

TWEESTEDENAKKOORD ANTWERPEN BRUGGE ONE PORT, TWO CITIES

Samen bouwen we aan de wereldhaven van de toekomst: voor economie, mens en klimaat.

Het samengaan van de haven van Antwerpen en de haven van Zeebrugge schudt het maritieme landschap grondig door elkaar. Het is onze ambitie met vereende krachten de eerste wereldhaven te zijn die economie, mens en klimaat verzoent.

Onze gezamenlijke positionering in de wereldwijde logistieke keten krijgt een belangrijke duw in de rug. Zo wordt de eengemaakte haven de belangrijkste containerhaven in Europa (157 miljoen ton/jaar), één van de grootste breakbulkhavens en de grootste voor overslag van voertuigen in Europa. Daarnaast zal de haven meer dan 15% van de totale doorvoer van gas in Europa voor haar rekening nemen, wordt het de grootste cruisehaven van de Benelux en uiteraard blijft het ook de belangrijkste chemische hub van Europa.

Met een totale doorvoer van 278 miljoen ton per jaar bestendigen we onze topospositie wereldwijd. Bovendien biedt het samengaan van beide havens ook een commerciële en promotionele opportuniteit om de naamsbekendheid van onze havens verder te vergroten.



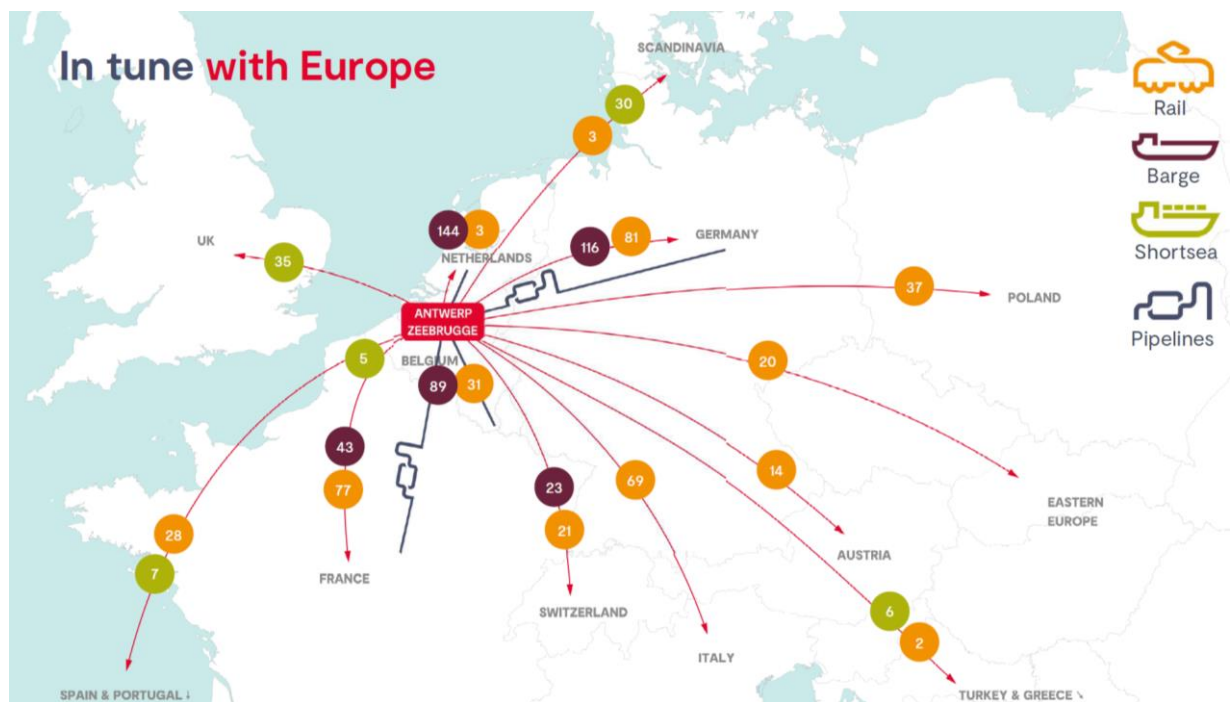
Het samengaan van de havens van Antwerpen en Zeebrugge is echter meer dan een verhaal van tonnen en TEU's. Ze is gebaseerd op het creëren van meerwaarde op korte en lange termijn. Meerwaarde voor de beide havenbedrijven, hun medewerkers maar ook en vooral voor hun klanten en stakeholders. 1+1 is meer dan twee. We vertrekken hierbij van een high level business plan dat gezamenlijk tot stand kwam tussen de twee havens en dit op basis van SWOT-analyses van de huidige individuele organisaties en platformen. Het vormt de basis voor de strategische visie van de eengemaakte vennootschap. Beide steden zijn ervan overtuigd dat een eengemaakte haven de positie van beiden steden alsook die van Vlaanderen als economische motor zal verstevigen en zal bijdragen tot de welvaart van komende generaties.

We zetten in op drie strategische prioriteiten:

Duurzame groei: samen kunnen we meer doen

We bouwen verder op onze kwaliteiten en vullen elkaar aan. We creëren een haven die meer dan ooit het beste van twee werelden combineert en zetten in op de sterktes van beide sites. Zo bestendigen we een **duurzame groei van zowel het individueel als het gezamenlijk marktaandeel**. Zo beogen we een groei in diepzee en short sea containeractiviteiten op beide platformen en doen we desgevallend de noodzakelijke investeringen op beide platformen om dit te realiseren.

Om optimaal de meerwaarde van een eengemaakte haven met een eengemaakt havengebied te benutten, willen we sterk inzetten op de **interconnectiviteit** tussen de sites. We zetten onder meer in op het optimaliseren van bundelingsmogelijkheden in het goederenspoorvervoer, estuaire vaart, ... Ook een verbinding via pijpleidingen staat hoog op de prioriteitenlijst.



De voorziene **strategische investeringen** in beide sites zijn cruciaal om een performant aanbod aan onze klanten te kunnen blijven aanbieden. De voorziene investeringen zoals bijvoorbeeld extra containercapaciteit in Antwerpen en de nieuwe zeesluis in Zeebrugge worden onverkort verdergezet. Nieuwe investeringen zullen vanuit een eengemaakte bedrijfsvoering beoordeeld worden in het belang van de gehele haven en evenwichtig gespreid worden over beide platformen.

We behouden uiteraard korte lijnen met onze klanten en **klantgerichtheid** staat centraal in ons handelen. In dit opzicht blijven we verder inzetten op community building activiteiten, een klantgericht accountmanagement en honoreren we bestaande contractuele en financiële tradities. We werken hierbij op de langere termijn naar een ééngemaakt commercieel beleid voor beide sites.

Het is van belang dat lokale stakeholders, een lokaal aanspreekpunt hebben. We houden aldus rekening met lokale gevoeligheden en vertalen dit in **adequaat stakeholdersoverleg**, zowel voor wat betreft de betrokkenheid van omwonenden als die van het bedrijfsleven. Het regionaal bedrijfsleven wordt zowel in het 'stakeholdersoverleg haven industrie en logistiek' als in de raad van toezicht en de directieraad gerespecteerd.

Een veerkrachtige haven: samen staan we sterker

De **weerbaarheid** van onze havens is essentieel voor de welvaart, het welzijn en de toekomst van onze economie. Om ook in woelige wateren op kop te blijven, is samenwerking cruciaal. Samen kunnen we beter de uitdagingen van de toekomst aangaan.

Door kennis, mensen en middelen te bundelen versterken we ons draagvlak bij stakeholders en klanten. We combineren de sterktes van beide organisaties om een groter **maatschappelijk draagvlak** te creëren en de eengemaakte haven sterker te positioneren in de wereld als logistiek, maritiem en industrieel centrum.

Door een uniforme manier van werken, trachten we zoveel mogelijk **synergiën** te bewerkstelligen. Hierbij hebben we respect voor elkaars DNA, maar wel met een eengemaakte structuur helder als doel voor ogen. *Over de leiding en het bestuur van de nieuwe eengemaakte structuur zullen transparante governance-afspraken voor de langere termijn worden gemaakt, eveneens in wederzijds respect.*

De dagelijkse inzet en bijdrage van de havenmedewerkers in zowel Zeebrugge als Antwerpen is onontbeerlijk voor het welslagen van de eengemaakte haven. We wensen te benadrukken dat de eenmaking is ingegeven vanuit de oprechte overtuiging dat de som van twee delen groter is dan het geheel en dat een eengemaakt bedrijf tot opportuniteiten zal leiden voor álle havenmedewerkers. De werkgelegenheid op beide platformen wordt gegarandeerd. De filosofie van deze historische samenwerking is er duidelijk één van groei en meerwaarde.

Leiderschap in energie en digitale transitie: samen kunnen we nog beter doen

Door onze krachten te bundelen, leggen we de lat op vlak van **energietransitie** en innovatieve oplossingen nog hoger. We nemen resoluut het voortouw in onze sector als het gaat om het bouwen van een **duurzame haven van de toekomst**. De combinatie van de Antwerpse industriële cluster en de Zeebrugse kustligging vormt een unieke opportuniteit om de toekomstige energie-uitdagingen in Vlaanderen en de ruimere regio aan te gaan.

Onze ambities zijn steil: we worden Europees leider als importhub van groene waterstof en als katalysator van de waterstofeconomie. We zetten ook volop in op koolstofreductie en positioneren ons als proeftuin voor CCUS-projecten. Deze transitie doen we in partnership met de bestaande industriële en maritieme klanten van de havens.

Ook op het vlak van **digitalisering** biedt een gecombineerde haven ijzersterke troeven om de logistieke keten efficiënter, betrouwbaarder en veiliger te maken. Zo is ze een hefboom om Vlaanderen in de toekomst als economische topregio te blijven positioneren.

* * *