptionnellement, lorsque l'urgence et l'intérêt de la société le requièrent, le Conseil peut prendre des décisions avec l'accord écrit unanime des administrateurs. Il ne pourra pas être recouru à cette procédure pour l'arrêt des comptes annuels.

8.1.4. Comités du Conseil d'Administration

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d'Administration ; ils assistent le Conseil dans l'exercice de ses tâches ou le Conseil leur a délégué certaines compétences ; il s'agit d'un Comité audit, d'un Comité nominations et d'un Comité rémunérations.

Comité audit

- Koenraad Debackere (président)
- Louis Braun
- Yvan Jonckheere
- Heidi Loos

Le Comité audit assiste le Conseil d'Administration dans sa tâche de contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité audit est chargé entre autres du contrôle interne de la position financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du compte rendu au Conseil d'Administration.

Comité nominations

- Yvan Jonckheere (président)
- Koen Kerremans

Il assure, globalement, le déroulement objectif et professionnel du processus de nomination et de prolongation du mandat des administrateurs.

Comité rémunérations

- Yvan Jonckheere (président)
- Koen Kerremans

Le Comité rémunérations formule des propositions quant à la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Il formule également des recommandations quant à la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

8.1.5. Rémunérations des membres du Conseil d'Administration

8.1.5.1. Rémunérations des administrateurs A

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, le gérant statutaire de KBC Ancora.

En tant que membre des Comités de gestion journalière, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière de Cera et de KBC Ancora. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une rémunération fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comportant notamment une assurance vieillesse ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Les membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A ne bénéficient pas d'options sur actions. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (intégralement à charge de Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion journalière/des administrateurs A est imputée à hauteur de 20 % à KBC Ancora en vertu de la convention de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'Administration. Les deux membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat en tant qu'administrateur.

Au cours de l'exercice écoulé, les administrateurs A dont le mandat auprès de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré ont perçu, en leur qualité de membres du Comité de gestion journalière de Cera, ensemble une rémunération totale de 1.031.454 euros (incluant les cotisations de pension), dont 198.167 euros au titre de rémunération variable.

Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société. La convention avec Franky Depickere a pris effet le 1er septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer le gouvernement d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue, le cas échéant, de respecter cet engagement contractuel. La convention avec Mme Katelijjn Callewaert a pris effet le 3 août 2016 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois de rémunération fixe.

8.1.5.2. Rémunération des administrateurs B et C

Les indemnités des administrateurs B et C tiennent compte de leurs responsabilités et du temps qu'ils consacrent à Cera.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe à laquelle s'ajoute un jeton de présence par réunion du Conseil d'Administration à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps qu'ils consacrent à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'Administration bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe supérieure, mais pas de jetons de présence.

Les administrateurs B ou C qui font partie du Comité audit reçoivent un jeton de présence par réunion du Comité audit à laquelle ils assistent. Le président du Comité audit reçoit quant à lui une rémunération fixe mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne reçoivent pas de jetons de présence, uniquement le remboursement de leurs frais de déplacement.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

8.1.5.3. Rémunération de l'administrateur D

L'administrateur D ne perçoit ni rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de son mandat d'administrateur. La rémunération en tant que membre du Comité management est fixée contractuellement. Cette rémunération se compose d'une rémunération fixe et variable, de l'utilisation d'une voiture de société et d'un package d'assurances conforme au marché comportant, entre autres, une assurance retraite ou de survie complémentaire, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Le tableau ci-dessous donne le relevé des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2018.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité audit (fixe)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Louis Braun	7.559	6.960	0	2.784	17.303
Koenraad Debackere	7.559	5.568	0	1.392	14.519
Paul Demyttenaere (président jusqu'au 03.05.2019)	44.771	0	0	0	44.771
Jean-François Dister, vice-président	16.863	6.960	0	0	23.823
Liesbeth Fransen (depuis le 21.09.2018)	2.520	2.088	0	0	4.608
Yvan Jonckheere (président depuis le 03.05.2019)	7.559	6.960	0	0	14.519
Koen Kerremans Vice-président	16.863	6.960	0	0	23.823
Heidi Loos	7.559	6.960	0	2.784	17.303
Johan Massy	7.559	6.960	0	0	14.519
Leo Nijssen (jusqu'au 27.04.2018)	1.551	2.088	0	0	3.639
Walter Nonneman	7.559	6.960	6.976	0	21.495
Liesbet Okkerse	7.559	6.960	0	0	14.519
Jos Peeters	7.559	6.960	0	0	14.519
Daniel Renard	7.559	6.960	0	0	14.519
Dieter Scheiff	7.559	6.960	0	0	14.519
Ivan T'Jampens	3.489	4.176	0	0	7.665
Luc Vandecatseye	7.559	6.960	0	0	14.519
Henri Vandermeulen	7.559	6.960	0	0	14.519
Guido Veys	7.559	6.264	0	0	13.823
Total	184.324	110.664	6.976	6.960	308.924

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au sein du Conseil d'Administration d'Almancora Société de gestion, le gérant statutaire de KBC Ancora. À l'exception des rémunérations susmentionnées perçues dans le cadre de leur mandat de gestion au sein de Cera Société de gestion, ils perçoivent également en leur qualité d'administrateur d'Almancora Société de gestion une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'Administration à laquelle ils assistent.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion.

De plus, les administrateurs B qui font partie du Comité audit d'Almancora Société de gestion perçoivent des jetons de présence pour chaque réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité nominations et du Comité rémunérations ne perçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité de déplacement.

Pour terminer, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais qu'ils consentent dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2018.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité audit (jetons de présence)	Total
Jean-François Dister	3.720	4.524	0	8.244
Koen Kerremans	3.720	4.176	0	7.896
Johan Massy	5.580	4.524	2.784	12.888
Liesbet Okkerse	3.720	4.524	0	8.244
Henri Vandermeulen	3.720	4.524	0	8.244

8.1.6. Corporate Governance

Bien qu'elle ne soit pas légalement tenue de le faire, Cera a volontairement établi une charte de Corporate Governance. Lors de l'élaboration de sa charte, Cera s'est inspirée (notamment en raison de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif) des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le code Daems, le Code Buysse II et le Code de gouvernement d'entreprise pour coopératives).

La Charte de gouvernance d'entreprise de Cera joue un rôle supplétif ; aucune disposition ne peut être interprétée comme constituant un écart par rapport à la législation belge applicable ou aux statuts de Cera.

La Charte est régulièrement évaluée et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion le 25 novembre 2016.

La Charte de gouvernance d'entreprise est, avec les statuts de Cera et de Cera Société de gestion, disponible sur le site Internet : www.cera.coop.

8.1.7. Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a adopté un règlement relatif aux transactions et autres liens contractuels entre Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion, ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'une part, et Cera d'autre part. Ce règlement a été repris dans la charte de gouvernance d'entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2018, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

8.1.8. Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion au sein d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation de ce prospectus)

	Mandats au sein du groupe Cera/KBC Ancora	Mandats au sein du groupe KBC	Autres mandats
Louis Braun	-	-	-
Katelijan Callewaert	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA	- ancien administrateur PwC Tax Consultants scrl-bcvba (jusqu'au 31/12/2014) - ancien gérant Cantecroy Consult BVBA (jusqu'au 21/09/2016)
Koenraad Debackere	-	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Assurances SA	- président Gemma Frisius Fonds SA - président Group Joos SA - président Metalogic SA - président Better3Fruit SA - administrateur EIT Health e.V. - administrateur ZB Sports Development SPRL - administrateur Oksigen Impact Holding SA - administrateur Essenscia Innovation Fund SA - administrateur Umicore NV - administrateur LRM NV et Mijnen NV - administrateur Televic NV
Franky Depickere	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas) - président BRS Microfinance Coop SCRL

		<ul style="list-style-type: none"> - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (Tchéquie) - administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie) - ancien administrateur Absolut Bank OAO - ancien administrateur Kredietbank SA Luxembourgeoise 	<ul style="list-style-type: none"> - ancien administrateur indépendant Miko SA (jusqu'au 26 mai 2015) - ancien gérant FWR Consult SCRL (jusqu'au 27/12/2017) (liquidée)
Liesbeth Fransen	-	-	-
Yvan Jonckheere	-	-	-
Koen Kerremans	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Heidi Loos	-	-	- gérant Steelfield SPRL
Johan Massy	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Liesbet Okkerse	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Jos Peeters	-	-	-
Els Persyn	-	-	-
Daniel Renard	-	-	- administrateur Festa SCRL à FS
Dieter Scheiff	-	-	-
Ivan T'Jampens	-	-	-
Luc Vandecatseye	-	-	- cogérant Eeman Marie-Paule SNC
Henri Vandermeulen	- administrateur Almancora Société de gestion SA	-	-
Matthieu Vanhove	-	<ul style="list-style-type: none"> - administrateur KBC Groupe SA - administrateur KBC Assurances SA 	<ul style="list-style-type: none"> - administrateur Metalogic SA - administrateur délégué BRS Microfinance Coop SCRL - ancien gérant ad hoc FWR Consult SCRL (jusqu'au 27/12/2017) (liquidée)

			<ul style="list-style-type: none"> - ancien gérant ACD+Partners SPRL (liquidée) - ancien administrateur Living Stone Co-operatie SCRL SO (jusqu'au 15 juillet 2015) (liquidée)
Guido Veys	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - ancien administrateur et président Milcobel SCRL (jusqu'au 21 juin 2016) - associé commanditaire LV Veys

Sauf en cas de mention dans le tableau susmentionné et de mention ultérieure, il n'y a aucun lien de parenté entre les administrateurs et aucun administrateur n'a, au cours des cinq dernières années, (i) fait l'objet d'une condamnation pour fraude, (ii) été membre d'organes d'administration, de direction ou de contrôle impliqués dans une faillite, surséance ou liquidation, (iii) fait l'objet d'accusations et/ou d'une sanction officielle et publique prononcée par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) été déclaré incapable par une instance judiciaire pour agir en tant que membre d'organes d'administration, de direction ou de contrôle d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou la conduite des activités d'un émetteur.

8.2. Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat de gérant statutaire. Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a toutefois, comme autorisé par les statuts de Cera, délégué la gestion journalière de Cera ainsi que l'exécution des décisions prises par le gérant statutaire à deux personnes, qui constituent conjointement le Comité de gestion journalière de Cera.

Comité de gestion journalière

- Franky Depickere (président)
- Katelijn Callewaert

Le Comité de gestion journalière de Cera a délégué toutes ses compétences opérationnelles au Comité management. Le Comité management est responsable des décisions organisationnelles et opérationnelles, de l'exploitation dans son ensemble et du travail préparatoire à l'intention du Comité de gestion journalière et du Conseil d'Administration.

Au 31 décembre 2018, Cera comptait 46 membres du personnel (43 ETP).

	Nombre de membres du personnel	Nombre d'ETP
31.12.2018	46	43,0
31.12.2017	47	44,1
31.12.2016	49	45,2

8.3. Commissaire

Lors de l'Assemblée Générale du 8 juin 2019, KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, a été (re)nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022. KPMG Réviseurs d'entreprises a désigné Monsieur Olivier Macq en tant que représentant permanent pour l'exercice du mandat de commissaire au sein de Cera. La rémunération annuelle pour les activités de contrôle normales de KPMG Réviseurs d'entreprises s'élève à 73.500 euros (hors TVA). Ce montant fait l'objet d'une indexation annuelle sur la base des fluctuations de l'indice santé.

9. Transactions avec parties liées

l'accord de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera et KBC Ancora ont conclu un accord de partage des coûts en vue d'optimiser leurs charges de fonctionnement. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces frais budgétés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des charges effectives. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités audit des deux gérants statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-après présente l'évolution du montant facturé annuellement par Cera à KBC Ancora dans le cadre de la convention de partage des coûts.

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Accord de partage des coûts	1,8	1,7	1,7

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des différents postes de charges au sein de la convention de partage des coûts ainsi que des pourcentages d'imputation applicables depuis 2018.

Postes de charges	Pourcentage d'imputation
Gestion/direction/conseil	20%
Support	15%
Patrimoine financier	50%
Administration des sociétaires et du capital	5%
Communication	20%

10. Procédures juridiques

Action minoritaire KBC Ancora

En décembre 2008, quatre actionnaires de KBC Ancora ont intenté une action minoritaire à l'encontre du gérant statutaire de KBC Ancora ainsi que de Cera.

Les requérants contestaient l'achat de 2,3 millions d'actions KBC Groupe effectué par KBC Ancora en mars 2007 dans le cadre de la scission de ses actions. Ils contestaient également l'achat de 3,9 millions d'actions KBC Groupe effectué par KBC Ancora à la mi-2007 afin de dépasser, en compagnie de Cera, le seuil de 30% dans KBC Groupe dans le cadre de la loi du 1er avril 2007 sur les offres publiques d'achat, loi qui entrerait en vigueur le 1er septembre 2007. Leur requête visait principalement à faire reprendre par les défendeurs, au prix d'acquisition, les actions achetées.

Par jugement du 24 octobre 2012, le tribunal de première instance de Leuven a rejeté intégralement les actions des requérants.

Ces derniers ont interjeté appel le 13 mars 2013. Ils ont par ailleurs changé l'objet de leur demande en une requête visant à titre principal l'octroi d'une indemnité.

Par arrêt du 9 avril 2019, la Cour d'appel de Bruxelles a confirmé le verdict du tribunal de Première Instance de Leuven et rejeté intégralement l'action des plaignants. Aucun pourvoi en cassation n'a été mis en place. Les appelants acceptent l'arrêt.

11. Informations financières

11.1. Introduction

11.1.1. Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des données financières de Cera sur les trois derniers exercices (2018, 2017 et 2016). À cet égard, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a à chaque fois émis une déclaration sans réserve. La présentation des comptes annuels consolidés (voir 11.3) se limitera aux principaux éléments.

L'accent sur les comptes annuels statutaires se justifie par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende distribué par Cera.
- les informations pertinentes pour évaluer correctement les facteurs de risques (voir 1.) se trouvent dans les comptes annuels statutaires. Pour évaluer le risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera reçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), pas la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau du groupe KBC (cf. comptes annuels consolidés). Pour évaluer le risque de marché/risque de solvabilité de Cera, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et dans une moindre mesure la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau du groupe KBC (cf. comptes annuels consolidés).

- à la souscription de parts E, on ne paie pas une fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du capital nominal) de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente afin d'évaluer une souscription de parts E.
- le commentaire des comptes annuels statutaires est, par nature, moins technique, ce qui contribue à la lisibilité du prospectus. Ce dernier aspect n'est pas négligeable au vu du vaste public cible et de l'investissement par personne relativement limité lors de la souscription de parts E.

11.1.2. Principales transactions des trois exercices écoulés

Au cours des 3 dernières années, Cera a levé du capital à travers 3 émissions.

Durant la période du 6 juin 2016 au 30 mai 2017, un capital total de 74,5 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 27.806 personnes ont souscrit des parts E, dont 6.684 nouveaux sociétaires.

Au cours de l'émission qui s'est déroulée du 12 juin 2017 au 30 mai 2018, un capital total de 20,2 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 7.798 personnes ont souscrit des parts E, dont 3.562 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 11 juin 2018 au 30 mai 2019, un capital total de 21.665.000 millions d'euros a été levé par le biais de l'émission de parts E. 563 personnes ont souscrit des parts E, dont 4.314 nouveaux sociétaires.

Les capitaux levés lors de ces émissions ont été ajoutés à la trésorerie dont dispose la société et ainsi affectés en ordre principal au paiement de la part de retrait des sociétaires démissionnaires ainsi qu'au paiement des frais de fonctionnement et de financement ainsi que du dividende coopératif. Un aperçu détaillé de ces encaissements et décaissements au cours des exercices 2016, 2017 et 2018, incluant l'affectation des moyens levés au cours de cet exercice dans le cadre de l'émission de parts E, figure sous la rubrique 11.2.7 'Tableau des flux de trésorerie'.

11.1.3. Capital et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2018, le capital de Cera s'élevait à 607,2 millions d'euros et les réserves à 1.357,1 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières à la fin 2018. Les 27,4 millions d'euros de dettes à court terme ont trait à :

- 3,9 millions d'euros de dettes commerciales
- 1,8 millions d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 21,7 millions d'euros d'autres dettes, dont 18,0 millions d'euros destinés à être distribués au titre de dividende coopératif pour l'exercice 2018

Les données portent sur la situation au 31.12.2018. Les positions de capitalisation et d'endettement n'ont pas fondamentalement changé depuis lors.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Capitalisation et endettement		
Total des dettes à court terme	27,4	175,2
dettes garanties	0,0	175,0
dettes non garanties	27,4	0,2
Total des dettes à long terme	0,0	200,0
dettes garanties	0,0	200,0
Capitaux propres	1.964,9	2.801,0
capital	607,2	2.021,9
réserve légale	3,9	59,4
autres réserves	1.353,3	650,1
résultat reporté	0,0	69,6
subsidés en capital	0,5	0,0
Dettes nettes à court terme		
Liquidités	182,1	96,9
valeurs disponibles	182,0	96,9
placement de trésorerie	0,1	0,0
Créances financières à court terme	0,0	0,0
Dettes financières à court terme	0,0	175,0
dettes à long terme échéant à moins d'un an	0,0	175,0
Dettes nettes à court terme*	-182,1	78,1

* un signe négatif implique une position de liquidité nette à court terme positive

Les dernières données publiquement disponibles de KBC Ancora se rapportent au 31.12.2018. La charge de capitalisation et d'endettement de Cera n'a pas fondamentalement changé à la date de ce prospectus.

11.1.4. Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus de Cera

Cera dispose fin 2018 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 41,0 millions d'actions KBC Ancora (dont 16,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être versées à terme ; voir infra 11.2.4.2 'Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme').

Les dividendes des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera, dans des circonstances normales, ils représentent au fil des ans la source de financement principale des charges annuelles de fonctionnement et de financement (éventuelles), des dividendes coopératifs et des démissions des sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. 'Politique de dividende de Cera'). Les autres sources de financement peuvent être la contraction de dettes, des émissions de capital ou de dettes (le cas échéant sous la forme d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

11.2. Comptes annuels statutaires

11.2.1. Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans le groupe KBC et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises sous les immobilisations financières et représentaient fin 2018 environ 88 % des actifs

de Cera. L'évolution de ces participations au cours des trois derniers exercices est décrite plus en détail plus loin dans ce prospectus.

Les tableaux ci-dessous présentent la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2018.

	Nombre de parts	Pourcentage
Participation dans KBC Groupe	11.127.166	2,7%
Participation dans KBC Ancora	40.973.216	52,3%
<i>dont investissement à long terme</i>	24.477.426	31,3%
<i>dont à distribuer (à terme)</i>	16.495.790	21,1%

Fin 2018, le bilan de Cera présentait 27,7 millions d'euros de dettes, venant de 29,2 millions d'euros en 2017. Les dettes se composent notamment d'un montant de 18,0 millions d'euros qui, moyennant l'approbation de l'Assemblée Générale, sera distribué en juin 2019 au titre de dividende coopératif.

Les produits (récurrents) de Cera se composent quasi exclusivement des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

À partir de l'exercice 2016, KBC Groupe vise un ratio de distribution de dividende (y compris le coupon sur les instruments additionnels Tier-1 en cours) de minimum 50 %. Ce faisant, sauf circonstances exceptionnelles ou imprévues, un dividende intérimaire annuel de 1,00 euro par action et un dividende final après l'Assemblée Générale du groupe KBC seront distribués. En application de cette politique, KBC Groupe a versé en novembre 2016 et 2017 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action et en mai 2017 et 2018 un dividende final de respectivement 1,80 et 2,00 euros par action. En novembre 2018, KBC Groupe a versé une nouvelle fois un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (sur l'exercice 2018). Le dividende de clôture de l'exercice 2018, versé en mai 2019, s'élevait à 2,50 euros par action.

KBC Ancora a versé en juin 2017 et 2018 un dividende (intérimaire) de respectivement 2,13 et 2,61 euros par action pour les exercices 2016/2017 et 2017/2018. Le 24 mai 2019, un montant de 3,08 euros par action a été annoncé au titre de dividende (intérimaire) pour l'exercice 2018/2019. KBC Ancora ne versera pas de dividende de clôture sur l'exercice 2018/2019.

Au cours des trois derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'élevait à respectivement 142,2 millions d'euros (2018), 121,8 millions d'euros (2017) et 11,1 millions d'euros (2016).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, du coût des avantages sociétaires, du coût de la prestation de services sociétaux et des charges de communication. Jusqu'à la fin 2017, Cera était également redevable d'intérêts sur ses dettes financières.

Par ailleurs, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et des charges non-récurrents, comme des plus- ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues. Pour l'exercice 2016, un résultat non récurrent de 385,1 millions d'euros a été réalisé suite à la reprise des réductions de valeur sur les actions KBC Groupe (40,5 millions d'euros) et à une reprise partielle de réductions de valeur sur les actions KBC Ancora (344,6 millions d'euros). La valeur comptable des actions KBC Groupe en portefeuille s'élève dès lors à 34,00 euros par action, ce qui correspond à la valeur comptable

initiale. La valeur comptable nette des actions KBC Ancora en portefeuille s'élève à 33,55 euros par action. Sans ce résultat financier non récurrent, Cera aurait clôturé l'exercice 2016 sur un résultat négatif de 8,7 millions d'euros.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de Cera au cours des trois exercices les plus récents.

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Produits	154,8	135,6	412,5
Charges	-33,5	-35,3	-36,0
Résultat	121,3	100,4	376,5
Dividende coopératif (%) (proposition)	3,0 %	3,0%	2,5%

11.2.2. Déclaration concernant le fonds de roulement de Cera

Cera déclare que son fonds de roulement net est, selon elle, suffisant pour répondre durant les 12 prochains mois à ses besoins actuels.

11.2.3. Total du bilan

Le total du bilan de Cera s'établissait fin 2018 à 1.992,6 millions d'euros, soit une hausse de 70,2 millions d'euros par rapport à l'exercice 2017. Fin 2017, le total du bilan était de 6,9 millions d'euros inférieur à celui de la fin 2016. L'évolution des différents postes de l'actif et du passif au cours des trois derniers exercices est commentée plus en détail ci-après.

BILAN après répartition du bénéfice (en milliers d'euros)	2018	2017	2016
ACTIF	1.992.606	1.922.358	1.929.213
ACTIFS IMMOBILISES	1.790.605	1.817.525	1.838.022
Immobilisations corporelles	27.683	27.984	17.638
Terrains et constructions	24.863	25.921	7.595
Installations, machines et équipements	177	13	0
Mobilier et matériel roulant	930	382	0
Autres immobilisations corporelles	1.713	1.668	1.625
Immobilisations en cours	0	0	8.418
Immobilisations financières	1.762.921	1.789.541	1.820.384
Entreprises liées	1.374.651	1.410.953	1.441.797
<i>Participations</i>	1.374.651	1.410.953	1.441.797
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	388.031	378.349	378.349
<i>Participations</i>	388.031	378.349	378.349
Autres immobilisations financières	239	238	238
<i>Actions</i>	238	238	238
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	1	1	1
ACTIFS CIRCULANTS	202.001	104.833	91.190
Créances à un an au plus	19.652	12.967	9.125
Créances commerciales	259	118	87
Autres créances	19.393	12.849	9.038
Placements de trésorerie	92	92	92
Autres placements	92	92	92
Valeurs disponibles	181.959	91.626	81.913
Comptes de régularisation	298	148	60
PASSIF	1.992.606	1.922.358	1.929.213
CAPITAUX PROPRES	1.964.908	1.893.159	1.839.988
Capital	607.240	598.307	583.775
Capital souscrit	607.240	598.307	583.775
Réserves	1.357.148	1.294.258	1.255.618
Réserve légale	3.863	3.863	3.863
Réserves disponibles	1.353.285	1.290.395	1.251.756
Subsides en capital	520	595	595
DETTES	27.698	29.198	89.225
Dettes à un an au plus	27.426	28.898	88.816
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	65.875
Dettes commerciales	3.895	5.684	3.839
<i>Fournisseurs</i>	3.895	5.684	3.839
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.785	2.016	1.929
<i>Impôts</i>	218	345	258
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	1.567	1.671	1.671
Autres dettes	21.746	21.197	17.172
Comptes de régularisation	272	301	410

11.2.4. Actif

11.2.4.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 27,7 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (24,9 millions d'euros) et d'art (1,7 million d'euros).

11.2.4.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable 1.762,9 millions d'euros) constituent la majeure partie (env. 88 %) de l'actif et se composent presque exclusivement de participations stratégiques dans KBC Groupe et KBC Ancora.

En 2008, malgré l'impact de la crise financière, Cera avait acté d'importantes réductions de valeur sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2016, le Conseil d'Administration avait estimé que les évolutions positives au niveau de KBC Groupe et leur impact sur KBC Ancora permettaient de reprendre une grande part de ces réductions de valeur sur les actions KBC Groupe et KBC Ancora. L'impact de cette décision est abordé ci-dessous.

Participation dans KBC Groupe

Au 31 décembre 2018, Cera détenait 11.127.166 actions KBC Groupe, soit 2,7 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'élevait à 378,3 millions d'euros. Fin 2016, les moins-values existantes sur cette participation ont été intégralement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée⁴ de ces actions s'élève à 34,00 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'établissait à 56,68 euros le 31 décembre 2018.

Le tableau suivant présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pour cent, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

	Evolution 2018		Evolution 2017		Evolution 2016	
Situation de départ	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>Valeur d'acquisition (en millions)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>Valeur vénale (en millions)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Situations finale	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	416.155.676		418.597.567		418.372.082	

Au cours des trois derniers exercices, le nombre d'actions KBC Groupe en portefeuille est resté inchangé.

⁴ Valeur comptable moyenne pondérée = la valeur comptable totale des parts/le nombre total de parts en portefeuille.

Participation dans KBC Ancora

La participation dans KBC Ancora (41,0 millions d'actions) correspond à environ 52,3 % du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et comporte deux sortes d'actions :

- 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement stratégique à long terme ;
- 16,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées (part de retrait) aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à 1.374,7 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2016, les moins-values existantes sur cette participation ont été partiellement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora se monte à 33,55 euros fin 2018.

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait à la fin décembre 2018 à 0,99 fois le cours de l'action KBC Groupe, moins l'endettement net par action KBC Ancora (3,67 euros). Sur la base du cours de clôture de l'action KBC Groupe le 31 décembre 2018 (56,68 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'établissait à 52,44 euros.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora. Les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation, soit 78.301.314.

D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer recule progressivement, au rythme des démissions des sociétaires de Cera avec leurs parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1er janvier 2019, l'excédent de dividende capitalisé se montait à 92,85 euros par part D.)

D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en Bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera n'a ni acheté ni vendu d'actions KBC Ancora.

	Evolution 2018		Evolution 2017		Evolution 2016	
Situation de départ	41.766.661		42.685.392		43.391.095	
Démissions	-793.445	-1,0%	-918.731	-1,2%	-705.703	-0,9%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	40.973.216	52,3%	41.766.661	53,3%	42.685.392	54,5%
Dont investissement long terme*	24.477.426	31,3%	24.477.084	31,3%	24.476.678	31,3%
Dont à distribuer comme part de retrait	16.495.790	21,1%	17.289.577	22,1%	18.208.714	23,3%

* L'augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme est la conséquence du traitement de fractions à l'occasion des démissions avec des parts D. En effet, chaque part D donne droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en liquide aux sociétaires démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme.

Actions KBC Ancora détenues au titre d'investissement à long terme

Fin 2018, Cera détenait 24,5 millions d'actions KBC Ancora au titre d'investissement à long terme. La valeur comptable totale de ces actions s'élève à 821,2 millions d'euros.

Actions KBC Ancora destinées à être attribuées

Fin 2018, Cera disposait de 16,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. La valeur comptable des actions KBC Ancora destinées à la distribution s'établissait à 553,4 millions d'euros. La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution se réduit annuellement, suite aux démissions de sociétaires avec des parts D. À l'origine (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à quasiment 100 %. Fin 2018, elle était de 21,1 %.

Les démissions volontaires sont possibles durant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois le droit de limiter les démissions à 10 % du capital souscrit ou 10 % des sociétaires et ce, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période pendant laquelle elles sont possibles. Comme Cera a fait usage de cette possibilité au cours de chacune des trois dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu qu'annuellement au terme de la période de démission. En 2016, les démissions de sociétaires représentaient 3,7 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,7 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. En 2017, les démissions de sociétaires représentaient 5,0 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,9 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. En 2018, les démissions de sociétaires représentaient 4,6 % du capital D. Dans ce contexte, Cera a distribué 0,8 million d'actions KBC Ancora aux intéressés. Au 31 mars 2019 (3 premiers mois de l'exercice), Cera recensait des demandes de démission à concurrence d'environ 0,72 % (par rapport au capital en cours à la fin 2019). Cela représente un versement d'environ 118.000 actions KBC Ancora.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SCRL correspondant à une participation d'environ 45 %. À la date du bilan, la valeur comptable de ces parts est de 9,7 millions d'euros.
- Des droits sociaux dans d'autres entreprises (Crédal et Hefboom) qui, certes, ne constituent pas une participation mais qui ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions est de 0,2 million d'euros.

11.2.4.3. Actifs circulants

Les actifs circulants (202,0 millions d'euros) se composent principalement de valeurs disponibles (182,0 millions d'euros) et de créances à un an au plus (19,7 millions d'euros).

Les **créances à un an au plus** comprennent, d'une part, les créances commerciales à hauteur de 0,3 million d'euros et, d'autre part, les autres créances à hauteur de 19,4 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts des exercices 2017 et 2018 à récupérer. Il s'agit du précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe au cours de ces années.

Les **placements de trésorerie** consistent principalement en une participation dans METALogic SA (0,1 million d'euros).

Les **valeurs disponibles** s'établissent à la date du bilan à 182,0 millions d'euros. Il s'agit des soldes des comptes d'épargne et comptes bancaires divers. L'augmentation des valeurs disponibles a été dans une large mesure déterminée par les revenus de dividendes provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

11.2.5. Passif

11.2.5.1. Capital

La partie fixe du capital de Cera s'établit à 36,5 millions d'euros. Le capital dépassant la partie fixe est variable et est, respectivement, majoré ou réduit chaque fois que des sociétaires adhèrent et souscrivent des nouvelles parts, ou chaque fois que des sociétaires démissionnent.

En 2016, 2017 et 2018, les émissions de parts E ont permis de lever un capital de 68,8 millions d'euros, 26,7 millions d'euros et 20,5 millions d'euros, respectivement.

D'autre part, le capital a été affecté par les démissions habituelles.

Fin 2018, le capital s'affichait à 607,2 millions d'euros, en hausse de 8,9 millions d'euros par rapport à la fin 2017. La composition du capital à la fin des trois exercices les plus récents se présente comme suit :

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Capital B	53,7	55,3	57,2
Capital C	54,5	54,5	54,5
Capital D	73,0	76,5	80,6
Capital E	426,0	411,9	391,4
Total	607,2	598,3	583,8
Nombre total de sociétaires (unités)	379.353	384.093	388.732

Au 31 décembre 2018, Cera comptait 379.353 sociétaires. Fin 2017 et fin 2016, ce chiffre était de 384.093 et 388.732 sociétaires, respectivement.

11.2.5.2. Réserves

Fin 2018, la rubrique 'Réserves' se chiffrait à 1.357,1 millions d'euros. À la date du bilan des trois derniers exercices, les réserves se présentaient comme suit :

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Réserve légale	3,9	3,9	3,9
Réserves disponibles	1.353,3	1.290,4	1.251,8
* En cas de démission avec parts D	845,1	833,0	833,4
<i>Réserve disponible spéciale</i>	480,4	503,5	530,3
<i>Réserve EDC</i>	364,7	329,5	303,1
* Réserves disponibles ordinaires	508,2	457,3	418,3
Total	1.357,1	1.294,3	1.255,6

Réserve légale

La réserve légale (3,9 millions d'euros) dépasse 10 % de la partie fixe du capital souscrit (partie fixe du capital : 36,5 millions d'euros).

Réserves disponibles

En 2001, une '**Réserve disponible spéciale**' avait été constituée à partir des réserves disponibles de Cera afin d'indiquer que les actionnaires D, via la distribution d'actions KBC Ancora, ont droit à une partie des réserves disponibles.

Pour l'exercice 2018, la diminution de cette 'réserve disponible spéciale', à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 23,1 millions d'euros. À la date de la clôture, le solde de la 'réserve disponible spéciale' s'élevait à 480,4 millions d'euros. Pour l'exercice 2017, la diminution de cette 'réserve disponible spéciale', à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 26,8 millions d'euros. Pour l'exercice 2016, la diminution de cette 'réserve disponible spéciale', à la suite des démissions avec parts D, s'élevait à 15,0 millions d'euros. Dans le sillage de la reprise des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora, un montant de 144,1 millions d'euros ayant trait aux actions KBC Ancora devant à terme être attribuées a en 2016 été ajouté aux réserves disponibles spéciales par le biais de l'affectation du résultat.

En démissionnant avec des parts D, les sociétaires ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC), qui s'exprime via la '**Réserve EDC**'.

Dans le courant de l'exercice 2018, 17,2 millions d'euros EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2018, l'EDC s'élevait (après affectation du résultat) à 92,85 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une réserve EDC de 52,3 millions d'euros a été constituée. Fin 2018, la réserve EDC se chiffrait à 364,7 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôts reçu par Cera sur 4,2 actions KBC Ancora entre le 13 janvier 2001 et la date de démission, moins le dividende coopératif déjà payé sur une part D pour la même période. En outre, cet excédent de dividende est capitalisé d'année en année au même taux que celui du dividende coopératif.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la réserve EDC au cours des derniers exercices.

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Réserve EDC début exercice	329,5	303,1	309,2
Diminution réserve EDC	-17,2	-17,2	-11,7
Constitution réserve EDC	52,3	43,6	5,7
Réserve EDC fin exercice	364,7	329,5	303,1
Nombre de parts D en cours	3.927.569	4.116.566	4.335.408
EDC par part D (en euros)	92,85	80,05	69,92

Sur le bénéfice de l'exercice de 121,3 millions d'euros, 52,3 millions d'euros ont été ajoutés à la réserve EDC et 18,0 millions d'euros ont été distribués au titre de dividende coopératif, après quoi le solde de 51,0 millions d'euros a été ajouté aux '**réserves disponibles ordinaires**'. Celles-ci ont ainsi atteint 508,2 millions d'euros, le tout sous réserve d'approbation par l'Assemblée Générale de Cera.

11.2.5.3. Subsidés en capital

En 2016, Cera a reçu des subventions du gouvernement pour la formation de capital fixe. Il s'agit de subventions des pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments à Leuven. Ces subventions sont amorties prorata temporis à raison du même taux d'amortissement que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, la valeur comptable est de 0,5 million d'euros.

11.2.5.4. Dettes

Les dettes s'élevaient à 27,7 millions d'euros fin 2018, un repli de 1,5 million d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2018, les dettes se composaient essentiellement de :

- **Dettes commerciales** d'un montant de 3,9 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues mais encore à payer (0,9 million d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (3,0 millions d'euros).
- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (1,8 million d'euros) ont trait d'une part au précompte professionnel encore dû et portant sur les salaires de décembre 2018 (0,2 million d'euros), et d'autre part au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2018, qui seront versés au cours des prochains exercices (1,6 million d'euros).
- Les **autres dettes** (21,7 millions d'euros) portent entre autres sur :
 - le dividende coopératif de 3 % à payer au titre de l'exercice 2018 (18,0 millions d'euros) ;
 - des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera, dont le paiement aura lieu dans le futur (3,6 millions d'euros) ;
 - les dividendes du passé pas encore distribués (0,1 million d'euros).

11.2.6. Compte de résultats

Le bénéfice de l'exercice 2018 à affecter s'élevait à 121,3 millions d'euros, soit le solde de 154,8 millions d'euros de produits et de 33,5 millions d'euros de charges. En 2017, Cera avait réalisé un bénéfice de 100,4 millions d'euros. En 2016, Cera avait réalisé un bénéfice de 376,5 millions d'euros.

COMPTE DE RESULTATS (en milliers d'euros)	2018	2017	2016
RESULTATS	121.332	100.374	376.477
PRODUITS	154.799	135.625	412.515
Produits des immobilisations financières	142.193	121.782	11.129
<i>Dividendes</i>	142.193	121.782	11.129
Produits d'actifs circulants	0	54	63
Autres produits financiers	18	2	1
Produits des services prestés	2.441	2.403	1.533
Autres produits courants	2.575	2.618	2.328
Reprise de réductions de valeur	7.571	8.767	397.458
<i>Sur immobilisations financières</i>	7.571	8.767	397.458
<i>Sur actifs circulants</i>	0	0	0
Produits exceptionnelles	1	0	4
CHARGES	33.467	35.251	36.039
Charges des dettes	40	2.545	2.675
Autres charges financières	18	20	21
Services et biens divers	18.106	17.082	14.566
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.729	6.737	6.367
Charges diverses courantes	44	43	61
Amortissements et réductions de valeur	951	41	27
Réductions de valeur	0	0	0
<i>Sur actifs circulants</i>	0	0	0
Moins-values sur réalisations	7.571	8.774	12.320
<i>D'immobilisations financières</i>	7.571	8.774	12.320
Impôts sur le résultat	6	8	2
AFFECTATION DU RESULTAT			
Bénéfice ou perte à affecter	121.332	100.374	376.477
Bénéfice ou perte de l'exercice à affecter	121.332	100.374	376.477
Affectation aux capitaux propres	103.304	82.647	362.998
Aux autres réserves	103.304	82.647	362.998
- Réserve disponible	50.960	39.093	213.220
- Réserve EDC	52.344	43.553	5.656
- Réserve disponible spéciale	0	0	144.122
Bénéfice à distribuer	18.029	17.728	13.479
Rémunération du capital	18.029	17.728	13.479

(*) Produits et charges financiers non récurrents

11.2.6.1. Produits

Vu que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous reflète l'évolution des revenus de dividendes de Cera de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au cours des trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2018	2017	2016
KBC Groupe	33,4	31,2	11,1
KBC Ancora	108,8	90,6	0,0
Total	142,1	121,8	11,1

En 2018, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 2,00 euros par action (pour l'exercice 2017) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2018). Cera a ainsi réalisé en 2018 un produit de 33,4 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 2,61 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 108,8 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2017, KBC Groupe a distribué un dividende de clôture de 1,80 euros par action (pour l'exercice 2016) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (pour l'exercice 2017). Cera a ainsi réalisé en 2017 un produit de 31,2 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 2,13 euros par action, Cera a en outre réalisé un produit de 90,6 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2016, KBC Groupe avait versé un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (sur l'exercice 2016). Cera avait ainsi réalisé un produit de 11,1 millions d'euros. KBC Ancora n'a pas distribué de dividende en 2016.

Pour l'exercice 2018, les autres produits de Cera ont principalement porté sur :

- les **produits de prestations des services** (2,4 millions d'euros) : proviennent en majeure partie de l'imputation aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés via le magazine CeraSelect et le site Internet.
- les **autres produits d'exploitation** (2,6 millions d'euros) : il s'agit, d'une part, des produits de l'imputation de prestations fournies par Cera à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (1,8 million d'euros) et, d'autre part, de reprises de provisions des exercices précédents (0,3 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et de contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,5 million d'euros).
- la **reprise de réductions de valeur d'immobilisations financières** (7,6 millions d'euros) consiste en une reprise de réductions de valeur sur actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (793.445 unités en 2018). De par l'apport (au 31.12.2008) et la reprise partielle (au 31.12.2016) de réductions de valeur, la valeur comptable par action KBC Ancora s'élève à 33,55 euros. À la démission avec parts D, un sociétaire reçoit 4,2 actions KBC Ancora pour une part D, et la réduction de valeur résiduelle actée sur ces actions doit être reprise dans son intégralité. Parallèlement, un montant identique de moins-values de réalisation d'immobilisations financières est acté (8,8 millions d'euros). Pour solde, les démissions avec parts D n'ont donc pas d'impact sur le résultat de Cera (voir également 11.2.6.2 'Charges').

11.2.6.2. Charges

En 2018, les charges se sont établies à 33,5 millions d'euros, soit une baisse de 1,8 million d'euros par rapport à l'exercice 2017. Les charges se composent principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes catégories de charges de Cera au cours des trois derniers exercices. Elles sont ensuite décrites en détail.

Charges de fonctionnement	2018	2017	2016
Frais généraux	4,6	3,8	3,2
Administration du capital et avantages sociétaires	1,2	1,5	1,8
Contribution sociétal	5,8	5,1	4,4
Communication	3,8	3,4	3,1
Charges de personnel	2,6	3,3	2,2
Charges financières	6,7	6,7	6,4
Autres	0,0	2,5	2,7
Total	8,8	8,8	12,3
	33,5	35,3	36,0

Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (18,1 millions d'euros) comportent les rubriques suivantes :

charges de fonctionnement (4,6 millions d'euros)

Les principales charges de cette rubrique ont trait à : l'infrastructure logistique et informatique via la structure de partage des coûts avec KBC, au parc de véhicules, aux honoraires d'avocats, aux frais généraux du bâtiment, au nouveau site Internet, aux indemnités des membres du Comité de gestion journalière et aux primes de l'assurance de responsabilité des administrateurs.

administration du capital et des sociétaires (1,5 million d'euros)

les charges de l'administration du capital et des sociétaires comprennent principalement les indemnités versées aux banques guichet (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaire (1,0 million d'euros) ainsi que pour l'émission de parts E (0,3 million d'euros).

avantages sociétaires (5,8 millions d'euros)

il s'agit principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, proposées dans le magazine CeraSelect et sur le site Internet. Comme indiqué plus haut, la quote-part totale des sociétaires se chiffre à 2,4 millions d'euros (voir 11.2.6.1 'Produits').

prestation de services sociétaux (3,8 millions d'euros)

Cette rubrique comprend principalement le soutien financier direct de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la prestation de services sociétaux de Cera, nous renvoyons au site Internet de Cera.

communication (2,6 millions d'euros)

Cette rubrique se compose de tous les frais relatifs à la communication vis-à-vis des sociétaires et de tiers intéressés. Elle comprend notamment les frais des magazines CeraScoop et CeraSelect, de la réunion annuelle, de la structure de participation et des campagnes dans le cadre des émissions en cours.

Frais de personnel

À la date de clôture du bilan, Cera occupait 46 personnes ou 43,0 équivalents temps plein. Les charges de personnel se montent à 6,7 millions d'euros et se composent comme suit :

- rémunérations : 4,6 millions d'euros ;
- ONSS employeur : 1,2 million d'euros
- assurance de groupe : 0,6 million d'euros
- charges diverses de personnel : 0,2 million d'euros

On entend par rémunérations, principalement : salaire mensuel, primes, pécule de vacances, 13e mois et avantages de toute nature.

Les charges diverses de personnel comprennent entre autres :

- intervention de l'employeur dans les titres-repas,
- frais divers propres à l'employeur,
- assurance hospitalisation.

Amortissements

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera et les emplacements de parking.

Moins-values

Moins-values lors de la réalisation d'immobilisations financières (7,6 millions d'euros) : il s'agit principalement des moins-values réalisées lors de la distribution en nature d'actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (voir également 11.2.6.1 'Produits' : reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières). Comme déjà précisé, les démissions avec parts D n'ont, pour solde, aucun impact sur le résultat de Cera.

Impôts sur le résultat de l'exercice

Il n'est dû presque aucun impôt pour les exercices 2018, 2017 et 2016.

11.2.6.3. Affectation du résultat

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2018 s'est établi à 121,3 millions d'euros, Le gérant propose l'affectation suivante :

- dotation à la réserve EDC à concurrence de 52,3 millions d'euros ;
- ajout à la réserve disponible ordinaire à concurrence de 51,0 millions d'euros ;
- rémunération du capital des sociétaires pour 18,0 millions d'euros, soit un pourcentage de dividende coopératif de 3 %.

Après affectation du résultat, la réserve disponible s'élève à 1.353,3 millions d'euros et se compose comme suit :

- réserve disponible spéciale : 480,4 millions d'euros ;
- réserve EDC : 364,7 millions d'euros ;
- réserve disponible ordinaire : 508,2 millions d'euros.

11.2.7 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau ci-après utilise la méthode indirecte afin d'établir, sur base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie reflétant les encaissements et décaissements de Cera au cours des trois derniers exercices.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euro's)	2018	2017	2016
Flux de trésorerie net de l'année	90.333	9.712	12.338
Valeurs disponibles au début de l'année	91.626	81.913	69.575
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	113.186	98.093	-10.135
Bénéfice net	121.332	100.374	376.477
Modifications du fonds de roulement net	-8.710	-2.331	-1.351
Résultat non encaissé	-6.620	-8.725	-397.431
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	7.183	8.774	12.171
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-651	-10.375	-14.900
Participation dans KBC Groupe, KBC Ancora et autre imm. fin.	0	12	-9.287
Autres	-651	-10.387	-5.613
	0	0	0
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-22.201	-78.006	37.374
Dettes financières	0	-65.875	0
Fonds propres	-4.473	1.349	50.218
<i>augmentation de capital</i>	20.524	26.669	68.820
<i>démissions de sociétaires</i>	-8.184	-8.166	-7.012
<i>EDC versé</i>	-17.200	-17.154	-11.739
<i>Subsides de capital</i>	388	0	149
Dividendes distribués	-17.728	-13.479	-12.844
Valeurs disponibles fin de l'année	181.959	91.626	81.913

En 2018, 2017 et 2016, Cera a réalisé un cash-flow net total de, respectivement, 90,3 millions d'euros, 9,7 millions d'euros et 12,3 millions d'euros.

En **2018**, les dividendes⁵ reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (113,2 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,7 million d'euros) sont liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -22,2 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (20,5 millions d'euros) et les subsides en capital limités reçus (0,4 million d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-25,4 millions d'euros) et le dividende coopératif (-17,7 millions d'euros). La principale différence par rapport à l'exercice 2017 réside dans le fait qu'au cours de l'exercice 2018, aucune dette ne présentait de dettes à rembourser, celles-ci ayant été intégralement remboursées à la fin de 2017.

En **2017**, les dividendes reçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis la réalisation, après affectation des charges opérationnelles, d'un cash-flow opérationnel substantiel (98,1 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-10,4 millions d'euros) ont été principalement déterminés par la construction du nouveau bâtiment de la Muntstraat à Leuven.

⁵ Le précompte mobilier retenu sur les dividendes de KBC Groupe est comptabilisé en tant que créance. Le flux entrant inhérent a trait à un exercice suivant.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est établi à -78,0 millions d'euros. Les capitaux frais levés à travers l'émission de parts E (26,7 millions d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer le remboursement des dettes financières (-65,9 millions d'euros), les démissions (-25,3 millions d'euros) et le dividende coopératif (-13,5 millions d'euros).

Les revenus limités de dividendes en **2016** n'ont pas suffi à financer les coûts opérationnels, ce qui a mené à un flux de trésorerie négatif provenant des activités opérationnelles (-10,1 millions d'euros).

La trésorerie affectée aux activités d'investissement (-14,9 millions d'euros) concernait principalement un nouvel investissement dans BRS Microfinance Coop (9,2 millions d'euros) et dans les immobilisations en cours (5,2 millions d'euros).

Le cash-flow des activités de financement (+37,4 millions d'euros) a été majoritairement influencé positivement par les moyens provenant de l'émission de parts E (+68,8 millions d'euros), d'une part, et négativement par le cash-flow des démissions (18,8 millions d'euros) et le dividende de 12,8 millions d'euros, d'autre part.

11.2.8 Informations additionnelles

Aucune mesure n'a été prise sur le plan de la recherche et développement.

La société n'a pas de succursales.

L'actif de Cera se compose presque exclusivement d'une participation directe et indirecte (via KBC Ancora) dans KBC Groupe. La valeur de l'actif de Cera ainsi que ses résultats sont donc déterminés en grande partie par l'évolution du groupe KBC.

Événement important après la fin de l'exercice : arrêt du 9 avril 2019 de la Cour d'appel de Bruxelles concernant l'action minoritaire.

En décembre 2008, quatre actionnaires de KBC Ancora ont intenté une action minoritaire à l'encontre du gérant statutaire de KBC Ancora ainsi que de Cera. Les requérants contestaient l'achat de 2,3 millions d'actions KBC Groupe effectué par KBC Ancora en mars 2007 dans le cadre de la scission de ses actions. Ils contestaient également l'achat de 3,9 millions d'actions KBC Groupe effectué par KBC Ancora à la mi-2007 afin de dépasser, en compagnie de Cera, le seuil de 30% dans KBC Groupe dans le cadre de la loi du 1er avril 2007 sur les offres publiques d'achat, loi qui entrerait en vigueur le 1er septembre 2007. Leur requête visait principalement à faire reprendre par les défendeurs, au prix d'acquisition, les actions achetées.

Par jugement du 24 octobre 2012, le tribunal de première instance de Leuven a rejeté intégralement les actions des requérants.

Le 13 mars 2013, ceux-ci ont été en appel de ce jugement. Ils ont par ailleurs changé l'objet de leur demande en une requête visant à titre principal l'octroi d'une indemnité. Par arrêt du 9 avril 2019, la Cour d'appel de Bruxelles a confirmé le verdict du tribunal de Première Instance de Leuven et rejeté intégralement l'action des plaignants. Aucun pourvoi en cassation n'a été mis en place. Les appelants acceptent l'arrêt.

11.2.9. Règles d'évaluation

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles d'évaluation définies dans l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

L'exercice comptable s'étend du 1er janvier au 31 décembre.

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à partir de 2.500 euros et valorisées à la valeur d'acquisition, laquelle est amortie linéairement à raison de 20 % par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Elles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition incluant les charges additionnelles directement imputables.

Les taux d'amortissement ont été calculés sur la base de la durée de vie économique attendue et sont appliqués de manière linéaire.

Les bâtiments sont en principe amortis sur 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir du moment où les actifs sont prêts à l'emploi. Les charges additionnelles sont également amorties sur la durée de vie de l'actif.

Lors de la vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisé(e)s sont immédiatement pris(es) en résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement porté à la charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont intégralement portées à l'actif et ne sont pas amorties. En cas de détérioration ou autre dépréciation du bien, une réduction de valeur est actée.

Les immobilisations en cours sont évaluées à la valeur d'acquisition et ne sont pas amorties.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés afin de créer avec celles-ci un lien durable et spécifique pour permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la stratégie de ces entreprises.

Les immobilisations financières sont valorisées à la valeur d'acquisition, selon la méthode de la valeur comptable moyenne pondérée. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les immobilisations financières peuvent être réévaluées si leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière durable leur valeur comptable.

Les réductions de valeur sont comptabilisées en cas de moins-value ou de dévaluation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les créances et dettes sont reprises à leur valeur nominale.

Les réductions de valeur sur créances sont comptabilisées si le paiement de la totalité ou d'une partie d'une créance à l'échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à la valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à la valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à la valeur d'acquisition, selon la méthode de la valeur comptable moyenne pondérée. Les frais supplémentaires lors de l'acquisition sont immédiatement pris en résultat.

Les réductions de valeur sont comptabilisées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles excèdent au terme de l'exercice le montant requis en fonction de l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les valeurs disponibles sont évaluées à la valeur nominale.

Les capitaux et réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les subsides en capital sont comptabilisés à leur valeur nominale, déduction faite des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils ont trait.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont repris à leur valeur d'acquisition.

11.3 Comptes annuels consolidés

11.3.1. Méthodes de consolidation

Les comptes annuels consolidés du groupe Cera ont été établis sur la base des méthodes suivantes :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SCA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidé).

11.3.2. Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés peuvent pour la plupart des postes s'expliquer par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora. Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas purement une addition des comptes annuels simples de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- écarts de consolidation positifs
- immobilisations financières — participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières — sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- créances à un an au plus – créances commerciales

Passif consolidé :

- capital
- réserves consolidées
- écarts de consolidation négatifs
- participations de tiers
- dettes à un an au plus – dettes commerciales

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- amortissements sur les écarts de consolidation positifs
- produits des immobilisations financières — dividendes
- autres produits financiers
- autres produits d'exploitation
- reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières (*)
- moins-values sur réalisations d'immobilisations financières (*)
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- part de tiers dans le résultat consolidé.

(*) produits et charges non récurrents

11.3.3. Total du bilan

Le total du bilan consolidé s'établissait fin 2018 à 4.007,7 millions d'euros, soit une hausse de 92,7 millions d'euros par rapport à fin 2017. Fin 2017, le total du bilan était supérieur de 322,7 millions d'euros à celui de fin 2016. L'évolution des divers postes de l'actif et du passif au cours des trois exercices écoulés est expliquée plus en détail ci-après.

BILAN CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2018	2017	2016
ACTIF	4.007.724	3.915.027	3.592.281
ACTIFS IMMOBILISÉS	<u>3.708.786</u>	<u>3.723.816</u>	<u>3.444.328</u>
Écarts de consolidation positifs	0	0	35.783
Immobilisations corporelles	27.683	27.984	17.638
Terrains et constructions	24.863	25.921	7.595
Installations, machines et équipement	177	13	0
Mobilier et matériel roulant	930	382	0
Autres immobilisations corporelles	1.713	1.668	1.625
Immobilisations en cours et acomptes versés	0	0	8.418
Immobilisations financières	3.681.103	3.695.832	3.390.907
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	3.671.182	3.685.912	3.380.967
Participations	3.671.182	3.685.912	3.380.967
Autres actifs financiers	9.921	9.920	9.940
Participations, actions et certificats de participation	9.920	9.919	9.939
Créances et cautionnements en numéraire	1	1	1
ACTIFS CIRCULANTS	<u>298.938</u>	<u>191.211</u>	<u>147.953</u>
Créances à un an au plus	19.665	12.979	9.146
Créances commerciales	272	130	108
Autres créances	19.393	12.849	9.038
Placements de trésorerie	92	92	92
Autres placements	92	92	92
Valeurs disponibles	278.883	177.991	138.655
Comptes de régularisation	298	148	60
PASSIF	4.007.724	3.915.027	3.592.281
Capitaux propres	<u>1.985.307</u>	<u>1.924.262</u>	<u>1.700.519</u>
Capital	607.240	598.307	583.775
Capital souscrit	607.240	598.307	583.775
Réserves consolidées	1.365.577	1.313.390	1.104.179
Écarts de consolidation négatifs	11.970	11.970	11.970
Subsides en capital	520	595	595
PARTICIPATIONS DE TIERS	<u>1.610.535</u>	<u>1.577.387</u>	<u>1.416.403</u>
Participations de tiers	1.610.535	1.577.387	1.416.403
DETTES	<u>411.882</u>	<u>413.379</u>	<u>475.359</u>
Dettes à plus d'un an	200.000	375.000	375.000
Dettes financières	200.000	375.000	375.000

Établissements de crédit	200.000	375.000	375.000
Autres emprunts	0	0	0
Dettes à un an au plus	202.609	29.077	88.983
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	175.000	0	65.875
Dettes commerciales	4.020	5.794	3.964
Fournisseurs	4.020	5.794	3.964
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.785	2.016	1.929
Impôts	218	345	258
Rémunérations et charges sociales	1.567	1.671	1.671
Autres dettes	21.804	21.267	17.214
Comptes de régularisation	9.273	9.302	11.377

11.3.4. Actif

11.3.4.1. Écarts de consolidation positifs

Les écarts de consolidation positifs découlent de modifications du pourcentage de participation dans KBC Ancora ou KBC Groupe à la suite de l'acquisition d'actions. Ils naissent de la différence entre d'une part le prix d'achat des actions acquises et d'autre part la part correspondante dans les capitaux propres des participations au moment de l'acquisition. Si le prix d'acquisition est supérieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation positif (goodwill). Si le prix d'acquisition est inférieur à la part dans les capitaux propres, on est en présence d'un écart de consolidation négatif (badwill). Les règles d'évaluation des comptes annuels consolidés de Cera stipulent que les écarts de consolidation positifs substantiels sont activés et amortis sur une période de 5 ans.

Fin 2012, KBC Groupe a décidé de procéder à une augmentation de capital pour un montant de 1,25 milliard d'euros à travers l'émission d'environ 58,8 millions de nouvelles actions KBC Groupe au prix de 21,25 euros par action. Cera a à cette occasion souscrit à 3,1 millions de nouvelles actions. KBC Ancora n'a pas souscrit à cette augmentation de capital.

À la suite de l'augmentation de capital, la participation de KBC Ancora dans KBC Groupe a diminué et représentait 19,72 % à la date du bilan 2012. Il en a découlé un écart de consolidation positif de 157,6 millions d'euros, ce qui correspond à la réduction de sa part dans les capitaux propres de KBC Groupe.

Du fait de la participation moins que proportionnelle de Cera dans l'augmentation de capital, la part de Cera dans le groupe KBC est retombée à 7,01 %. Pour la souscription aux 3,1 millions de nouvelles actions, Cera a payé 65,9 millions d'euros, ce qui engendrerait en comparaison de la part proportionnelle dans les capitaux propres un écart de consolidation négatif. Toutefois, Cera a opté pour une participation moins que proportionnelle à l'augmentation de capital de KBC Groupe, de sorte que son pourcentage de participation s'est dilué et que l'on obtient en fin de compte un écart de consolidation positif de 21,3 millions d'euros.

L'écart de consolidation positif total s'élevait donc en 2012 à 178,9 millions d'euros au total.

En novembre 2013, Cera a vendu 14,1 millions d'actions KBC Groupe. Au même moment, KBC Ancora a vendu 4,7 millions d'actions KBC Groupe.

En 2017, 20 % de ces écarts de consolidation positifs ont été amortis pour la dernière fois, à concurrence de 35,8 millions d'euros (voir 11.3.6.2 'Charges').

11.3.4.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 27,7 millions d'euros à la fin 2018, se composent principalement de terrains et bâtiments (24,9 millions d'euros) et d'art (1,7 million d'euros).

11.3.4.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste le plus important de l'actif.

Dans les comptes annuels statutaires de Cera relatifs à l'exercice 2018, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.374,7 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de la consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique 'Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence' a trait à l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2018, cette participation représentait 21,3 %, dont 2,7 % détenus directement par Cera et 18,6 % par KBC Ancora.

Fin 2018, la participation dans KBC Groupe a été estimée à 3.671,2 millions d'euros. Cela correspond à la participation de 21,3 % appliquée aux capitaux propres des actionnaires de KBC Groupe, à savoir 17.233,0 millions d'euros. Ces capitaux propres n'incluent pas les instruments 'Additional Tier 1' (2.400,00 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Immobilisations financières à la fin de l'exercice précédent	3.685,9	3.381,0	3.055,5
Part dans le résultat de KBC Groupe	529,3	534,5	503,6
Effet de la modification du % de participation	24,7	1,9	1,2
Dividendes reçus de KBC Groupe	-265,4	-248,2	-88,7
Part dans l'évolution des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-303,3	16,8	-90,6
Immobilisations financières à la fin de l'exercice	3.671,2	3.685,9	3.381,0

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que figurant dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a trait au coupon payé par KBC (70,4 millions d'euros en 2018 et 52,0 millions d'euros en 2017 et 2016) sur les instruments 'additional Tier 1' en circulation et sur les instruments de capital de base émis en faveur des autorités flamandes. Pour la consolidation de Cera, ce coupon est traité comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende distribué.

Pour l'exercice 2018, ce montant réduit le résultat consolidé du groupe KBC, le faisant passer de 2.569,6 millions d'euros (2017 : 2.574,6 millions d'euros et 2016 : 2.427,3 millions d'euros) à 2.499,2 millions d'euros (2017 : 2.522,6 millions d'euros et 2016 : 2.375,3 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat représente 529,3 millions d'euros (2017 : 534,5 millions d'euros et 2016 : 503,6 millions d'euros).

Une correction inverse intervient dans la variation (adaptée) des capitaux propres ne passant pas par le résultat du groupe KBC (participations de tiers incluses). Au total, cette double adaptation n'a donc aucun impact sur la valeur de la mise en équivalence des immobilisations financières telles que reprises dans la consolidation de Cera.

- L'effet de la modification du pourcentage de participation a été influencé en 2018 par la destruction de 2.700.000 actions propres du groupe KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC a ainsi augmenté de 0,12 %, passant de 21,18 % à 21,30 %. La modification du pourcentage de participation a induit un accroissement de 24,7 millions d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

En 2017, l'effet de la modification du pourcentage de participation avait été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC a ainsi diminué de 0,01 %, retombant de 21,19 % à 21,18 %. Cette augmentation de capital a induit un accroissement de 1,9 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

En 2016 également, l'effet de la modification du pourcentage de participation avait été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans le groupe KBC avait à l'époque été réduite de 0,01 % (passant de 21,20 % à 21,19 %), et cette augmentation de capital avait induit un accroissement de 1,2 million d'euros de la part du groupe Cera dans les capitaux propres du groupe KBC.

- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, ses capitaux propres s'en trouvent diminués, de même par conséquent que la part du groupe Cera dans les capitaux propres de KBC Groupe. En 2018, KBC Groupe avait payé 1.253,0 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 265,4 millions d'euros. En 2017, KBC Groupe avait payé 1.171,4 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 248,2 millions d'euros. En 2016, KBC Groupe avait payé 418,2 millions d'euros de dividendes, la part du groupe Cera dans ceux-ci s'élevant à 88,7 millions d'euros.

- La variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat s'élève à -1.432,3 millions d'euros, la part du groupe Cera (y compris les participations de tiers) représentant -303,3 millions d'euros. En 2017 et 2016, la part dans cette variation était de respectivement 16,8 millions d'euros et -90,6 millions d'euros.

Autres immobilisations financières

Pour l'exercice 2018, les autres immobilisations financières consistent en :

- des droits sociaux dans d'autres entreprises ne constituant pas une participation mais ayant néanmoins pour but de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions est de 0,2 million d'euros.
- la participation dans BRS Microfinance Coop SCRL qui n'a pas été incluse dans le périmètre de consolidation (participation de 45,1 %). La valeur comptable de ces parts s'élève à 9,7 millions d'euros.

11.3.4.4 Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus se composent – en 2018 – d'une part des créances commerciales à concurrence de 0,3 million d'euros et d'autre part des autres créances pour un montant de 19,4 millions d'euros. Ces dernières portent principalement sur des impôts des exercices 2017 et 2018 à récupérer (précompte mobilier retenu sur les dividendes reçus de KBC Groupe ces années-là).

11.3.4.5 Placements de trésorerie

Les placements de trésorerie ont principalement trait à une participation dans METALogic SA (0,1 million d'euros).

11.3.4.6 Moyens disponibles

Les valeurs disponibles s'élèvent en 2018 à 278,9 millions d'euros à la date du bilan. Fin 2017 et 2016, elles s'élevaient respectivement à 178,0 millions d'euros et 138,7 millions d'euros.

11.3.4.7 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation comportent les charges à reporter, c'est-à-dire les frais consentis au cours du présent exercice mais étant à charge de l'exercice suivant, ainsi que les produits acquis, à savoir les produits qui ne seront encaissés que dans le courant de l'exercice suivant mais qui ont trait à l'exercice écoulé. Fin 2018, les comptes de régularisation représentent 0,3 million d'euros.

11.3.5. Passif

Les capitaux propres représentent 1.985,3 millions d'euros et se composent du capital, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Capital	607,2	598,3	583,8
Réserves consolidées	1.365,6	1.313,4	1.104,2
Écarts de consolidation négatifs	12,0	12,0	12,0
Subsides en capital	0,5	0,6	0,6
Fonds propres	1.985,3	1.924,3	1.700,5

11.3.5.1 Capital

Le capital souscrit (607,2 millions d'euros fin 2018) figurant dans les comptes annuels consolidés est le capital de Cera. Les variations sont l'effet des entrées et démissions de sociétaires.

11.3.5.2 Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Réserves à la fin de l'exercice précédent	1.313,4	1.104,2	954,7
Part du groupe dans le résultat consolidé	290,2	260,8	244,9
Distribution de dividendes par Cera	-18,0	-17,7	-13,5
Diminution des réserves due aux démissions de sociétaires avec parts D	-40,4	-44,0	-26,7
Part du groupe dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-179,6	10,1	-55,3
Réserves à la fin de l'exercice	1.365,6	1.313,4	1.104,2

La principale composante de l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Le résultat consolidé s'affiche pour 2018, 2017 et 2016 respectivement à 508,2 millions d'euros, 451,3 millions d'euros et 418,4 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (voir 11.3.5.5 Participations de tiers), de sorte qu'il reste respectivement 290,2 millions d'euros, 260,8 millions d'euros (2017) et 244,9 millions d'euros (2016) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

La part dans la variation des capitaux propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat représente respectivement -303,3 millions d'euros (2018), 16,8 millions d'euros (2017) et -90,6 millions d'euros (2016) (voir 11.3.4.3 'Immobilisations financières'). Cette variation modifie les réserves consolidées de -179,6 millions d'euros en 2018, 10,1 millions d'euros en 2017 et -55,3 millions d'euros en 2016. Les différences respectives de -123,8 millions d'euros (2018), 6,7 millions d'euros (2017) et -35,3 millions d'euros (2015) reviennent aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

11.3.5.3 Écarts de consolidation négatifs

L'écart de consolidation négatif date de l'exercice 2009 et découle de l'achat d'actions KBC Ancora par Cera. La part acquise à ce moment dans les capitaux propres excédait de 12,0 millions d'euros le prix d'achat de l'acquisition des actions.

11.3.5.4 Subsidés en capital

Il s'agit de subventions des pouvoirs publics dans le cadre de la restauration des bâtiments à Leuven. Ces subventions sont amorties prorata temporis à raison du même taux d'amortissement que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, la valeur comptable est de 0,5 million d'euros.

11.3.5.5 Participations de tiers

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Participations de tiers	1.610,5	1.577,4	1.416,4

Les participations de tiers ont trait à la partie des capitaux propres qui est attribuable aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora.

Tout comme dans les réserves consolidées, c'est principalement le résultat consolidé qui explique les variations des participations de tiers.

Par rapport à l'exercice 2017, les participations de tiers ont augmenté de 33,1 millions d'euros à la date du bilan 2018, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (218,0 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-95,4 millions d'euros), et l'augmentation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora

(-123,8 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (34,2 millions d'euros).

À la date du bilan 2017, les participations de tiers avaient augmenté de 161,0 millions d'euros par rapport à la date du bilan 2016, ce qui s'expliquait par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (190,5 millions d'euros) et la variation des capitaux propres de KBC Groupe ne passant pas par le résultat et revenant aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (6,7 millions d'euros), corrigée pour l'impact de la modification du pourcentage de participation dans KBC Ancora (39,7 millions d'euros).

11.3.5.6 Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora (200,0 millions d'euros).

11.3.5.7 Dettes à un an au plus

Les dettes à court terme s'élèvent fin 2018 à 202,6 millions d'euros, un accroissement de 173,5 millions d'euros par rapport à la fin 2017.

Fin 2017, les dettes à un an au plus s'élèvent à 29,1 millions d'euros, en baisse de 59,9 millions d'euros par rapport à la fin 2016.

Fin 2016, les dettes à court terme représentaient 89,0 millions d'euros.

Pour le reste, cette rubrique comporte :

- les dettes à plus d'un an échéant dans l'année (175,0 millions d'euros) ;
- les dettes commerciales (4,0 millions d'euros) ;
- les dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales (1,8 million d'euros) ;
- les autres dettes (21,8 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (3,6 millions d'euros) et des dividendes de Cera encore à distribuer pour l'exercice 2018 (18,0 millions d'euros).

11.3.5.8 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation ont trait aux frais à imputer, à savoir le prorata d'intérêts au prorata des dettes financières, ainsi qu'aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours de l'exercice mais qui se rapportent à l'exercice suivant. Fin 2018, les comptes de régularisation représentent 9,3 millions d'euros.

11.3.6. Compte de résultats

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2018	2017	2016
PRODUITS	557.899	539.914	507.075
Produits des immobilisations financières	49	1	2
Dividendes	49	1	2

Produits des actifs circulants	0	54	63
Autres produits financiers	25.242	1.875	1.140
Produits de prestations de services	2.441	2.403	1.533
Autres produits d'exploitation	844	1.092	714
Produits exceptionnels (*)	1	0	4
Part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	529.322	534.488	503.619
CHARGES	49.654	88.574	88.682
Charges des dettes	15.193	18.979	21.350
Autres charges financières	19	20	21
Services et biens divers	18.848	17.816	15.095
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.729	6.737	6.367
Autres charges d'exploitation	46	44	62
Amortissements & réductions de valeur sur frais d'établissement, immobilisations corporelles et incorporelles	951	41	27
Amortissements sur les écarts de consolidation positifs	0	35.783	35.783
Moins-values sur réalisations	7.862	9.146	9.974
<i>Immobilisations financières (*)</i>	7.862	9.146	9.974
Impôts	6	7	2
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	508.245	451.339	418.392
Part de tiers	218.042	190.503	173.459
Part du groupe	290.203	260.837	244.933

(*) Produits et charges financiers non récurrents

11.3.6.1 Produits

La part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence est la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir 11.3.4.3 'Immobilisations financières'). En 2018, 2017 et 2016, il s'agissait d'un bénéfice de respectivement 529,3 millions d'euros, 534,5 millions d'euros et 503,6 millions d'euros.

Dans les chiffres consolidés, les dividendes distribués par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2018 : 265,9 millions d'euros, en 2017 : 248,2 millions d'euros et en 2016 : 0,6 million d'euros. Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (108,7 millions d'euros en 2018 et 90,6 millions d'euros en 2017). KBC Ancora n'a pas distribué de dividende en 2016.

Les produits des services prestés (2,4 millions d'euros en 2018, 2,4 million d'euros en 2017 et 1,5 million d'euros en 2016) ont essentiellement trait à l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services qui sont offerts par le biais des avantages sociétaires.

Parmi les autres produits d'exploitation (pour Cera) à l'égard des biens et services divers (pour KBC Ancora), 1,8 million d'euros ont été éliminés en 2018 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations fournies au profit de KBC Ancora dans le cadre d'une convention de partage des coûts. Cette élimination représentait 1,7 million d'euros, à la fois en 2017 et en 2016. Les autres produits d'exploitation (au total 0,8 million d'euros) concernent des reprises de provisions des exercices précédents (0,2 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et les contributions de partenaires externes dans le cadre de la prestation de services sociétaux (0,5 million d'euros).

En 2018, les autres produits financiers s'élevaient à 25,2 millions d'euros. Ce résultat, soit 22,1 millions d'euros via KBC Ancora et 3,2 millions d'euros via Cera, est un effet direct dans la consolidation de la souscription par le personnel de KBC à une augmentation de capital de KBC Groupe. Cet effet était de 1,9 million d'euros en 2017 et de 1,1 million d'euros en 2016.

11.3.6.2 Charges

Les charges des dettes (15,2 millions d'euros en 2018, 19,0 millions d'euros en 2017 et 21,4 millions d'euros en 2016) ont trait au financement par dette dans le chef de Cera (sauf en 2018) et dans le chef de KBC Ancora.

Dans la rubrique 'Biens et services divers' (pour KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (1,8 million d'euros en 2018) relative à la convention de partage des coûts (voir 11.3.6.1 'Produits'). Les 18,8 millions d'euros restants (17,8 millions d'euros en 2017 et 15,1 millions d'euros en 2016) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- Frais de fonctionnement généraux (5,4 millions d'euros) tels infrastructure logistique et informatique par le biais de la structure de partage des coûts avec KBC, parc de véhicules, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, nouveau site Internet, rémunérations des administrateurs et primes d'assurance.
- L'administration du capital et des sociétaires (1,2 million d'euros) se compose principalement des rémunérations qui sont payées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes de sociétaires (1,0 million d'euros) et pour l'émission de parts E (0,1 million d'euros).

- Les avantages sociétaires (5,8 millions d'euros) concernent principalement des dépenses de Cera dans les offres pour les sociétaires, dans le CeraSelect et sur le site Internet de Cera.
- La prestation de services sociétaux (3,8 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- La communication (2,6 millions d'euros) désigne tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés.

Les rémunérations, charges sociales et pensions ont trait aux frais de personnel (6,7 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera à raison de 1,0 million d'euros. Il s'agit essentiellement d'amortissements sur les locaux de Cera et les emplacements de parking.

Les moins-values sur la réalisation d'immobilisations (charges financières non récurrentes) s'élèvent à 7,9 millions d'euros. Il s'agit principalement du résultat consolidé sur les démissions avec parts D ayant donné lieu à une distribution d'actions KBC Ancora.

Comme nous l'avons déjà dit (voir 11.3.4.1 'Écarts de consolidation positifs'), les écarts de consolidation positifs substantiels sont activés et amortis. Pour l'exercice 2012, l'écart de consolidation représentait 178,9 millions d'euros, dont 20 % ont été amortis pour la dernière fois en 2017 (35,8 millions d'euros).

Le résultat consolidé sur l'exercice 2018 s'élève à 508,2 millions d'euros, dont 290,2 millions d'euros 'part du groupe' et 218,0 millions d'euros 'part de tiers'. En 2017, le résultat consolidé s'élevait à 451,3 millions d'euros, dont 260,8 millions d'euros 'part du groupe' et 190,5 millions d'euros 'part de tiers'. Le résultat consolidé sur l'exercice 2016 s'élève à 418,4 millions d'euros, dont 244,9 millions d'euros 'part du groupe' et 173,5 millions d'euros 'part de tiers'.

(en millions d'euros)	2018	2017	2016
Bénéfice ou perte consolidée	508,2	451,3	418,4
Part de tiers	218,0	190,5	173,5
Part du groupe	290,2	260,8	244,9

Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)

Cera

Société coopérative à responsabilité limitée
dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1
RPM Leuven 0403.581.960

NOTAIRE	DATE	NATURE ACTE	PUBLICATION M.B.
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Constitution	30.03.1935 (n° 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Modification aux statuts	08.05.1940 (n° 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Modification aux statuts	12.02.1944 (n° 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Modification aux statuts	04.03.1965 (n° 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Modification de la raison	06.06.1970 (n° 1652-10)
P.A. Maertens, Courtrai	12.05.1981	Modification aux statuts	03.06.1981 (n° 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Modification aux statuts	06.06.1986 (n° 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Modification de la raison	28.04.1990 (n° 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Modification aux statuts	19.05.1992 (n° 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Modification aux statuts	04.05.1994 (n° 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Modification aux statuts	25.04.1996 (n° 110)
L. Talloen, Leuven ⁶	02.06.1998	Modification de la raison	26.06.1998 (n° 136)
		Modification aux statuts	
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Modification aux statuts	04.06.1999 (n° 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Modification aux statuts	09.02.2001 (n° 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Modification aux statuts	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Modification de la raison	08.07.2004
		Modification aux statuts	
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Modification aux statuts	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Modification aux statuts	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Modification aux statuts	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Modification aux statuts	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Modification aux statuts	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Modification aux statuts	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Modification aux statuts	03.07.2018

NOM, SIÈGE, DURÉE, OBJET

Article 1er

La société est une société coopérative à responsabilité limitée, dont la dénomination est la suivante : 'Cera'.

Le siège de la société est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1. Il peut être transféré ailleurs en Belgique par simple décision du gérant statutaire.

La société peut constituer des sièges administratifs, des succursales et des filiales en Belgique et à l'étranger.

La durée de la société est indéterminée.

⁶ Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.

Article 2

La société a, d'une part, pour objet toutes formes d'opérations financières, notamment mais pas limité à :

(1) l'acquisition, par souscription, apport, contribution, fusion, coopération, intervention financière ou autrement, d'une participation ou d'un intérêt dans des entreprises, sociétés ou fondations existantes ou à constituer, en Belgique ou à l'étranger, sans distinction ;

(2) la gestion, la valorisation, la vente ou toute autre forme de cession, la liquidation des participations ou intérêts détenues par la société ;

(3) la participation à la gestion et la conduite des sociétés dans lesquelles la société détient, directement ou indirectement, une participation ou un intérêt, en particulier de la société anonyme le groupe KBC, en vue de son ancrage, eu égard à la continuation, au sein de ce groupe, des activités bancaires précédentes du Groupe CERA, ou de chaque société et/ou groupe de sociétés qui en sont la continuation ;

ainsi que, en général, toutes les activités qui, directement ou indirectement, en tout ou en partie, sont liées aux activités d'une société holding.

D'autre part, la société a pour objet de poursuivre, de développer et de protéger de manière actuelle les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera. Elle peut prendre à cet effet des initiatives, tant au niveau national qu'international, en vue de la diffusion de la pensée coopérative, en tenant compte de facteurs économiques, sociaux, scientifiques et culturels. Elle peut également intervenir pour ses sociétaires, en tant que groupement de clients, afin de leur offrir certains avantages sur des produits ou des services.

La société poursuit son objet social selon les principes et l'idéal coopératifs, conformément aux exigences d'une gestion soigneuse et active, afin d'assurer la défense des intérêts sociaux et économiques de ses sociétaires.

Elle peut effectuer toute opération, mobilière ou immobilière, qui, directement ou indirectement, peut contribuer à la réalisation de son objet au sens le plus large.

SOCIÉTAIRES, CAPITAL

Article 3

Sont sociétaires, les personnes qui souscrivent à l'objet social de la société et à la pensée coopérative et qui s'engagent à poursuivre et protéger les droits et acquis moraux et les prétentions qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera et :

- qui en tant que personne physique ou morale, sont détentrices de parts B et/ou de parts D ;
- qui en tant que gérant statutaire, sont détentrices de parts C ;
- qui en tant que personne physique, sont admises comme sociétaires, détentrices de parts E ;

Par leur admission, les sociétaires acceptent les statuts et le règlement interne de la société.

Le gérant statutaire décide de l'admission, de la démission et de l'exclusion des sociétaires.

Le gérant statutaire peut refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si par suite de la (des) démission(s), la part fixe du capital n'était pas maintenue ;

(3) si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, le gérant statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et si nécessaire, les accepter seulement partiellement à l'issue de cette période, de manière à ce que le total de sociétaires ou du capital souscrit ayant quitté la société pendant l'exercice écoulé soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au capital pour lequel la démission a été demandée ;

(4) si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société, en ce compris mais ne se limitant pas au fait de garantir un traitement égal des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou dans le cadre d'une mesure de garantie légale, ou si les démissions peuvent avoir comme conséquence la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Chaque sociétaire peut être exclu par le gérant statutaire pour des motifs légitimes. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses

remarques éventuelles par écrit endéans le mois au gérant statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par le gérant statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des sociétaires.

Le gérant statutaire ne peut, dans un but de spéculation, refuser l'affiliation de sociétaires ou prononcer leur exclusion que s'ils ne remplissent pas ou cessent de remplir les conditions générales d'admission ou s'ils commettent des actes contraires aux intérêts de la société.

Les droits attachés à la qualité de sociétaire prennent fin de plein droit en cas d'interdiction, faillite, insolvabilité notoire, liquidation ou dissolution ou décès. La situation des héritiers et des autres ayants droit est réglée conformément à l'article 6.

La société peut, par décision du gérant statutaire, également émettre des obligations, garanties ou non par des sûretés réelles.

Le gérant statutaire détermine la forme, le taux d'intérêt, les règles régissant la cession éventuelle et les autres modalités des obligations, fixe les conditions de l'émission et règle le fonctionnement de l'assemblée des obligataires.

Article 4

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des sociétaires, qui s'effectue sur base d'un document probatoire daté et signé par le candidat-sociétaire. Cette inscription mentionne :

- le nom, le prénom et le domicile du sociétaire ;
- la date d'admission ;
- la (les) catégorie(s) de parts inscrites pour le sociétaire et leur numéro d'ordre, ainsi que les versements relatifs à ces parts et, en ce qui concerne les parts E, les dates respectives de souscription.

Les démissions, ainsi que les montants utilisés à cet effet, ressortissent également de la mention dans le registre des sociétaires.

Une copie des inscriptions au registre des sociétaires, pour les inscriptions qui les concernent, est fournie aux sociétaires qui en font la demande.

Article 5

La part fixe du capital social s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000,-) euros. Le capital qui dépasse la part fixe est variable et est respectivement augmenté et réduit, sans limitation de montant, chaque fois que des sociétaires sont admis et souscrivent des nouvelles parts, ou chaque fois que des sociétaires démissionnent ou sont exclus.

Le capital social est composé de parts B, de parts C, de parts D et de parts E dont les droits et obligations sont déterminés par les présents statuts. Les parts B ont une valeur nominale de six virgule vingt (6,20) euros, les parts C ont une valeur nominale de vingt-quatre virgule septante-neuf (24,79) euros, les parts D ont une valeur nominale de dix-huit virgule cinquante-neuf (18,59) euros et les parts E ont une valeur nominale de cinquante (50) euros. La responsabilité de chaque sociétaire pour les dettes de la société est limitée à son apport.

Les parts B et les parts D ont été créées à la suite de la décision de l'Assemblée Générale du treize janvier deux mille un de scinder les parts A.

Toutes les autres parts émises et souscrites par des personnes qui remplissent les conditions fixées à l'article 3 de ces statuts, pour être admis comme sociétaire, et qui sont donc admises par le gérant statutaire comme sociétaires, sont des parts E, à l'exception des parts qui ont été ou qui seront souscrites par le gérant statutaire et qui forment les parts C. Le gérant statutaire peut assortir l'émission de parts E de modalités spécifiques.

Les parts de sociétaire ne peuvent être cédées, ni entre vifs ni pour cause de mort, à l'exception de la cession des parts C qui va de pair avec une modification de la gérance.

Le gérant statutaire décide de la libération des parts au-delà du minimum légal et procède aux appels de fonds des montants qui restent à libérer et ce, au moment et selon les modalités qu'il fixe. Le sociétaire qui néglige d'effectuer le versement exigible dans un délai d'un mois est tenu à des intérêts moratoires calculés au taux légal, à partir du jour de la mise en paiement et jusqu'au paiement effectif.

Aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq (75) parts B, septante-cinq (75) parts D et/ou cent (100) parts E. Afin de pouvoir profiter des avantages sur produits et services que la société offre à ses sociétaires, le sociétaire doit posséder des parts qui, indépendamment de leur catégorie, représentent au moins six cents (600) euros du capital social.

Les limitations visées par cet article ne s'appliquent pas au gérant statutaire, détenteur de parts C.

Les parts sont indivisibles à l'égard de la société. Si une part appartient en indivision à différentes personnes, la société peut suspendre l'exercice des droits y afférent jusqu'à ce qu'une seule personne soit désignée comme propriétaire à l'égard de la société.

Article 6

Conformément à l'article 367 du Code des sociétés, les associés peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice. Les sociétaires peuvent démissionner, complètement ou partiellement, avec les actions d'une ou plusieurs catégories.

Les sociétaires ne peuvent retirer aucun versement effectué sur parts. En cas de cessation de la qualité de sociétaire, en raison de démission volontaire, d'interdiction, de faillite, d'insolvabilité notoire, de liquidation ou dissolution ou de décès, ou en raison d'une exclusion, les sociétaires ou leurs ayants droit ont droit, sans préjudice de l'article 31, paragraphe 2 et de l'article 36 des statuts, de même que de l'article 427 du Code des sociétés, au paiement d'une part de retrait déterminée comme suit :

- par part B, C et E : le remboursement du montant versé par part
- par part D :

(1) l'attribution de quatre virgule deux (4,2) parts de la société en commandite par actions KBC Ancora (ou de la société qui est son successeur juridique), et

(2) un versement en espèces calculé comme suit : la différence entre, d'une part, les dividendes nets après impôt perçus par la société sur les parts mentionnées sous (1) depuis la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de la société du treize janvier deux mille un, à savoir le moment où les parts D ont été créées, jusqu'au moment de la cessation de la qualité de sociétaire, et, d'autre part, le dividende coopératif versé sur la part D pour la même période.

Cette différence est capitalisée annuellement au taux du dividende coopératif. Au quinze juin deux mille sept, à savoir la date de division de l'action KBC Ancora, cette différence capitalisée s'élevait à quarante et un virgule septante et un (41,71) euros. Le gérant statutaire est mandaté pour mettre à jour ces données factuelles par voie authentique.

En cas de modification du nombre d'actions KBC Ancora en circulation suite à une division ou une division inverse de la part, l'octroi de parts bonus, ou tout autre événement similaire qui, sans appauvrissement ou enrichissement économique de KBC Ancora, entraîne une dilution ou une concentration de la valeur théorique de ses parts, le nombre d'actions KBC Ancora mentionné sous (1) ci-avant qui est octroyé par part D lors d'un retrait et sur base duquel se calcule le versement en espèces, est adapté de plein droit de sorte que l'impact d'un tel événement sur la part de retrait soit économiquement neutralisé avec effet immédiat. Le gérant statutaire est mandaté pour faire constater par voie authentique la modification de cet article qui en résulte. La première Assemblée Générale suivante prend acte de la modification intervenue et de l'adaptation des statuts y afférente.

Le nombre total d'actions KBC Ancora qui est attribué au sociétaire démissionnaire est dans la mesure du nécessaire arrondi à l'unité inférieure, où la contrepartie de la fraction éventuelle restante d'une action KBC Ancora est payée en espèces, et est calculée sur base du cours de clôture de la part le jour de bourse précédant le retrait.

Les versements décrits ci-dessus sont tous des montants bruts, desquels le précompte mobilier, si dû, est retenu. Le précompte mobilier, si dû sur l'attribution d'actions KBC Ancora et sur le versement en espèces par part D, décrits ci-dessus, est retenu par priorité sur le versement en espèces. Si le versement en espèces est insuffisant pour effectuer le prélèvement intégral, moins d'actions KBC Ancora seront attribuées, dans la mesure de ce qui est nécessaire, et la société vendra les actions KBC Ancora non attribuées. Le précompte mobilier qui doit encore être retenu, sera prélevé sur le prix de vente net ainsi obtenu et le solde du prix de vente net sera versé en espèces au sociétaire.

ADMINISTRATION ET CONTRÔLE

Article 7

La société est gérée par un seul gérant. La société est administrée par un gérant. Est désigné comme gérant statutaire, pour toute la durée de la société, la société anonyme Cera Société de Gestion, inscrite au registre des personnes morales de Leuven et dont l'objet social consiste, entre autres, en la gestion et la représentation de la société coopérative Cera, qui accepte ce mandat et fait savoir que rien ne s'y oppose.

Article 8

Le gérant statutaire ne peut être démis que par décision de l'Assemblée Générale prise à la majorité prévue à l'article 26. Dans ce cas, une Assemblée Générale extraordinaire désigne un nouveau gérant statutaire, devant notaire, et par décision prise à la majorité prévue à l'article 26.

Le gérant statutaire peut démissionner lui-même, sans que l'Assemblée Générale ne doive approuver cette décision, par avis écrit à la société. Dans ce cas, une Assemblée Générale extraordinaire désigne un nouveau gérant statutaire, devant notaire, et à la majorité exigée pour la modification des statuts prescrite à l'article 35.

Article 9

La fin du mandat d'un gérant statutaire et la nomination d'un nouveau gérant statutaire sont rendus publics par dépôt d'un extrait de la décision au dossier de la société tenu au greffe du tribunal de commerce, ainsi que par une expédition destinée à être publiée aux Annexes du Moniteur belge. Il doit en tout cas apparaître de ces pièces que le gérant désigné constitue le seul gérant de la société et qu'il est, à cet effet, à même d'engager la société.

Le gérant statutaire est tenu, après sa révocation ou sa démission, de poursuivre son mandat de gestion de la société jusqu'à ce que l'Assemblée Générale ait pourvu à son remplacement. Si le gérant statutaire, après sa révocation ou sa démission, est dans l'absolue impossibilité de poursuivre son mandat jusqu'à ce qu'il soit pourvu à son remplacement, le commissaire de la société peut désigner un administrateur provisoire pour gérer les affaires urgentes purement administratives jusqu'à ce que l'Assemblée Générale se réunisse.

Article 10

Le gérant statutaire est compétent pour accomplir tous les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social à l'exception de ceux qui sont réservés par la loi ou les statuts à l'Assemblée Générale.

Article 11

Dans tous les actes et relations de la société avec des sociétaires ou d'autres personnes, en justice ou vis-à-vis des tiers, la société sera valablement représentée par le gérant statutaire unique.

Article 12

Le gérant statutaire doit exercer son mandat personnellement et ne peut le transférer en tout ou en partie à des tiers.

Par dérogation au paragraphe précédent et sous sa propre responsabilité, le gérant statutaire peut donner des procurations spéciales et limitées à des tiers ; il peut également déléguer l'administration journalière et/ou l'exécution des décisions prises par lui à deux ou plusieurs personnes qui forment ensemble un comité de gestion journalière. Les membres de ce comité de gestion journalière ont un pouvoir de représentation individuel pour ce qui concerne l'administration journalière. Ils peuvent également, pour ce qui concerne l'administration journalière, attribuer des compétences spécifiques à une ou plusieurs personnes de leur choix.

Article 13

Les décisions du gérant statutaire apparaissent dans les rapports. Ces rapports peuvent être établis sur feuillets mobiles. Ceux-ci seront reliés à la fin de chaque année.

Article 14

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels, et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels, est exercé par un ou plusieurs commissaires désignés et rémunérés selon les règles contenues dans le Code des sociétés. Ils sont nommés pour trois ans. Le mandat du commissaire sortant cesse immédiatement après l'assemblée annuelle.

Article 15

Le mandat de gérant statutaire est non rémunéré. Si le gérant statutaire remplit une mission impliquant des prestations particulières ou régulières, une rémunération peut lui être allouée. Si le gérant statutaire la requiert, cette rémunération sera allouée par décision de l'Assemblée Générale prise à la majorité ordinaire, lors de l'assemblée annuelle suivant l'année sociale au cours de laquelle la prestation a été effectuée.

Cette indemnité ne peut jamais constituer une participation au bénéfice social.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Article 16

L'Assemblée Générale comprend tous les sociétaires. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom

propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Article 17

L'Assemblée Générale est convoquée par le gérant statutaire aux jour, heure et endroit indiqués par le gérant statutaire. Le commissaire peut également convoquer ou faire convoquer l'Assemblée Générale.

Article 18

Le gérant statutaire et/ou le commissaire sont obligés de convoquer l'Assemblée Générale :

1. au moins une fois par an, au cours du mois de juin ;

et

2. sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête dix pour cent (10 %) du capital social. Dans cette requête, les sociétaires doivent indiquer clairement et de façon circonstanciée les points qu'ils désirent voir débattre et ce qu'ils veulent proposer.

Article 19

La convocation a lieu au moins quinze (15) jours calendrier avant l'assemblée par la voie d'un avis écrit aux sociétaires et/ou d'une communication dans la presse. Il n'est cependant pas nécessaire d'apporter la preuve de la réalisation de ces formalités.

La convocation indique l'ordre du jour. L'ordre du jour est établi par le gérant statutaire.

En outre, doit être reprise dans l'ordre du jour, toute proposition remise par écrit au gérant statutaire avant que l'ordre du jour ne soit établi, et signée par les sociétaires qui, au moment de la demande, représentent, conjointement, au moins dix pour cent (10 %) du capital social.

Article 20

Seuls les points qui sont repris à l'ordre du jour doivent faire l'objet de débats ou d'un vote.

Le bureau a le droit, pendant la session, de proroger la réunion de trois semaines. Cette prorogation invalide toutes les décisions prises.

Les votes sur tous les autres points et même les discussions les concernant, ne peuvent se poursuivre en cas d'objection de deux membres du bureau ou d'un cinquième des voix exprimées, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Article 21

Les sociétaires peuvent se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par d'autres sociétaires. Pour les représentants de personnes morales, l'obligation d'être eux-mêmes sociétaires n'existe pas, pour autant que ces personnes soient préposés ou organes de la personne morale.

La convocation à l'Assemblée Générale peut déterminer les modalités auxquelles les procurations pour l'Assemblée Générale doivent répondre. Si la convocation de l'Assemblée Générale prévoit le dépôt préalable de procurations, ce dépôt doit avoir lieu au moins trois jours avant l'assemblée.

Le gérant statutaire peut renoncer à faire respecter les prescriptions concernant la qualité des mandataires. Les mandataires peuvent exercer le droit de vote de manière illimitée, sous réserve de l'application de l'article 16.

Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

Article 22

Le gérant statutaire peut exiger qu'une liste de présence, établie selon sa décision, soit signée par ceux qui se présentent et avant qu'ils soient admis à l'assemblée. Dans ce cas, cette liste est décisive pour la composition de l'assemblée. La carte d'identité et d'autres preuves peuvent être demandées.

Article 23

L'Assemblée Générale est présidée par le gérant statutaire ou par une personne désignée par ce dernier.

Le président de l'assemblée désigne les scrutateurs et le secrétaire. Le secrétaire ne doit pas être un sociétaire. Le président, les scrutateurs et le secrétaire forment le bureau.

En l'absence du gérant statutaire ou d'une personne désignée par ce dernier, le président de l'Assemblée Générale est désigné par l'Assemblée Générale, décidant conformément à l'article 25.

Article 24

L'Assemblée Générale peut statuer valablement, quel que soit le nombre de sociétaires présents ou représentés.

Article 25

Sans préjudice de l'article 26, les décisions sont prises à la majorité absolue des voix exprimées. Les abstentions ne sont pas prises en compte.

Le vote doit être secret si deux membres du bureau ou un cinquième des voix exprimées le demandent, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Le détenteur des parts C doit s'abstenir lors du vote de sa décharge à l'Assemblée Générale à laquelle les comptes annuels sont approuvés.

Article 26

L'Assemblée Générale ne peut adopter les décisions suivantes que si elles sont approuvées par plus de nonante pour cent (90 %) des voix exprimées à l'Assemblée Générale, les abstentions n'étant pas prises en compte :

- a. Dissolution de la société.
- b. Révocation de la société anonyme Cera Société de Gestion comme gérant statutaire, ainsi que toute autre modification des articles 7 à 15 y compris, relatifs à l'administration de la société, à l'exception de la décision visant la désignation d'un nouveau gérant statutaire si le précédent a donné lui-même sa démission.
- c. Modification de l'article 5 de ces statuts.
- d. Modification de l'article 6 de ces statuts.
- e. Modification de l'article 21 de ces statuts concernant la représentation par procuration.
- f. Fusion ou scission de la société, sa transformation ainsi que l'apport de tout le patrimoine de la société à une autre société, l'apport de tout le patrimoine d'une autre société à la société, l'apport d'une branche d'activités à la société ou l'apport d'une branche d'activités de la société à une autre société.
- g. Modification de l'article 26 en question fixant des critères de majorité spécifiques, et des dispositions de l'article 16 qui déterminent la réalisation de cette majorité.
- h. Modification des articles 29 et 36 de ces statuts.

Article 27

Un procès-verbal de toutes les décisions de l'Assemblée Générale est établi. Il est signé par la majorité des membres du bureau.

Le gérant statutaire doit donner l'opportunité à tout sociétaire qui le désire d'examiner les procès-verbaux des assemblées générales. Aucun sociétaire ne peut prétendre ne pas avoir été mis au courant des décisions de l'Assemblée Générale, ni des communications qui leur ont été faites.

COMPTES ANNUELS

Article 28

L'exercice comptable court du premier janvier au trente et un décembre.

Article 29

Le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. cinq pour cent au moins affectés à la réserve légale, dans la mesure où la loi l'impose ;
2. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil National de la Coopération ;
3. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition du gérant statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices, sous réserve des prescriptions légales en matière de réserve légale.

Article 30

En cas de pertes, il est fait appel aux réserves. Si les réserves sont insuffisantes, le solde n'est pas distribué annuellement aux sociétaires : on réglera les droits des sociétaires à la dissolution de la société ou, au cas où un membre cesse d'être sociétaire avant la dissolution, conformément à l'article 6.

Article 31

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

D'autre part, conformément à l'article 371 du Code des sociétés, le sociétaire reste personnellement tenu, dans les limites de son engagement comme sociétaire, pendant cinq ans à partir de la cessation de sa qualité de sociétaire – sauf prescription plus courte établie par la loi – à tous les engagements contractés par la société avant la fin de l'année au cours de laquelle il a cessé d'être sociétaire.

CONTESTATIONS

Article 32

Le règlement interne peut prescrire que peuvent être soumis à l'arbitrage, toutes les contestations, sans exception ni réserve, qui peuvent surgir dans la société même après sa dissolution (par exemple entre sociétaires, gérant statutaire, commissaire, liquidateurs et/ou la société), concernant ou à cause de la société, de sa liquidation ou même de tous les contrats spéciaux ou relations juridiques avec la société.

Sont assimilés à des sociétaires, pour l'application de cette disposition, les anciens sociétaires, à moins que la contestation n'ait aucun rapport ni avec leur ancienne qualité de sociétaire de la société, ni avec les relations juridiques qui existaient lorsqu'ils étaient sociétaires. Ces dispositions valent également à l'égard de tous les ayants droit, de n'importe quel chef, de personnes visées ci-dessus.

COMPLÉMENT ET MODIFICATION DES STATUTS

Article 33

Toute disposition peut être adoptée par voie de règlement interne, sous réserve des prescriptions impératives de la loi ou des statuts, concernant l'application des statuts, le fonctionnement et la bonne marche de la société, l'Assemblée Générale, le commissaire, le gérant statutaire, les éventuels arbitres et les relations avec les sociétaires. Ce règlement peut également imposer, dans l'intérêt de la société, certaines obligations déterminées aux sociétaires ou à leurs ayants droit, dont le non-respect sera le cas échéant sanctionné, par exemple par la suspension des droits sociaux ou d'avantages.

Article 34

Le règlement interne est établi par le gérant statutaire ; s'il l'estime nécessaire, il doit néanmoins être soumis à l'Assemblée Générale statuant conformément à la majorité prévu par l'article 25. L'Assemblée Générale approuve, sans pouvoir le modifier, ou rejette la proposition. Il en va de même pour les modifications.

Article 35

L'Assemblée Générale peut, à la majorité des trois quarts des voix exprimées, les absentions n'étant pas comptées, modifier les présents statuts, sauf dans les cas où, selon ces statuts, plus de nonante pour cent (90 %) des voix exprimées est exigé, les abstentions n'étant pas comptées.

DISSOLUTION, LIQUIDATION

Article 36

En cas de dissolution, pour quelque cause ou à quelque moment que ce soit, le gérant statutaire, représenté par son représentant permanent, est chargé de plein droit de la liquidation de la société. Le gérant statutaire a également la possibilité de se faire assister par un collège de personnes désigné par lui. Le représentant permanent fait partie de plein droit de ce collège. Si le gérant statutaire, pour quelque cause que ce soit, n'accepte pas ce mandat, l'Assemblée Générale désigne un ou plusieurs liquidateur(s) et détermine les émoluments qui leur reviennent.

Après apurement des dettes, les parts seront remboursées conformément aux dispositions de l'article 6 des statuts. Le solde restant sera attribué, selon une clé de répartition proposée par le gérant statutaire à l'Assemblée Générale et approuvée conformément à l'article 25, à des fonds existants ou non encore

constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'Assemblée Générale décidera, sur proposition du gérant statutaire et conformément à l'article 25, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

Les parts B, C, D, et E ne donnent droit à aucun autre paiement que celui prescrit à l'article 6. Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 6, le paiement s'effectue au marc le franc.

Annexe 2 – Lignes de force du pacte d'actionnaires

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires de Référence ('AVA'), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, un pacte d'actionnaires (syndicat) a été conclu le 23 décembre 2004. Ces conventions ont été reconduites à partir du 1er décembre 2014 dans une forme actualisée pour une nouvelle période de 10 ans. Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables ('AVA') ont adhéré au pacte d'actionnaires avec toutes leurs parts. Le pacte réunira de ce fait à l'avenir également en permanence plus de 30 % du nombre total d'actions KBC Groupe. La reconduction et les principales modifications de contenu ont été publiées par Cera dans un communiqué de presse du 23 septembre 2014. Cera et KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie dans le cadre des objectifs de la convention de syndicat. À la date de l'approbation du présent prospectus, les membres du syndicat réunissent 40,0 % du nombre total d'actions en circulation du groupe KBC.

Extrait du prospectus de fusion entre Almanij SA et KBC Bancassurance Holding SA du 8 février 2005, adapté en fonction du changement de nom Almancora en KBC Ancora :

« Les actions engagées

Cera et KBC Ancora, agissant en tant qu'une et même partie dans le cadre de la Convention d'Actionnaires, et les Autres Actionnaires de Référence engagent chacun dans le syndicat d'actionnaires un nombre égal d'Actions KBC Groupe SA, à savoir approximativement 11 %. MRBB engage approximativement 7 % des Actions KBC Groupe SA. Chaque partie à la Convention d'Actionnaires est libre de transférer les Actions KBC Groupe SA qu'elle détient et quelle n'a pas engagées dans le syndicat d'actionnaires.

La gestion du syndicat

Le syndicat d'actionnaires est géré par un collège de gérants, composé de :

- deux membres représentant Cera et KBC Ancora ;
- deux membres représentant les Autres Actionnaires de Référence ;
- un membre représentant MRBB ;
- le président du collège, qui est choisi en vertu de son indépendance par l'assemblée du syndicat sur proposition du collège ; et
- le président du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA peut être invité à assister aux réunions du collège de gérants.

Le collège de gérants : (i) organise le fonctionnement interne du syndicat d'actionnaires, et (ii) prépare les assemblées du syndicat. Le collège de gérants est convoqué par son président ou par un autre de ses membres et il se réunit une fois par an sauf si un nombre plus important de réunions est requis.

L'assemblée du syndicat

Toutes les parties à la Convention d'Actionnaires sont autorisées à assister et à participer à l'assemblée du syndicat.

Compétence

L'assemblée du syndicat :

- vote sur toutes les questions liées à la Convention d'Actionnaires, telles que la nomination et la révocation du président du collège de gérants du syndicat, l'admission de nouvelles parties à la Convention d'Actionnaires et la résiliation volontaire de la Convention d'Actionnaires ;
- se prononce sur la manière de voter des Actionnaires de Référence aux Assemblées Générales de KBC Groupe SA ;
- arrête les recommandations non contraignantes liées à certaines questions relevant des compétences du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou une filiale. Ces recommandations seront communiquées par le président du collège de gérants du syndicat aux administrateurs représentant un des Actionnaires de Référence au sein du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale ; et
- vote sur toutes les questions qui lui sont soumises par le collège des gérants du syndicat.

L'assemblée du syndicat est convoquée au moins une fois par an afin de préparer l'Assemblée Générale Ordinaire de KBC Groupe SA et chaque fois qu'une Assemblée Générale de KBC Groupe SA est, d'une autre manière, convoquée ou lorsque cela est nécessaire au regard des intérêts de KBC Groupe ou du syndicat d'actionnaires.

Le quorum de présence et les majorités requises

L'assemblée du syndicat peut valablement décider si au moins 66 % des voix sont présentes ou représentées. En principe, les décisions sont prises à la majorité simple des voix émises. Cependant, certaines décisions sont soumises aux majorités qualifiées.

Les droits de vote

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires détient, dans l'assemblée du syndicat, un nombre de voix équivalent au nombre d'Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires mais Cera/KBC Ancora ne peuvent exprimer plus de 24,5 % et MRBB ne peut pas exprimer plus de 15,5 % du nombre total des voix présentes ou représentées à une assemblée du syndicat.

Les droits de préemption

Chaque partie à la Convention d'Actionnaires qui envisage de céder tout ou partie des Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires doit respecter les droits de préemption suivants :

- tout Autre Actionnaire de Référence désireux de céder tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées doit offrir ces Actions KBC Groupe SA aux Autres Actionnaires de Référence restants, au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. Les Autres Actionnaires de Référence qui exercent leurs droits de préemption doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si les Autres Actionnaires de Référence n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, les Actions KBC Groupe SA restantes sont offertes à Cera/KBC Ancora et à MRBB à due concurrence. Cera/KBC Ancora et/ou MRBB doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB n'exercent pas intégralement leurs droits de préemption, le collège de gérants offrira ces Actions KBC Groupe SA restantes à une tierce partie qui accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ;
- si la tierce partie n'est pas identifiée, l'Autre Actionnaire de Référence désireux de transférer tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées peut le faire au profit de n'importe quelle tierce partie souhaitée ou se retirer de la Convention d'Actionnaires sans être plus longtemps lié par les obligations prescrites par celle-ci ; et
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB envisagent de céder tout ou partie de leurs Actions KBC Groupe SA engagées, elles doivent offrir ces Actions KBC Groupe SA à toutes les autres parties à la Convention d'Actionnaires au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. La procédure expliquée ci-dessus s'applique.

Certaines cessions ne sont cependant pas soumises aux droits de préemption :

- les cessions entre Cera et KBC Ancora ;
- les cessions entre une partie à la Convention d'Actionnaires et une société contrôlée par le cédant, une société contrôlée par la même entité ou personne que le cédant, ou une partie contrôlant ce cédant, si la société cessionnaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires ; et
- les cessions à titre gratuit au moyen d'une donation à un successeur, si le bénéficiaire accepte d'adhérer à la Convention d'Actionnaires, ou au moyen d'une donation à cause de mort, auquel cas le successeur peut choisir de se retirer de la Convention d'Actionnaires.

Nonobstant le droit de retrait de la Convention d'Actionnaires fixé ci-dessus, toute offre de céder des Actions KBC Groupe SA conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption ne peut pas avoir pour conséquence qu'une partie à la Convention d'Actionnaires se retire de la Convention d'Actionnaires avec plus de 2 % du nombre total des Actions KBC Groupe SA existantes durant toute période de 12 mois.

Le retrait et l'exclusion

Pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, chaque partie peut à tout moment retirer les Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires de ce syndicat, à condition qu'elle ne cède pas ces Actions KBC Groupe SA ainsi retirées pendant une période de trois ans à compter de la notification de retrait, sauf conformément aux dispositions de la Convention d'Actionnaires relatives aux droits de préemption.

À tout moment pendant la durée de la Convention d'Actionnaires, les parties détenant conjointement au moins 80 % de toutes les Actions KBC Groupe SA engagées peuvent exclure une autre partie de la Convention. Cette partie doit immédiatement se retirer de la Convention d'Actionnaires, sans être plus longtemps liée par les obligations prescrites par celle-ci.

La durée de la convention

La Convention d'Actionnaires est conclue pour une durée de dix ans et elle expirera à l'échéance du terme sauf si elle est tacitement renouvelée pour une période de dix ans. »

Communiqué de presse de Cera en date du 23 septembre 2014

« Cera et KBC Ancora prolongent les accords d'ancrage relatifs à KBC Groupe Leuven, le 23 septembre 2014 (07h45 CET). Cera et KBC Ancora ont confirmé avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables leur intention de prolonger leur action de concert sur KBC Groupe pour une nouvelle période de 10 ans. Les actionnaires concernés assurent ainsi la continuité de la stabilité de l'actionariat et leur soutien au développement futur du groupe KBC.

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables ('Andere Vaste Aandeelhouders/AVA'), la stabilité de l'actionariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cette fin, une convention d'actionnaires d'une durée initiale de 10 ans avait été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords sont désormais actualisés et prolongés pour une nouvelle période de 10 ans.

C'est dans ce cadre que Cera, KBC Ancora, MRBB et d'Autres Actionnaires Stables participeront avec toutes leurs actions à la convention d'actionnaires. La convention continuera donc à l'avenir de réunir plus de 30 % de toutes les actions KBC Groupe. KBC Ancora est l'actionnaire le plus important de KBC Groupe avec 18,6 %. Cera a une participation directe de 2,7 %. Cera et sa filiale KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie au sein de la convention.

Le nombre exact d'actions que toutes les parties réunissent dans le cadre de la concertation mutuelle sera établi le 1er décembre 2014 lorsque la prolongation de la convention entrera en vigueur et que les organes compétents de toutes les parties auront pris les décisions nécessaires.

Le syndicat d'actionnaires se réunit au moins quatre fois par an et en tout cas préalablement à l'Assemblée Générale de KBC Groupe. La réunion du syndicat d'actionnaires vote, entre autres, sur les votes des actionnaires concernés lors de l'Assemblée Générale de KBC Groupe SA. La réunion émet également des recommandations non contraignantes relatives à certaines matières relevant de la compétence du Conseil d'Administration de KBC Groupe SA ou ses filiales. Lors de la réunion du syndicat d'actionnaires chaque actionnaire dispose d'autant de voix qu'il a d'actions syndiquées. Excepté pour un nombre restreint de décisions, la réunion du syndicat d'actionnaires décide, à défaut de consensus, à la majorité des deux tiers, étant entendu qu'aucun groupe d'actionnaires ne peut bloquer une décision.

Des droits de préemptions existent entre les Autres Actionnaires Stables. Les actions détenues par Cera, KBC Ancora et MRBB sont librement transmissibles. La prolongation de la convention d'actionnaires sous forme actualisée permet à Cera et KBC Ancora de continuer à jouer leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables.

Franky Depickere : « Nous sommes extrêmement heureux de la prolongation de la convention d'actionnaires existante. De cette façon le groupe KBC pourra à l'avenir continuer à compter sur un sociétariat stable et local, formant la base d'un futur développement sain et de la création de valeur durable pour l'actionnaire sur le long terme. Cette prolongation permet en outre à KBC Ancora et Cera, avec les autres actionnaires stables, de continuer à remplir dans les années à venir leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC dans des circonstances optimales. »

À propos de KBC Ancora

KBC Ancora est une société cotée en bourse qui détient 18,6 % des actions de KBC Groupe et qui assure, avec Cera, MRBB et les Autres Actionnaires Stables, la stabilité du sociétariat et le développement du groupe KBC. Ces actionnaires de référence de KBC Groupe ont conclu à cet effet un pacte d'actionnaires.

À propos de Cera

Avec Cera plus de 400.000 sociétaires investissent dans la société et construisent une coopérative solide. Les parts coopératives de Cera, la collaboration, la solidarité et le respect de chacun forment depuis plus de cent ans la base de son entrepreneuriat. Par la force de la coopérative Cera crée une plus-value économique et sociétale dans les domaines suivants :

- Cera assure des bases solides au groupe KBC
- Cera réalise un impact sociétal
- Cera offre à ses sociétaires des réductions sur produits et services exclusifs

Annexe 3 – Comptes annuels 2018, 2017 et 2016 (avec rapports du commissaire)



Émetteur

Cera SCRL
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop

www.cera.coop

RPM Leuven 0403.581.960
LEI : 54930011S80UFFUC0493

Organismes guichet

KBC Bank SA
Avenue du Port 2
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1^{er} 60
5000 Namur

Prospectus

Ce prospectus est disponible en français et en néerlandais.

En cas d'écart ou de différences d'interprétation, seule la version en néerlandais approuvée par la FSMA fait foi.

Le prospectus est disponible au siège social de Cera SCRL à 3000 Leuven, Muntstraat 1, et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340 et un exemplaire peut être obtenu gratuitement auprès des agences bancaires de KBC Bank, KBC Brussels et CBC Banque.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.790.604.646</u>	<u>1.817.524.854</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.762.921.387	1.789.541.167
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen		280	1.374.651.397	1.410.953.477
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen		282	388.031.337	378.349.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.653	238.353
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	853

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	202.000.940	104.832.959
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.651.627	12.967.119
Handelsvorderingen		40	258.923	117.716
Overige vorderingen		41	19.392.704	12.849.403
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.859	91.682
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.859	91.682
Liquide middelen		54/58	181.959.096	91.625.710
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	298.358	148.448
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.992.605.586	1.922.357.813

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.964.907.632	1.893.159.337
Kapitaal	6.7.1	10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal		100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.357.147.870	1.294.257.758
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.353.285.327	1.290.395.215
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	520.220	594.509
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>27.697.954</u>	<u>29.198.476</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.425.757	28.897.697
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.895.136	5.684.398
Leveranciers		440/4	3.895.136	5.684.398
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.784.820	2.016.469
Belastingen		450/3	217.785	344.994
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.745.801	21.196.830
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	272.197	300.779
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.992.605.586	1.922.357.813

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.015.366	5.021.111
Omzet	6.10	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.574.804	2.617.759
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	25.830.908	23.902.776
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.105.742	17.081.875
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	44.324	42.575
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-20.815.542	-18.881.665

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	149.783.321	130.603.996
Recurrente financiële opbrengsten		75	142.210.675	121.837.274
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	142.193.049	121.781.911
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.626	1.565
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	7.572.646	8.766.722
Financiële kosten	6.11	65/66B	7.629.696	11.340.115
Recurrente financiële kosten		65	58.479	2.565.628
Kosten van schulden		650	40.240	2.545.301
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-178	171
Andere financiële kosten		652/9	18.417	20.156
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	7.571.217	8.774.487
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	121.338.083	100.382.216
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	5.956	7.835
Belastingen		670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	121.332.127	100.374.381
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	121.332.127	100.374.381

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	121.332.127	100.374.381
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	121.332.127	100.374.381
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	103.303.585	82.646.537
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	103.303.585	82.646.537
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	18.028.542	17.727.845
Vergoeding van het kapitaal	694	18.028.542	17.727.845
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8072			
Teruggenomen	8082			
Verworven van derden	8092			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211			

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere	8181	-774.194	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	205.137	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.378
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.124	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	46.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	569.057	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	102.663	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	44.921	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.713.190	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.886.982.162
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	34.191.297	
Overboeking van een post naar een andere	8381	-9.682.000	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.843.108.865	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	476.028.685
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	7.571.217	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	468.457.468	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.374.651.397	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
Overige mutaties	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382	9.682.000	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		853
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	300		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.973.216	52,33	0,00	30/06/2018	EUR	2.732.313.297	215.047.889
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,63	31/12/2018	EUR	17.233.049.307	2.569.626.885
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	45,11	0,00	31/12/2017	EUR	15.461.567	242.827

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.859	91.682
8681	91.859	91.682
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	598.307.070
(100)	607.239.542	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.664.074	-268.399
	-3.513.454	-188.997
	14.110.000	282.200
	53.650.534	8.653.312
	54.538.000	2.200.000
	73.013.508	3.927.569
	426.037.500	8.520.750
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.301.631
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag 8721

Aantal aandelen 8722

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag 8731

Aantal aandelen 8732

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen 8740

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8741

Maximum aantal uit te geven aandelen 8742

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop 8745

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8746

Maximum aantal uit te geven aandelen 8747

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal 8751

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

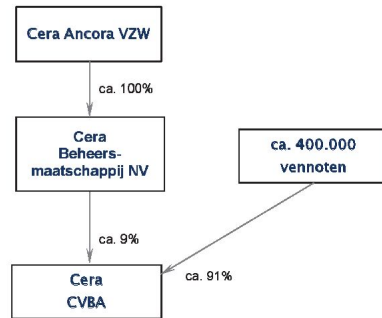
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	217.785
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.567.035

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		2.410.313	2.312.523
		30.249	90.829
		2.440.562	2.403.352
	740	2.513	3.172
	9086	46	48
	9087	44,0	44,1
	9088	64.097	64.894
	620	4.618.473	4.625.702
	621	1.228.661	1.204.448
	622	642.058	678.833
	623	240.265	227.940
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.783	18.360
Andere	641/8	25.541	24.215
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		1.227
Kosten voor de onderneming	617		73.705

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		171
6511	178	
653		
6560		
6561		

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN
VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	7.572.646	8.766.722
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	7.572.646	8.766.722
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	7.571.217	8.766.722
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.571.217	8.774.487
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	7.571.217	8.774.487
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.571.217	8.774.487
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.956
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	10.014.675
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	10.008.719
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend

-142.192.299

Codes	Boekjaar
9134	5.956
9135	10.014.675
9136	10.008.719
9137	
9138	
9139	
9140	
	-142.192.299

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	333.374	382.425
Door de onderneming	9146	487.396	1.808.749

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.801.034	1.909.160
Roerende voorheffing	9148	5.318.857	409.648

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	333.374	382.425
9146	487.396	1.808.749
9147	1.801.034	1.909.160
9148	5.318.857	409.648

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar
4.927.077

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.
De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen.
Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.
Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknorte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen	(280)	1.374.651.397	1.410.953.477
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		12.014
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		12.014
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	2.115	
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	2.115	
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	108.762.391	90.624.752
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	7.571.217	8.774.487

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	378.349.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	516	
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	516	
Schulden	9353	414.265	285.847
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	414.265	285.847
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	66.449
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2018 bedraagt het balanstotaal 1.992,6 miljoen euro, een stijging met 70,2 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2017. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
 - Terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
 - Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
 - Meubilair en rollend materiaal voor 0,9 miljoen euro.
 - Uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.762,9 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 88%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

(op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,42 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2018 bedroeg 56,68 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera in totaal 41,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 52,33% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.374,7 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 553,4 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.927.569
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	16.495.790

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,67 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2018 (56,68 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 52,44 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 37,34 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 41,42 euro x 0,99 - 3,67 euro).

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2018 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,11%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Flottende activa

De flottende activa (202,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (19,7 miljoen euro) en liquide middelen (182,0 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 182,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op boekjaar 2019).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 607,2 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2016 - 31.12.2018 is als volgt:

(In miljoenen euro)	2018	2017	2016
B-kapitaal	53,7	55,3	57,2
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	73,0	76,5	80,6
E-kapitaal	426,0	411,9	391,4
Totaal	607,2	598,3	583,8

Per 31.12.2018 telde Cera 379.353 vennoten (t.o.v. 384.093 vennoten per einde 2017).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.357,1 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2018 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uitredingen met D-aandelen 23,1 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 480,4 miljoen euro.

Bij uitreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2018 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uitredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 92,85 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 52,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uitredende D-vennoten 364,7 miljoen euro wat overeenstemt met 3.927.569 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 92,85 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 50,9 miljoen euro (tot 508,2 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2018	2018		Saldo 2017
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	92,85		+12,80	80,05
GDO-reserve (in miljoenen euro)	364,7	-17,2	+52,3	329,5
Aantal uitstaande D-aandelen	3.927.569			4.116.566

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2018	2017	2016
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.353,3	1.290,4	1.251,8
Bij uitreding D-aandelen	845,1	833,0	833,4
° bijzondere beschikbare reserve	480,4	503,5	530,3
° GDO-reserve	364,7	329,5	303,1
Gewone beschikbare reserves	508,2	457,3	418,3
Totaal	1.357,1	1.294,3	1.255,6

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestoreerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 27,7 miljoen euro, een daling met 1,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (0,9 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,0 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2018 (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2018, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,7 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2018 aan 3% (18,0 miljoen euro).
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,6 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2018 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2019).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. Dit is het saldo van 154,8 miljoen euro opbrengsten en 33,5 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (142,2 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,00 ³	33.381.498
KBC Ancora	41.671.414	2,61	108.762.391

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijzen van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,8 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekeningsleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (7,6 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (793.445 stuks in 2018). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uitreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (7,6 miljoen euro). Per saldo hebben uitredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

³ Op 9 mei 2018 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,00 euro per aandeel over boekjaar 2017. Op 16 november 2018 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2018.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Kosten****Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (18,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- **Algemene werkingskosten** (4,6 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- **Kapitaal- en vennotenadministratie** (1,2 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennoten-administratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- **Vennotenvoordelen** (5,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,4 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- **Maatschappelijke dienstverlening** (3,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- **Communicatie** (2,6 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 46 personeelsleden of 43,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,6 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (7,6 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultaatverwerking**

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 52,3 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 51,0 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 18,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividend-percentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2019.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.353,3 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 480,4 miljoen euro
- GDO-reserve: 364,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 508,2 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel op 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders. Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep in Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2018, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.992.605.586,29 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 121.332.127,16.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder **beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag**. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 §1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 3 mei 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	35,0	24,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	1,0	11,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	53.059	35.546	17.513
Deeltijds	1012	11.038	1.406	9.632
Totaal	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.660.493	4.501.200	1.159.293
Deeltijds	1022	1.068.964		1.068.964
Totaal	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	64.894	38.714	26.180
Personeelskosten	1023	6.736.923	4.538.614	2.198.309
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	35	11	43,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	35	11	43,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	24	1	24,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	19	1	19,8
Vrouwen	121	11	10	18,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	5	8,5
universitair onderwijs	1213	5	4	8,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	32	11	40,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1,0
210	1		1,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	3		3,0
310	3		3,0
311			
312			
313			
340	1		1,0
341			
342	1		1,0
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	10
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	249	5812	222
Nettokosten voor de onderneming	5803	30.925	5813	23.096
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	32.760	58131	25.091
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.835	58133	1.995
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.708.785.849</u>	<u>3.723.816.160</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.681.102.590	3.695.832.473
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.671.181.937	3.685.912.119
Deelnemingen		99211	3.671.181.937	3.685.912.119
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.920.653	9.920.354
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	854

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>298.938.211</u>	<u>191.210.872</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Vorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	19.665.124	12.979.395
Handelsvorderingen	40	272.142	129.992
Overige vorderingen	41	19.392.982	12.849.403
Geldbeleggingen	50/53	91.860	91.682
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	91.860	91.682
Liquide middelen	54/58	278.882.869	177.991.346
Overlopende rekeningen	490/1	298.358	148.449
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	4.007.724.060	3.915.027.032

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.985.306.906	1.924.261.519
Kapitaal		10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal		100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	1.365.577.371	1.313.390.167
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	520.220	594.509
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.610.535.045	1.577.386.632
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..				
Voorzieningen voor risico's en kosten		16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	411.882.109	413.378.881
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	200.000.000	375.000.000
Financiële schulden		170/4	200.000.000	375.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	200.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	202.608.801	29.076.991
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	175.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.020.214	5.793.952
Leveranciers		440/4	4.020.214	5.793.952
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.784.820	2.016.496
Belastingen		450/3	217.785	345.021
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.803.767	21.266.543
Overlopende rekeningen		492/3	9.273.308	9.301.890
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.007.724.060	3.915.027.032

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.284.075	3.495.644
Omzet	5.14	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	843.513	1.092.292
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	26.574.317	24.638.576
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.847.825	17.816.359
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	45.650	43.891
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-23.290.242	-21.142.932

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	25.292.835	1.930.145
Recurrente financiële opbrengsten		75	25.291.406	1.930.145
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	49.160	1.094
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten		752/9	25.242.246	1.875.253
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	1.429	
Financiële kosten		65/66B	23.073.478	63.927.780
Recurrente financiële kosten		65	15.211.475	54.782.021
Kosten van schulden		650	15.192.980	18.978.983
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	-178	170
Andere financiële kosten		652/9	18.673	20.281
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.862.003	9.145.759
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-21.070.885	-83.140.567
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.956	7.835
Belastingen	5.14	670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-21.076.841	-83.148.402
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	529.321.962	534.487.797
Winstresultaten..... (+)		99751	529.321.962	534.487.797
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	508.245.121	451.339.395
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	218.041.656	190.502.613
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	290.203.466	260.836.782

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	52,33	-1,01
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,30	0,12

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,11	-18,27

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (*goodwill*). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (*badwill*).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervalddag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181	-774.194	
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	205.137	
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.378
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.124	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322	46.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183	569.057	
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	102.663	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	44.921	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.713.190	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.445.282.592
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	-14.730.183	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	529.321.962	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-265.389.384	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-278.662.761	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.460.012.775	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.671.181.937	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	853
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	300	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.313.390.167
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	290.203.466	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-238.016.262	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-58.442.015	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-179.574.248	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.365.577.371	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	175.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	175.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	175.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	375.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	375.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		2.410.313	2.312.523
Overige		30.249	90.829
Uitsplitsing per geografische markt			
België		2.440.562	2.403.352
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47	48
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44	45
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.729.457	6.736.923
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47	48
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.429	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	1.429	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.862.003	9.145.759
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.862.003	9.145.759
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.862.003	9.145.759
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.

De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Boekjaar

4.927.077

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261		9.682.000
Vorderingen.....			
Op meer dan één jaar.....	9291		12.014
Op hoogstens één jaar.....	9301		
	9311		12.014
Geldbeleggingen.....			
Aandelen.....	9321		
Vorderingen.....	9331		
	9341		
Schulden.....			
Op meer dan één jaar.....	9351		
Op hoogstens één jaar.....	9361		
	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen.....	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262	9.682.000	
Vorderingen.....			
Op meer dan één jaar.....	9292		
Op hoogstens één jaar.....	9302		
	9312		
Schulden.....			
Op meer dan één jaar.....	9352		
Op hoogstens één jaar.....	9362		
	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	97.161
95071	5.000
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2018Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2018 18,63% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,11%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar - handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar - handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2018 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.007,7 miljoen euro, wat een toename betekent met 92,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro eind 2018, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,9 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2018 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.374,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2018 bedroeg deze participatie 21,30%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,63% door KBC Ancora.

Eind 2018 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.671,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,30% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.233,0 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.400 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2018	2017
FVA einde vorig boekjaar	3.685,9	3.381,0
Aandeel in resultaat KBC Groep	529,3	534,5
Effect van wijziging van % deelneming	24,7	1,9
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-265,4	-248,2
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-303,3	16,8
FVA einde boekjaar	3.671,2	3.685,9

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (70,4 miljoen euro in 2018) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2018 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.569,6 miljoen euro tot 2.499,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 529,3 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2018 beïnvloed door de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep steeg hierdoor met 0,12% van 21,18% tot 21,30%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 24,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2018 betaalde KBC Groep 1.253,0 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 265,4 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.432,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) -303,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2018 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,11%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 278,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.985,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 61,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2017. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2018	2017
Eigen vermogen	1.985,3	1.924,3
Kapitaal	607,2	598,3
Geconsolideerde reserves	1.365,6	1.313,4
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,6

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (607,2 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2018	2017
Reserves einde vorig boekjaar	1.313,4	1.104,2
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	290,2	260,8
Dividenduitkering door Cera	-18,0	-17,7
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-40,4	-44,0
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-179,6	10,1
Reserves einde boekjaar	1.365,6	1.313,4

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 290,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -303,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -179,6 miljoen euro. Het verschil van -123,8 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2018	2017
Belangen van derden	1.610,5	1.577,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2017 zijn de belangen van derden met 33,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (218,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,4 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-123,8 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (34,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (200,0 miljoen euro), een daling met 175,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2017.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 202,6 miljoen euro, een stijging met 173,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (175,0 miljoen euro)
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (21,8 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,6 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2018 (18,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2019.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2018 betrof dit een winst van 529,3 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (374,7 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website van Cera worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,8 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 25,2 miljoen euro. Dit resultaat, 22,1 miljoen euro via KBC Ancora en 3,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

Kosten

De kosten van schulden (15,2 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,8 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 18,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (5,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- maatschappelijke dienstverlening (3,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,6 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro, waarvan 290,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 218,0 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2018	2017
Geconsolideerde winst/verlies	508,2	451,3
Aandeel van derden	218,0	190,5
Aandeel van de groep	290,2	260,8

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel d.d. 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2018, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.007.724.060,05 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 508.245.122,26

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen **garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat**. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 3 mei 2019

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **9/06/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.817.524.854</u>	<u>1.838.022.373</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	27.983.687	17.638.166
Terreinen en gebouwen		22	25.920.538	7.594.773
Installaties, machines en uitrusting		23	12.958	
Meubilair en rollend materieel		24	381.921	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.668.270	1.624.945
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		8.418.448
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.789.541.167	1.820.384.207
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.410.953.477	1.441.796.702
Deelnemingen		280	1.410.953.477	1.441.796.702
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	378.349.337	378.349.337
Deelnemingen		282	378.349.337	378.349.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.353	238.168
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	853	668

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	104.832.959	91.190.417
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	12.967.119	9.124.683
Handelsvorderingen		40	117.716	87.067
Overige vorderingen		41	12.849.403	9.037.616
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.682	91.852
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.682	91.852
Liquide middelen		54/58	91.625.710	81.913.483
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	148.448	60.399
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.922.357.813	1.929.212.790

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.893.159.337	1.839.987.612
Kapitaal	6.7.1	10	598.307.070	583.775.026
Geplaatst kapitaal		100	598.307.070	583.775.026
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.294.257.758	1.255.618.077
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.290.395.215	1.251.755.534
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	594.509	594.509
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>29.198.476</u>	<u>89.225.178</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	28.897.697	88.815.552
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		65.875.331
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.684.398	3.838.835
Leveranciers		440/4	5.684.398	3.838.835
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.016.469	1.929.352
Belastingen		450/3	344.994	258.153
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.475	1.671.199
Overige schulden		47/48	21.196.830	17.172.034
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	300.779	409.626
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.922.357.813	1.929.212.790

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.021.111	3.860.843
Omzet	6.10	70	2.403.352	1.533.003
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.617.759	2.327.840
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	23.902.776	21.020.591
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	17.081.875	14.565.524
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	6.736.923	6.367.499
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	41.403	26.887
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	42.575	60.681
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-18.881.665	-17.159.748

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	130.603.996	408.654.571
Recurrente financiële opbrengsten		75	121.837.274	11.192.755
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	121.781.911	11.128.760
Opbrengsten uit vlottende activa		751	53.798	62.772
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.565	1.223
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	8.766.722	397.461.816
Financiële kosten	6.11	65/66B	11.340.115	15.015.906
Recurrente financiële kosten		65	2.565.628	2.696.303
Kosten van schulden		650	2.545.301	2.675.205
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	171	44
Andere financiële kosten		652/9	20.156	21.054
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	8.774.487	12.319.603
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	100.382.216	376.478.917
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	7.835	2.374
Belastingen		670/3	7.835	2.374
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	100.374.381	376.476.543
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	100.374.381	376.476.543

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	100.374.381	376.476.543
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	100.374.381	376.476.543
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	82.646.537	362.997.689
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	82.646.537	362.997.689
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	17.727.845	13.478.854
Vergoeding van het kapitaal	694	17.727.845	13.478.854
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8022

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8032

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8042

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8052 24.000

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
-------	------------------	--------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8072

Teruggenomen

8082

Verworven van derden

8092

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8102

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8112

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8122 24.000

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

211 _____

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.716.789
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere	8181	18.359.270	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.076.059	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	33.505	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	155.521	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	25.920.538	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	15.337	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	15.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.378	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	2.378	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	12.959	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	387.441	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	437.687	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	5.520	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	55.766	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	381.921	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.624.945
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	43.325	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.668.270	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.668.270</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.418.448
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	9.940.821	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-18.359.269	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	_____	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.926.592.108
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	39.609.946	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.886.982.162	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	484.795.407
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	8.766.722	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	476.028.685	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.410.953.477</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere	8382		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	378.349.337	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	378.349.337	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8632		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		668
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	185		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	853		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in eenheden)</i>	
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	41.766.661	53,34	0,00	30/06/2017	EUR	2.721.631.838	843.207.667
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,66	18,52	31/12/2017	EUR	17.403.126.281	2.574.611.779
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	63,37	0,00	31/12/2016	EUR	13.804.115	15.141

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...
 Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
 Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
 Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.682	91.852
8681	91.682	91.852
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	583.775.026
(100)	598.307.070	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.910.933	-308.215
	-4.068.273	-218.842
	20.511.250	410.225
	55.314.608	8.921.711
	54.538.000	2.200.000
	76.526.962	4.116.566
	411.927.500	8.238.550
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.476.827
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag 8721

Aantal aandelen 8722

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag 8731

Aantal aandelen 8732

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen 8740

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8741

Maximum aantal uit te geven aandelen 8742

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop 8745

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8746

Maximum aantal uit te geven aandelen 8747

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal 8751

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

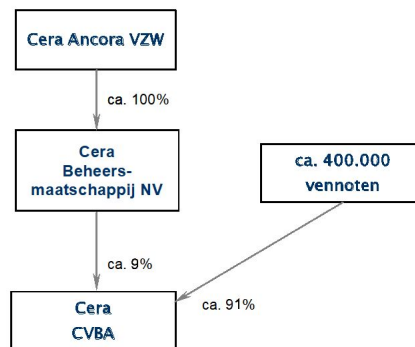
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	344.994
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.671.475

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		2.312.523	1.531.292
		90.829	1.711
		2.403.352	1.533.003
	740	3.172	3.470
	9086	48	49
	9087	44,1	44,1
	9088	64.894	65.418
	620	4.625.702	4.365.876
	621	1.204.448	1.164.683
	622	678.833	611.729
	623	227.940	225.211
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.360	18.351
Andere	641/8	24.215	42.330
Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,6	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.227	1.949
Kosten voor de onderneming	617	73.705	113.933

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510	171	44
6511		
653		
6560		
6561		

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.766.722	397.461.816
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	8.766.722	397.461.816
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	8.766.722	397.458.036
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		3.780
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	8.774.487	12.319.603
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	8.774.487	12.319.603
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		(+)/(-)
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	8.774.487	12.319.603
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		(-)

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	
Geraamde belastingsupplementen	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	

Codes	Boekjaar
9134	7.835
9135	9.363.287
9136	9.355.452
9137	
9138	
9139	
9140	
	-115.691.776

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	
Door de onderneming	

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	
Roerende voorheffing	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	382.425	222.522
9146	1.808.749	968.017
9147	1.909.160	1.793.736
9148	409.648	555

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	_____
9150	
9151	
9153	

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar
4.266.555

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera. De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.410.953.477	1.441.796.702
Deelnemingen	(280)	1.410.953.477	1.441.796.702
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	12.014	42.556
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	12.014	42.556
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		2.823
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		2.823
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	90.624.752	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	8.774.487	12.319.603

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	378.349.337	378.349.337
Deelnemingen	9263	378.349.337	378.349.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353	285.847	331.451
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	285.847	331.451
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN	
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon	
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505 65.280
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	95061
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

- Gebouwen: 33 jaar
- Installaties, machines en uitrusting: 5 jaar
- Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Commentaar bij de jaarrekening****Balans**

Op balansdatum 2017 bedraagt het balanstotaal 1.922,4 miljoen euro, een daling met 6,9 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2016. Deze afname is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa**Materiële vaste activa**

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
 - Terreinen en gebouwen voor 25,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
 - Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
 - Meubilair voor 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.789,5 miljoen euro) vormen het hoofbestanddeel (ca. 93%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen**Algemeen**

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuilles, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het zeer langetermijnkarakter van de deelneming van Cera in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) was daarbij een belangrijke overweging. Op 31 december 2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel. De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in de loop van 2013 werd reeds 65,9 miljoen euro

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de in het verleden geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31 december 2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Op 31 december 2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31 december 2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31 december 2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering.
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrading met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde op 31 december 2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,66% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,6 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2017 bedroeg 71,11 euro. Op 25 april 2018 bedroeg de slotkoers 72,94 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera in totaal 41,8 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 53,34% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.401,3 miljoen euro.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 17,3 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 580,1 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uitredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	4.116.566
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	17.289.577

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (3,80 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2017 (71,11 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 66,60 euro. Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 25 april 2018 (72,94 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 68,41 euro.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2017 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 63,37%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

FWR Consult

In februari 2014 werd Cera aandeelhouder van FWR Consult CVBA (198 aandelen met een boekwaarde van 19.800 euro). Eind 2017 werd FWR Consult CVBA vereffend. Cera had op balansdatum nog recht op 12.013,95 euro terugbetaling van haar aandeel in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Flottende activa

De flottende activa (104,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (13,0 miljoen euro) en liquide middelen (91,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 12,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2016 en 2017 (12,4 miljoen euro, i.e. de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 91,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2017 die betrekking hebben op boekjaar 2018).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 598,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31 december 2015 - 31 december 2017 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
B-kapitaal	55,3	57,2	58,9
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	76,5	80,6	83,7
E-kapitaal	411,9	391,4	328,0
Totaal	598,3	583,8	525,1

Op 31 december 2017 telde Cera 384.093 vennoten (t.o.v. 388.732 vennoten per einde 2016).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1294,3 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten.

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

In het boekjaar 2017 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 26,8 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 503,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2017 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 80,05 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 43,6 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 329,5 miljoen euro wat overeenstemt met 4.116.566 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 80,05 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 39,0 miljoen euro (tot 457,3 miljoen euro) door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2017	2017		Saldo 2016
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	80,05		+10,13	69,92
GDO-reserve (in miljoenen euro)	329,5	-17,2	+43,6	303,1
Aantal uitstaande D-aandelen	4.116.566			4.335.408

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.290,4	1.251,8	915,5
Bij uittreding D-aandelen	833,0	833,4	710,4
- bijzondere beschikbare reserve	503,5	530,3	401,2
- GDO-reserve	329,5	303,1	309,2
Gewone beschikbare reserves	457,3	418,3	205,1
Totaal	1.294,3	1.255,6	919,4

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 29,2 miljoen euro, een daling met 60,0 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 5,7 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,5 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (4,1 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2017 (0,2 miljoen euro) en verschuldigde btw (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2017, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,7 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- Het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2017 aan 3% (17,7 miljoen euro).
- Schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,3 miljoen euro).
- Nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2017 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2018).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. Dit is het saldo van 135,6 miljoen euro opbrengsten en 35,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit nagenoeg haar enige actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (121,8 miljoen euro).

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	2,80 ³	31.156.065
KBC Ancora	42.546.832	2,13	90.624.752

Opbrengsten uit vlottende activa

De opbrengsten uit vlottende activa (0,1 miljoen euro) omvatten de rente van de spaarrekening.

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (8,8 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (918.731 stuks in 2017). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (op 31 december 2008) en gedeeltelijke terugname (op 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (8,8 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten');

³ Op 11 mei 2017 keerde KBC Groep een slotdividend van 1,80 euro per aandeel over boekjaar 2016. Op 17 november 2017 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Kosten****Kosten van schulden**

De kosten van schulden (2,5 miljoen euro) betreffen interestlasten op financiële schulden. De betrokken lening kwam op vervaldatum in december 2017.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (17,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- **Algemene werkingskosten** (3,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: huur van het vorige gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten naar aanleiding van de de nieuwbouw, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- **Kapitaal- en vennotenadministratie** (1,5 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,3 miljoen euro).
- **Vennotenvoordelen** (5,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,3 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- **Maatschappelijke dienstverlening** (3,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- **Communicatie** (3,3 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvat onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 48 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- Bezoldigingen: 4,6 miljoen euro.
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro.
- Groepsverzekering: 0,7 miljoen euro.
- Diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, dertiende maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

Bijdrage werkgever in de maaltijdcheques.

Diverse kosten eigen aan de werkgever.

Hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (8,8 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

In december 2017 werd FWR Consult cvba vereffend. Cera heeft slechts recht op haar pro rata gedeelte in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult cvba (12.013,95 euro). Het verschil met de boekwaarde (19.800 euro) resulteert in een minderwaarde van 7.765,05 euro.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- Toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 43,6 miljoen euro.
- Toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 39,1 miljoen euro.
- Vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 17,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 13 juni 2018.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.290,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- Bijzondere beschikbare reserve: 503,5 miljoen euro.
- GDO-reserve: 329,5 miljoen euro.
- Gewone beschikbare reserve: 457,3 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2017 afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2017, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.922.357.813 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 100.374.381.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 § 1, 6^o/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

— Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

— Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

— De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 27 april 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	35,0	25,0	10,0
Deeltijds	1002	13,0	1,0	12,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	50.788	36.949	13.839
Deeltijds	1012	14.106	1.765	12.341
Totaal	1013	64.894	38.714	26.180
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.569.792	4.538.614	1.031.179
Deeltijds	1022	1.167.130		1.167.130
Totaal	1023	6.736.923	4.538.614	2.198.309
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	65.418	38.650	26.768
Personeelskosten	1023	6.367.499	4.234.651	2.132.848
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	36	12	44,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	36	12	44,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	25	1	25,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	20	1	20,8
Vrouwen	121	11	11	18,7
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6	5	9,5
universitair onderwijs	1213	4	5	7,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	33	12	41,5
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,6	
151	1.227	
152	73.705	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1	3	3,4
310	1	3	3,4
311			
312			
313			
340		1	0,8
341			
342			
343	1	2	2,6
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	17	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	336	5812	215
Nettokosten voor de onderneming	5803	46.511	5813	25.350
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	48.231	58131	26.050
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.720	58133	700
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **9/06/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.723.816.160</u>	<u>3.444.327.932</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		35.782.587
Materiële vaste activa	5.9	22/27	27.983.687	17.638.166
Terreinen en gebouwen		22	25.920.538	7.594.773
Installaties, machines en uitrusting		23	12.958	
Meubilair en rollend materieel		24	381.921	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.668.270	1.624.945
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		8.418.448
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.695.832.473	3.390.907.179
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.685.912.119	3.380.967.211
Deelnemingen		99211	3.685.912.119	3.380.967.211
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.920.354	9.939.968
Aandelen		284	9.919.500	9.939.300
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	854	668

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>191.210.872</u>	<u>147.952.862</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	12.979.395	9.145.526
Handelsvorderingen		40	129.992	107.911
Overige vorderingen		41	12.849.403	9.037.615
Geldbeleggingen		50/53	91.682	91.852
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.682	91.852
Liquide middelen		54/58	177.991.346	138.655.085
Overlopende rekeningen		490/1	148.449	60.399
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.915.027.032	3.592.280.794

			Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	1.924.261.519	1.700.518.589
Kapitaal			10	598.307.070	583.775.026
Geplaatst kapitaal			100	598.307.070	583.775.026
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.313.390.167	1.104.179.281
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	594.509	594.509
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	1.577.386.632	1.416.403.098
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..			16		
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Fiscale lasten			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	413.378.881	475.359.107
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	375.000.000	375.000.000
Financiële schulden		170/4	375.000.000	375.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	375.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	29.076.991	88.982.543
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		65.875.331
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.793.952	3.963.586
Leveranciers		440/4	5.793.952	3.963.586
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	2.016.496	1.929.400
Belastingen		450/3	345.021	258.201
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.475	1.671.199
Overige schulden		47/48	21.266.543	17.214.226
Overlopende rekeningen		492/3	9.301.890	11.376.564
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.915.027.032	3.592.280.794

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.495.644	2.247.055
Omzet	5.14	70	2.403.352	1.533.003
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	1.092.292	714.052
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	24.638.576	21.551.750
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	17.816.359	15.095.397
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.736.923	6.367.499
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	41.403	26.887
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	43.891	61.967
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-21.142.932	-19.304.695

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.930.145	1.208.191
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.930.145	1.204.411
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.094	1.594
Opbrengsten uit vlottende activa		751	53.798	62.772
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.875.253	1.140.045
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		3.780
Financiële kosten		65/66B	63.927.780	67.128.118
Recurrente financiële kosten		65	54.782.021	57.153.841
Kosten van schulden		650	18.978.983	21.350.155
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	35.782.587	35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	170	44
Andere financiële kosten		652/9	20.281	21.055
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	9.145.759	9.974.277
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-83.140.567	-85.224.622
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	7.835	2.374
Belastingen	5.14	670/3	7.835	2.374
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-83.148.402	-85.226.996
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	534.487.797	503.619.443
Winstresultaten..... (+)		99751	534.487.797	503.619.443
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	451.339.395	418.392.447
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	190.502.613	173.459.171
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	260.836.782	244.933.276

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	53,34	-1,17
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,18	-0,01

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	A	63,37	-6,84

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De Cera Groep heeft het karakter van een financiële groep en maakt gebruik van een functioneel schema dat rekening houdt met het uitoefenen van een gemengde activiteit door een financiële dienstengroep.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa, worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

-Gebouwen: 33 jaar

-Installaties, machines en uitrusting: 5 jaar

-Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuair rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief.....

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).....

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99812		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99832		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.716.789
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8171		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8181	18.359.270	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.076.059	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	122.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8271	33.505	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt.....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	155.521	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	25.920.538	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	15.337	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	15.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99872		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.378	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99892		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322	2.378	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	12.959	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	387.441	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183		
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	437.687	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	5.520	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	55.766	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>381.921</u>	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.624.945
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	43.325	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.668.270	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.668.270	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.418.448
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	9.940.821	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186	-18.359.269	
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar.....	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar....	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.750.227.502
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	304.944.909	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	534.487.797	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-248.188.925	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	18.646.037	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.445.282.593	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.685.912.119	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.939.300
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	19.800	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>9.919.500</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	668
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	185	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>853</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652	<u></u>	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.104.179.281
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	260.836.782	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-51.625.896	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus Cera		-61.734.701	
Aandeel in aangroei resultaat KBC Groep niet via resultaat		10.108.805	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.313.390.167	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen.....	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen.....	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.782.587
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99033		
Afschrijvingen.....	99043	-35.782.587	
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen.....	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen.....	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	275.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	275.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	275.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	375.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	375.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		2.312.523	1.531.292
Overige		90.829	1.711
Uitsplitsing per geografische markt			
België		2.403.352	1.533.003
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	48	49
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	45	46
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.736.923	6.367.499
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	48	49
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		3.780
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		3.780
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		3.780
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	9.145.759	9.974.277
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
(+) / (-)			
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	9.145.759	9.974.277
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
(+) / (-)			
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	9.145.759	9.974.277
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
(-)			
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de betaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera. De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Boekjaar

4.266.555

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261	9.682.000	9.701.800
Vorderingen	9291	12.014	42.556
Op meer dan één jaar.....	9301		
Op hoogstens één jaar.....	9311	12.014	42.556
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen.....	9331		
Vorderingen.....	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar.....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar.....	9302		
Op hoogstens één jaar.....	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar.....	9362		
Op hoogstens één jaar.....	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	95.540
95071	8.624
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2017Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2017 18,52% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

De KBC-groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

BRS Microfinance Coop is een dochteronderneming van Cera die tot doel heeft om duurzame ontwikkelingsinitiatieven te bevorderen. De vennootschap realiseert deze doelstelling onder meer door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop noch integraal geconsolideerd noch via vermogensmutatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden.

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2017 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 3.915,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 322,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2016. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Positieve consolidatieverschillen*

Positieve consolidatieverschillen resulteren uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Ancora of KBC Groep door het verwerven van aandelen. Ze ontstaan uit het verschil tussen de aanschaffingsprijs van de verworven aandelen enerzijds en het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen op het ogenblik van de verwerving anderzijds. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs lager dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). In de waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening van Cera is opgenomen dat materiële

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

3

positieve consolidatieverschillen worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Op balansdatum zijn de positieve consolidatieverschillen, die resulteerden uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Groep in boekjaar 2012, volledig afgeschreven. In 2017 werd voor de laatste keer 20% van deze positieve consolidatieverschillen afgeschreven, zijnde 35,8 miljoen euro (zie 'Kosten').

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro eind 2017, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 25,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair voor 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2017 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.401,3 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2017 bedroeg deze participatie 21,18%, waarvan 2,66% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,52% door KBC Ancora.

Eind 2017 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.685,9 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,18% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.403,1 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.400 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

(in miljoen euro)	2017	2016
FVA einde vorig boekjaar	3.381,0	3.055,5
Aandeel in resultaat KBC Groep	534,5	503,6
Effect van wijziging van % deelneming	1,9	1,2
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-248,2	-88,7
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	16,8	-90,6
FVA einde boekjaar	3.685,9	3.381,0

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,0 miljoen euro in 2017) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.
Voor boekjaar 2017 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.574,6 miljoen euro tot 2.522,6 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 534,5 miljoen euro.
Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.
- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2017 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,19% tot 21,18%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2017 betaalde KBC Groep 1.171,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 248,2 miljoen euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

5

- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 79,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 16,8 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2017 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 63,37%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 12,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2016 en 2017 (12,4 miljoen euro, met name de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 178,0 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2017 die betrekking hebben op boekjaar 2018).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.924,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 223,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2016. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2017	2016
Eigen vermogen	1.924,3	1.700,5
Kapitaal	598,3	583,8
Geconsolideerde reserves	1.313,4	1.104,2
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,6	0,6

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (598,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2017	2016
Reserves einde vorig boekjaar	1.104,2	954,7
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	260,8	244,9
Dividenduitkering door Cera	-17,7	-13,5
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-44,0	-26,7
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	10,1	-55,3
Reserves einde boekjaar	1.313,4	1.104,2

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 451,3 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 260,8 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 16,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 10,1 miljoen euro. Het verschil van 6,7 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2017	2016
Belangen van derden	1.577,4	1.416,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2016 zijn de belangen van derden met 161,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (190,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-75,9 miljoen euro), de stijging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (6,7 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (39,7 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (375,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 29,1 miljoen euro, een daling met 59,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2016. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (5,8 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,0 miljoen euro)
- overige schulden (21,3 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,3 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2017 (17,7 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2018.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2017 betrof dit een winst van 534,5 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (338,8 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website van Cera worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,1 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,2 miljoen euro)

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,9 miljoen euro. Dit resultaat, 1,6 miljoen euro via KBC Ancora en 0,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

Kosten

De kosten van schulden (19,0 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van Cera en in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 17,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals huur van het vorige gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, erelonen advocaten, verzekeringspremies, bestuurdersvergoedingen, algemene kosten naar aanleiding van de nieuwbouw en het wagenpark.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,3 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (5,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- maatschappelijke dienstverlening (3,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (3,3 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 9,1 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

Zoals reeds vermeld (zie 'positieve consolidatieverschillen') worden materiële consolidatieverschillen geactiveerd en afgeschreven. In boekjaar 2012 bedroeg het consolidatieverschil 178,9 miljoen euro en hiervan werd in 2017 voor de laatste keer 20% afgeschreven (35,8 miljoen euro).

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 451,3 miljoen euro, waarvan 260,8 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 190,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2017	2016
Geconsolideerde winst/verlies	451,3	418,4
Aandeel van derden	190,5	173,5
Aandeel van de groep	260,8	244,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar. Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2017, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 3.915.027.032 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een geconsolideerde winst van EUR 451.339.395.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2017, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

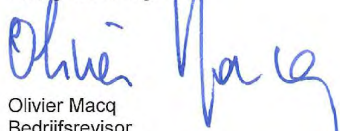
Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 4 mei 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door


Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Mgr. Ladeuzeplein**

Nr.: **15**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.be**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **10/06/2017**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

Vorig boekjaar van **1/01/2015** tot **31/12/2015**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.2, 6.3.4, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Mgr. Ladeuzeplein 15, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Bourgetlaan 40, 1130 Brussel 13, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Bourgetlaan 40 , 1130 Brussel 13, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.838.022.373</u>	<u>1.456.115.530</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		400
Materiële vaste activa	6.3	22/27	17.638.166	12.051.929
Terreinen en gebouwen		22	7.594.773	7.240.158
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		378
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.624.945	1.601.635
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	8.418.448	3.209.758
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.820.384.207	1.444.063.201
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.441.796.702	1.105.981.464
Deelnemingen		280	1.441.796.702	1.105.981.464
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	378.349.337	337.843.838
Deelnemingen		282	378.349.337	337.843.838
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.168	237.899
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	668	399

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	91.190.417	75.744.540
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	9.124.683	5.778.616
Handelsvorderingen		40	87.067	166.020
Overige vorderingen		41	9.037.616	5.612.596
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.852	91.896
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.852	91.896
Liquide middelen		54/58	81.913.483	69.575.123
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	60.399	298.905
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.929.212.790	1.531.860.070

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.839.987.612	1.444.431.037
Kapitaal	6.7.1	10	583.775.026	525.075.122
Geplaatst kapitaal		100	583.775.026	525.075.122
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.255.618.077	919.355.915
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.251.755.534	915.493.372
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	594.509	
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	89.225.178	87.429.033
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		65.875.210
Financiële schulden		170/4		65.875.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		65.875.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		210
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	88.815.552	21.156.025
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	65.875.331	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.838.835	3.932.972
Leveranciers		440/4	3.838.835	3.932.972
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.929.352	1.460.172
Belastingen		450/3	258.153	146.728
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.199	1.313.444
Overige schulden		47/48	17.172.034	15.762.881
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	409.626	397.798
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.929.212.790	1.531.860.070

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.860.843	4.213.502
Omzet	6.10	70	1.533.003	2.145.996
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.327.840	2.067.506
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	21.020.591	21.440.909
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)		609		
Diensten en diverse goederen		61	14.565.524	15.109.638
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	6.367.499	6.263.290
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	26.887	28.474
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	60.681	39.507
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-17.159.748	-17.227.407

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	408.654.571	103.674.725
Recurrente financiële opbrengsten		75	11.192.755	82.799.083
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	11.128.760	82.771.891
Opbrengsten uit vlottende activa		751	62.772	26.238
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.223	954
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	397.461.816	20.875.642
Financiële kosten	6.11	65/66B	15.015.906	23.635.479
Recurrente financiële kosten		65	2.696.303	2.764.026
Kosten van schulden		650	2.675.205	2.746.748
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	44	127
Andere financiële kosten		652/9	21.054	17.151
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	12.319.603	20.871.453
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	376.478.917	62.811.839
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	2.374	2.301
Belastingen		670/3	2.374	2.301
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	376.476.543	62.809.538
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	376.476.543	62.809.538

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	376.476.543	62.809.538
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	376.476.543	62.809.538
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	362.997.689	49.965.071
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	362.997.689	49.965.071
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	13.478.854	12.844.467
Vergoeding van het kapitaal	694	13.478.854	12.844.467
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

 Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

 Overdrachten en buitengebruikstellingen

 Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

 Geboekt

 Teruggenomen

 Verworven van derden

 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

 Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
8022		
8032		
8042		
8052	24.000	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.600
8072	400	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	24.000	
211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.336.065
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	380.724	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	7.716.789	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	95.907
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	26.109	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	122.016	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>7.594.773</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	50.246	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.868
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	378	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	50.246	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.601.634
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	23.310	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.624.944	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.624.944	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.209.758
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	5.208.690	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	8.418.448	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	8.418.448	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.947.729.408
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	9.273.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	30.410.300	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.926.592.108	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	841.747.944
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	356.952.538	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	484.795.406	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.441.796.702	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx		378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8362			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	378.349.337		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8412			
Verworven van derden	8422			
Afgeboekt	8432			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx		40.505.499
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8472			
Teruggenomen	8482	40.505.499		
Verworven van derden	8492			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	378.349.337		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8582			
Terugbetalingen.....	8592			
Geboekte waardeverminderingen	8602			
Teruggenomen waardeverminderingen	8612			
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622			
Overige mutaties(+)/(-)	8632			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)			
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652			

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		399
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	269		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	668		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
KBC Ancora Comm. VA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	42.685.392	54,51	0,00	30/06/2016	EUR	2.045.205.969	-20.160.886
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,66	18,53	31/12/2016	EUR	15.957.194.271	2.427.302.680
BRS Microfinance Coop CVBA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	70,21	0,00	31/12/2015	EUR	727.474	3.660
FWR Consult CVBA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0546.587.773	Gewone aandelen	198	99,00	0,00	31/12/2016	EUR	20.364	364

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...
 Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
 Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
 Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.852	91.896
8681	91.852	91.896
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	525.075.122
(100)	583.775.026	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.632.807	-263.356
	-3.126.039	-168.157
	63.458.750	1.269.175
	57.225.541	9.229.926
	54.538.000	2.200.000
	80.595.235	4.335.408
	391.415.250	7.828.325
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.593.659
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

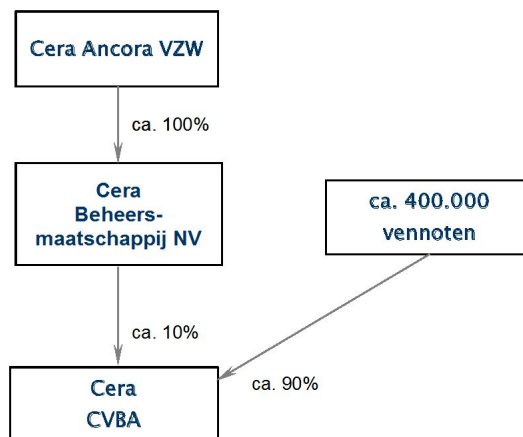
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	65.875.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	65.875.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	331
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	65.875.331

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

	Codes	
Financiële schulden	8922	65.875.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	65.875.000
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	65.875.000

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-ervallen belastingschulden	9073	258.153
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

	Codes	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.671.199

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		1.531.292	2.143.037
		1.711	2.959
		1.533.003	2.145.996
	740	3.470	2.316
	9086	49	43
	9087	44,1	38,9
	9088	65.418	58.317
	620	4.365.876	3.941.613
	621	1.164.683	1.226.710
	622	611.729	892.827
	623	225.211	202.140
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.351	17.980
Andere	641/8	42.330	21.527
Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,0	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.949	1.501
Kosten voor de onderneming	617	113.933	78.834

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510	44	127
6511		
653		
6560		
6561		

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN
VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	397.461.816	20.875.642
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	397.461.816	20.875.642
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	397.458.036	20.871.453
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	3.780	4.189
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	12.319.603	20.871.453
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	12.319.603	20.871.453
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	12.319.603	20.871.453
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2.374
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3.014.791
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	3.012.417
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend	10.570.808
Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa	385.138.433

Codes	Boekjaar
9134	2.374
9135	3.014.791
9136	3.012.417
9137	
9138	
9139	
9140	
	10.570.808
	385.138.433

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	222.522	32.601
Door de onderneming	9146	968.017	180.133

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.793.736	1.520.532
Roerende voorheffing	9148	555	549

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	222.522	32.601
9146	968.017	180.133
9147	1.793.736	1.520.532
9148	555	549

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	105.407.158
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de betaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: 1.822.250,50.

- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera. De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Boekjaar
1.822.251

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.441.796.702	1.105.981.464
Deelnemingen	(280)	1.441.796.702	1.105.981.464
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	42.556	16.519
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	42.556	16.519
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	2.823	
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	2.823	
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		60.515.071
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	12.319.603	20.871.453

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	378.349.337	337.843.838
Deelnemingen	9263	378.349.337	337.843.838
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353	331.451	76.354
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	331.451	76.354
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	64.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

- Gebouwen: 33 jaar
- Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgescheven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Balans**

Op balansdatum 2016 bedraagt het balanstotaal 1929,2 miljoen euro, een stijging met 397,4 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2015. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa**Materiële vaste activa**

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 17,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 7,6 miljoen euro: percelen grond met opstaande gebouwen in Leuven en zakelijke rechten op onroerende goederen. Deze laatste hebben betrekking op parkeerplaatsen.
- kunst ten bedrage van 1,6 miljoen euro.
- activa in aanbouw voor 8,4 miljoen euro, betreffende kantoorgebouwen in Leuven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1820,4 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 94%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen*Algemeen*

Voor financiële vaste activa – die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen – worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen per 31.12.2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het zeer langetermijnkarakter van de deelneming van Cera in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd. Door verkopen van KBC Groep-aandelen in de loop van 2013 werden reeds 65,9 miljoen euro waardeverminderingen teruggenomen.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

Per 31.12.2008 werd in totaal dus 1028,1 miljoen euro waardeverminderingen aangelegd op de KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen in portefeuille.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen per 31.12.2016

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisen van de in het verleden geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie wordt daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille heeft, bedraagt 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger ligt dan de initiële boekwaarde, wordt de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde op balansdatum 34,00 euro per aandeel bedraagt.

Dit levert in 2016 een niet-recurrent financieel resultaat van 40,5 miljoen euro op.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera in portefeuille heeft, bedraagt:

- 25,36 euro per aandeel voor de 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de 18,2 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedraagt 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Momenteel vertegenwoordigt elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 – 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen worden gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toeneemt tot 33,55 euro.

Dit levert in 2016 een niet-recurrent financieel resultaat van 344,6 miljoen euro op, waarvan 200,5 miljoen euro op de aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn en 144,1 miljoen euro op de aandelen die bestemd zijn voor uitkering als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Samen zijn deze terugnames van waardeverminderingen goed voor een bedrag van 385,1 miljoen euro.³ Opgemerkt wordt dat dit een boekhoudkundige (positieve) resultaatcomponent is, waaraan geen enkele inkomende geldstroom verbonden is. Zonder dit niet-recurrent financieel resultaat zou Cera het boekjaar 2016 afsluiten met een negatief resultaat van 8,7 miljoen euro.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

³ Daarnaast is er een terugname ten gevolge van uittredingen met D-aandelen voor een bedrag van 12,3 miljoen euro: zie verder onder de rubriek 'Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa'.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

KBC Groep-aandelen

Op balansdatum heeft Cera in totaal 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,66% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt op balansdatum 378,3 miljoen euro. De waardeverminderingen op de KBC Groep-aandelen werden volledig teruggenomen voor een bedrag van 40,5 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel werd daarbij verhoogd van 30,36 euro tot (de initiële boekwaarde van) 34,00 euro. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2016 bedroeg 58,83 euro. Op 26 april 2017 bedroeg de slotkoers 66,05 euro.

KBC Ancora-aandelen

De deelneming in KBC Ancora (42,7 miljoen aandelen) stemt overeen met ca. 54,51% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

- KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen;
- KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.432,1 miljoen euro. Eind 2016 werd een gedeeltelijke terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen geboekt voor een totaal bedrag van 344,6 miljoen euro. Hiervan wordt 144,1 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves voor de KBC Ancora-aandelen die op termijn worden uitgekeerd als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen. Op balansdatum bedragen de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen 484,8 miljoen euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel komt overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (4,21 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2016 (58,83 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 54,03 euro. Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 26 april 2017 (66,05 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 61,18 euro.

KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	4.335.408
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	x 4,2

Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	18.208.714

Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze 18,2 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering 610,9 miljoen euro.

KBC Ancora-aandelen gehouden als langetermijninvestering

Op balansdatum bezit Cera 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 821,2 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****BRS Microfinance Coop**

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 70,21%. Tijdens boekjaar 2016 tekende Cera bijkomend in op 9273 aandelen voor een totaal bedrag van 9,3 miljoen euro. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro. Tot eind 2015 beperkte de activiteit van BRS Microfinance Coop zich hoofdzakelijk tot de investering in 2 fondsen die op hun beurt investeren in microfinanciering. Vanaf 2016 wenst BRS Microfinance Coop de portefeuille te laten groeien. Dat gebeurt in eerste instantie met bijkomende middelen die afkomstig zijn van Cera en KBC Bank. Vanaf eind oktober 2016 stelde BRS Microfinance Coop het kapitaal eveneens open voor particuliere investeerders. Deze middelen worden sinds de tweede helft van 2016 stelselmatig geïnvesteerd volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop.

FWR Consult

Cera heeft een participatie in FWR Consult van 99% (198 aandelen), wat overeenstemt met een boekwaarde van 19.800 euro.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (91,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (9,1 miljoen euro) en liquide middelen (81,9 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 9 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2015 en 2016 (8,6 miljoen euro, i.e. de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 81,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2016 die betrekking hebben op boekjaar 2017).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 583,8 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2014 – 31.12.2016 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2016	2015	2014
B-kapitaal	57,2	58,9	61,4
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	80,6	83,7	89,0
E-kapitaal	391,4	328,0	305,9
Totaal	583,8	525,1	510,9

Per 31.12.2016 telde Cera 388.732 vennoten (t.o.v. 389.676 vennoten per einde 2015).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1255,6 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten.

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal en vertoont geen bewegingen ten opzichte van het vorige boekjaar. Er werden immers geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2016 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15 miljoen euro.

Naaraanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek 'Financiële vaste activa', wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 144,1 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen).

Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 530,3 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2016 werd er 11,7 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 69,92 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 5,7 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 303,1 miljoen euro wat overeenstemt met 4.335.408 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 69,92 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 213,2 miljoen euro (tot 418,3 miljoen euro) door de verwerking van de winst van het boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2016	2016		Saldo 2015
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	69,92		+1,26	68,66
GDO-reserve (in miljoenen euro)	303,1	-11,7	+5,7	309,2
Aantal uitstaande D-aandelen	4.335.408			4.503.565

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2016	2015	2014
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.251,8	915,5	910,4
• Bij uittreding D-aandelen	833,4	710,4	722,7
– bijzondere beschikbare reserve	530,3	401,2	426,5
– GDO-reserve	303,1	309,2	296,2
• Gewone beschikbare reserve	418,3	205,1	187,7
Totaal	1.255,6	919,4	914,2

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 89,2 miljoen euro, een stijging met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op meer dan één jaar

Schulden die binnen het jaar vervallen

In december 2012 steunde Cera de kapitaalverhoging van KBC Groep door inschrijving op 3,1 miljoen nieuwe KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 65,9 miljoen euro, waarvoor zij financiering aantrok buiten de KBC-groep. Deze 3,1 miljoen aandelen werden daarbij in pand gegeven aan de kredietverstrekker. Deze lening komt op vervaldatum in december 2017.

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 3,8 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (0,8 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,1 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2016 (0,2 miljoen euro) en btw (0,1 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2016, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,7 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Overige schulden

De overige schulden (17,2 miljoen euro) bestaan uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2016 aan 2,5% (13,5 miljoen euro).
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,2 miljoen euro).
- schuld m.b.t. de aankoop van bijkomende parking (0,4 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op toe te rekenen kosten (pro rata rente van de financiële schulden) en over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2016 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2017).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 376,5 miljoen euro. Dit is het saldo van 412,5 miljoen euro opbrengsten en 36 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit nagenoeg haar enige actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (11,1 miljoen euro).

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	1,00 ⁴	11.127.166,00

KBC Ancora keerde in 2016 geen dividend uit.

Opbrengsten uit vlottende activa

De opbrengsten uit vlottende activa (0,1 miljoen euro) omvatten de rente van de spaarrekeningen.

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (1,5 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een

⁴ Op 18 november 2016 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel. Het slotdividend van 1,80 euro per aandeel (onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering) zal uitgekeerd worden op 11 mei 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,1 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,2 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,4 miljoen euro). Deze laatste opbrengsten betreffen voornamelijk acties en structurele projecten rond het thema 'Duurzame mobiliteit' en acties inzake duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa bedraagt in totaal 397,5 miljoen euro en heeft betrekking op de terugname van waardeverminderingen op KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

De waardeverminderingen op de KBC Groep-aandelen werden volledig teruggenomen voor een totaal van 40,5 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel werd daarbij verhoogd van 30,36 euro tot (de initiële boekwaarde van) 34,00 euro.

De terugname van de waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen bestaat:

- enerzijds uit een terugname ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (705.703 stuks in 2016) voor een bedrag van 12,3 miljoen euro. Op 31.12.2008 reduceerde Cera de gemiddelde boekwaarde van haar participatie in KBC Ancora tot 25,635 euro per KBC Ancora-aandeel door de aanleg van waardeverminderingen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de geboekte waardevermindering op deze aandelen teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (12,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten');
- en anderzijds uit een gedeeltelijke terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een totaal van 344,6 miljoen euro (toename van de netto-boekwaarde per KBC Ancora-aandeel tot 33,55 euro).

Kosten**Kosten van schulden**

De kosten van schulden (2,7 miljoen euro) betreffen intrestlasten op de financiële schulden.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (14,6 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *algemene werkingskosten*: (3,2 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: huur van het gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *kapitaal- en vennotenadministratie*: (1,8 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC en CBC) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,7 miljoen euro).
- *vennotenvoordelen*: (4,4 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 1,5 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

- *maatschappelijke dienstverlening*: (3,1 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- *communicatie*: (2,2 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvat onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 49 personeelsleden of 45,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,4 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,6 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (12,3 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst het boekjaar bedraagt 376,5 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 5,7 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 213,2 miljoen euro
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 144,1 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 13,5 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 2,5%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 14 juni 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Na de resultaatverwerking bedraagt de beschikbare reserve 1251,8 miljoen euro en is als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 530,3 miljoen euro
- GDO-reserve: 303,1 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 418,3 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar. De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Cera CVBA ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2016, de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.929.212.790,15 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 376.476.542,73.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen, uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap. Een controle omvat

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 31 december 2016 evenals van haar resultaten voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook van het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

— Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 28 april 2017

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Olivier Macq'. The signature is written in a cursive style with a long horizontal stroke at the end.

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	32,0	24,0	8,0
Deeltijds	1002	16,0	2,0	14,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	48.604	36.378	12.226
Deeltijds	1012	16.814	2.272	14.542
Totaal	1013	65.418	38.650	26.768
Personeelskosten				
Voltijds	1021	4.786.418	3.938.652	847.766
Deeltijds	1022	1.581.081	296.000	1.285.081
Totaal	1023	6.367.499	4.234.651	2.132.848
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	38,9	22,0	16,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	58.317	32.712	25.605
Personeelskosten	1023	6.263.290	4.004.922	2.258.368
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	34	15	45,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	34	15	45,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	25	2	26,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	20	2	21,6
Vrouwen	121	9	13	18,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	4	7	9,1
universitair onderwijs	1213	4	5	8,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	31	15	42,2
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	1,0	
151	1.949	
152	113.933	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOP TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7		7,0
210	7		7,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1		1,0
310	1		1,0
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	14	5811	18
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	317	5812	286
Nettokosten voor de onderneming	5803	51.300	5813	33.645
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	52.363	58131	33.845
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.063	58133	200
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Mgr. Ladeuzeplein**

Nr.: **15**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾: **www.cera.be**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **10/06/2017**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

Vorig boekjaar van **1/01/2015** tot **31/12/2015**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, GECONSOLIDEERD VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **45** Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.2, 5.9.4, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Ladeuzeplein 15, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Bourgetlaan 40, 1130 Brussel 13, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier

Bourgetlaan 40 , 1130 Brussel 13, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.444.327.932</u>	<u>3.139.755.395</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		400
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	35.782.587	71.565.174
Materiële vaste activa	5.9	22/27	17.638.166	12.051.929
Terreinen en gebouwen		22	7.594.773	7.240.158
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		378
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.624.945	1.601.635
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	8.418.448	3.209.758
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.390.907.179	3.056.137.892
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.380.967.211	3.055.471.193
Deelnemingen		99211	3.380.967.211	3.055.471.193
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.939.968	666.699
Aandelen		284	9.939.300	666.300
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	668	399

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>147.952.862</u>	<u>75.982.085</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Vorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	9.145.526	5.778.616
Handelsvorderingen	40	107.911	166.020
Overige vorderingen	41	9.037.615	5.612.596
Geldbeleggingen	50/53	91.852	91.896
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	91.852	91.896
Liquide middelen	54/58	138.655.085	69.812.668
Overlopende rekeningen	490/1	60.399	298.905
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	3.592.280.794	3.215.737.480

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	1.700.518.589	1.491.793.650
Kapitaal			10	583.775.026	525.075.122
Geplaatst kapitaal			100	583.775.026	525.075.122
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.104.179.281	954.748.755
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	594.509	
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	1.416.403.098	1.250.209.285
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..					
Voorzieningen voor risico's en kosten			16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Fiscale lasten			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	475.359.107	473.734.545
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	375.000.000	440.875.210
Financiële schulden		170/4	375.000.000	440.875.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	375.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		65.875.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		210
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	88.982.543	21.301.848
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	65.875.331	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.963.586	4.027.712
Leveranciers		440/4	3.963.586	4.027.712
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.929.400	1.460.172
Belastingen		450/3	258.201	146.728
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.671.199	1.313.444
Overige schulden		47/48	17.214.226	15.813.964
Overlopende rekeningen		492/3	11.376.564	11.557.487
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.592.280.794	3.215.737.480

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	2.247.055	2.779.253
Omzet	5.14	70	1.533.003	2.145.996
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	714.052	633.257
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	21.551.750	22.114.121
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	15.095.397	15.781.568
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.367.499	6.263.290
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	26.887	28.474
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	61.967	40.789
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-19.304.695	-19.334.868

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.208.191	1.399.192
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.204.411	1.395.003
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.594	2.488
Opbrengsten uit vlottende activa		751	62.772	26.238
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.140.045	1.366.277
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	3.780	4.189
Financiële kosten		65/66B	67.128.118	64.677.078
Recurrente financiële kosten		65	57.153.841	57.564.765
Kosten van schulden		650	21.350.155	21.764.799
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	35.782.587	35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	44	127
Andere financiële kosten		652/9	21.055	17.252
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	9.974.277	7.112.313
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-85.224.622	-82.612.754
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	2.374	2.300
Belastingen	5.14	670/3	2.374	2.300
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-85.226.996	-82.615.054
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	503.619.443	300.424.594
Winstresultaten..... (+)		99751	503.619.443	300.424.594
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	418.392.447	217.809.540
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	173.459.171	94.189.840
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	244.933.276	123.619.700

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0464.965.639	I	54,51	-0,91
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,19	-0,01

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0508.996.711	A	70,21	14,03
FWR Consult CVBA Mgr. Ladeuzeplein 15 3000 Leuven België 0546.587.773	A	99,00	0,00

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De Cera Groep heeft het karakter van een financiële groep en maakt gebruik van een functioneel schema dat rekening houdt met het uitoefenen van een gemengde activiteit door een financiële dienstengroep.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa, worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

-Gebouwen: 33 jaar

-Meubilair: 5 jaar.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd op zowel resultaatsniveau als op

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief.....

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).....

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit).....

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.600
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	400	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.336.065
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	380.724	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99851	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99861	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	7.716.789	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99871	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99881	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	95.907
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	26.109	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99891	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99901	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	122.016	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	7.594.773	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.246
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183		
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	50.246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.868
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	378	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	50.246	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.601.634
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	23.310	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.624.944	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.624.944	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.209.758
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8166	5.208.690	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8176		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8186		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	8.418.448	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8216		
Verworven van derden.....	8226		
Afgeboekt.....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8276		
Teruggenomen.....	8286		
Verworven van derden.....	8296		
Afgeboekt.....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	8.418.448	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.713
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.713	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-3.075.723.520
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	325.496.018	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	503.619.444	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-88.664.331	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-89.459.095	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.750.227.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.380.967.211	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	666.300
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	9.273.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.939.300	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>9.939.300</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	399
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	269	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>668</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	954.748.755
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	244.933.276	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-95.502.750	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus Cera		-40.196.664	
Aandeel in aangroei resultaat KBC Groep niet via resultaat		-55.288.369	
Overige verschillen		-17.716	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.104.179.281	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	71.565.174
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043	-35.782.587	
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	35.782.587	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	65.875.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	65.875.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	331
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	65.875.331

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	175.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	175.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	175.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	200.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	200.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	200.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	440.875.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	65.875.000
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	440.875.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		1.531.292	2.143.037
Overige		1.711	2.959
Uitsplitsing per geografische markt			
België		1.533.003	2.145.996
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	49	43
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	46	40
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.367.499	6.263.290
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	49	43
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	3.780	4.189
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	3.780	4.189
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	3.780	4.189
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	9.974.277	7.112.313
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	9.974.277	7.112.313
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	9.974.277	7.112.313
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	914.765.418
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen.....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen.....

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de betaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden: 1.822.250,50 euro.

2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.

De Rechtbank van eerste aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Boekjaar

1.822.251

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Cera, KBC Ancora, BRS Microfinance Coop en FWR Consult zijn lid van een BTW-eenheid.

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9261	9.701.800	428.800
Vorderingen	9291	42.556	16.519
Op meer dan één jaar.....	9301		
Op hoogstens één jaar.....	9311	42.556	16.519
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen.....	9331		
Vorderingen.....	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar.....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen.....	9262		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar.....	9302		
Op hoogstens één jaar.....	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar.....	9362		
Op hoogstens één jaar.....	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	92.571
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2016**Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2016 18,53% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

De KBC-groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

BRS Microfinance Coop is een dochteronderneming van Cera die tot doel heeft om duurzame ontwikkelingsinitiatieven te bevorderen. De vennootschap realiseert deze doelstelling onder meer door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop noch integraal geconsolideerd noch via vermogensmutatie.

FWR Consult is ook een dochteronderneming van Cera met als doel een ruime dienstverlening te bieden rond duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen in het algemeen en coöperatief ondernemen in het bijzonder. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt FWR Consult noch integraal geconsolideerd noch via vermogensmutatie.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar - handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar - handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat

Balanstotaal

Eind 2016 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 3.592,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 376,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2015. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Activa***Positieve consolidatieverschillen*

Positieve consolidatieverschillen resulteren uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Ancora of KBC Groep door het verwerven van aandelen. Ze ontstaan uit het verschil tussen de aanschaffingsprijs van de verworven aandelen enerzijds en het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen op het ogenblik van de verwerving anderzijds. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs lager dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). In de waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening van Cera is opgenomen dat materiële positieve consolidatieverschillen worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van 5 jaar.

De positieve consolidatieverschillen, die resulteerden uit wijzigingen van het deelnemingspercentage in KBC Groep in boekjaar 2012, bedragen op balansdatum 35,8 miljoen euro. In 2016 werd voor de vierde keer 20% van deze positieve consolidatieverschillen afgeschreven, zijnde 35,8 miljoen euro (zie 'Kosten').

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 17,6 miljoen euro eind 2016, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 7,6 miljoen euro: percelen grond met opstaande gebouwen in Leuven en zakelijke rechten op onroerende goederen. Deze laatste hebben betrekking op parkeerplaatsen.
- overige materiële vaste activa betreft kunst voor 1,6 miljoen euro.
- activa in aanbouw bedragen 8,4 miljoen euro, betreffende kantoorgebouwen in Leuven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2016 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.432,1 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2016 bedroeg deze participatie 21,19%, waarvan 2,66% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,53% door KBC Ancora.

Eind 2016 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.381 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,19% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 15.957,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.400 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2016	2015
FVA einde vorig boekjaar	3.055,5	2.784,8
Aandeel in resultaat KBC Groep	503,6	300,4
Effect van wijziging van % deelneming	1,2	1,4
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-88,7	-177,3
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-90,6	146,2
FVA einde boekjaar	3.381,0	3.055,5

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52 miljoen euro in 2016) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2016 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.427,3 miljoen euro tot 2.375,3 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 503,6 miljoen euro. Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.
- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2016 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,20% tot 21,19%. Deze

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,2 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2016 betaalde KBC Groep 418,2 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 88,7 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -427,4 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) -90,6 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2016 betreffen de andere financiële vaste activa:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring stemt overeen met een participatie van 70,21%. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.
- de deelneming in FWR Consult die niet werd opgenomen in de consolidatiekring stemt overeen met een participatie van 99%. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 0,02 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 9 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2015 en 2016 (8,6 miljoen euro, met name de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 138,7 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2016 die betrekking hebben op boekjaar 2017).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.700,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 208,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2015. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2016	2015
Eigen vermogen	1.700,5	1.491,8
Kapitaal	583,8	525,1
Geconsolideerde reserves	1.104,2	954,7
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,6	0,0

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (583,8 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2016	2015
Reserves einde vorig boekjaar	954,7	799,6
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	244,9	123,6
Dividenduitkering door Cera	-13,5	-12,8
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-26,7	-44,8
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-55,3	89,2

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Reserves einde boekjaar	1.104,2	954,7
-------------------------	---------	-------

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 418,4 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 244,9 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -90,6 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -55,3 miljoen euro. Het verschil van -35,3 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2016	2015
Belangen van derden	1.416,4	1.250,2

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

Ten opzichte van boekjaar 2015 zijn de belangen van derden met 166,2 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (173,5 miljoen euro), de stijging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-35,3 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (28,1 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (375 miljoen euro). De schulden op meer dan één jaar nemen af met 65,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2015 doordat een lening in hoofde van Cera verhuist naar de rubriek 'schulden op ten hoogste één jaar'.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 89 miljoen euro, een stijging met 67,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2015. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (65,9 miljoen euro). In december 2012 steunde Cera de kapitaalverhoging van KBC Groep door inschrijving op 3,1 miljoen nieuwe KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 65,9 miljoen euro, waarvoor zij financiering aantrok buiten de KBC-groep. Deze 3,1 miljoen aandelen werden daarbij in pand gegeven aan de kredietverstrekker. Deze lening komt op vervaldatum in december 2017.
- handelsschulden (4 miljoen euro).
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro).
- overige schulden (17,2 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke projecten van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2016 (13,5 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (11,4 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Resultatenrekening****Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2016 betrof dit een winst van 503,6 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (88,6 miljoen euro). KBC Ancora keerde in 2016 geen dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (1,5 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,1 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,2 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,4 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 1,1 miljoen euro. Dit resultaat, 1 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van personeel op een kapitaalverhoging van KBC.

Kosten

De kosten van schulden (21,4 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van Cera en in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De resterende 15,1 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (3,7 miljoen euro) zoals huur van het gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, erelonen advocaten, verzekeringspremies, bestuurdersvergoedingen en het wagenpark.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

- kapitaal- en vennotenadministratie (1,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC en CBC) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,7 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (4,4 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website.
- maatschappelijke dienstverlening (3,1 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,2 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,4 miljoen euro) van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 10 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uitredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Zoals reeds vermeld (zie 'positieve consolidatieverschillen') worden materiële consolidatieverschillen geactiveerd en afgeschreven. In boekjaar 2012 bedroeg het consolidatieverschil 178,9 miljoen euro en hiervan werd in 2016 voor de vierde keer 20% afgeschreven (35,8 miljoen euro).

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 418,4 miljoen euro, waarvan 244,9 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 173,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2016	2015
Geconsolideerde winst/verlies	418,4	217,8
Aandeel van derden	173,5	94,2
Aandeel van de groep	244,9	123,6

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar. Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Juridische procedure**

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2016, de geconsolideerde resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 3.592.280.793,88 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een geconsolideerde winst van EUR 418.392.446,95.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen, uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2016, evenals van haar geconsolideerde resultaten voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 28 april 2017

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor