



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 1 sur 18

Première à Bratislava : ŠKODA entre dans l'ère de la mobilité électrique en lançant la SUPERB iV et la CITIGO^e iV et présente une SUPERB revue

- › ŠKODA revoit son modèle phare et introduit une variante hybride rechargeable pour la SUPERB iV
- › En lançant la CITIGO^e iV, le constructeur tchèque présente son premier modèle de production entièrement électrique
- › La présentation de ces deux modèles iV marque l'entrée de ŠKODA dans l'ère de la mobilité électrique
- › En tant que sponsor principal du Championnat du monde de hockey sur glace de l'IIHF depuis de nombreuses années, ŠKODA utilise pour la première fois l'événement sportif de Bratislava comme toile de fond pour dévoiler un véhicule

Le rideau se lève sur ŠKODA lors de cette édition du Championnat du monde de hockey sur glace de l'IIHF. Le jour des quarts de finale, le constructeur tchèque présente ses tout premiers modèles de production électrifiés et son modèle phare actualisé, la SUPERB, dans la capitale slovaque, Bratislava. La SUPERB iV et la CITIGO^e iV marquent l'entrée de ŠKODA dans l'ère de la mobilité électrique. Sponsor principal du Championnat du monde de hockey sur glace de l'IIHF depuis de nombreuses années, ŠKODA utilise pour la première fois l'événement sportif de Bratislava comme cadre de présentation d'un nouveau véhicule.

Bernhard Maier, président de ŠKODA, a déclaré : « Aujourd'hui, ŠKODA entre dans l'ère de la mobilité électrique. C'est un moment très spécial pour l'entreprise, qui fêtera son 125e anniversaire l'année prochaine. Deux modèles donnent le coup d'envoi, à savoir notre premier modèle 100 % électrique, la CITIGO^e iV, premier pas de la marque dans l'ère de l'e-mobilité, et la SUPERB iV, premier modèle hybride rechargeable de la marque. De plus, nous présentons la nouvelle édition de notre modèle phare, la SUPERB, avec un design raffiné et de nouvelles technologies. »

ŠKODA associe pour la première fois une activité de sponsoring sportif et une présentation de véhicule. L'entreprise souligne ainsi ses liens de longue date avec le championnat du monde de hockey sur glace.

Le soutien de ŠKODA AUTO au Championnat du monde de hockey sur glace de l'IIHF est désormais le plus long parrainage de l'histoire des championnats du monde de sport. Il s'agit d'un record mondial avec 27 tournois consécutifs. Sport dynamique, fascinant et réaliste, le hockey sur glace est en parfaite harmonie avec le constructeur tchèque et constitue, à côté du cyclisme, un pilier central de la stratégie de sponsoring de ŠKODA. Lors des championnats du monde à Prague et à Bratislava en 1992, l'entreprise était déjà le partenaire automobile de l'événement. Depuis 1993, ŠKODA est le sponsor principal et le partenaire automobile du Championnat du monde de hockey sur glace de l'IIHF. La marque bouclera la boucle lors du championnat du monde de cette année dans la capitale slovaque. Bratislava est le lieu idéal pour la première mondiale des véhicules sur la scène des championnats du monde et pour la première de la nouvelle ŠKODA CITIGO^e iV. La production de la citadine tout électrique débutera là-bas dès cette année.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 2 sur 18

Christian Strube, membre du conseil d'administration de ŠKODA pour le développement technique, a déclaré : « L'entrée dans l'ère de la mobilité électrique est une étape importante pour l'avenir de ŠKODA. La SUPERB iV hybride rechargeable et la CITIGO[®] iV n'en constituent que le début. La première ŠKODA 100 % électrique basée sur la plate-forme de voiture électrique modulaire MEB du groupe Volkswagen suivra dès 2020. »

La ŠKODA SUPERB iV avec une puissance totale de 160 kW (218 ch)

Comme tous les modèles SUPERB, la ŠKODA SUPERB iV sera produite sur le site de Kvasiny. La SUPERB iV est le premier modèle ŠKODA à être équipé d'une propulsion hybride rechargeable. La SUPERB iV est mue par un moteur essence 1.4 TSI délivrant 115 kW (156 ch) couplé à un moteur électrique de 85 kW. La puissance maximale est de 160 kW (218 ch), ce qui permet une mobilité particulièrement durable sans compromettre le dynamisme. La ŠKODA SUPERB iV répond à la norme d'émission Euro 6d TEMP et les émissions de CO₂ de la voiture sont inférieures à 40 g/km. La batterie de 13 kWh offre jusqu'à 55 km d'autonomie sans émission selon le cycle WLTP. Elle peut être rechargée à l'aide d'une prise de courant domestique standard, d'un boîtier de recharge mural ou lors de la conduite avec le moteur essence via la récupération de l'énergie de freinage. En combinant l'énergie électrique et le moteur essence, l'autonomie atteint 850 km. De plus, la SUPERB iV est équipée du système d'infodivertissement de dernière génération.

La famille SUPERBE : un design encore plus raffiné et beaucoup d'espace au quotidien

ŠKODA a revalorisé la SUPERB avec la mise à jour du modèle, qui se démarque notamment par ses nouvelles technologies et son intérieur encore plus sophistiqué. Les phares full LED matriciels sont disponibles pour la première fois sur un modèle de production ŠKODA. Plusieurs nouveaux systèmes d'aide à la conduite font également leur apparition, tels que le Predictive Cruise Control. La SUPERB utilise désormais également le système Side Assist, qui fonctionne jusqu'à 70 m. Outre la version hybride rechargeable, trois moteurs diesel et trois moteurs essence sont disponibles, avec des puissances allant de 88 kW (120 ch) à 200 kW (272 ch).

Le design dynamique et élégant a été une nouvelle fois systématiquement amélioré avec une calandre remodelée et une garniture chromée entre les feux arrière LED. Grâce à un nouveau pare-chocs avant, la longueur de la SUPERB s'accroît de 8 mm pour atteindre 4 869 mm et celle de la version COMBI de 6 mm pour atteindre 4 862 mm. L'empattement, la largeur et la hauteur restent les mêmes. À l'intérieur, des éléments chromés, de nouvelles garnitures de siège et des surpiqures contrastantes colorées apportent une touche de fraîcheur. Avec un espace intérieur extrêmement généreux et un coffre d'une capacité de 625 l dans la ŠKODA SUPERB ou de 660 l dans la ŠKODA SUPERB COMBI, le modèle continue de se positionner comme une référence de son segment.

La CITIGO[®] iV marque l'entrée de ŠKODA dans l'ère du tout électrique

La ŠKODA CITIGO[®] iV est le premier véhicule 100 % électrique du constructeur tchèque. Avec ses 3 597 mm de long, cette citadine zéro émission est parfaite pour les zones urbaines. Son moteur électrique fournit 61 kW et la batterie lithium-ion offre une autonomie allant jusqu'à 265 km selon le cycle WLTP. La batterie peut être chargée à 80 % en une heure avec un chargeur rapide CC de 40 kW à l'aide d'un câble de charge CCS (Combined Charging System).

** Toutes les informations sont provisoires et peuvent être modifiées.*



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 3 sur 18

Innovante, intelligente et inspirante : ŠKODA présente sa nouvelle marque de mobilité électrique iV

- › **Holistique** : le constructeur regroupe solutions de mobilité et véhicules électriques sous la nouvelle marque ŠKODA iV
- › **Connecté** : ŠKODA AUTO propose un écosystème intelligent Simply Clever E-Mobility
- › **Durable** : ŠKODA iV optimise l’empreinte carbone de la voiture tout au long de son cycle de vie, incluant la production et le mix énergétique
- › **Complet** : ŠKODA AUTO investira deux milliards d’euros au cours des cinq prochaines années, soit le programme d’investissement le plus important de l’histoire de l’entreprise

ŠKODA écrit un nouveau chapitre dans ses 124 ans d’existence : le constructeur tchèque entre dans l’ère de la mobilité électrique en lançant sa nouvelle marque iV. ŠKODA iV couvre à la fois le développement de la famille de produits électrifiés de la marque et un écosystème spécial pour les solutions de mobilité. Dans le cadre de sa stratégie 2025, ŠKODA AUTO investira un total de deux milliards d’euros dans le développement des véhicules électriques et de nouveaux services de mobilité au cours des cinq prochaines années. C’est le programme d’investissement le plus important de l’entreprise à ce jour.

Bernhard Maier, président de ŠKODA AUTO, a déclaré : « Le moment est venu pour ŠKODA d’entrer dans l’ère de la mobilité électrique. Nous sommes maintenant en mesure de répondre aux exigences essentielles de nos clients, à savoir une grande autonomie, une recharge rapide et, ce qui est particulièrement important pour nous ici chez ŠKODA, des prix abordables. Outre nos moteurs essence, diesel et CNG, les nouveaux systèmes de propulsion deviendront rapidement un élément important de notre gamme. Nous prévoyons qu’ils représenteront environ 25 % du total des ventes d’ici 2025. En ce qui concerne la mobilité électrique, nous lançons également la marque ŠKODA iV. Elle regroupera non seulement tous nos modèles électriques, mais créera également un écosystème holistique et connecté, afin de rendre la mobilité électrique aussi simple et pratique que possible pour nos clients. »

Dans le cadre d’une double première mondiale, ŠKODA présente aujourd’hui deux nouveaux produits à Bratislava. La ŠKODA CITIGO^e iV tout électrique et l’hybride rechargeable ŠKODA SUPERB iV rendent la mobilité électrique Simply Clever, offrant une charge rapide, des autonomies élevées et des prix abordables.

Outre la création d’une gamme de modèles électrifiés, via la nouvelle marque iV, le constructeur poursuit également le développement d’un écosystème global et connecté de mobilité électrique. Cela inclut, entre autres, des chargeurs muraux abordables de différentes puissances, qui permettront aux clients de recharger facilement leurs véhicules chez eux, et des aides en ligne proposées via ŠKODA Connect qui permettent aux clients de bénéficier de services tels que la recherche intelligente de bornes de recharge. À l’avenir, ce service offrira la possibilité de réserver à l’avance la station de charge choisie par le client. La carte de paiement ŠKODA e-charge est un autre atout majeur. Ce système de carte unique permet aux clients de payer facilement pour recharger leur véhicule dans toute l’Europe, quel que soit le pays dans lequel ils se trouvent ou le fournisseur qu’ils utilisent. Les conducteurs d’une ŠKODA électrifiée peuvent donc profiter d’une flexibilité maximale à tout moment, n’importe où.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 4 sur 18

Innovant, intelligent et inspirant

Le « i » dans le nom de la nouvelle marque symbolise plusieurs des excellentes caractéristiques qui distinguent tous les modèles ŠKODA iV : ils sont « innovants » et « intelligents ». Avec le lancement de la marque iV, ŠKODA entre dans l'ère de la mobilité électrique en proposant une combinaison de solutions de mobilité sur mesure qui répondent spécifiquement aux besoins des clients et un écosystème entièrement connecté. Les ŠKODA iV sont également « iconiques » et « inspirantes ». Les nouveaux modèles électriques séduisent par leur design émotionnel plein de caractère. De plus, chaque ŠKODA iV est également « individuelle », car il existe de nombreuses options de finition et de personnalisation. Il ne faut pas oublier que tous les véhicules ŠKODA iV se distinguent par leur fonctionnement « intuitif », ce qui rend encore plus facile et plus confortable la conduite. Le « V » de ŠKODA iV signifie véhicule.

La mobilité électrique est un pilier central de la stratégie 2025 de ŠKODA

ŠKODA a défini les lignes directrices pour le développement futur de l'entreprise dans sa stratégie 2025. L'évolution constante de l'entreprise passant d'un constructeur automobile vers une société Simply Clever proposant les meilleures solutions de mobilité est au cœur de ce programme. Ainsi, la numérisation et l'entrée de la marque dans l'ère de la mobilité électrique sont des domaines d'activité clés de la stratégie 2025. Outre les moteurs essence, diesel et CNG, la marque entend continuellement augmenter la proportion de motorisations électriques chez ŠKODA. La marque estime que les véhicules électrifiés représenteront environ 25 % du total des ventes d'ici 2025.

ŠKODA se prépare à ce changement global avec le plus grand programme d'investissement de son histoire. Au cours des cinq prochaines années, l'entreprise investira environ deux milliards d'euros dans des systèmes de propulsion alternatifs et de nouveaux services de mobilité, tels que des plates-formes d'autopartage. D'ici la fin 2022, ŠKODA aura introduit plus de dix modèles électrifiés, constituant ainsi la famille ŠKODA iV. Suivant les traces de la ŠKODA CITIGO[®] iV et de la ŠKODA SUPERB iV, les deux premiers véhicules entièrement électriques basés sur la plate-forme de voiture électrique modulaire MEB du groupe Volkswagen seront introduits en 2020. L'un d'entre eux sera une version de production de l'étude de SUV coupé VISION iV.

ŠKODA produira ses modèles iV et des composants électriques pour d'autres marques du Groupe en République tchèque

À partir de cette année, l'entreprise fabriquera la ŠKODA SUPERB iV dans son usine de pointe récemment rénovée de Kvasiny. Tous les modèles électriques seront produits sur le site de Mladá Boleslav. Outre les voitures électriques, l'usine principale de Mladá Boleslav fabriquera à partir de cette année des composants électriques pour modèles hybrides rechargeables de plusieurs autres marques du Groupe Volkswagen. ŠKODA prépare son personnel de manière exhaustive aux exigences de la mobilité électrique. L'entreprise a déjà formé plus de 11 000 travailleurs à la production de voitures électriques. Ce faisant, ŠKODA protège les emplois à long terme par le biais d'un programme étendu de formation et de qualification.

ŠKODA s'engage à réduire les émissions de CO₂

En tant que membre du Groupe Volkswagen, ŠKODA AUTO s'engage sans équivoque envers les objectifs climatiques de Paris qui préconisent de limiter la hausse de la température mondiale en dessous de 2 degrés. L'entrée de ŠKODA dans l'ère de la mobilité électrique constitue donc un pilier essentiel de sa stratégie de développement durable GreenFuture.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 5 sur 18

Le constructeur reconnaît sa responsabilité sociale et fixe des objectifs environnementaux concrets pour ses produits et sa production de véhicules. La réduction de 30 % des émissions de CO₂ de la flotte de ŠKODA entre 2015 et 2025 est un exemple de cet engagement. La transformation des moteurs à combustion en voitures électriques est un levier essentiel. À la fin de 2022, ŠKODA aura déjà ajouté plus de dix voitures partiellement ou entièrement électrifiées à son offre. Un autre objectif est que l'entreprise convertisse sa production des usines tchèques afin de n'utiliser que de l'énergie électrique neutre en CO₂ d'ici la seconde moitié du siècle prochain. Au cours de l'électrification de la gamme de modèles de ŠKODA, le recyclage et la réutilisation rationnelle des batteries de propulsion seront une autre tâche écologique et économique.

ŠKODA prend position en faveur d'une mobilité respectueuse de l'environnement, même au-delà de la production de véhicules. D'ici 2025, l'entreprise investira environ 32 millions d'euros dans le développement d'une infrastructure de charge interne comprenant près de 7 000 points de charge dans et autour des trois usines tchèques de Mladá Boleslav, Kvasiny et Vrčlabí.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 6 sur 18

ŠKODA CITIGO^e iV : le speedster urbain zéro émission

- › **Premier véhicule de production entièrement électrique de ŠKODA en 124 ans d'histoire**
- › **Le speedster urbain à zéro émission est équipé d'un moteur électrique d'une puissance de 61 kW**
- › **Une batterie lithium-ion de 36,8 kWh offre une autonomie allant jusqu'à 265 km selon le cycle WLTP**

Avec la ŠKODA CITIGO^e iV, le constructeur tchèque se lance dans une nouvelle ère, 124 ans après sa création. En tant que premier véhicule électrique de série ŠKODA, la citadine quatre places est exclusivement mue par un moteur électrique de 61 kW. Cela signifie non seulement que la CITIGO^e iV est alimentée par une batterie, mais aussi qu'elle ne génère aucune émission. La batterie lithium-ion de 36,8 kWh permet une autonomie allant jusqu'à 265 km selon le cycle WLTP, ce qui signifie que la CITIGO^e iV est parfaitement équipée pour affronter le trafic dans les villes modernes. La production en série du speedster urbain respectueux de l'environnement débutera au second semestre de 2019.

Zéro émission, maniable et spacieuse malgré ses dimensions compactes, la ŠKODA CITIGO^e iV est un véhicule idéal pour les villes modernes. La plus petite ŠKODA, bien qu'ayant une longueur de 3 597 mm et une largeur de 1 645 mm, offre également un intérieur spacieux pour quatre passagers et un coffre d'une capacité de 250 l. Ce volume peut facilement être augmenté à 923 l en rabattant les sièges arrière. La CITIGO^e iV à traction est le premier véhicule de production entièrement électrique de ŠKODA. Elle est équipée d'un moteur électrique d'une puissance de 61 kW. Le couple maximal de 210 Nm, qui est relativement élevé en raison du concept d'entraînement, est immédiatement disponible, ce qui est typique des moteurs électriques. L'accélération de 60 à 100 km/h prend 7,6 secondes, tandis que la CITIGO^e iV peut passer de 0 à 100 km/h en 12,5 secondes. Sa vitesse maximale est de 130 km/h.

Une autonomie de 265 km et le chargement de la batterie à 80 % en seulement une heure

La ŠKODA CITIGO^e iV est alimentée par une batterie lithium-ion de 60 Ah d'une capacité de 36,8 kWh. La batterie intégrée dans le plancher du châssis mesure 1,1 m x 1,7 m et ne fait que 0,3 m de haut. Composée de 168 cellules, elle permet une autonomie de 265 km selon le cycle WLTP. Lorsque la batterie est complètement déchargée, elle peut être rechargée à 80 % en une heure à l'aide d'un câble de charge CCS (Combined Charging System) connecté à un chargeur rapide de 40 kW CC. À l'aide d'un boîtier mural de 7,2 kW, la batterie est chargée à 80 % en 4 heures 8 minutes, ou 12 heures 37 minutes à l'aide d'une station de charge domestique de 2,3 kW. Le système de charge combiné et le câble requis pour la charge CA sont tous deux de série dans la variante Style et en option pour la ŠKODA CITIGO^e iV Ambition. Si cette option de chargement n'est pas disponible, la batterie du ŠKODA CITIGO^e iV peut également être rechargée à l'aide d'une prise de courant domestique standard.

Identifiable par sa calandre ŠKODA de la teinte de la carrosserie

ŠKODA propose la CITIGO^e iV exclusivement en version 5 portes dans les niveaux de finition Ambition et Style. La première ŠKODA entièrement électrique est très différente des modèles CITIGO à moteur à combustion, notamment à l'avant. La calandre typique des ŠKODA est de la couleur de la carrosserie. Le pare-chocs avant a également été repensé. La voiture est équipée de



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 7 sur 18

série de feux antibrouillard et de feux de jour LED ; l'éclairage d'intersection est disponible en option. Les clignotants sont intégrés dans les boîtiers de rétroviseur noirs ou de couleur assortie. Comme les autres modèles de la marque, le hayon de la voiture porte la mention « ŠKODA » en caractères d'imprimerie. De l'extérieur, la CITIGO^e iV est également identifiable par le badge CITIGO^e à l'arrière.

La ŠKODA CITIGO^e iV Ambition est livrée de série avec des jantes en acier de 14 pouces, comprenant des enjoliveurs Indus et des pneus 165/70 R14. Les jantes Scorpius en alliage léger de 16 pouces à deux tons avec des touches noires et les pneus 185/50 R16 sont disponibles en option et de série pour la CITIGO^e iV Style. Les jantes Scorpius sont également disponibles en couleur argent. En ce qui concerne les teintes, quatre couleurs de série sont proposées : Candy White, Tornado Red, Sunflower Yellow et, en exclusivité pour la ŠKODA CITIGO, Kiwi Green. Les couleurs métallisées Deep Pearlescent Black, Crystal Blue et Tungsten Silver complètent la gamme.

Intérieur avec nouveau tableau de bord

L'intérieur de la ŠKODA CITIGO a également été revu pour la version iV. Le tableau de bord noir et la partie supérieure (noire avec Ambition et argentée avec Style) ont été redessinés. L'équipement de série comprend les vitres électriques à l'avant, la climatisation Climatronic, le verrouillage centralisé à distance, le système audio Swing II et le rangement pour smartphone Move&Fun sur le tableau de bord. À l'aide de l'application Move&Fun, un téléphone mobile peut être utilisé comme affichage supplémentaire pour les données du véhicule, pour la lecture de contenu multimédia ou comme système de navigation. La CITIGO^e iV introduit de nouveaux services en ligne mobiles pour l'application, permettant d'accéder à distance à la batterie ou à la climatisation. De plus, la CITIGO^e iV est équipée de série du système Lane Assist et comprend des airbags frontaux ainsi que des airbags de tête et thorax pour les sièges avant.

Le niveau de finition Style comprend un éclairage d'ambiance sur le tableau de bord, des rétroviseurs réglables électriquement et chauffants, ainsi que le pack Leather Detailing, qui comprend le volant, le levier de vitesses et le levier de frein à main en cuir. Les sièges avant sont réglables en hauteur et dotés de revêtements en tissu de haute qualité. Les poignées de porte présentent un aspect chromé. En option, un pack Comfort offre des sièges avant chauffants, quatre haut-parleurs supplémentaires et des capteurs de stationnement à l'arrière. Un pack Winter est également disponible exclusivement pour la CITIGO^e iV Style. Outre les sièges avant chauffants, il comprend également un verre isolant thermique pour le pare-brise et un capteur de pluie ainsi qu'un capteur de lumière comprenant un scénario d'éclairage « Coming/Leaving Home ». La liste des options comprend également un faux plancher ajustable, un régulateur de vitesse et des vitres teintées Sunset pour la lunette arrière et les vitres latérales arrière, par exemple.

** Toutes les informations sont provisoires et peuvent être modifiées.*



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 8 sur 18

ŠKODA SUPERB iV : à l'aube d'une nouvelle ère

- › La première ŠKODA à propulsion hybride rechargeable dispose d'une autonomie électrique allant jusqu'à 55 km selon le cycle WLTP
- › Un moteur essence 1.4 TSI et un moteur électrique délivrent une puissance combinée de 160 kW (218 ch)
- › Dernière génération de systèmes d'infodivertissement, de connectivité et d'assistance

La SUPERB iV est le premier modèle de production de ŠKODA à être équipé d'une chaîne de traction hybride rechargeable. Un moteur essence 1.4 TSI et un moteur électrique délivrent une puissance combinée de 160 kW (218 ch). L'autonomie en mode tout électrique atteint jusqu'à 55 km selon le cycle WLTP. Jusqu'à 850 km peuvent être parcourus en combinaison avec le moteur essence. Cette nouvelle variante de propulsion est disponible pour les niveaux de finition Ambition et Style ainsi que pour la SUPERB SPORTLINE et la SUPERB L&K. La production devrait débuter sur le site de Kvasiny au début de l'automne cette année. Le lancement sur le marché aura lieu au début de 2020.

La nouvelle ŠKODA SUPERB iV est le premier modèle de production de la marque à intégrer la technologie hybride rechargeable. En associant un moteur essence performant à un moteur électrique, elle offre une mobilité particulièrement respectueuse de l'environnement sans compromettre les performances. La batterie a une capacité de 37 Ah et 13 kWh d'énergie. Les émissions de CO₂ de la voiture sont inférieures à 40 g/km et l'autonomie en mode tout électrique atteint jusqu'à 55 km (cycle WLTP). La ŠKODA SUPERB iV est conforme à la norme d'émission Euro 6d TEMP.

La batterie peut être chargée confortablement à la maison pendant la nuit, par exemple en utilisant une prise de courant standard ou en 3 heures 30 minutes en utilisant un boîtier mural avec une puissance de chargement de 3,6 kW. La prise pour le câble de charge est située derrière un volet de la calandre. La ŠKODA SUPERB iV est également capable de recharger ou de maintenir le niveau de charge de la batterie pendant la conduite, en utilisant le moteur essence et la récupération d'énergie de freinage. Cela permet aux conducteurs de parcourir le « dernier kilomètre » d'un trajet plus long (en ville par exemple) sans produire d'émission.

Particulièrement dynamique grâce au renfort électrique

Le moteur électrique de 85 kW permet de conduire la voiture en mode purement électrique et vient en renfort du 1.4 TSI, qui délivre une puissance de 115 kW (156 ch), lorsque c'est nécessaire, de manière automatique ou à la demande du conducteur. Le Driving Mode Select offre la possibilité de choisir entre trois modes différents : SPORT, E et HYBRID. En mode SPORT, les conducteurs ont accès à une puissance maximale de 160 kW (218 ch) et 400 Nm de couple. Associé à la boîte DSG à 6 rapports de série, ce mode dévoile tout le potentiel de la voiture pour une conduite dynamique. En mode E, la ŠKODA SUPERB iV est alimentée exclusivement par la batterie. En mode HYBRID, l'électronique régule l'interaction entre le moteur essence et le moteur électrique.

La batterie haute tension lithium-ion est placée dans le plancher du châssis, devant l'essieu arrière. La capacité du coffre de la ŠKODA SUPERB iV est de 485 l pour la berline et de 510 l pour le break. Le réservoir d'essence présente une contenance de 50 litres. De l'extérieur, le modèle



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 9 sur 18

hybride est reconnaissable par le badge iV à l'arrière. La partie avant est façonnée par un pare-chocs redessiné à structure en nid d'abeilles et des prises d'air. Grâce au générateur de bruit E-noise, les usagers de la route tels que les piétons et les cyclistes pourront entendre à temps une ŠKODA SUPERB iV qui évolue en mode électrique.

Détails intérieurs spécifiques

À l'intérieur, plusieurs caractéristiques différencient la ŠKODA SUPERB iV des modèles fonctionnant exclusivement avec un moteur à combustion. Elle est livrée de série avec un écran couleur Maxi DOT multifonction et peut être équipée en option d'un cockpit virtuel personnalisable de 10,25 pouces. Le système d'infodivertissement donne accès à des sous-éléments spécifiques à la SUPERB iV, tels que l'état de charge actuel de la batterie de la voiture ou son autonomie en mode électrique. Le véhicule peut également être réglé directement sur les modes E et SPORT à l'aide des boutons de la console centrale. À l'aide de l'application e-Manager dans le menu du système d'infodivertissement, un profil horaire peut être défini. Cela garantit que la climatisation est activée avant même le début du voyage et que la batterie est chargée. Le conducteur peut choisir si la climatisation est alimentée par le secteur ou par la batterie de la voiture.

La dernière génération d'infodivertissement

Le système de navigation Amundsen, inclus de série, avec son écran de 8 pouces et le système optionnel Columbus avec son écran de 9,2 pouces, sont tous deux basés sur la dernière génération d'infodivertissement. Ils disposent d'une eSIM intégrée et sont toujours en ligne grâce à une allocation de données incluse. Les informations sur la circulation en temps réel et l'assistance en ligne permettent aux itinéraires suggérés d'être calculés plus rapidement et avec plus de précision. Le système peut informer le conducteur des embouteillages en temps réel et calculer rapidement des itinéraires alternatifs. La transition entre les services en ligne et hors ligne passe pratiquement inaperçue.

Les applications d'infodivertissement qui peuvent être sélectionnées dans la boutique directement à partir du véhicule à l'aide de l'écran central sont également nouvelles. Celles-ci incluent une application Weather affichant les conditions météo pour l'ensemble de l'Europe et une application News, qui permet aux utilisateurs de créer un abonnement aux flux d'actualités. Les clients peuvent également sélectionner des ensembles de données supplémentaires à l'aide de la boutique. Celles-ci permettent par exemple aux passagers de bénéficier d'une allocation de données via un point d'accès wi-fi ou de l'utiliser pour des services de streaming.

Les mises à jour automatiques « OTA » des logiciels systèmes et des cartes sont gratuites pendant un an. Il en va de même pour l'accès aux services en ligne mobiles de ŠKODA Connect. Il s'agit de services tels que Proactive Service, l'accès à distance au véhicule ou les services spécifiques à SUPERB iV, tels que Charging ou Air Conditioning, qui permettent au conducteur de contrôler à distance la climatisation du véhicule. Si la climatisation est utilisée pendant la charge, cela n'a aucun effet sur le niveau de charge de la batterie.

La technologie SmartLink permet de contrôler les applications de smartphone via l'affichage du système d'infodivertissement à l'aide d'Android Auto et de MirrorLink™ (cette fonction est sans fil pour Apple CarPlay). En option, le système d'infodivertissement Amundsen peut être combiné au Virtual Cockpit qui propose différentes configurations. Pour ceux qui choisissent le système Columbus haut de gamme, le Virtual Cockpit est inclus de série et peut également afficher des



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 10 sur 18

cartes de navigation sur le tableau de bord du cockpit lorsque cela est nécessaire. Le système Columbus intègre également la commande gestuelle et un écran tactile personnalisable. Les icônes de l'écran d'accueil du système d'infodivertissement peuvent être disposées individuellement par un doigt. En outre, la ŠKODA SUPERB iV propose un port USB de type C à l'arrière de la console centrale, une prise de type A dans la Jumbo Box et deux autres prises de type C à l'arrière.

Systemes d'aide à la conduite supplémentaires

Deux autres systèmes d'aide à la conduite sont exclusivement réservés à la ŠKODA SUPERB iV. Le premier, le Trailer Assist, permet de réaliser une manœuvre de stationnement en marche arrière en toute simplicité et en toute sécurité avec une remorque. L'écran affiche un schéma de la voiture et de la remorque vues du dessus. Le conducteur peut sélectionner la direction et l'angle pour faire reculer la remorque. Pour ce faire, le conducteur utilise le bouton de réglage du rétroviseur extérieur comme une manette de commande. Il lui suffit alors de surveiller le trafic et de contrôler les accélérations et les freinages. Le système prend en charge la direction. Le deuxième système d'assistance spécifique à la ŠKODA SUPERB iV, l'Area View, utilise quatre caméras pour fournir au conducteur une vue panoramique à 360 degrés du véhicule sur l'écran central, facilitant ainsi le stationnement ou les manœuvres dans les rues étroites.

** Toutes les valeurs de consommation de carburant et de performance mentionnées sont provisoires.*



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 11 sur 18

Accents visuels élégants et nouvelles technologies : la première ŠKODA à proposer des phares full LED matriciels

- › Technologie d'éclairage innovante utilisée pour la première fois dans un modèle de production ŠKODA
- › De nouveaux systèmes d'aide à la conduite aux fonctions étendues font leur apparition
- › Nouveau design de la calandre et du pare-chocs avant, ainsi que de nouveaux matériaux à l'intérieur

ŠKODA a systématiquement raffiné le design dynamique et élégant de la SUPERB. Le constructeur a également amélioré son modèle haut de gamme avec de nouvelles technologies et un intérieur encore plus raffiné. Les phares full LED matriciels et plusieurs nouveaux systèmes d'aide à la conduite font leur entrée dans un modèle en série de la marque tchèque. Avec un espace intérieur généreux et un coffre d'une capacité de 625 litres dans la berline et de 660 litres dans le break, la SUPERB continue d'établir les références dans ce segment.

Les phares full LED matriciels, qui font leur entrée dans un modèle de production ŠKODA, sont une nouveauté technologique de la nouvelle ŠKODA SUPERB. Ce système innovant génère un faisceau lumineux composé de plusieurs segments contrôlés individuellement. Cela évite d'éblouir les autres usagers de la route, même si les feux de route sont allumés en permanence. La technologie intelligente utilise la caméra située sur le pare-brise pour détecter le trafic circulant en sens inverse ainsi que les personnes et les objets réfléchissant la lumière, et une unité de commande pour éteindre immédiatement des segments individuels du faisceau lumineux.

Les phares full LED matriciels adaptatifs à effet cristallin portent le logo « ŠKODA Crystal Lighting » dans leur boîtier et offrent différents modes d'éclairage pour différentes situations de conduite et conditions météorologiques. Il s'agit d'un module LED pour les feux de croisement et de route, de trois autres segments de feux LED, d'un feu de virage statique LED, d'une bande LED étroite pour les clignotants, de feux de jour et de feux de position, ainsi que de structures LED en forme d'aiguilles pour la fonction dynamique Coming/Leaving Home. Les antibrouillards redessinés avec fonction d'éclairage en virage utilisent également les quatre sources lumineuses LED. Les feux arrière LED sont équipés de clignotants dynamiques qui s'illuminent dans un mouvement de balayage vers l'extérieur, rendant non seulement le signal encore plus visible et plus perceptible, tout en créant une dynamique supplémentaire.

Une autre caractéristique du système innovant full LED matriciel est la fonction dynamique Coming/Leaving Home, qui allume et éteint automatiquement certaines parties des phares et des feux arrière lorsque vous entrez dans la voiture ou en sortez.

Nouveaux systèmes d'aide à la conduite améliorés pour plus de sécurité

Outre la technologie matricielle pour les feux de route, deux autres systèmes d'aide à la conduite font également leurs débuts dans un véhicule de production ŠKODA. La dernière version du Predictive Cruise Control utilise les images de la caméra du pare-brise et les données du système de navigation pour détecter les limitations de vitesse ainsi que les courbes et ajuster automatiquement la vitesse par anticipation. Le nouvel Emergency Assist pour les routes à



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 12 sur 18

plusieurs voies dirige automatiquement la voiture vers le bord de la route en cas d'urgence, où il la ralentit jusqu'à l'arrêt complet. Elle le fait de manière contrôlée et en tenant compte du trafic dans les autres voies. Pour ce faire, le système utilise le Lane Assist et le Park Assist, ainsi que les capteurs radar appartenant au Side Assist. Alors que le système bien connu Blind Spot Detect a une portée maximale de 20 m, le Side Assist fonctionne jusqu'à 70 m. En outre, la ŠKODA SUPERB propose désormais le Front Assist avec le Predictive Pedestrian Protection. L'ensemble prévient une éventuelle collision en utilisant les fonctions visuelles et acoustiques pour commander en douceur les freins et ralentir automatiquement la voiture en cas d'urgence. Un nouveau servofrein électromécanique et des éléments aérodynamiques sur la suspension arrière pour améliorer la stabilité de conduite font également leurs débuts chez ŠKODA sur tous les modèles SUPERB.

Trois moteurs diesel et trois moteurs essence

En plus de la chaîne de traction hybride rechargeable de la nouvelle ŠKODA SUPERB iV, six autres moteurs, répondant tous à la norme d'émission Euro 6d TEMP, sont disponibles. Dix combinaisons moteur/transmission différentes sont possibles. Le 1.6 TDI de 88 kW (120 ch) est équipé de série d'une boîte DSG à 7 rapports. Pour le 2.0 TDI délivrant 110 kW (150 ch), le premier TDI de la dernière génération EVO, la puissance est transmise par une boîte manuelle à 6 vitesses ou une boîte DSG à 7 rapports. Le moteur diesel 2.0 TDI haut de gamme de 140 kW (190 ch) est équipé de série d'une DSG à 7 rapports et, en option, d'une transmission intégrale. Les trois moteurs diesel sont équipés d'un convertisseur catalytique SCR avec injection d'AdBlue et d'un filtre à particules. Le 1.5 TSI de 110 kW (150 ch) est la motorisation essence de base. Elle est disponible avec une boîte manuelle à 6 vitesses ou une DSG à 7 rapports. La nouvelle version 2.0 TSI de 140 kW (190 ch) est équipée de série d'une DSG à 7 rapports. La version 2.0 TSI haut de gamme de 200 kW (272 ch) est livrée de série avec une transmission intégrale et une boîte DSG à 7 rapports. Les trois moteurs TSI sont équipés d'un filtre à particules.

Nouvelle calandre ŠKODA et garniture chromée à l'arrière

ŠKODA a légèrement modifié l'extérieur de la SUPERB et a soigneusement affiné la partie avant. Le pare-chocs avant redessiné implique que la longueur de la voiture a augmenté de 8 mm pour atteindre 4 869 mm avec la ŠKODA SUPERB et de 6 mm pour passer à 4 862 mm avec la ŠKODA SUPERB COMBI. L'empattement mesure 2 841 mm, tandis que la largeur de la voiture est de 1 864 mm. Sa hauteur est de 1 469 mm, ou 1 477 mm pour le break. En proposant un coffre d'une capacité allant de 625 à 1 760 litres dans la ŠKODA SUPERB et de 660 à 1 950 litres dans la ŠKODA SUPERB COMBI, le modèle phare du constructeur tchèque reste le meilleur du segment.

La calandre typique de la marque ŠKODA est maintenant dotée de barres doubles. Elle est plus grande et s'inscrit un peu plus loin dans le pare-chocs avant. Même dans leur version d'entrée de gamme, les phares plus étroits sont dotés de la technologie LED de série pour les feux de croisement et de route, les feux de jour et les feux de position, et joignent désormais la calandre. À l'arrière, une garniture chromée horizontale, qui relie l'ensemble des feux arrière LED et le nouveau lettrage ŠKODA, attire le regard. Faisant partie de l'éclairage d'ambiance optionnel, les phares LED projettent « ŠKODA » sur le sol lors de l'ouverture des portes. Pour compléter la mise à jour du modèle, de nouvelles jantes en alliage léger de 18 et 19 pouces ainsi que les couleurs Crystal Black et Race Blue ont été ajoutées à la gamme d'options de personnalisation.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 13 sur 18

Le niveau de finition supérieur, L&K, offre des dimensions identiques, mais les prises d'air, les bas de caisse et le pare-chocs arrière se distinguent par de nouveaux détails chromés. Il est également identifiable par l'inscription « Laurin & Klement » sur les ailes avant. Une garniture chromée entoure et relie les antibrouillards dans la prise d'air avant. Les jantes Propus Aero en alliage léger de 18 pouces optimisées sur le plan aérodynamique (disponibles de série) sont une nouveauté. L'équipement de série pour la variante L&K comprend également un contrôle dynamique du châssis adaptatif (Dynamic Chassis Control).

Détails chromés raffinés et nouvelles garnitures de siège à l'intérieur

L'intérieur de la ŠKODA SUPERB apparaît raffiné et élégant grâce aux nouveaux détails chromés sur le tableau de bord et aux garnitures des portes, ainsi qu'aux nouveaux revêtements de siège des niveaux de finition Ambition et Style. La nouvelle ŠKODA SUPERB est également livrée avec des garnitures décoratives inédites pour la console centrale et le tableau de bord. Les surpiqûres contrastantes de couleur sur les sièges en cuir et en Alcantara® ainsi que sur les accoudoirs des portes sont également nouvelles. Les compartiments de rangement situés en dessous sont éclairés. Grâce au système d'entrée de véhicule sans clé optionnel (KESSEY), les quatre portes de la voiture peuvent être ouvertes immédiatement. Le bouton de démarrage KESSEY GO fait partie de l'équipement de série. Pour la version L&K, il est désormais possible de choisir une garniture de toit en Alcantara® noire ou beige, avec des piliers de toit assortis. Le lettrage « Laurin & Klement » orne le côté passager de la garniture décorative Piano Black ou beige du tableau de bord, ainsi que les dossiers avant. Ceux-ci offrent un réglage électrique avec une fonction de mémoire. Des sièges avant ventilés et une fonction de massage du siège du conducteur sont disponibles en option pour la version L&K.

Une liste encore plus longue de fonctionnalités Simply Clever

La famille SUPERB est également dotée d'une multitude de solutions Simply Clever que ŠKODA utilise pour rendre la vie des clients et la conduite de leur voiture un peu plus faciles. Trois nouvelles fonctionnalités ont été ajoutées. Outre la connexion sans fil des smartphones à l'antenne de la voiture, le nouvel emplacement Phone Box agrandi permet également la recharge par induction. Pour la première fois dans une ŠKODA, un Space Organizer se trouve sous le faux plancher du coffre. Un plateau compartimenté permet de stocker en toute sécurité toutes sortes d'équipements. Un organisateur flexible en option dans le coffre à bagages avec une barre horizontale mobile sur le faux plancher de coffre réglable est une autre nouveauté. Ce faux plancher de coffre est disponible en exclusivité sur la version break.

Deux systèmes d'infodivertissement avec fonction de navigation

La ŠKODA SUPERB propose un Virtual Cockpit en option et un choix de trois systèmes d'infodivertissement différents, dont deux offrent également une fonction de navigation. Le système audio Bolero et le système de navigation Amundsen, incluant les cartes sur une carte SD, sont équipés d'un écran tactile de 8 pouces. Le système d'infodivertissement Columbus affiche les informations sur un écran tactile de 9,2 pouces et comprend les commandes gestuelles et vocales, ainsi qu'un lecteur DVD et un disque dur pour la musique et les vidéos. La technologie SmartLink est de série pour tous les systèmes et permet d'accéder aux applications pour smartphone via l'affichage du système d'infodivertissement. Une carte SIM fournit un accès Internet, un point d'accès wi-fi et un accès aux services en ligne mobiles de ŠKODA Connect. La version L&K est équipée de série d'un système audio CANTON.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 14 sur 18

** Toutes les valeurs de consommation de carburant et de performance mentionnées sont provisoires.*



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 15 sur 18

ŠKODA SUPERB SPORTLINE : une sportive élégante

- › Variante sportive du porte-étendard de ŠKODA incluant des accents encore plus dynamiques
- › Cadre entourant la calandre et garniture entre les feux arrière noir brillant
- › Châssis adaptatif sportif et intérieur noir avec sièges sport en Alcantara®/cuir
- › Nouvelles peintures métallisées Crystal Black et Race Blue

La dynamique ŠKODA SUPERB SPORTLINE est la sportive au sein de la famille SUPERB. Elle se distingue de ses sœurs par des traits noirs saisissants. La SUPERB SPORTLINE, disponible en version berline et break, est équipée d'une calandre remodelée et de jantes en alliage léger de 18 pouces, le tout en noir. Le cadre de la calandre et la garniture entre les feux arrière LED sont également noir brillant. Les phares full LED matriciels et le châssis sport abaissé de 10 mm font partie de l'équipement de série. L'intérieur noir se distingue par des sièges sport avec revêtement en Alcantara®/cuir et la possibilité d'étendre la surface du siège.

La nouvelle ŠKODA SUPERB SPORTLINE assume le rôle de sportive dynamique au sein de la famille SUPERB. Son aspect athlétique est souligné par des détails noirs, tels que la garniture encadrant la calandre redessinée (qui est également noire) ou la nouvelle bande horizontale très brillante placée entre les feux arrière LED. Les phares full LED matriciels et les clignotants arrière dynamiques font également partie de l'équipement de série. Le pare-chocs avant remodelé, à la structure en nid d'abeilles, et les jantes Zenith noires en alliage léger de 18 pouces soulignent le design dynamique du modèle. Les jantes Vega en alliage de 19 pouces et de couleur anthracite et les jantes Supernova noires sont disponibles en option.

Large gamme de motorisations pour la ŠKODA SUPERB SPORTLINE

La ŠKODA SUPERB SPORTLINE est disponible avec tous les moteurs de la gamme, à l'exception du 1.6 TDI d'une puissance de 88 kW (120 ch). Elle est également disponible en tant que SUPERB iV avec un moteur hybride rechargeable et une puissance de 160 kW (218 ch). Tous les moteurs répondent à la norme d'émission Euro 6d TEMP. Le moteur essence le plus puissant, le 2.0 TSI de 200 kW (272 ch), est équipé de série de la transmission intégrale. Cette transmission est proposée en option avec le diesel haut de gamme 2.0 TDI d'une puissance de 140 kW (190 ch). Le châssis sport surbaissé de 10 mm fait partie de l'équipement de série.

Alcantara®, cuir et effet carbone à l'intérieur

Dans l'habitacle à dominante noire, le conducteur et le passager avant prennent place dans des sièges sport en Alcantara®/cuir avec surpiqûres contrastantes et appuie-têtes intégrés. Des sièges avant extensibles sont disponibles en option. Parmi les autres atouts de la SPORTLINE figure un volant gainé de cuir à trois branches avec surpiqûres contrastantes, des bandes décoratives d'aspect noir avec effet carbone et des touches de chrome. En option et pour la première fois, la garniture et les piliers de toit de la ŠKODA SUPERB SPORTLINE peuvent également être revêtus d'élégant Alcantara® noir. Le système d'entrée sans clé KESSY pour toutes les portes et l'éclairage d'ambiance LED sont également de série. La fonction spéciale Performance Monitor informe les conducteurs sportifs et ambitieux des forces G ainsi que des températures de l'huile et de l'eau sur l'écran central.



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 16 sur 18

** Toutes les valeurs de consommation de carburant et de performance mentionnées sont provisoires.*



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 17 sur 18

La ŠKODA SUPERB dépasse la barre du million avec sa troisième génération

- › Après la SUPERB originale des années 1930, la première génération de la nouvelle ŠKODA SUPERB est sortie de la chaîne de production en 2001
- › La variante COMBI a fait ses débuts en 2009 dans le cadre de la deuxième génération
- › Le porte-étendard de ŠKODA a remporté de nombreux prix et tests comparatifs depuis 2001

L'histoire à succès de la ŠKODA SUPERB de l'ère moderne a débuté en 2001, soit plus de 50 ans après la première édition de la SUPERB, produite entre 1934 et 1949. En avril 2017, la troisième génération du modèle haut de gamme de ŠKODA a franchi le cap du million de voitures produites. À ce jour, les SUPERB et SUPERB COMBI ont remporté de nombreux prix internationaux et tests comparatifs.

L'ancêtre de l'actuel modèle phare de ŠKODA est la luxueuse 640 SUPERB, introduite en 1934, et qui pouvait accueillir jusqu'à huit personnes. En 1949, environ 2 500 exemplaires de la SUPERB originale avaient été construits dans différentes variantes.

Plus de 50 ans plus tard, ŠKODA a présenté une nouvelle SUPERB lors de l'IAA 2001 à Francfort. Ce nouveau porte-étendard reprenait les qualités reconnues de la SUPERB : la berline à quatre portes était si spacieuse que les passagers arrière pouvaient étendre leurs jambes. La deuxième génération de la SUPERB moderne a été lancée en 2008. Marchant sur les traces de la berline dotée d'un hayon innovant en deux parties, la SUPERB COMBI est apparue un an plus tard. Les livraisons du modèle ont doublé à la suite d'une forte demande. Depuis 2015, la troisième génération de la SUPERB continue à établir les références de son segment avec de nouvelles technologies, des systèmes d'aide à la conduite innovants, un niveau élevé de sécurité active et passive, et encore plus d'espace.

Depuis son lancement en 2001, la SUPERB a remporté de nombreux prix. Rien qu'en 2016, la troisième génération a récolté 31 récompenses décernées par la presse internationale.

Plus d'informations:

Catherine Van Geel

PR Manager

T. : 02/233 78 48

M.: 0495 584 190

catherine.van.geel@dieteren.be

www.skoda-press.be



ŠKODA
SIMPLY CLEVER

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Page 18 sur 18

ŠKODA AUTO

- › was founded during the pioneering days of the automobile in 1895, making it one of the longest-established automobile companies in the world.
- › currently offers its customers nine passenger-car series: the CITIGO, FABIA, RAPID, SCALA, OCTAVIA, KAROQ, KODIAQ, as well as the KAMIQ (in China) and the SUPERB.
- › delivered more than 1.2 million vehicles to customers around the world in 2017.
- › has belonged to Volkswagen Group since 1991. The Volkswagen Group is one of the most successful vehicle manufacturers in the world. In association with the Group, ŠKODA AUTO independently develops and manufactures vehicles, as well as components such as engines and transmissions.
- › operates at three locations in the Czech Republic; manufactures in China, Russia, Slovakia, Algeria and India mainly through Group partnerships, as well as in Ukraine and Kazakhstan with local partners.
- › employs over 39,000 people globally and is active in more than 100 markets.
- › is transforming from being a traditional car manufacturer to a 'Simply Clever Company for Optimal Mobility Solutions' as part of ŠKODA Strategy 2025.